



UNIVERSITAS ESA UNGGUL

Jalan Arjuna Utara No.9, Kebon Jeruk - Jakarta Barat 11510
021 - 5674223 (hunting) 021 - 5682510 (direct) Fax : 021 - 5674248
Website: www.esaunggul.ac.id, email: info@esaunggul.ac.id

SURAT TUGAS

No. 7878/ST-Mengajar/Gasal/FIKOM/UEU/IX/2022

Berdasarkan Surat Kesediaan Mengajar Dosen (terlampir), maka DEKAN/Kepala Fakultas Ilmu Komunikasi, memberikan tugas kepada :

Nama	: IVANINA ZUHDI PANE , S.Sos., M.S.
No. Dosen / NIP	: 7878 / U319023526
NIDN / NIDK	: 0313016702
Jabatan Akademik	: Tenaga Pengajar
Alamat	: JL. PATRA KUNINGAN XII / 8 RT. 006 RW. 004, KUNINANG TIMUR SETIABUDI

Untuk mengajar pada Semester Ganjil 2022 - 2023 yang berlangsung dari tanggal 19 September 2022 sampai dengan tanggal 11 Februari 2023 untuk mata kuliah:

No.	MATA KULIAH	SKS	SEKSI	BASIS
1	MRC635 Marcomm Campaign	3	KJ201	Paralel/Reguler-2 Jakarta
2	MRC531 Consumer Retention Management	3	EU01H	Reguler-1 Jakarta
3	KOM101 Creative Thinking	3	KJ002	Reguler-1 Jakarta

Dengan Hak dan Tanggung Jawab sebagai berikut :

1. Menyusun Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang ditetapkan oleh Fakultas/Program Studi sebelum perkuliahan dimulai dalam bentuk yang telah ditetapkan oleh Universitas;
2. Membuat bahan kuliah/praktikum berbasis konsep untuk 14 kali pertemuan dan di upload pada web pembelajaran Universitas Esa Unggul yaitu untuk bahan pembelajaran (teori) di <https://siakad.esaunggul.ac.id> dan modul kuliah praktikum di Repository Perpustakaan Universitas Esa Unggul <http://digilib.esaunggul.ac.id/>;
3. Menghadiri dan memberikan bahan kuliah/praktek pada kegiatan perkuliahan/praktikum tepat waktu sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan;
4. Memotivasi mahasiswa untuk mempelajari bahan kuliah yang diberikan dan bahan lain dari perpustakaan;
5. Melakukan evaluasi keberhasilan mahasiswa secara objektif melalui pemberian tugas-tugas sesuai dengan kebutuhan mata kuliah yang diajarkan dan ujian tengah/akhir semester;
6. Menerima honor sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Yayasan Pendidikan Kemala Bangsa/Universitas Esa Unggul berdasarkan persyaratan dan kualifikasi yang dimiliki;

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebaik-baiknya.

Jakarta, 1 September 2022

Dekan/Kepala Fakultas Ilmu
Komunikasi



Drs. Erman Anom, MM., Ph.D

NIP. 293060015



UNIVERSITAS ESA UNGGUL
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI

Jalan Arjuna Utara No.9, Kebon Jeruk - Jakarta Barat 11510
021 - 5674223 (hunting) 021 - 5682510 (direct) Fax : 021 - 5674248
Website: www.esaunggul.ac.id, email: info@esaunggul.ac.id

JURNAL KEGIATAN PROSES PEMBELAJARAN (JKPP)

Semester Ganjil 2022 - 2023

Mata kuliah : Creative Thinking (3 sks)

Ruang : R714

Kode : KOM101

Kelas : KJ002 Dosen : IVANINA ZUHDI PANE , S.Sos., M.S.

