

### Lampiran 1: Kesenjangan Penelitian

Nama	Tahun	Hasil Penelitian Terdahulu	Keterangan
Schaubroeck <i>et al</i>	2007	Judul penelitian “ <i>Embracing Transformational Leadership: Team Values and the Impact of Leader Behavior on Team Performance</i> ” Jumlah sampel 218, Penelitian ini menunjukkan kepemimpinan transformasional mempengaruhi kinerja tim melalui efek mediasi tim potensi di layanan keuangan bank multinasional Hongkong dan A.S	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel kepuasan kerja dan motivasi, sampel perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Syaiin	2007	Judul penelitian “Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Klinik Spesialis Bestari Medan Tahun 2007”. Penelitian ini menggunakan desain <i>cross sectional</i> dan sampel 39 orang, penelitiannya menunjukkan variabel kepuasan terhadap pengawasan mempunyai pengaruh signifikan dengan kinerja pegawai di Klinik Bestari Medan.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan dan motivasi, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Grant	2008	Judul penelitian “ <i>Does Intrinsic Motivation Fuel the Prosocial Fire? Motivational Synergy in Predicting Persistence, Performance, and Productivity</i> ” Penelitian menunjukkan bahwa motivasi intrinsik memperkuat hubungan antara motivasi prososial terhadap kinerja	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan kepuasan kerja, sampel perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.

## (Sambungan)

<b>Nama</b>	<b>Tahun</b>	<b>Hasil Penelitian Terdahulu</b>	<b>Keterangan</b>
Lambrou <i>et al</i>	2010	Judul penelitian “ <i>Motivation and Job Satisfaction Among Medical and Nursing Staff in A Cyprus Public General Hospital</i> ” Penelitian ini menggunakan uji <i>parametric t-test</i> , sampel penelitian 67 dokter gigi dan 219 perawat, hasil penelitiannya menunjukkan perawatan kesehatan cenderung lebih termotivasi oleh faktor intrinsik, yang menyiratkan bahwa ini harus menjadi target motivasi karyawan yang efektif di Rumah Sakit Umum Nicosia.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan kinerja, sampel penelitiannya hanya perawat saja, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Abidin	2010	Judul penelitian “ <i>Pengaruh Kepuasan, Motivasi dan Kedisiplinan Kerja terhadap Kinerja Pegawai di Lingkungan Kantor Wilayah Dепартemen Agama Provinsi Jawa Tengah</i> ” Menunjukkan kepuasan kerja tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja.	Perbedaan penelitian ini menambahkan variabel gaya kepemimpinan trasformasional, sampel perawat, menggunakan metode SEM, dan tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Awosusi etal	2011	Judul penelitian “ <i>Motivation and Job Performances Among Nurses In The Ekiti State Environment of Nigeria</i> ”. Penelitian ini menggunakan uji chi-square dan sampel 300 perawat, hasil penelitian menunjukkan terdapat pengaruh motivasi terhadap kinerja perawat, penelitian ini menunjukkan bahwa perawat di daerah kuarang mendapat bayaran dan motivasi sehingga mempengaruhi kinerja pada perawat di lingkungan Negara Ekiti Nigeria.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan kepuasan kerja, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Paracha	2012	“ <i>Impact of Leadership Style (Transformational &amp; Transactional Leadership) On Employee Performance &amp; Mediating Role of Job Satisfaction</i> ” Study of Private School (Educator) In Pakistan”  Hasil penelitian menunjukkan bahwa transaksional dan transformasional keduanya signifikan secara positif terkait dengan kinerja pegawai namun kepemimpinan transaksional lebih signifikan daripada transformasi. Penemuan penting lainnya yang dilakukan adalah tidak ada peran mediasi kepuasan kerja antara kepemimpinan transaksional. Tapi itu menjadi perantara dengan transformasi kepemimpinan dan kinerja karyawan.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel motivasi, sampelnya perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM dan tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.

## (Sambungan)

<b>Nama</b>	<b>Tahun</b>	<b>Hasil Penelitian Terdahulu</b>	<b>Keterangan</b>
Khan <i>et al</i>	2012	Judul penelitian “ <i>Impact Of Job Satisfaction on Employee Performance: An Empirical Study Of Autonomous Medical Institutions Of Pakistan</i> ”. Penelitian ini menggunakan uji <i>R-Square</i> dan sampel penelitian ini terdiri dari 200 dokter, perawat, staf administrasi dan petugas yang bekerja di institusi medis otonom di Pakistan, penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat hubungan antara kepuasan kerja dan kinerja.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan motivasi, sampel penelitian ini adalah perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Ahmad <i>et al</i>	2013	Judul penelitian “ <i>The Influence Of Leadership Style on Job Satisfaction among Nurses</i> ”. Penelitian ini menggunakan uji <i>pearson correlation</i> , dengan sampel 33 orang, hasil penelitiannya menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan trasformasional memiliki kontribusi lebih terhadap kepuasan kerja perawat dibandingkan dengan gaya kepemimpinan transaksional dipelayanan kesehatan Malaysia.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel motivasi dan kinerja, penelitian ini menggunakan metode SEM dan tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
As'ad	2013	Judul penelitian “Hubungan Kepuasan Kerja Dengan Kinerja Perawat Di Unit Rawat Inap Rumah Sakit Universitas Hasanuddin Tahun 2013”. Penelitian ini menggunakan uji chi square dan sampel 77 perawat, hasil penelitiannya menunjukkan ada hubungan kepuasan kerja aspek pekerjaan, gaji, peluang pengembangan, rekan kerja dan supervise dengan kinerja perawat di unit rawat inap rumah sakit universitas Hasanuddin.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan motivasi, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Talasaz <i>et al</i>	2014	Judul penelitian “ <i>The Relationship Between Job Satisfaction and Job Performance Among Midwives Working In Healthcare Centers Of Mashhad, Iran</i> ”. Penelitian ini menggunakan uji korelasi spearman dan sampel 90 bidan, hasil penelitian ini menunjukkan bahwa ada hubungan positif antara kepuasan dan kinerja bidan di pusat kesehatan Masyhad, Iran.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan motivasi, sampel penelitian ini adalah perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.

