

## KUESIONER

UNIVERSITAS ESA UNGGUL JAKARTA

Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan

Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit

Jl. Arjuna Utara No.9 Duri Kepa Kb. Jeruk, Jakarta Barat

Telepon : (021) 5674223

## Esa Unggul

### Responden Yth,

Saya, mahasiswa pascasarjana Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit, Fakultas Ilmu Kesehatan Esa Unggul Jakarta. Saya sedang meneliti Rumah Sakit untuk Menyelesaikan tesis. Maka dari itu kami meminta kesediaan saudara/i untuk pengisian kuesioner ini.

**Semua jawaban benar, tidak ada jawaban yang salah,** pernyataan dan data responden hanya akan digunakan untuk keperluan penelitian dan sangat dijaga kerahasiaannya.

Terima kasih atas bantuan dan kerjasamanya.

Atas kesediaan dan partisipasi saudara/i, kami ucapkan terima kasih.

**Hormat saya,**

Yohanes Ariyanto Seno

## PROFIL RESPONDEN

### DATA RESPONDEN (Hanya Untuk Kepentingan Penelitian)

Pilihlah salah satu jawaban pada setiap pertanyaan berikut dengan memberikan tanda silang (X).

1. Nama : \_\_\_\_\_
2. Jenis Kelamin : a. Pria                              b. Wanita
3. Umur :

a. 18 – 24 Tahun	c. 35 – 49 Tahun	e. > 65 Tahun
b. 25 – 34 Tahun	d. 50 – 64 Tahun	
4. Latar belakang pendidikan terakhir :

a. D3	b. S1	c. S2	d. S3
-------	-------	-------	-------
5. Unit/Departemen: a. Dokter Spesialis    b. Dokter umum    c. Perawat    d. Bidan  
e. Apoteker/TTK    f. Analis Lab    g. Rekam Kesehatan  
h. Radiografer    i. Ahli Gizi    j. Fisioterapis

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : .....

Alamat : .....

Umur : .....

Dengan ini menyatakan bahwa saya bersedia /tidak\* menjadi responden dalam penelitian penyusunan tesis mahasiswa pascasarjana program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit, Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Esa Unggul Jakarta yang berjudul “*PENGARUH QUALITY OF WORK LIFE DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN PSYCHOLOGICAL WELL BEING SEBAGAI VARIABEL INTERVENING/MEDIASI PADA PROFESIONAL PEMBERI ASUHAN DALAM MASA PANDEMI COVID-19 DI RUMAH SAKIT MAYAPADA KUNINGAN JAKARTA*”.

Demikian pernyataan ini saya buat. Terima kasih.

Jakarta, .....20....

Yang membuat pernyataan

Peneliti,

Responden,

(Yohanes Ariyanto Seno)

(.....)

Nama Jelas & Tanda Tangan

#### A. Kuesioner *Quality Of Work Life*

Pilih jawaban sesuai dengan skala sebagai berikut dengan melingkari angka tersebut :

1. Sangat tidak setuju (STS)
  2. Tidak setuju (TS)
  3. Antara setuju dan tidak setuju/Netral (N)
  4. Setuju (S)
  5. Sangat Setuju (SS)

NO	Apakah anda setuju dengan pernyataan sebagai berikut :	STS	TS	N	S	SS
	<b>Partisipasi Karyawan</b>					
1	Adanya partisipasi karyawan dalam menyampaikan gagasan, saran, kritik, pendapat, dan inisiatif dalam rangka mengembangkan dan memajukan organisasi					
2	Adanya perasaan diterima dan dihargai dalam mengemukakan pendapat					
3	Adanya perasaan ikut bertanggung jawab pada keberhasilan perusahaan					
	<b>Pengembangan Karir</b>					
4	Adanya program pelatihan dan pengembangan sumber daya manusia					
5	Adanya pelaksanaan pengembangan karir dalam perusahaan					
6	Adanya promosi jabatan dalam perusahaan					
	<b>Penyelesaian Konflik</b>					
7	Adanya mekanisme dalam proses menyampaikan keluhan					
8	Adanya proses saling bertukar pendapat dalam penyelesaian konflik					
9	Adanya proses tindak lanjut terhadap keluhan dan konflik yang terjadi					
	<b>Komunikasi</b>					
10	Adanya komunikasi terbuka diantara sesama karyawan					
11	Adanya pertemuan rutin di tempat kerja					
12	Adanya media/sistem pendukung dalam berkomunikasi antar karyawan					
	<b>Keamanan dalam Bekerja</b>					