Prodi : Dekanad Fakultas Ilmu Komunikasi

Semester : 1

NO	Rencana perkuliahan			Pelaksanaan perkuliahan	Keaktifan Mahasiswa		Paraf			
	Hari/tgl	Jam ke	Materi / Kegiatan	Hari/tgl	Jam ke	Materi / Kegiatan	Kesan Dosen	Jml Mhs	Dosen	Mhs
1	Selasa 20-9-22	10:00- 12:30	Pengertian Creative Thinking	Selasa 20-9-22	10:00- 12:30	Creative Thinking	Baik/lancar	54		
2	Selasa 27-9-22	10:00- 12:30	Pentingnya Creative Thingking	Selasa 27-9-22	10:00- 12:30	Creative thinking kuliah ke-2	Baik	56		
3	Selasa 4-10-22	10:00- 12:30	Creative Thinking dan Mitosnya	Selasa 4-10-22	10:00- 12:30	Creative Thinking sesi 3	Baik	52		
4	Selasa 11-10- 22	10:00- 12:30	Proses Kreatif	Selasa 11-10-22	10:00- 12:30	Creative Thinking Sesi 3	Baik	52		
5	Selasa 18-10- 22	10:00- 12:30	Teknik-Teknik Berpikir Kreatif	Selasa 18-10-22	10:00- 12:30	Creative Thinking Sesi 5 Teknik2 Kreatif	Baik	55		
6	Selasa 25-10- 22	10:00- 12:30	BRAINSTORMING	Selasa 25-10-22	10:00- 12:30	Creative Thinking Sesi 6	Baik	55		
7	Selasa 1-11-22	10:00- 12:30	Evaluasi Ide	Selasa 1-11-22	10:00- 12:30	Creative Thinking sesi 7	Baik	49		



UNIVERSITAS ESA UNGGUL

FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI

Jalan Arjuna Utara No.9, Kebon Jeruk - Jakarta Barat 11510
021 - 5674223 (hunting) 021- 5682510 (direct) Fax : 021 - 5674248
Website: www.esaunggul.ac.id, email: info@esaunggul.ac.id

JURNAL KEGIATAN PROSES PEMBELAJARAN (JKPP)

Semester Ganjil 2022 - 2023

Mata kuliah : Creative Thinking (3 sks)

Ruang : R714

Kode : KOM101

Kelas : KJ002

Dosen : IVANINA ZUHDI PANE , S.Sos., M.S.

Prodi : Dekanad Fakultas Ilmu Komunikasi

Semester : 1

NO	Rencana perkuliahan			Pelaksanaan perkuliahan			Keaktifan Mahasiswa		Paraf	
	Hari/tgl	Jam ke	Materi / Kegiatan	Hari/tgl	Jam ke	Materi / Kegiatan	Kesan Dosen	Jml Mhs	Dosen	Mhs
8	Selasa 22-11-22	10:00-12:30	Kreativitas: Bukan hanya Kreatif	Selasa 22-11-22	10:00-12:30	Creative Thinking sesi 8	Baik	53		
9	Selasa 29-11-22	10:00-12:30	Hambatan-hambatan Kreativitas	Selasa 29-11-22	10:00-12:30	Creative Thinking sesi 9 Hambatan Kreativitas	Baik	49		
10	Selasa 6-12-22	10:00-12:30	Pribadi Kreatif	Selasa 6-12-22	10:00-12:30	Creative Thinking Sesi 10	Baik	46		
11	Selasa 13-12-22	10:00-12:30	Organisasi Kreatif	Selasa 13-12-22	10:00-12:30	Creative Thinking Sesi 11	Baik	50		
12	Selasa 20-12-22	10:00-12:30	IMPROPAGANDA	Selasa 20-12-22	10:00-12:30	Creative Thinking Sesi12	Baik	45		
13	Selasa 3-1-23	10:00-12:30	Masa Depan Kreativitas	Selasa 3-1-23	10:00-12:30	Creative Thinking - Sesi 13 Masa Depan Kreativitas	Baik	49		
14	Selasa 10-1-23	10:00-12:30	Creative Thinking Review	Selasa 10-1-23	10:00-12:30	Creative Thinking Sesi 14	Baik	51		