## (Sambungan)

Nama	Tahun	Hasil Penelitian Terdahulu	Keterangan
Metwally, Ayman H. et al	2014	Judul Penelitian “ <i>The impact of transformational leadership style on employee satisfaction</i> ”  Penelitian ini meneliti pengaruh gaya kepemimpinan Transformasi terhadap kepuasan kerja dengan menggunakan metodologi deskriptif dan analitis. Desain penelitian kuantitatif dengan menggunakan Statistical Package for Social Sciences Version 20 (SPSS 20) dan analisis korelasi. Penelitian ini menyimpulkan bahwa kepemimpinan transformasional berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja karyawan di FMCG multinasional terbesar dalam konteks Mesir.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel motivasi dan kinerja, sampel perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM dan tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Osman	2014	Judul penelitian “ <i>The Affective Commitment As A Mediator In Relationship Between Military Commanders Transformational and Transactional Leadership With Subordinates Job Satisfaction In Malaysian Royal Signals Corp</i> ”  Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif menggunakan PLS SEM dan memiliki sampel 54 petugas junior dan 311 jajaran lainnya. Hasil penelitiannya menunjukkan bahwa terdapat hubungan antara kepemimpinan transformasional terhadap kepuasan.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel motivasi dan kinerja, sampel perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM dan tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Aini et al.	2014	Judul Penelitian: “ <i>Pengaruh gaya Kepemimpinan dan kepuasan kerja terhadap kinerja perawat diruangan rawat inap A RSUP DR, Soeradji Tirtonegoro Klaten</i> ”  Menunjukkan kepuasan kerja tidak berpengaruh terhadap kinerja perawat	Perbedaan penelitian ini menggunakan gaya kepemimpinan trasformasional dan menambahkan variabel motivasi, sampel semua perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM dan tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.

(Sambungan)

Nama	Tahun	Hasil Penelitian Terdahulu	Keterangan
Abdelhafiz <i>et al</i>	2015	Judul penelitian " <i>Impact of Leadership Styles Among Head Nurses on Level of Job Satisfaction among staff</i> ". Penelitian ini menggunakan desain survei cross-sectional dan sampel 110 orang, penelitian ini memilih tiga rumah sakit swasta yang berbeda yang terletak di Amman, hasil penelitiannya menunjukkan bahwa ada hubungan positif antara kepuasan kerja dan total skor gaya kepemimpinan transformasional dan gaya kepemimpinan transaksional juga memiliki hubungan positif dengan kepuasan kerja, namun, keseluruhan hubungan antara kepuasan kerja terhadap gaya kepemimpinan pasif-avoidant terlihat negative.	Perbedaan penelitian ini adalah hanya menggunakan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan kepuasan kerja saja dengan menambahkan variabel motivasi dan kinerja, penelitian ini menggunakan metode SEM dan tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Paltis <i>et al</i>	2015	Judul penelitian " <i>Relation Between Job Satisfaction An Job Performance In Healthcare Services</i> ". Penelitian ini menggunakan desain cross-sectional deskriptif korelasi dan sampel 246 perawat, hasil penelitian menunjukkan analisis dilakukan antara parameter kepuasan kerja dan parameter kinerja pekerjaan mandiri. Analisis komponen utama menunjukkan bahwa untuk kepuasan kerja parameter yang paling penting adalah (berdasarkan bobotnya): kepuasan dari manajer, kepuasan bentuk administrasi manajer, kepuasan kerja, kepuasan pengenal, memuaskan jam kerja dan kepuasan kerja keamanan. <i>Self-job performance</i> parameter yang paling penting adalah kepuasan diri terhadap kuantitas pekerjaan, kepuasan diri terhadap produktivitas, kepuasan diri terhadap inisiatif, kepuasan diri terhadap target kerja, dan kepuasan diri terhadap peningkatan kualitas, terdapat hubungan antara kepuasan kerja dan kinerja perawat dalam pelayanan kesehatan di Greece.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan motivasi, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.

## (Sambungan)

<b>Nama</b>	<b>Tahun</b>	<b>Hasil Penelitian Terdahulu</b>	<b>Keterangan</b>
Barakat	2015	Judul penelitian “ <i>Global managers An analysis of the impact of cultural intelligence on job satisfaction and performance</i> ” Penelitiannya menunjukkan kepuasan kerja mentransmisikan efek kecerdasan budaya pada kinerja di perusahaan multinasional Brasil	Perbedaan penelitian ini adalah hanya menggunakan variabel kepuasan kerja dan kinerja saja dan dengan menambahkan variabel motivasi dan gaya kepemimpinan transformasional, sampel penelitian ini yaitu perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM dan tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Khan <i>et al</i>	2016	Judul penelitian “ <i>Effects of Leadership Style on Health Care Organizational Performance: A Survey of Selected Tertiary care hospital in karachi, Pakistan</i> ”. Penelitian ini menggunakan uji regresi linier OLS dan sampel 30 orang, hasil penelitiannya menunjukkan bahwa sifat kepemimpinan transformasional berpengaruh positif terhadap kinerja tetapi tidak signifikan sedangkan sifat kepemimpinan transaksional memiliki pengaruh konstruktif yang penting terhadap kinerja karyawan rumah sakit Karachi, Pakistan.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel motivasi dan kepuasan kerja, tidak menggunakan variabel gaya kepemimpinan transaksional. Sampel penelitian ini yaitu perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM dan tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Ferawati	2016	Judul penelitian “ <i>Pengaruh Imbalan Dan Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Perawat Badan Layanan Umum (Blu) Pada Rumah Sakit Bhayangkara Makassar</i> ”. Penelitian ini menggunakan uji analisis regresi berganda dan ampel penelitian 59 orang, hasil penelitian menunjukkan bahwa imbalan berpengaruh terhadap kepuasan kerja perawat, motivasi berpengaruh terhadap kepuasan kerja perawat, serta imbalan dan motivasi berpengaruh secara simultan terhadap prestasi kerja perawat di Rumah Sakit Bhayangkara Makassar.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan kinerja, tidak menggunakan variabel imbalan, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Hee <i>et al</i>	2016	Judul penelitian ” <i>Motivation and Job Performance Among Nurses In The Private Hospital Malaysia</i> ”. Hasil penelitian analisis konseptual menunjukkan bahwa motivasi intrinsik dan ekstrinsik secara positif terkait dengan kinerja perawat di rumah sakit swasta Malaysia.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan kepuasan kerja, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.