13	Adanya jaminan keamanan dalam bekerja				
14	Adanya sarana dan prasarana pendukung sistem keamanan dalam bekerja				
15	Adanya program keamanan yang dibentuk perusahaan untuk mendukung kualitas dalam bekerja				
<b>Keselamatan dalam Bekerja</b>					
16	Adanya sarana dan prasarana pendukung sistem keselamatan dalam bekerja				
17	Adanya program keselamatan yang dibentuk perusahaan untuk mendukung kualitas dalam bekerja				
18	Adanya jaminan kesehatan yang diberikan perusahaan				
<b>Kesehatan</b>					
19	Adanya sarana dan prasarana pendukung sistem keamanan dalam bekerja				
20	Adanya program keamanan yang dibentuk perusahaan untuk mendukung kualitas dalam bekerja				
21	Adanya jaminan kesehatan yang diberikan perusahaan				
<b>Kompensasi</b>					
22	Adanya kompensasi terhadap kinerja yang melebihi batas sesuai dengan aturan perusahaan				
23	Adanya pemberian <i>reward</i> terhadap pekerjaan yang telah dilakukan				
24	Adanya pemberian insentif terhadap pekerjaan yang dianggap beresiko				

## B. Kuesioner Stres Kerja

Pilih jawaban sesuai dengan skala sebagai berikut dengan melingkari angka tersebut :

1. Sangat tidak setuju (STS)
2. Tidak setuju (TS)
3. Antara setuju dan tidak setuju/Netral (N)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)

NO	Apakah anda setuju dengan pernyataan sebagai berikut :	STS	TS	N	S	SS
<b>Kondisi Pekerjaan</b>						
1	Tugas yang diberikan perusahaan sesuai dengan kemampuan saya					
2	Lingkungan kerja mendukung saya dalam bekerja sehari-hari					
3	Waktu kerja yang saya punya cukup untuk menyelesaikan pekerjaan					
<b>Peran</b>						
4	Saya mempunyai tugas pekerjaan yang jelas di perusahaan ini					
5	Saya paham terhadap harapan perusahaan kepada saya					
6	Tugas yang saya kerjakan sesuai dengan tanggung jawab yang saya miliki					
<b>Hubungan Interpersonal</b>						
7	Saya memiliki hubungan harmonis dengan rekan kerja					
8	Saya mendapat kepercayaan yang tinggi dalam bekerja					
9	Saya mempunyai porsi pembagian tanggung jawab yang sama antara saya dengan rekan kerja saya					
<b>Struktur organisasi</b>						
10	Perusahaan menerapkan peraturan yang tidak menghambat perilaku saya dalam bekerja					
11	Kebijakan yang diambil oleh perusahaan sesuai dengan yang saya inginkan					
12	Saya mudah memperoleh informasi yang dibutuhkan untuk menjalankan pekerjaan					

### C. Kuesioner Psychological Well Being

Pilih jawaban sesuai dengan skala sebagai berikut dengan melingkari angka tersebut :

1. Sangat tidak setuju (STS)
2. Tidak setuju (TS)
3. Antara setuju dan tidak setuju/Netral (N)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)