UNIVERSITAS ESA UNGGUL

Jalan Arjuna Utara No.9, Kebon Jeruk - Jakarta Barat 11510
021 - 5674223 (hunting) 021 - 5682510 (direct) Fax : 021 - 5674248
Website: www.esaunggul.ac.id, email: info@esaunggul.ac.id

SEMESTER : Semester Ganjil 2022 - 2023

Nama Mata Kuliah : Creative Thinking

Dosen : IVANINA ZUHDI PANE,
S.Sos., M.S. (7878)

Kode MK dan Seksi : KOM101 (KJ002)

Jadwal dan Ruang

: Selasa, 10:00 - 12:30 (R714)

No.	NAMA MAHASISWA	NIM	Tatap Muka / Tanggal													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
			20 Sep	27 Sep	04 Okt	11 Okt	18 Okt	25 Okt	01 Nov	22 Nov	29 Nov	06 Des	13 Des	20 Des	03 Jan	10 Jan
1.	RIZAL PRASETYO	20170502100	H	H	H	H	H	H	A	A	A	A	A	A	A	
2.	MUHAMMAD HILMI RAMADHAN	20180502031	H	H	H	A	H	H	H	S	I	A	H	A	H	
3.	MUDRIKA	20180503017	H	H	H	H	H	H	A	H	H	H	A	H	H	
4.	VIKRI ADI PUTRA	20180508021	H	H	A	H	H	H	I	H	A	A	H	S	H	
5.	HILARIUS ZELKI GONSAGA	20200503012	A	A	H	H	H	H	A	A	H	A	A	A	H	
6.	MUHAMMAD HAIQAL PRIZI	20210501030	H	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	
7.	HADIAN ANANDYTA PRATAMA	20210502118	H	H	H	H	H	A	H	H	H	H	A	H	H	
8.	MOHAMMAD HEYKAL FARHAN AZHARI	20220501020	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
9.	NOVIN	20220501039	A	H	A	A	H	H	H	H	H	A	H	H	A	
10.	BRANDON	20220501040	H	H	H	H	H	H	H	H	H	I	H	H	H	
11.	MUHAMMAD REZA SYAHFAHLEVI	20220501041	H	H	H	H	H	H	H	H	H	I	H	H	H	
12.	MAULANA KARTA YUDHA	20220501051	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
13.	FACRI HAGI SUKARNO	20220501059	H	H	H	A	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
14.	HANIFAH TRI HAPSARI	20220501083	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
15.	ALFIYANTI	20220501103	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
16.	ANDINI SEPTIANI	20220501134	A	H	H	A	H	H	H	H	A	A	A	A	A	
17.	LUTFIA INSANI	20220502002	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	A	H	H	
18.	ANGGORO SETYO NUGROHO	20220502007	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	A	H	
19.	AFI DIKA WAHYUDI	20220502013	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
20.	RIKA FADIA PUTRI	20220502016	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
21.	KOMALA INDAH PUSPITA	20220502017	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
22.	AGNES HANAFI	20220502019	H	H	H	H	A	H	A	H	S	H	H	S	H	
23.	NANDA DWI HENDARTATI NINGSIH	20220502031	H	H	H	H	H	H	A	H	H	H	H	H	H	
24.	ANANDA MARCELL DINOFA	20220502036	H	H	H	H	H	A	H	H	H	H	H	A	I	
25.	MARCHENDA	20220502038	H	H	H	S	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
26.	ALDA SYAHRANI	20220502039	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
27.	FAZAL HAIKAL	20220502040	H	H	H	H	S	H	A	A	H	H	H	S	H	
28.	TASYA RAMDHITA PUTRI	20220502041	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	A	H	A	
29.	META NABILA AZIZ	20220502047	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
30.	GANESHA AKEMI PUTRI	20220502048	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	A	
31.	SALSABILA FEBRYNA	20220502052	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	
32.	JEFF OLIVER SETIAWAN	20220502054	H	H	H	H	H	H	H	A	H	H	H	H	H	
33.	GRACIA STEFANI	20220502058	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
34.	KEVIN SAPUTRA SIMANJUNTAK	20220502060	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
35.	JESSICA MEIDITA S	20220502061	H	H	A	H	A	I	A	A	A	A	A	A	A	