## (Sambungan)

<b>Nama</b>	<b>Tahun</b>	<b>Hasil Penelitian Terdahulu</b>	<b>Keterangan</b>
Aly <i>et al</i>	2016	Judul penelitian “ <i>The Influence Of Performance Appraisal Satisfaction on Nurses’ Motivation and Their Work Ourcomes In Critical Care And Toxicology Units</i> ”. Penelitian ini menggunakan desain cross-sectional deskriptif korelasi dan sampel 323 perawat, hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepuasan perawat terhadap penilaian kinerja memiliki dampak positif yang sangat signifikan terhadap motivasi intrinsik perawat dan hasil kerja perawat di unit perawatan kritis dan teoksikologi Egypt.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan transformasional, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Pongpearchan	2016	Judul penelitian “ <i>Effect of Transformational Leadership and High Performance Work System on Job Motivation and Task Performance: Empirical Evidence from Business Schools of Thailand Universities</i> ” Penelitian menunjukkan bahwa terhadap pengaruh antara motivasi dan kinerja dosen diperguruan tinggi pemerintahan Thailan.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel kepuasan kerja, sampel penelitian adalah perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Asamani <i>et al</i>	2016	Judul penelitian “ <i>Leadership Styles In Nursing Management: Implications For Staff Outcomes</i> ”. Penelitian ini menggunakan desain survei cross-sectional, sampel 273 perawat di lima rumah sakit di wilayah Timur Ghana, hasil penelitiannya menunjukkan manajer perawat menggunakan gaya kepemimpinan yang berbeda tergantung pada situasinya, namun lebih cendrung pada gaya kepemimpinan yang berorientasi pada suportif, diikuti oleh gaya kepemimpinan yang berorientasi pada prestasi dan gaya kepemimpinan partisipatif. Kepuasan perawat terhadap gaya kepemimpinan dinyatakan rendah yaitu 29%.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel motivasi, kinerja, dan hanya menggunakan gaya kepemimpinan transformasional, penelitian ini menggunakan metode SEM, dan tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.

## (Sambungan)

<b>Nama</b>	<b>Tahun</b>	<b>Hasil Penelitian Terdahulu</b>	<b>Keterangan</b>
Suttikun <i>et al</i>	2017	Judul penelitian “ <i>A Qualitative Exploration Of Day Span Therapists’ Work Motivations and Job Satisfaction</i> ”. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dan sampel sebanyak 15 orang, hasil penelitiannya menunjukkan bahwa menyoroti faktor kunci yang memotivasi terapis spa Thailand yang menyebabkan kepuasan kerja secara keseluruhan. Faktor-faktor ini mencakup hubungan terbuka yang kuat di tempat kerja, manfaat nyata, karir yang sangat bermanfaat di luar keuntungan finansial, keterlibatan dalam proses pengembangan spa sehari-hari, dan konflik persepsi pekerjaan. Teori harapan membantu peneliti menjelaskan bahwa terapis spa akan meningkatkan motivasi jika mereka percaya bahwa kerja keras mereka akan menghasilkan hasil yang diinginkan. Jika hasil yang diinginkan terpenuhi, siklus motivasi berlanjut dan kepuasan kerja meningkat.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan kinerja, sampel penelitian adalah perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Basri <i>et al</i>	2017	Judul penelitian “ <i>The Roles Of Transformational Leadership Style For Maintaining Employee In Team Performance; Empirical Study In Malaysia ‘Pharmacy Industry</i> ” Penelitian ini menunjukkan terdapat hubungan antara kepemimpinan transpormasional terhadap kinerja karyawan swasta di apotek Malaisya	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel motivasi dan kepuasan kerja, sampel penelitian adalah perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.
Gyanchandani	2017	Judul penelitian “ <i>The Effect of Transformational Leadership Style on Team Performance in IT Sector</i> ” Penelitian ini menunjukkan bahwa ada hubungan antara gaya kepemimpinan transformasional terhadap kinerja karyawan di bidang IT sector di Pune.	Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel motivasi dan kepuasan, sampel penelitian adalah perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.

