

Lampiran

LAMPIRAN 1**KUISIONER****PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP****KINERJA KARYAWAN****(STUDI KASUS PADA DEPARTEMEN QC PT. TORABIKA EKA SEMESTA)**

Nama =

Bagian =

1. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
2. Usia : 18 – 24 tahun 35 – 44 tahun
 25 – 34 tahun >45 tahun
3. Pendidikan : SMA D3 S1 S2
4. Lama Bekerja : 1 – 4 tahun 11 – 15 tahun
 5 – 10 tahun >15 tahun

Kriteria Penilaian :

- SS** Untuk Sangat Setuju : nilai 4
- S** Untuk Setuju : nilai 3
- TS** Untuk Tidak Setuju : nilai 2
- STS** Untuk Sangat Tidak Setuju : nilai 1

I. Kuisisioner Gaya Kepemimpinan

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	Memegang teguh/keras dalam prinsip				
2	Tidak mau mendelegasikan wewenang				
3	Tidak menerima masukan dari bawahan				
4	Bertanggung jawab				
5	Baik terhadap bawahan				
6	Mendominasi orang lain				
7	Berkuasa mutlak				
8	Tidakimbang jiwanya				
9	Tingkah lakunya tergantung emosi sesaat				
10	Memaksa bawahan/karyawan memenuhi semua perintahnya.				

II. Kuisioner Kompensasi

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	Pemberian upah yang dibayarkan kepada pekerja berpedoman atas perjanjian yang disepakati pembayarannya.				
2	Keadaan karyawan yang bebas dari rasa takut dan bebas dari segala kemungkinan kecelakaan kerja.				
3	Perusahaan memberikan berbagai tunjangan kesehatan dan perawatan kesehatan, biasanya melalui perlindungan asuransi.				
4	Program-program kompensasi yang mengaitkan bayaran dengan produktifitas				
5	Pembayaran-pembayaran dan jasa-jasa yang melindungi dan melengkapi gaji pokok, dan perusahaan membayar semua atau sebagian dari tunjangan ini.				

III. Kuisiener Kinerja

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	Menunjukkan sikap yang tekun, ulet dan kemauan yang besar ntuk berhasil.				
2	Absensi, keterlambatan hadir dan kepatuhan terhadap tata tertib kerja.				
3	Gesit dalam melakukan pekerjaan, cepat dalam menyelesaikan pekerjaan.				
4	Mampu memahami tugas dengan baik dan mampu menangkap perintah dengan baik.				
5	Gesit dalam membantu yang lain serta menunjukkan sopan santun terhadap yang lain.				

LAMPIRAN 2

R	Jawaban Pernyataan Pre Test Variable Gaya Kepemimpinan Otokratis										Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	
1	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	28
2	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	34
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
5	4	4	3	2	3	4	4	3	4	3	34
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
7	3	3	2	2	4	3	3	4	3	2	29
8	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	38
9	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	37
10	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	33
11	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	37
12	4	3	4	4	3	3	3	2	3	2	31
13	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	31
14	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	24
15	3	2	2	3	3	3	3	2	4	3	28
16	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	32
17	4	2	2	3	3	2	2	3	3	3	27
18	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	26
19	2	3	3	3	2	3	3	4	4	3	30
20	3	2	3	2	3	1	4	4	4	2	28
21	3	2	2	4	3	2	3	2	2	3	26
22	3	3	3	3	2	3	4	2	3	4	30
23	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	27
24	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	28
25	3	2	2	3	3	3	3	2	4	4	29
26	4	4	4	4	4	3	3	2	4	4	36
27	4	3	4	3	2	3	4	4	4	4	35
28	2	3	4	2	2	3	4	4	3	2	29
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
30	4	4	4	2	2	3	3	4	4	4	34