NO	Apakah anda setuju dengan pernyataan sebagai berikut :	STS	TS	N	S	SS
<b>Penerimaan Diri (<i>Self Acceptance</i>)</b>						
1	Perlakuan saya terhadap diri sendiri mungkin tidak sebaik dari kebanyakan orang rasakan					
2	Saya menilai diri saya dari, saya pikir penting bukan dari nilai yang orang lain pikir penting					
3	Saya sudah menyerah untuk membuat perubahan yang besar dalam hidup saya					
4	Saya merasa sudah membuat semua yang perlu dalam hidup saya					
5	Jika saya membandingkan diri saya dengan teman-teman dan kerabat, maka saya merasa bahagia dengan hidup saya					
<b>Hubungan Positif Dengan Orang Lain (<i>Positive Relation With Others</i>)</b>						
6	Menurut saya, penting untuk memiliki pengalaman dan tantangan yang baru untuk menilai diri kita sendiri dan dunia					
7	Menjaga suatu hubungan adalah hal yang sulit dan membuat frustasi bagi saya					
8	Secara keseluruhan, saya merasa percaya diri dan positif tentang diri saya					
9	Saya cenderung kuatir dengan pendapat orang tentang saya					
10	Saya tidak selalu merasa cocok / nyaman dengan sekelompok orang-orang disekitar saya					
<b>Memiliki Tujuan Hidup (<i>Purpose in Life</i>)</b>						
11	Saya suka membuat rencana-rencana untuk masa depan dan akan berusaha agar rencana-rencana tersebut menjadi kenyataan					
12	Dalam banyak hal, saya merasa kecewa atas pencapaian saya selama ini					
13	Bagi saya hidup adalah proses yang berkelanjutan dari belajar, berubah, dan berkembang					

14	Saya tidak memiliki hubungan yang baik dan terpercaya dengan orang lain				
15	Beberapa orang tidak mempunyai tujuan dalam hidupnya, tetapi saya tidak				
<b>Mandiri (Autonomy)</b>					
16	Secara umum, saya memegang kendali atas hidup saya				
17	Saya tidak tertarik pada kegiatan yang memperluas cara pandang / pemikiran saya				
18	Kebanyakan orang menilai saya sebagai penyayang dan sabar				
19	Saya hidup dari hari ke hari dan tidak memikirkan masa depan				
20	Jika saya memikirkan seluruh hidup saya, saya sudah cukup puas saat ini				
<b>Mampu Mengendalikan Lingkungan (Environmental Mastery)</b>					
21	Ketika saya memikirkan hal itu, saya merasa belum berkembang seperti orang lain				
22	Saya sering merasa sendiri karena saya hanya memiliki beberapa teman untuk berbagi mengenai kekuatiran saya				
23	Kegiatan saya setiap hari sering terlihat sepele dan tidak penting untuk saya				
24	Saya merasa orang-orang yang saya kenal sudah mendapatkan hidup yang lebih baik dari saya				
25	Saya cukup baik dalam mengatur banyak tanggung jawab dihidup saya				
<b>Tumbuh Secara Personal (Personal Growth)</b>					
26	Saya menyukai pembicaraan yang baik dengan seluruh anggota keluarga dan teman-teman				
27	Saya menyukai banyak hal tentang kepribadian saya				
28	Saya cukup yakin dengan pendapat saya, meskipun itu bertentangan dengan pendapat umum.				
29	Saya sering merasa terbebani dengan tanggung jawab saya				
30	Saya tidak suka dengan situasi baru yang membuat saya harus merubah kebiasaan saya dalam melakukan sesuatu				

## D. Kuesioner Kinerja

Pilih jawaban sesuai dengan skala sebagai berikut dengan melingkari angka tersebut :

1. Sangat tidak setuju (STS)
2. Tidak setuju (TS)
3. Antara setuju dan tidak setuju/Netral (N)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)

No	Apakah anda setuju dengan pernyataan sebagai berikut :	STS	TS	N	S	SS
<b>Kualitas</b>						
1	Saya mengerjakan suatu pekerjaan dengan penuh perhitungan, cermat dan teliti					
2	Skill yang saya miliki sesuai dengan pekerjaan dan tugas yang saya kerjakan saat ini					
3	Dengan pengetahuan yang saya miliki, saya dapat menguasai bidang tugas yang saya kerjakan dengan hasil yang baik					
4	Dengan pengetahuan yang saya miliki, saya mampu melaksanakan pekerjaan dengan baik					
5	Standar kualitas kerja yang telah ditetapkan oleh perusahaan dapat saya capai dengan baik					
<b>Kuantitas</b>						
6	Tingkat pencapaian volume kerja yang saya hasilkan telah sesuai dengan harapan perusahaan					
7	Saya mampu menyelesaikan jumlah pekerjaan seperti yang ditetapkan oleh perusahaan					
8	Kuantitas kerja saya sudah sesuai dengan standar kerja yang diharapkan oleh perusahaan					
9	Selama bekerja, hasil pekerjaan saya lebih baik bila dibandingkan dengan waktu yang lalu					
10	Saya mampu menyelesaikan jumlah pekerjaan seperti yang ditetapkan oleh perusahaan					
<b>Ketepatan Waktu</b>						
11	Untuk menghasilkan pekerjaan yang praktis dan efektif, saya proaktif dalam mencari tata kerja baru					