## (Sambungan)

Nama	Tahun	Hasil Penelitian Terdahulu	Keterangan
Malik	2017	<p>Judul penelitian “ <i>Influence of Transformational Leadership Components on Job Satisfaction and Organizational Commitment</i> ”</p> <p>Penelitian ini menggunakan sampel 319 karyawan, skala likert 5 poin dan penelitian ini menunjukan bahwa komponen kepemimpinan transformasional berpengaruh terhadap kepuasan kerja karyawan di lima bank Islam Pakistan</p>	<p>Perbedaan penelitian ini adalah dengan menambahkan variabel motivasi dan kinerja, tidak menggunakan variabel comitmen organisasi. Sampel penelitian adalah perawat, penelitian ini menggunakan metode SEM, tempat penelitiannya di RSUD dr. H. M. Judono tahun 2018.</p>

## Lampiran 2 : Pengantar Penelitian

Dengan hormat,

Dalam rangka memenuhi tugas akhir sebagai mahasiswa di Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Esa Unggul Jakarta yakni penulisan tesis yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Perawat di Rumah Sakit Umum Daerah dr. H. M. Judono Bangka Belitung”.

Maka perkenankan saya :

Nama : Mirda Faza Lestari

Nim : 2015-01-085

No. Handphone : 085814465041

Memohon ibu atau saudara berkenan mengisi kuesionerini untuk penelitian tesis saya. Semua informasi hanya untuk tujuan ilmiah saja. Atas perhatiannya saya ucapan terima kasih.

Jakarta, Maret 2018

Hormat kami,

Mirda Faza Lestari

**Lampiran 3 : Lembar Persetujuan****LEMBAR PERSETUJUAN**

Nama (inisial) :

Usia :

Jenis kelamin : L/P

Ruangan :

No Handphone :

**INFORMED CONSENT**

Penelitian ini berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Perawat di Rumah Sakit Umum Daerah dr. H. M. Judono Bangka Belitung”. Penelitian ini bertujuan untuk menyelesaikan tugas akhir tesis sebagai salah satu syarat kelulusan.

Setelah mendapat penjelasan mengenai penelitian tersebut, saya yang bertanda tangan dibawah ini bersedia atau tidak bersedia untuk menjadi responden (sampel penelitian) ini. Saya memutuskan untuk ikut berpartisipasi dalam penelitian ini secara sukarela tanpa paksaan. Bila saya inginkan, maka saya dapat mengundurkan diri sewaktu-waktu tanpa sanksi apapun.

Jakarta, Maret 2018

Hormat kami

Responden

Peneliti

(.....)

(.....)

Saksi

(.....)

#### Lampiran 4 : Kuesioner

##### Kuesioner

###### I. General Information

Nomor responden :

Usia :

Ruangan :

Lama bekerja :

Pendidikan terakhir :

##### Petunjuk pengisian

Berikut ini adalah beberapa pertanyaan tentang kehidupan dan kerja saudara, dan beberapa pertanyaan gaya kepemimpinan transformasional, motivasi, kepuasan kerja dan kinerja harap saudara menunjukan sejauhmana saudari setuju atau tidak setuju dengan setiap pertanyaan dengan **memberikan tanda silang (x)** pada kolom yang sesuai dengan menggunakan skala berikut :

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

##### Ket :

1 : Sangat Tidak Setuju

2 : Tidak Setuju

3 : Netral

4 : Setuju

5 : Sangat Setuju

### 1. Motivasi

NO	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Saya berusaha untuk bekerja lebih baik dari rekan kerja saya					
2	Saya senang bekerja dengan tantangan yang baru					
3	Saya senang memecahkan banyak masalah rumit dalam bekerja					
4	Saya senang melaksanakan banyak pekerjaan yang menantang					
5	Saya mengembangkan banyak cara yang lebih baik untuk menyelesaikan pekerjaan saya					
6	Saya mempengaruhi bawahan untuk mengubah sikap menjadi karyawan yang lebih baik					
7	Saya senang berinteraksi dengan banyak rekan kerja kantor					
8	Saya senang mempengaruhi rekan kerja saya					
9	Saya selalu mendapatkan akses terhadap informasi terbaru					
10	Saya mendapatkan pengaruh dari pesaing					
11	Saya ingin orang memahami saya					
12	Saya Ingin lingkungan kerja dapat menerima dan mengenal saya					
13	Saya ingin menjadi anggota komunitas di rumah sakit					
14	Saya ingin menjaga hubungan harmonis dan menghindari konflik dengan rekan kerja					
15	Saya ingin berpartisipasi dalam kegiatan social					

## 2. Kepuasan Kerja

NO	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Saya sangat puas dengan pekerjaan saya					
2	Saya merasa rekan kerja saya puas dengan pekerjaan mereka					
3	Saya merasa senang bekerja di sini sampai saya pensiun					
4	Saya merasa bahwa fasilitas perawatan kesehatan rumah sakit menyediakan lingkungan kerja yang mendukung					
5	Saya sangat puas dengan kemampuan Kabid keperawat saya untuk mengkoordinasikan kegiatan di bangsal					
6	Saya sangat puas dengan gaya kepemimpinan Kabid keperawat saya					
7	Saya sangat puas dengan hubungan saya dengan Kabit keperawat saya					

### 3. Kuesioner Gaya Kepemimpinan Transformasional

Pilihan jawaban :