Responden	Jawaban Pernyataan Pre Test Variable Kompensasi					Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	
1	3	4	3	4	3	17
2	3	3	4	4	4	18
3	4	4	3	3	4	18
4	4	4	4	4	4	20
5	3	4	4	4	3	18
6	3	3	3	3	3	15
7	4	4	4	4	3	19
8	3	3	3	3	4	16
9	3	4	3	4	4	18
10	3	4	4	4	4	19
11	3	4	4	4	4	19
12	3	3	3	3	3	15
13	3	3	4	3	3	16
14	3	3	3	3	3	15
15	3	3	3	3	3	15
16	3	3	3	3	3	15
17	3	3	3	3	3	15
18	3	3	3	3	3	15
19	3	3	3	3	3	15
20	3	4	4	3	4	18
21	3	3	3	3	3	15
22	3	2	3	2	3	13
23	3	3	3	3	3	15
24	3	3	2	3	4	15
25	4	4	4	2	4	18
26	4	4	4	3	4	19
27	4	3	4	3	4	18
28	3	4	3	4	3	17
29	3	4	4	3	4	18
30	3	4	3	4	4	18

Responden	Jawaban Pernyataan Pre Test Variable Kinerja					Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	
1	3	3	3	3	3	15
2	3	3	3	3	3	15
3	3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	4	20
5	3	3	3	3	3	15
6	3	3	3	3	3	15
7	3	3	3	3	3	15
8	3	3	3	3	3	15
9	3	3	3	4	4	17
10	3	3	3	3	3	15
11	3	3	3	3	3	15
12	3	4	4	4	4	19
13	3	3	3	3	3	15
14	3	3	3	3	3	15
15	3	3	3	3	3	15
16	3	3	3	3	3	15
17	3	3	3	3	3	15
18	3	3	3	3	3	15
19	3	3	3	3	3	15
20	3	3	3	3	3	15
21	3	3	3	3	3	15
22	2	3	2	3	2	12
23	3	2	2	3	3	13
24	3	2	3	3	3	14
25	2	3	3	4	3	15
26	3	3	2	3	3	14
27	3	4	4	4	4	19
28	3	3	3	3	3	15
29	4	3	3	3	4	17
30	2	3	3	4	4	16

LAMIRAN 3

Hasil Uji Validitas

No. Pernyataan	Variabel	Nilai hitung r Tabel	Nilai r Tabel	Keterangan
1	Gaya Kepemimpinan Otokratis	0,698	0,361	Valid
2	Gaya Kepemimpinan Otokratis	0,759	0,361	Valid
3	Gaya Kepemimpinan Otokratis	0,771	0,361	Valid
4	Gaya Kepemimpinan Otokratis	0,406	0,361	Valid
5	Gaya Kepemimpinan Otokratis	0,471	0,361	Valid
6	Gaya Kepemimpinan Otokratis	0,697	0,361	Valid
7	Gaya Kepemimpinan Otokratis	0,588	0,361	Valid
8	Gaya Kepemimpinan Otokratis	0,477	0,361	Valid
9	Gaya Kepemimpinan Otokratis	0,686	0,361	Valid
10	Gaya Kepemimpinan Otokratis	0,456	0,361	Valid
11	Kompensasi	0,546	0,361	Valid
12	Kompensasi	0,859	0,361	Valid
13	Kompensasi	0,722	0,361	Valid
14	Kompensasi	0,596	0,361	Valid
15	Kompensasi	0,670	0,361	Valid
16	Kinerja	0,479	0,361	Valid
17	Kinerja	0,800	0,361	Valid
18	Kinerja	0,884	0,361	Valid
19	Kinerja	0,718	0,361	Valid
20	Kinerja	0,880	0,361	Valid

LAMPIRAN 4**Uji Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan Otokratis****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.808	10

Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.711	5

Uji Reliabilitas Variabel Kinerja**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.813	5

LAMPIRAN 5

Karateristik Berdasarkan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	Frekuensi	Persentase
Laki - laki	27	34 %
Perempuan	53	66 %
Jumlah	80	100 %

Karateristik Berdasarkan Usia

Usia	Frekuensi	Persentase
18 – 24 tahun	35	44 %
25 – 34 tahun	42	52 %
35 – 44 tahun	3	4 %
Jumlah	80	100 %

Karateristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir

Pendidikan Terakhir	Frekuensi	Persentase
SMA/SMK	56	70 %
D3	1	1 %
S1	23	29 %
Jumlah	80	100 %

Karateristik Berdasarkan Masa Kerja

Masa Kerja	Frekuensi	Persentase
1 – 4	52	65 %
5 – 10	25	31 %
11 – 15	1	1 %
>15	2	3 %
Jumlah	80	100 %