	yang dianggap lebih efektif dan efisien dalam penyelesaian pekerjaan				
12	Saya taat terhadap semua aturan dan prosedur kerja yang ditetapkan dalam suatu pekerjaan				
13	Saya mencari cara lain agar pekerjaan selesai tepat waktu ketika saya mengalami kebuntuan dalam proses penyelesaian pekerjaan				
14	Saya mengerjakan suatu pekerjaan dengan cekatan dan tidak menunda-nunda				
15	Seluruh pekerjaan selama ini dapat saya kerjakan dan hasilnya sesuai dengan waktu yang telah direncanakan				

**Lampiran Tabulasi Kuesioner Penelitian**

R	Quality Of Work Life								Stres Kerja				Psychological Well Being						Kinerja Karyawan		
	QWL1	QWL2	QWL3	QWL4	QWL5	QWL6	QWL7	QWL8	SK1	SK2	SK3	SK4	PWB1	PWB2	PWB3	PWB4	PWB5	PWB6	KK1	KK2	KK3
1	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	5	4
2	4	3	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4
3	3	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	3
4	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4
5	4	3	4	4	4	5	3	5	4	4	4	4	5	4	3	4	3	3	4	4	4
6	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	2	4	3
7	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4
8	4	2	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5
9	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4	5	4
10	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	5	3	4	4
11	3	3	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4
12	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5
13	5	4	4	4	5	5	5	5	4	3	4	3	5	4	4	4	4	3	4	5	4
14	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	2
15	4	3	4	3	5	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	3	3	3	4	3	4
16	4	4	4	4	5	4	5	3	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5
18	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4
19	5	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4
20	4	3	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	3	3	3	4	4	3
21	4	3	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
22	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
23	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	3	5	3	3	4	3	4
24	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4
25	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	3	4	4
26	4	5	4	5	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4
27	2	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5
28	4	4	5	4	4	4	5	4	3	3	3	3	5	4	4	4	3	5	3	3	5
29	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	3

30	4	3	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	
31	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	
32	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	5	1	4	4
33	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	5	4	5	4	5	3	4	5	3	5	4	
34	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	5	3	4	5	3	5	4	
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	3	3	4		
36	3	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	
37	3	3	3	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	2	3	5	
38	4	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	3	5	4	4	4	
39	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	2	5	4	5	5	5	4	4	2	4	4	
40	3	4	4	4	3	3	3	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	4	5	
41	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	
42	4	4	3	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	
43	4	4	4	4	3	5	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	2	4	4	
44	4	3	4	4	5	3	4	4	3	3	4	3	5	3	5	4	4	4	2	3	4	
45	5	3	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	2	4	2	
46	3	4	5	4	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	5	4	
47	5	3	3	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	2	4	4	
48	4	5	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	2	4	4	
49	4	5	4	4	3	4	3	3	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	2	4	5	
50	4	3	4	5	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5	4	
51	5	4	4	3	3	5	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	2	4	3	
52	5	3	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	2	5	4	
53	3	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	
54	5	3	3	4	5	5	5	3	4	5	4	3	5	4	4	4	4	4	3	4	3	
55	3	3	5	5	3	3	3	3	4	3	4	5	5	5	4	5	4	4	3	5	3	
56	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	3	4	4	
57	4	4	4	5	3	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	
58	4	4	4	3	5	4	4	5	3	4	3	3	5	3	3	3	3	3	3	3	3	
59	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4	4	3	4	3	
60	4	4	3	3	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	3	4	4	
61	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	3	3	3	3	3	4	