1 = Tidak semua

2 = Sesekali

3 = Kadang – kadang

4 = Cukup sering

5 = Sering

<b>Gaya Kepemimpinan Transformasional</b>						
<b>NO</b>	<b>Pertanyaan</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1	Pemimpin berbicara tentang nilai dan kepercayaan mereka yang paling penting					
2	Pemimpin menentukan pentingnya memiliki tujuan yang kuat					
3	Pemimpin mempertimbangkan konsekuensi moral dan etis dari keputusan					
4	Pemimpin menekankan pentingnya memiliki misi kolektif					
5	Pemimpin berbicara dengan optimis tentang masa depan					
6	Pemimpin berbicara dengan antusias tentang apa yang perlu dilakukan					
7	Pemimpin mengartikulasikan visi masa depan yang menarik					
8	Pemimpin ungkapkan keyakinan bahwa tujuan akan tercapai					
9	Pemimpin mengkaji ulang kriteria untuk menduga apakah mereka sesuai					
10	Pemimpin mencari perspektif yang berbeda saat memecahkan masalah					
11	Pemimpin membuat saya melihat masalah dari berbagai sudut pandang					
12	Pemimpin menyarankan cara baru untuk melihat bagaimana menyelesaikan tugas					
13	Pemimpin menghabiskan waktu mengajar dan pembinaan					
14	Pemimpin perlakukan saya sebagai individu bukan hanya sebagai anggota kelompok					
15	Pemimpin menganggap saya memiliki kebutuhan, kemampuan, dan aspirasi yang berbeda dari orang lain					
16	Pemimpin membantu saya untuk mengembangkan kekuatan saya					

#### 4. Kuesioner kinerja

Pilihan jawaban :

1 = sama sekali tidak mungkin

2 = tidak mungkin

3 = agak mungkin

4 = kemungkinan

5 = sangat mungkin

NO	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Saya mematuhi instruksi bahkan saat supervisor kabit keperawatan					
2	Saya bekerja sama dengan orang lain dalam tim					
3	Saya bertahan dalam mengatasi rintangan untuk menyelesaikan suatu tugas.					
4	Saya berpenampilan yang sesuai menggunakan semua atribut dalam bekerja					
5	Saya rela menjalani tugas jika dibutuhkan untuk tanggung jawab tambahan.					
6	Saya mengikuti prosedur operasi standar dan hindari cara pintas yang tidak sah					
7	Saya mencari tugas yang menantang.					
8	Saya menawarkan untuk membantu orang lain menyelesaikan pekerjaan mereka					
9	Saya bekerja dengan detail dan teliti					
10	Saya tunduk terhadap keputusan atasan.					
11	Saya sopan santun terhadap klien					
12	Saya dukung dan dorong rekan kerja jika ada masalah					
13	Saya inisiatif untuk menyelesaikan tugas kerja.					
14	Saya mampu mengendalikan diri					
15	Saya menangani tugas kerja yang sulit dengan antusias.					
16	Saya secara sukarela melakukan lebih dari pekerjaan yang dibutuhkan untuk membantu orang lain atau berkontribusi terhadap rumah sakit					

**Lampiran 5: Data Menta 30 Responden**

No	K (Kinerja)															
	K															
	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14	K15	K16
1	1	2	2	2	2	2	3	1	2	2	2	3	3	4	1	1
2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	3	2	2	1	2	3	1
3	1	2	3	4	3	2	2	3	3	2	3	2	1	3	3	4
4	3	3	3	2	2	3	3	2	2	1	3	3	2	5	2	4
5	5	4	2	3	5	3	1	3	5	5	4	3	3	5	5	3
6	2	3	1	3	3	2	2	1	3	3	2	2	3	3	2	2
7	4	3	2	1	3	4	2	2	2	2	2	1	1	2	2	4
8	4	3	2	4	3	2	1	2	2	2	1	2	4	2	1	2
9	5	5	5	4	5	2	3	3	5	5	3	1	4	5	3	2
10	5	5	5	3	5	2	2	1	2	2	2	2	2	3	2	2
11	4	5	5	5	4	5	5	5	3	3	5	5	5	4	2	3
12	5	5	5	4	4	3	5	5	1	2	5	2	4	5	2	5
13	2	1	1	2	4	2	1	1	1	2	2	1	4	3	1	2
14	2	1	1	2	4	2	2	3	2	2	2	2	2	3	1	2
15	2	2	1	3	5	2	3	2	1	3	2	1	4	5	3	2
16	3	5	4	3	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4
17	5	4	5	2	3	1	1	3	1	2	4	3	4	3	1	1
18	5	4	5	4	5	3	4	5	4	5	4	4	5	3	4	4
19	3	4	4	3	5	3	2	2	4	5	5	5	5	5	2	4
20	5	4	2	3	3	2	1	1	4	5	3	3	5	5	3	4
21	5	4	4	3	3	2	1	1	1	1	4	2	2	3	1	1
22	3	2	5	3	3	3	5	5	2	3	2	3	3	5	5	3
23	5	5	3	3	4	4	3	3	5	5	5	3	3	5	3	4
24	1	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2	3	2	2	1	2
25	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
26	4	4	4	5	4	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4
27	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5
28	5	5	5	5	5	3	5	5	3	3	5	4	5	5	5	4
29	4	2	5	4	5	5	5	5	3	4	5	4	3	5	4	4
30	5	5	5	4	4	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	4

No	GKT (Gaya Kepemimpinan Transformasional)															
	GKT1				GKT2				GKT3				GKT4			
	GKT1	GKT2	GKT3	GKT4	GKT5	GKT6	GKT7	GKT8	GKT9	GKT10	GKT11	GKT12	GKT13	GKT14	GKT15	GKT16
1	1	1	1	1	1	1	5	2	4	3	2	2	1	2	4	1
2	2	4	2	3	2	4	1	2	2	2	1	1	1	2	1	1
3	4	2	2	1	4	3	1	4	1	4	3	2	1	4	4	1
4	3	4	5	4	4	2	3	1	4	4	3	1	2	4	2	1
5	2	1	1	3	4	1	5	4	1	2	2	1	3	4	1	2
6	4	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	2	3	3
7	1	1	1	3	2	1	5	1	4	3	1	1	1	2	1	1
8	4	4	1	3	4	1	2	4	4	4	2	3	3	4	4	1
9	4	1	1	2	2	1	1	1	2	3	1	1	2	2	1	1
10	4	4	5	4	1	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4
11	4	4	5	4	5	2	5	4	2	4	5	4	5	4	4	2
12	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	2	4	1	1
13	1	1	2	1	4	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14	2	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
15	5	4	5	2	4	3	4	4	3	4	4	4	1	4	3	4
16	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	4	1	2	1	2
17	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
18	1	1	1	2	2	2	1	2	1	4	1	1	1	2	4	1
19	4	1	1	1	2	1	2	1	1	2	1	1	5	4	2	1
20	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	2	2	1	2
21	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	1	3	4	4	3	4
22	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
23	1	1	4	1	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	1	1
24	3	1	3	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	1	1
25	4	4	3	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	1	4
26	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	2
27	5	4	4	4	4	1	1	4	1	4	4	4	4	4	4	4
28	4	4	3	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
29	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4