LAMPIRAN 6

Rekapitulasi jawaban pernyataan variabel gaya kepemimpinan otokratis

R	Jawaban Pernyataan Variable Gaya Kepemimpinan Otokratis										Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	
1	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	26
2	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	31
3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	4	26
4	4	4	2	3	2	2	3	2	4	4	30
5	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	26
6	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	27
7	2	3	2	2	2	2	2	3	4	3	25
8	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	25
9	3	3	3	3	3	2	2	3	4	4	30
10	3	2	3	2	3	3	3	2	4	3	28
11	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	23
12	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	24
13	2	2	2	2	2	2	2	3	4	3	24
14	3	2	3	3	3	3	2	2	4	3	28
15	3	2	2	2	2	2	3	3	4	3	26
16	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	24
17	2	2	2	2	2	2	3	2	4	4	25
18	3	2	3	3	2	2	2	3	4	3	27
19	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	25
20	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2	24
21	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
22	2	3	2	2	3	2	2	3	4	3	26
23	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	30
24	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	28
25	4	4	4	2	3	2	2	2	4	4	31
26	4	4	3	3	2	3	2	2	4	3	30
27	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	25
28	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	26
29	3	3	3	3	2	2	2	2	4	3	27
30	2	3	2	2	2	2	2	3	4	3	25
31	2	3	2	2	3	2	2	2	3	4	25
32	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	30
33	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	26
34	2	3	2	2	2	2	2	2	4	4	25
35	3	2	3	2	2	3	2	3	4	3	27

R	Jawaban Pernyataan Variable Gaya Kepemimpinan Otokratis										Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	
36	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	25
37	3	2	3	3	3	3	3	4	3	2	29
38	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	24
39	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	26
40	2	2	2	2	2	3	2	2	2	4	23
41	3	2	3	3	2	3	2	2	3	4	27
42	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	26
43	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	25
44	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	24
45	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	25
46	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	23
47	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	28
48	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	21
49	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	25
50	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	25
51	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	26
52	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	23
53	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	24
54	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	22
55	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	27
56	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	25
57	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	25
58	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	24
59	3	2	3	3	2	3	3	4	4	3	30
60	2	3	2	2	3	1	4	4	4	2	27
61	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	25
62	3	2	3	2	3	3	3	4	4	3	30
63	4	4	2	4	4	3	2	3	2	2	30
64	3	3	4	4	3	2	3	2	2	2	28
65	4	4	3	2	3	3	3	3	2	2	29
66	4	2	2	3	2	3	2	2	2	3	25
67	3	4	4	4	2	3	2	2	3	3	30
68	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	28
69	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	26
70	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	23
71	4	4	3	3	3	2	3	2	2	2	28
72	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	23
73	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	27
74	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	24

R	Jawaban Pernyataan Variable Gaya Kepemimpinan Otokratis										Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	
75	4	4	4	4	2	3	2	2	3	2	30
76	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	22
77	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	27
78	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	24
79	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	24
80	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	25

Rekapitulasi jawaban pernyataan variabel kompensasi

Responden	Jawaban Pernyataan Variable Kompensasi					Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	
1	3	3	3	3	4	16
2	3	4	3	4	4	18
3	3	2	3	2	3	13
4	2	3	2	2	2	11
5	3	2	3	2	2	12
6	2	2	2	2	2	10
7	3	2	3	3	3	14
8	3	3	3	3	3	15
9	3	2	3	2	3	13
10	2	3	2	2	2	11
11	3	2	3	2	2	12
12	3	3	3	3	3	15
13	3	2	3	3	3	14
14	3	2	2	2	2	11
15	2	3	2	2	3	12
16	3	3	3	3	3	15
17	3	2	3	2	3	13
18	2	3	2	2	2	11
19	3	2	3	2	2	12
20	2	2	2	2	2	10
21	3	2	3	3	3	14
22	3	2	2	2	2	11
23	3	3	3	3	3	15
24	3	2	3	2	3	13
25	2	3	2	2	2	11
26	3	2	3	2	2	12
27	3	3	4	4	4	18
28	4	4	3	3	4	18
29	4	4	4	4	4	20
30	3	4	4	4	3	18
31	3	2	3	2	3	13
32	2	3	2	2	2	11
33	3	2	3	2	2	12
34	2	2	2	2	2	10
35	3	2	3	3	3	14
36	3	3	3	3	3	15