62	3	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	4	4	2	4	4
63	4	4	3	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	4	5
64	5	4	4	4	4	5	4	5	4	3	3	3	5	5	5	3	4	4	2	4	3
65	4	3	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5
66	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	3	5	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	3	2	3	4
68	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	2	4	4
69	4	3	5	5	4	4	4	4	3	5	4	3	5	5	4	5	3	3	3	5	5
70	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	4	4	3	4	5
71	4	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3	5	4	5	4	3	3	2	4	3
72	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	3	5	4	5	4	5
73	5	4	4	5	4	5	5	5	3	3	3	3	5	3	3	3	3	3	2	4	3
74	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4
75	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5	4
76	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4
77	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5	4	3
78	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4
79	4	4	4	4	5	3	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	3	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	2	4	3
81	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4
82	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5
83	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	5	4	5	4
84	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	5	3	4	4
85	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4
86	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
87	5	4	4	4	4	5	5	5	4	3	4	3	5	4	4	4	4	3	4	5	4
88	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	2
89	4	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	3	3	3	4	3	4
90	4	4	4	4	4	4	5	3	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
91	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5
92	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4
93	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4

94	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	3	3	3	4	4	3	
95	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	4
96	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4
97	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	3	5	3	3	4	3	4	4
98	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3	4	3	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4
99	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4
100	4	4	4	2	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	3	4	4	4
101	2	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	3	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4
102	4	4	5	4	5	4	5	4	3	3	3	3	5	4	4	4	3	5	3	3	5	3	5
103	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	3
104	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
105	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5
106	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	5	1	4	4	
107	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	5	4	5	4	5	3	4	5	3	5	3	5	4
108	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	5	3	4	5	3	5	3	5	4
109	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	
110	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5	4	
111	3	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	2	3	5	
112	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	4	4	4	
113	4	4	4	4	5	4	4	4	5	3	2	5	5	5	5	5	4	4	2	4	4		
114	3	4	4	4	4	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	
115	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	
116	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	
117	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	2	4	4	
118	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	5	4	4	4	4	2	4	4	
119	5	4	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	2	3	2	
120	3	4	5	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	3	4	4	
121	5	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	2	4	4	
122	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	2	3	4	
123	4	3	4	4	4	4	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	4	5		
124	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	3	4	4	3	5	4	
125	5	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	3	3	3	3	2	4	3	

126	5	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	2	4	4
127	3	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4	4
128	5	3	3	4	4	5	5	3	4	5	4	3	5	4	4	4	4	4	3	5	3
129	3	4	5	5	4	3	3	3	4	3	4	5	5	5	4	5	4	4	2	4	3
130	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	2	5	4
131	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
132	4	3	4	3	4	4	4	5	3	4	3	3	5	3	3	3	3	3	3	4	3
133	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4	4	3	5	3
134	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4
135	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	5	3	3	3	3	3	3	4	4
136	4	3	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	3	4	4	4	3	3	4	4
137	3	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5
138	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	3	3	4	5	5	3	4	4	3	4	3
139	5	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5
140	4	3	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	2	4	4
141	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	2	4	4
142	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	2	4	4
143	5	3	5	4	4	4	4	4	3	5	4	3	5	5	4	5	3	3	3	4	5
144	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	5	5
145	2	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	5	4	5	4	3	3	2	3	3
146	4	4	4	4	5	5	5	4	3	3	4	4	5	5	5	3	5	4	2	4	5
147	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	5	3
148	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4
149	4	4	5	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	4	5	5	2	4	4	4
150	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4
151	3	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	2	4	3
152	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	3	4	4

## Scale: Quality of Work Life

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.918	8

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
QWL1	92.43	114.944	.696	.910
QWL2	92.10	114.921	.728	.908
QWL3	92.27	103.375	.827	.899
QWL4	92.03	123.689	.474	.926
QWL5	91.53	111.913	.869	.899
QWL6	91.47	114.947	.799	.904
QWL7	91.67	112.368	.824	.901
QWL8	92.67	93.609	.782	.912