No.	NAMA MAHASISWA	NIM	Tatap Muka / Tanggal													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
			20 Sep	27 Sep	04 Okt	11 Okt	18 Okt	25 Okt	01 Nov	22 Nov	29 Nov	06 Des	13 Des	20 Des	03 Jan	10 Jan
36.	GRACE MARAMPA BANGAPADANG	20220502064	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
37.	HAFIZHA NURFATIAH WARDOYO	20220502070	H	H	H	H	H	H	H	H	H	S	H	H	H	
38.	DIFANNY	20220502071	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	S	H	H	
39.	IRYANA RUSMIATI	20220502072	H	H	I	H	H	H	H	H	H	I	H	H	H	
40.	FAUZAAN DANISWARA	20220502077	H	H	H	H	H	H	A	H	A	H	H	H	H	
41.	RAIHAN ANUGRAHTIADI	20220502078	H	H	H	H	H	H	H	H	H	A	H	H	H	
42.	MUHAMMAD ZAINUL MAARIF	20220502080	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
43.	SYALAIISHA AMANI FAATIHA	20220502083	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
44.	RAFI'I NURAHMAN SETIAWAN	20220502084	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	A	
45.	SEKAR KINASIH	20220502085	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
46.	SONI DEWANTORO	20220502089	H	H	A	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
47.	ASTI WIDI ASTUTI	20220502094	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
48.	RADEN AYU ANNISA MAHARANI WULANDARI	20220502095	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
49.	WAYAN PUTRA IRAWAN	20220502097	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
50.	TALITHA RANIAH YASMIN	20220502098	H	H	H	H	H	H	H	H	H	I	H	H	H	
51.	HAIFAH DWI SETIAWATI	20220502112	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
52.	HUDAN WIDODO	20220502124	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
53.	SALSABILA NUR PUTRI	20220502165	H	H	H	H	H	H	H	S	H	H	H	H	H	
54.	DELTA AULIA RAHMA	20220502240	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
55.	AZHARIO JUWALI	20220502246	A	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
56.	NICHOLAS ABEDNEGO SIAHAAN	20220508005	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
57.	DAFA MAULANA	20220508029	H	H	H	A	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
58.	IKHSENDY	20220508082	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
59.	DEWI MARGARETHA	20220508083	H	H	H	H	H	H	H	A	H	H	H	A	H	
60.	A MUH ILHAM AQIL	20220508084	I	I	I	H	H	H	H	H	H	S	A	H	H	

UNIVERSITAS ESA
UNGGUL

FAKULTAS ILMU
KOMUNIKASI

Jalan Arjuna Utara No.9,
Kebon Jeruk - Jakarta Barat
11510

021 - 5674223 (hunting) 021-
5682510 (direct) Fax : 021 -
5674248

Website:
www.esaunggul.ac.id, email:
info@esaunggul.ac.id

NILAI AKHIR

Semester Ganjil 2022 - 2023

Kode : KOM101 Kelas : KJ002 Dosen : IVANINA
ZUHDI
PANE,
S.Sos., M.S.