Responden	Jawaban Pernyataan Variable Kompensasi					Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	
37	3	2	3	2	3	13
38	2	3	2	2	2	11
39	3	2	3	2	2	12
40	3	3	3	3	3	15
41	3	3	3	3	3	15
42	3	4	3	4	3	17
43	3	3	4	4	4	18
44	4	4	3	3	4	18
45	4	4	4	4	4	20
46	3	4	4	4	3	18
47	3	3	3	3	3	15
48	4	4	4	4	3	19
49	3	2	3	2	3	13
50	2	3	2	2	2	11
51	3	2	3	2	2	12
52	2	2	2	2	2	10
53	3	2	3	3	3	14
54	3	3	3	3	3	15
55	3	2	3	2	3	13
56	2	3	2	2	2	11
57	3	2	3	2	2	12
58	3	3	3	3	3	15
59	3	3	3	3	3	15
60	3	3	3	3	3	15
61	3	4	4	3	4	18
62	3	3	3	3	3	15
63	3	2	3	2	3	13
64	3	3	3	3	3	15
65	3	3	2	3	4	15
66	4	4	4	2	4	18
67	3	2	3	2	3	13
68	2	3	2	2	2	11
69	3	2	3	2	2	12
70	2	2	2	2	2	10
71	3	2	3	3	3	14
72	3	3	3	3	3	15
73	3	2	3	2	3	13
74	2	3	2	2	2	11
75	3	2	3	2	2	12

Responden	Jawaban Pernyataan Variable Kompensasi					Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	
76	3	3	3	3	3	15
77	3	3	3	3	3	15
78	3	3	3	3	3	15
79	3	3	3	3	3	15
80	3	3	3	3	3	15

Rekapitulasi jawaban pernyataan variabel kinerja

Responden	Jawaban Pernyataan Variable Kinerja					Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	
1	3	2	3	2	2	12
2	3	3	3	3	2	14
3	2	3	2	2	2	11
4	2	3	2	2	3	12
5	3	3	3	3	3	15
6	3	2	3	2	3	13
7	2	3	2	2	2	11
8	3	2	3	2	2	12
9	2	2	2	2	2	10
10	3	2	3	3	3	14
11	3	2	2	2	2	11
12	2	3	2	2	3	12
13	2	2	2	2	2	10
14	3	2	3	3	2	13
15	2	3	2	2	3	12
16	2	3	2	2	2	11
17	3	2	3	2	3	13
18	2	3	2	2	3	12
19	3	3	3	3	3	15
20	3	2	3	2	3	13
21	2	3	2	2	2	11
22	3	2	3	2	2	12
23	2	2	2	2	2	10
24	3	2	3	3	3	14
25	3	2	2	2	2	11
26	2	3	2	2	3	12
27	3	3	3	3	3	15
28	3	2	3	2	3	13
29	2	3	2	2	2	11
30	3	2	3	2	2	12
31	2	2	2	2	2	10
32	3	2	3	3	3	14
33	3	3	3	3	3	15
34	3	2	3	2	3	13
35	2	3	2	2	2	11
36	3	2	3	2	2	12

Responden	Jawaban Pernyataan Variable Kinerja					Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	
37	3	3	3	3	3	15
38	3	2	3	2	3	13
39	2	3	2	2	2	11
40	3	2	3	2	2	12
41	2	2	2	2	2	10
42	3	2	3	3	3	14
43	3	2	2	2	2	11
44	2	3	2	2	3	12
45	3	3	3	3	3	15
46	3	2	3	2	3	13
47	2	3	2	2	2	11
48	3	2	3	2	2	12
49	2	2	2	2	2	10
50	3	2	3	3	3	14
51	3	2	2	2	2	11
52	3	3	3	3	3	15
53	3	2	3	2	3	13
54	2	3	2	2	2	11
55	3	2	3	2	2	12
56	2	2	2	2	2	10
57	3	2	3	3	3	14
58	3	2	2	2	2	11
59	3	3	3	3	3	15
60	3	2	3	2	3	13
61	2	3	2	2	2	11
62	3	2	3	2	2	12
63	2	2	2	2	2	10
64	3	3	3	3	3	15
65	3	2	3	2	3	13
66	2	3	2	2	2	11
67	3	2	3	2	2	12
68	2	2	2	2	2	10
69	3	2	3	3	3	14
70	3	2	2	2	2	11
71	3	3	3	3	3	15
72	3	2	3	2	3	13
73	2	3	2	2	2	11
74	3	2	3	2	2	12
75	2	2	2	2	2	10