**Scale: Stres Kerja****Case Processing Summary**

Cases		N	%
	Valid	30	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.760	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SK1	33.40	21.834	.415	.775
SK2	33.90	15.886	.745	.590
SK3	32.97	23.413	.413	.773
SK4	34.83	15.523	.698	.619

## Scale: Psychological Well Being

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	76.9
	Excluded <sup>a</sup>	9	23.1
	Total	39	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.751	6

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
PWB1	11.90	1.423	30
PWB2	14.90	1.269	30
PWB3	15.23	1.455	30
PWB4	14.60	2.884	30
PWB5	14.27	2.664	30
PWB6	16.50	2.418	30

### Item-Total Statistics

Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PWB1	75.50	.425	.789
PWB2	72.50	.479	.784
PWB3	72.17	.666	.751
PWB4	72.80	.597	.760
PWB5	73.13	.613	.749
PWB6	70.90	.681	.726

### Scale: Kinerja Karyawan

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.747	3

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
KK1	19.07	2.180	30
KK2	19.17	2.666	30
KK3	20.20	2.295	30

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	39.37	21.275	.402	.836
KK2	39.27	14.064	.647	.575
KK3	38.23	15.909	.707	.509

## Lampiran Hasil Output Malahanobis

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
37	44,858	,002	,240
108	44,566	,002	,037
62	44,149	,002	,005
133	44,149	,002	,000
144	43,626	,003	,000
98	39,506	,009	,002
27	39,279	,009	,001
147	38,949	,010	,000
148	36,341	,020	,004
8	36,056	,022	,002
79	36,056	,022	,000
149	35,294	,026	,001
150	34,735	,030	,001
40	33,841	,038	,002
4	33,308	,043	,002
36	33,244	,044	,001
151	33,176	,044	,000
7	33,106	,045	,000
152	33,101	,045	,000
126	32,825	,048	,000
107	32,624	,051	,000
92	32,330	,054	,000
55	32,284	,055	,000
3	31,583	,064	,000
74	31,583	,064	,000
111	31,553	,065	,000
21	31,475	,066	,000
78	31,420	,067	,000
54	31,175	,071	,000
125	31,175	,071	,000
75	30,949	,075	,000
29	30,815	,077	,000
68	30,377	,085	,000
109	29,797	,096	,000
38	29,658	,099	,000
97	28,939	,115	,000
139	28,383	,130	,000
26	28,320	,131	,000
93	28,315	,131	,000
9	28,015	,140	,000
22	27,330	,160	,000

## Lampiran Hasil Output Malahanobis

96	27,156	,166	,000
25	26,948	,173	,001
80	26,901	,174	,000
100	26,359	,193	,002
61	25,800	,214	,007
143	25,800	,214	,004
71	25,440	,229	,008
119	25,045	,245	,019
101	24,438	,272	,072
83	24,290	,279	,074
142	24,286	,279	,053
137	23,806	,303	,126
44	23,665	,310	,130
132	23,522	,317	,135
73	23,217	,333	,196
115	23,164	,335	,171
2	22,979	,345	,194
69	22,921	,348	,171
145	22,921	,348	,132
34	22,817	,354	,127
66	22,577	,367	,167
64	22,544	,369	,140
48	22,349	,380	,166
140	22,301	,382	,144
87	22,281	,383	,115
6	22,138	,392	,123
77	22,138	,392	,093
13	21,714	,416	,194
84	21,714	,416	,152
59	21,564	,425	,167
130	21,564	,425	,129
30	20,898	,465	,385
105	20,838	,469	,358
86	20,555	,486	,463
58	20,055	,518	,699
15	20,001	,521	,671
12	19,915	,527	,661
129	19,851	,531	,638
16	19,716	,539	,657
28	19,546	,550	,696
85	19,485	,554	,672
113	18,966	,587	,868

### Lampiran Hasil *Output* Malahanobis

65	18,489	,618	,958
136	18,489	,618	,941
42	18,017	,648	,985
14	17,696	,668	,995
11	17,473	,682	,997
82	17,462	,683	,995
17	17,444	,684	,993
56	17,092	,706	,998
5	16,949	,714	,999
67	16,920	,716	,998
138	16,920	,716	,996
76	16,796	,723	,997
99	16,695	,729	,997
110	15,913	,775	1,000
135	15,887	,776	1,000
94	15,289	,808	1,000
114	15,191	,813	1,000