N0	M (Motivasi)														
	M1					M2					M3				
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15
1	1	1	1	2	2	1	1	1	5	2	2	1	3	4	1
2	1	2	2	1	3	1	1	3	5	2	2	3	1	4	1
3	2	2	3	4	3	1	2	2	3	3	3	1	1	3	4
4	3	3	3	2	5	3	3	5	2	2	4	5	2	5	4
5	5	4	3	3	5	3	5	1	1	5	3	1	3	3	3
6	2	3	1	3	5	2	2	3	3	3	2	1	4	3	2
7	4	2	2	1	3	4	2	1	2	2	2	1	1	2	4
8	4	2	2	4	3	2	1	4	2	2	1	5	4	2	1
9	5	5	5	4	5	2	3	5	5	5	3	5	4	5	2
10	4	5	5	3	5	2	2	2	4	4	2	2	3	4	2
11	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
12	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5
13	2	1	1	2	4	2	1	2	1	2	5	2	1	1	1
14	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	1
15	2	1	1	3	5	1	2	2	2	4	2	1	4	5	2
16	5	4	4	3	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	4
17	1	4	5	2	3	2	1	1	1	2	1	1	1	2	1
18	5	5	4	4	5	1	4	5	4	2	4	3	5	5	4
19	5	4	5	3	5	1	4	5	1	2	5	4	5	3	4
20	5	4	4	5	5	4	3	5	4	5	4	4	5	5	5
21	2	2	2	1	1	2	1	3	1	1	1	1	1	1	1
22	5	4	4	3	5	3	5	4	1	3	4	4	4	5	3
23	1	1	4	3	5	1	4	5	1	2	5	5	4	5	4
24	1	3	2	2	2	1	1	3	1	3	1	3	2	3	1
25	5	5	3	5	3	3	3	4	3	4	4	5	4	4	4
26	5	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
27	4	4	2	5	5	1	5	4	5	3	5	5	5	4	5
28	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5
29	5	4	4	4	5	4	5	3	4	4	5	4	4	4	5
30	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5

No	KK (Kepuasan Kerja)						
	KK						
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
1	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	3	2	2
3	2	3	3	2	3	2	3
4	3	3	3	2	2	3	3
5	2	2	2	2	1	2	3
6	2	2	3	2	3	3	2
7	3	2	3	3	2	2	2
8	3	2	3	2	2	2	1
9	4	5	5	3	3	4	4
10	4	5	5	5	5	4	3
11	4	5	4	5	4	4	5
12	4	4	4	3	4	3	4
13	3	5	3	2	1	1	3
14	3	2	3	2	2	3	3
15	4	4	4	3	4	4	4
16	4	4	5	4	5	5	5
17	2	2	2	3	2	2	2
18	3	3	3	4	3	4	3
19	5	4	5	5	5	4	5
20	5	4	5	4	4	4	3
21	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	5	4	4	4	4
23	5	1	5	4	3	5	5
24	1	1	1	3	3	3	2
25	1	1	1	4	4	2	1
26	4	4	5	4	5	4	4
27	3	2	5	4	3	5	5
28	2	2	2	4	5	2	2
29	5	5	4	4	4	4	4
30	4	3	4	4	4	4	4

## Lampiran 6: Uji Validitas dan Reabilitas

### GAYA KEPEMIMPINAN TRASFORMASIONAL

```

FACTOR
/VARIABLES GKT1 GKT2 GKT3 GKT4
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS GKT1 GKT2 GKT3 GKT4
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE(25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE(25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG(ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

### Factor Analysis

[DataSet1] D:\Chinggu\MIRDA\DATA PRETES MIRDA\DATA PRETES  
MIRDA.sav

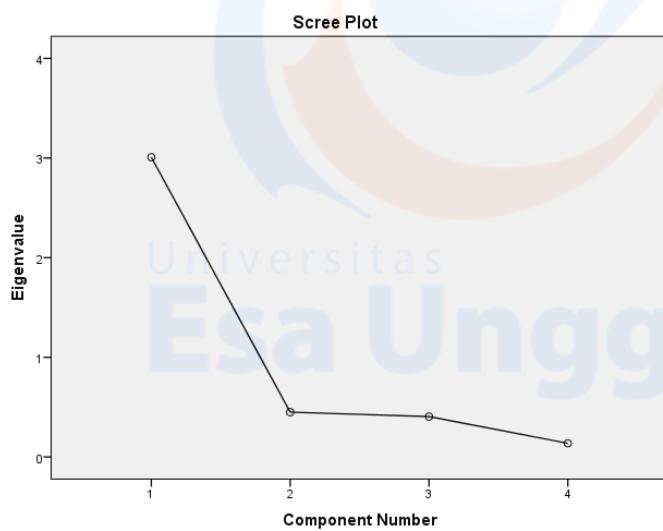
**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.769
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	69.456
Df		6
Sig.		.000

**Anti-image Matrices**

		GKT1	GKT2	GKT3	GKT4
Anti-image Covariance	GKT1	.457	-.146	-.036	.032
	GKT2	-.146	.195	-.127	-.163
	GKT3	-.036	-.127	.457	-.012
	GKT4	.032	-.163	-.012	.355
Anti-image Correlation	GKT1	.824 <sup>a</sup>	-.488	-.079	.079
	GKT2	-.488	.682 <sup>a</sup>	-.425	-.618
	GKT3	-.079	-.425	.867 <sup>a</sup>	-.029
	GKT4	.079	-.618	-.029	.771 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



Component Matrix<sup>a</sup>

	Component
	1
GKT1	.823
GKT2	.948
GKT3	.837
GKT4	.856

Extraction Method:  
Principal Component  
Analysis.  
a. 1 components  
extracted.