Responden	Jawaban Pernyataan Variable Kinerja					Total
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	
76	3	2	3	3	3	14
77	3	2	2	2	2	11
78	2	3	2	2	3	12
79	2	2	2	2	2	10
80	3	2	3	3	2	13

LAMPIRAN 7

Uji Multikolienaritas

Coefficients^a

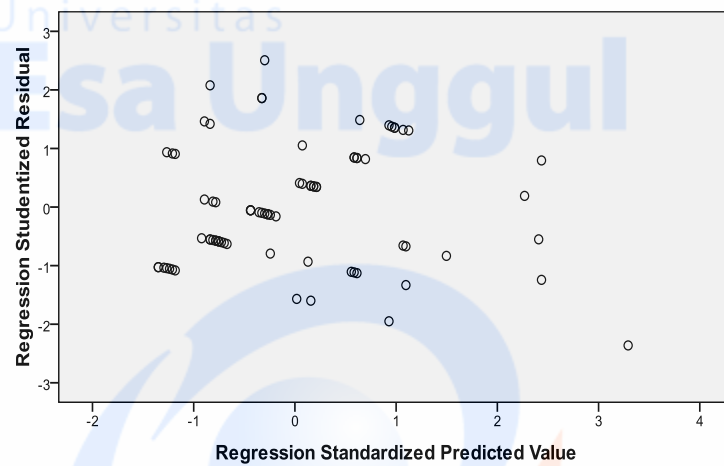
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	9.270	2.185		4.242	.000		
	Gaya Kepemimpinan Otokratis	-.017	.073	-.024	-.231	.818	1.000	1.000
	Kompensasi	.277	.079	.369	3.490	.001	1.000	1.000

a. Dependent Variable: Kinerja

Hasil Uji Heterokedastisitas

Scatterplot

Dependent Variable: Kinerja



Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		80
Normal Parameters ^{a, b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.52227949
Most Extreme Differences	Absolute	.123
	Positive	.123
	Negative	-.067
Kolmogorov-Smirnov Z		1.102
Asymp. Sig. (2-tailed)		.177

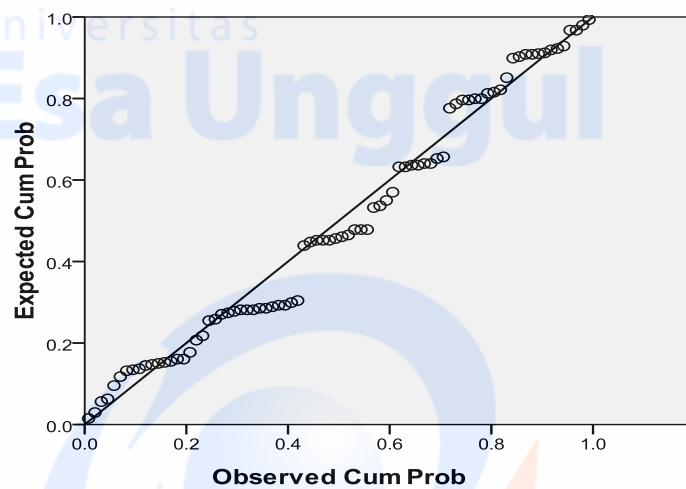
a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Normalitas

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Kinerja



LAMPIRAN 8

Uji t

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	9.270	2.185		4.242	.000
Gaya.Kepemimpinan Otokratis	-.017	.073	-.024	-.231	.818
Kompensasi	.277	.079	.369	3.490	.001

a. Dependent Variable: Kinerja

Uji F

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	29.131	2	14.565	6.126	.003 ^a
	Residual	183.069	77	2.378		
	Total	212.200	79			

a. Predictors: (Constant), Kompensasi, Gaya Kepemimpinan Otokratis

b. Dependent Variable: Kinerja

Uji Koefisien Korelasi dan Determinasi (R^2)Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.371 ^a	.137	.115	1.54192

a. Predictors: (Constant), Kompensasi, Gaya.Kepemimpinan Otokratis

b. Dependent Variable: Kinerja