Matakuliah : Creative Thinking
Prodi : Dekanad Fakultas Ilmu Komunikasi

No	N I M	Nama Mahasiswa	tugas online	quiz online	absensi	UTS	UAS	NA	Nilai Akhir	
			15%	15%	10%	30%	30%		Angka	Huruf
1	20170502100	Rizal Prasetyo	32.86	35.71	42.86	0	0	14.57	0.00	E
2	20180502031	Muhammad Hilmi	38.86	44.29	78.57	61	60	56.63	1.00	D
3	20180503017	Mudrika	50	61.43	85.71	56	90	69.09	3.00	B
4	20180508021	Vikri Adi Putra	11.43	48.57	78.57	62	77	58.56	1.00	D
5	20200503012	Hilarius Zelki Gonsaga	10	14.29	42.86	0	0	7.93	0.00	E
6	20210501030	Muhammad Haiqal Prizi	11	8.57	7.14	0	0	3.65	0.00	E
7	20210502118	Hadian Anandyta Pratama	41.57	65.71	85.71	65	70	65.16	2.70	B-
8	20220501020	Mohammad Heykal Farhan	83.71	95.71	100	78	83	85.21	4.00	A
9	20220501039	Novin	20.86	18.57	57.14	0	0	11.63	0.00	E
10	20220501040	Brandon	60.43	80	100	66	90	77.86	3.70	A-
11	20220501041	Muhammad Reza	60.29	76.43	100	50	58	62.91	2.30	C+
12	20220501051	Maulana Karta Yudha	77.71	91.43	100	74	76	80.37	4.00	A
13	20220501059	Facri Hagi Sukarno	61.57	70	92.86	60	55	63.52	2.30	C+
14	20220501083	Hanifah Tri Hapsari	82.71	87.14	100	78	71	80.18	4.00	A
15	20220501103	Alfiantyanti	70	75.71	100	51	46	60.96	2.00	C
16	20220501134	Andini Septiani	30.29	37.14	42.86	0	0	14.4	0.00	E
17	20220502002	Lutfia Insani	67.86	81.43	92.86	40	64	62.88	2.30	C+
18	20220502007	Anggoro Setyo Nugroho	81.86	80	92.86	83	71	79.77	3.70	A-
19	20220502013	Afi Dika Wahyudi	77.57	91.43	100	48	46	63.55	2.30	C+
20	20220502016	Rika Fadia Putri	80.14	92.86	100	82	46	74.35	3.30	B+
21	20220502017	Komala Indah Puspita	84.57	90	100	47	69	70.99	3.00	B
22	20220502019	Agnes Hanafi	68.71	58.57	85.71	60	56	62.46	2.30	C+

23	20220502031	Nanda Dwi Hendartati	54.29	82.86	92.86	54	65	65.56	2.70	B-
24	20220502036	Ananda Marcell Dinofa	36.14	68.57	85.71	64	69	64.18	2.30	C+
25	20220502038	Marchenda	63.14	82.86	100	61	57	67.28	2.70	B-
26	20220502039	Alda Syahrani	81.86	94.29	100	55	50	67.92	2.70	B-
27	20220502040	Fazal Haikal	39.71	64.29	85.71	71	54	61.67	2.00	C
28	20220502041	Tasya Ramdhita Putri	72.14	70	85.71	54	48	60.49	2.00	C
29	20220502047	Meta Nabila Aziz	69	90	100	68	50	69.25	3.00	B
30	20220502048	Ganesha Akemi Putri	65.71	90	92.86	29	62.5	60.09	2.00	C
31	20220502052	Salsabila Febryna	0	7.14	0	0	0	1.07	0.00	E
32	20220502054	Jeff Oliver Setiawan	54.29	68.57	92.86	22	70	55.32	1.00	D
33	20220502058	Gracia Stefani	80	87.14	100	76	74	80.07	4.00	A
34	20220502060	Kevin Saputra Simanjuntak	81.14	90	100	45	67	69.27	3.00	B
35	20220502061	Jessica Meidita S	22.57	18.57	28.57	0	0	9.03	0.00	E
36	20220502064	Grace Marampa	85.14	94.29	100	54	76	75.91	3.30	B+
37	20220502070	Hafizha Nurfatihah Wardoyo	79.71	90.71	100	67	85	81.16	4.00	A
38	20220502071	Difanny	73.86	88.57	100	61	60	70.66	3.00	B
39	20220502072	Iryana Rusmiati	74.43	81.43	100	41	68	66.08	2.70	B-
40	20220502077	Fauzaan Daniswara	62	72.86	85.71	38	53	56.1	1.00	D
41	20220502078	Raihan Anugrahtadi	78	87.71	92.86	68	46	68.34	3.00	B
42	20220502080	Muhammad Zainul Maarif	78.29	84.29	100	60	75	74.89	3.30	B+
43	20220502083	Syalaisha Amani Faatiha	77.43	78.57	100	47	71	68.8	3.00	B
44	20220502084	Rafi'i Nurahman Setiawan	62.71	78.57	92.86	49	60	63.18	2.30	C+
45	20220502085	Sekar Kinasih	83.71	91.43	100	60	64	73.47	3.00	B
46	20220502089	Soni Dewantoro	67.29	80	92.86	46	46	58.98	1.00	D