## Hasil Uji Normalitas Data

*Assessment of normality*

Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
KK3	2,000	5,000	-,318	-1,603	,193	,485
KK2	3,000	5,000	-,011	-,057	-,130	-,327
KK1	1,000	5,000	,686	3,455	,316	,795
PWB6	3,000	5,000	-,122	-,613	-,824	-2,074
PWB5	3,000	5,000	,082	,412	-,677	-1,705
PWB4	3,000	5,000	-,158	-,793	-,893	-2,246
PWB3	3,000	5,000	-,475	-2,392	-,873	-2,197
PWB2	3,000	5,000	-,287	-1,445	-,724	-1,821
PWB1	1,000	5,000	,238	1,196	-,393	-,990
SK4	3,000	5,000	,036	,179	-,943	-2,374
SK3	2,000	5,000	-,446	-2,245	,656	1,651
SK2	3,000	5,000	-,129	-,648	-,881	-2,218
SK1	3,000	5,000	-,114	-,574	-,540	-1,360
QWL8	3,000	5,000	-,156	-,785	-,734	-1,847
QWL7	3,000	5,000	-,357	-1,796	-,793	-1,995
QWL6	3,000	5,000	-,283	-1,426	-,650	-1,636
QWL5	1,000	5,000	,458	2,306	-,147	-,369
QWL4	2,000	5,000	-,468	-2,357	,940	2,366
QWL3	3,000	5,000	-,013	-,067	-,423	-1,064
QWL2	1,000	5,000	,433	2,180	-,347	-,873
QWL1	2,000	5,000	-,508	-2,555	,598	1,505
Multivariate					5,227	1,037

## *Output Models Fit Summary*

**Notes for Model (Default model)**

**Computation of degrees of freedom (Default model)**

Number of distinct sample moments:	231
Number of distinct parameters to be estimated:	48
Degrees of freedom (231 - 48):	183

**Result (Default model)**

Minimum was achieved  
Chi-square = 308,023  
Degrees of freedom = 183  
Probability level = ,000

## Lampiran Hasil *Output Default Models*

### **Model Fit Summary**

#### **CMIN**

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	48	308,023	183	,000	1,683
Saturated model	231	,000	0		
Independence model	21	849,098	210	,000	4,043

#### **RMR, GFI**

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	,050	,847	,807	,671
Saturated model	,000	1,000		
Independence model	,160	,488	,436	,443

#### **Baseline Comparisons**

Model	NFI	RFI	IFI	TLI	CFI
	Delta1	rho1	Delta2	rho2	
Default model	,637	,584	,812	,776	,804
Saturated model	1,000		1,000		1,000
Independence model	,000	,000	,000	,000	,000

#### **Parsimony-Adjusted Measures**

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	,871	,555	,701
Saturated model	,000	,000	,000
Independence model	1,000	,000	,000

#### **NCP**

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	125,023	80,516	177,416
Saturated model	,000	,000	,000
Independence model	639,098	553,098	732,647

#### **FMIN**

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Default model	2,040	,828	,533	1,175

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Saturated model	,000	,000	,000	,000
Independence model	5,623	4,232	3,663	4,852

#### RMSEA

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	,067	,054	,080	,018
Independence model	,142	,132	,152	,000

#### AIC

Model	AIC	BCC	BIC	CAIC
Default model	404,023	420,395	549,169	597,169
Saturated model	462,000	540,791	1160,516	1391,516
Independence model	891,098	898,261	954,600	975,600

#### ECVI

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	2,676	2,381	<u>3,023</u>	2,784
Saturated model	3,060	3,060	3,060	3,581
Independence model	5,901	5,332	6,521	5,949

#### HOELTER

Model	HOELTER .05	HOELTER .01
Default model	106	113
Independence model	44	47

Minimization: ,009  
 Miscellaneous: ,428  
 Bootstrap: ,000  
 Total: ,437