```

RELIABILITY
/VARIABLES=GKT1 GKT2 GKT3 GKT4
/SCALE ('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/STATISTICS=DESCRIPTIVE CORR
/SUMMARY=TOTAL.

```

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.886	.889	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GKT1	7.8000	15.545	.692	.543	.876
GKT2	8.3333	14.023	.890	.805	.800
GKT3	8.2333	14.530	.712	.543	.872
GKT4	8.2333	16.254	.733	.645	.863

```

FACTOR
/VARIABLES GKT5 GKT6 GKT7 GKT8
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS GKT5 GKT6 GKT7 GKT8
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE(25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE(25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG(ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

## Factor Analysis

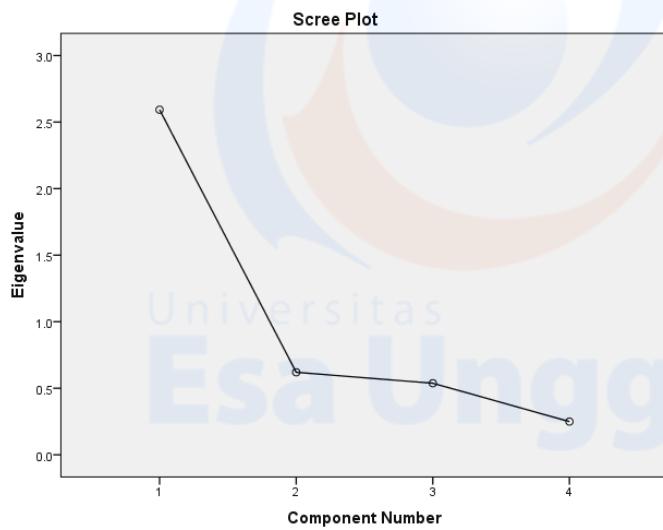
**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.749
Bartlett's Test of Sphericity	41.154
Df	6
Sig.	.000

**Anti-image Matrices**

	GKT5	GKT6	GKT7	GKT8	
Anti-image Covariance	GKT5	.497	-.023	-.051	-.229
	GKT6	-.023	.640	-.039	-.190
	GKT7	-.051	-.039	.669	-.164
	GKT8	-.229	-.190	-.164	.358
Anti-image Correlation	GKT5	.748 <sup>a</sup>	-.041	-.089	-.544
	GKT6	-.041	.812 <sup>a</sup>	-.059	-.397
	GKT7	-.089	-.059	.844 <sup>a</sup>	-.336
	GKT8	-.544	-.397	-.336	.675 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



<b>Component Matrix<sup>a</sup></b>	
	Component
	1
GKT5	.821
GKT6	.746
GKT7	.736
GKT8	.906

Extraction Method:  
 Principal Component Analysis.  
 a. 1 components extracted.

```

RELIABILITY
/VARIABLES=GKT5 GKT6 GKT7 GKT8
/SCALE ('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/STATISTICS=DESCRIPTIVE CORR
/SUMMARY=TOTAL.

```

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.813	.816	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GKT5	7.8667	13.016	.650	.503	.756
GKT6	8.4667	14.464	.558	.360	.798
GKT7	7.9667	12.792	.552	.331	.809
GKT8	8.1000	11.886	.790	.642	.688

```

FACTOR
/VARIABLES GKT9 GKT10 GKT11 GKT12
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS GKT9 GKT10 GKT11 GKT12
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE (25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE (25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG (ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

## Factor Analysis

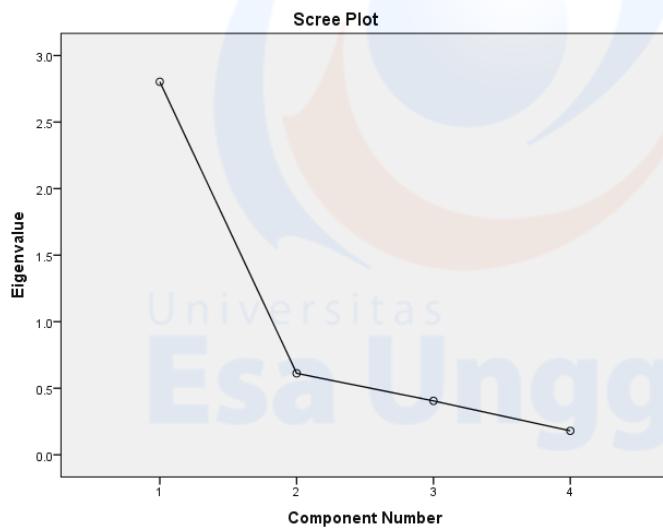
**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.745
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square
	Df
	Sig.

**Anti-image Matrices**

		GKT9	GKT10	GKT11	GKT12
Anti-image Covariance	GKT9	.587	-.222	-.006	-.090
	GKT10	-.222	.539	-.085	-.043
	GKT11	-.006	-.085	.316	-.219
	GKT12	-.090	-.043	-.219	.304
Anti-image Correlation	GKT9	.816 <sup>a</sup>	-.395	-.013	-.212
	GKT10	-.395	.827 <sup>a</sup>	-.207	-.107
	GKT11	-.013	-.207	.696 <sup>a</sup>	-.707
	GKT12	-.212	-.107	-.707	.698 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
GKT9	.774
GKT10	.812
GKT11	.873
GKT12	.885

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components  
extracted.