UNIVERSITAS ESA
 FAKULTAS ILMU
 KOMUNIKASI

Jalan Arjuna Utara No.9,
 Kebon Jeruk - Jakarta Barat
 11510

021 - 5674223 (hunting) 021-
 5682510 (direct) Fax : 021 -
 5674248

Website:
 www.esaunggul.ac.id, email:
 info@esaunggul.ac.id

NILAI AKHIR

Semester Ganjil 2022 - 2023

Kode : KOM101 Kelas : KJ002 Dose : IVANINA
 n ZUHDI
 PANE ,
 S.Sos., M.S.

Matakuliah : Creative Thinking
 Prodi : Dekanad Fakultas Ilmu Komunikasi

No	N I M	Nama Mahasiswa	tugas	quiz	absensi	UTS	UAS	NA	Nilai Akhir	
			15%	15%	10%	30%	30%		Angka	Huruf
47	20220502094	Asti Widi Astuti	74.71	88.5	100	29	60	61.19	2.00	C
48	20220502095	Raden Ayu Annisa Maharani	88.71	90	100	81	90	88.11	4.00	A
49	20220502097	Wayan Putra Irawan	86	91.4	100	75	75	81.61	4.00	A
50	20220502098	Talitha Raniah Yasmin	63.29	85.7	100	50	68	67.75	2.70	B-
51	20220502112	Haifah Dwi Setiawati	81.57	90	100	63	85	80.14	4.00	A
52	20220502124	Hudan Widodo	69.29	84.2	100	51	60	66.34	2.70	B-
53	20220502165	Salsabila Nur Putri	64.14	84.2	100	50	50	62.26	2.30	C+
54	20220502240	Delta Aulia Rahma	82.71	94.2	100	51	61	70.15	3.00	B
55	20220502246	Azhario Juwali	74.29	72.8	92.86	52	69	67.66	2.70	B-
56	20220508005	Nicholas Abednego Siahaan	78.43	92.8	100	60	71	74.99	3.30	B+
57	20220508029	Dafa Maulana	48.57	67.1	92.86	45	50	55.14	1.00	D
58	20220508082	Ikhsendy	77.29	95.7	100	67	53	71.95	3.00	B
59	20220508083	Dewi Margaretha	55.97	62.8	85.71	54	58	60	2.00	C
60	20220508084	A Muh Ilham Aqil	55.57	51.4	92.86	64	63	63.44	2.30	C+

Ket: PF = Performance TGS = Tugas

Saya menyatakan bahwa nilai yang tercetak
 di atas adalah BENAR dan dapat
 dipertanggungjawabkan. Dengan ini saya

Mengetahui, Jakarta,

Ketua Program Dosen Pembina /

Staf:

IVANINA ZUHDI PANE

S.Sos., M.S.

NIP. NIP. 7878