```

RELIABILITY
/VARIABLES=GKT9 GKT10 GKT11 GKT12
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/STATISTICS=DESCRIPTIVE CORR
/SUMMARY=TOTAL.

```

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

**Case Processing Summary**

	N	%
Cases Valid	30	100.0
Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.856	.856	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GKT9	7.7333	13.720	.619	.413	.851
GKT10	7.3333	13.885	.670	.461	.829
GKT11	7.7333	12.961	.747	.684	.797
GKT12	7.8000	12.510	.768	.696	.787

```

FACTOR
/VARIABLES GKT13 GKT14 GKT15 GKT16
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS GKT13 GKT14 GKT15 GKT16
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE (25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE (25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG(ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

## Factor Analysis

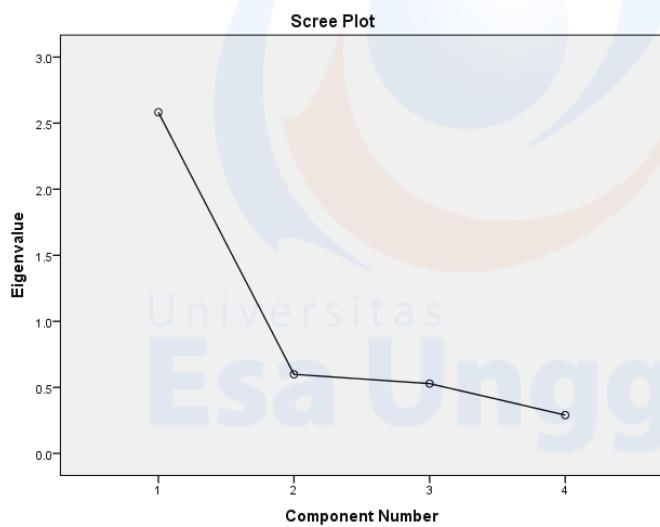
**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.765
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square
Df	38.594
Sig.	.000

**Anti-image Matrices**

	GKT13	GKT14	GKT15	GKT16
Anti-image Covariance	GKT13	.476	-.253	-.038
	GKT14	-.253	.440	-.146
	GKT15	-.038	-.146	.679
	GKT16	-.121	-.095	-.161
Anti-image Correlation	GKT13	.725 <sup>a</sup>	-.553	-.067
	GKT14	-.553	.715 <sup>a</sup>	-.267
	GKT15	-.067	-.267	.833 <sup>a</sup>
	GKT16	-.218	-.179	-.243

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
GKT13	.836
GKT14	.864
GKT15	.739
GKT16	.769

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.

```

RELIABILITY
/VARIABLES=GKT13 GKT14 GKT15 GKT16
/SCALE ('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/STATISTICS=DESCRIPTIVE CORR
/SUMMARY=TOTAL.

```

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

**Case Processing Summary**

	N	%
Cases Valid	30	100.0
Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.806	.815	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GKT13	7.9333	10.271	.658	.524	.738
GKT14	7.3667	11.895	.721	.560	.726
GKT15	7.8667	10.947	.553	.321	.793
GKT16	8.2333	11.289	.593	.352	.770

## MOTIVASI

```

FACTOR
/VARIABLES M1 M2 M3 M4 M5
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS M1 M2 M3 M4 M5
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE(25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE(25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG(ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

## Factor Analysis

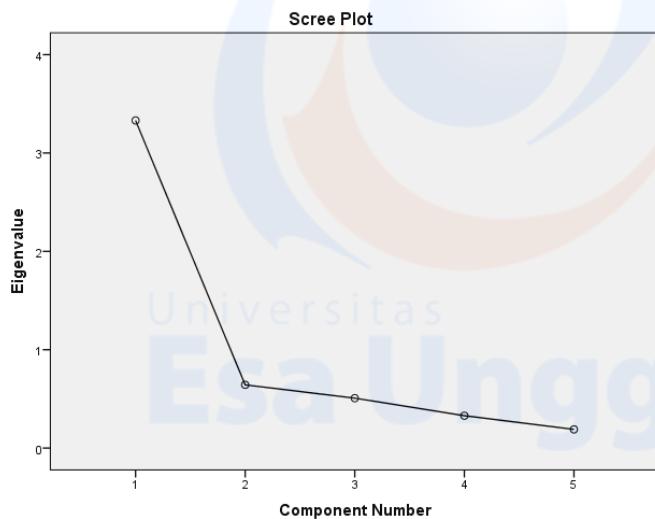
**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.796
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	71.270
Df		10
Sig.		.000

**Anti-image Matrices**

	M1	M2	M3	M4	M5
Anti-image Covariance	M1	.332	-.155	.007	-.146
	M2	-.155	.318	-.202	-.040
	M3	.007	-.202	.430	-.009
	M4	-.146	-.040	-.009	.520
	M5	-.132	.061	-.128	-.119
Anti-image Correlation	M1	.789 <sup>a</sup>	-.478	.019	-.353
	M2	-.478	.738 <sup>a</sup>	-.548	-.097
	M3	.019	-.548	.786 <sup>a</sup>	-.020
	M4	-.353	-.097	-.020	.874 <sup>a</sup>
	M5	-.301	.142	-.256	-.216

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



<b>Component Matrix<sup>a</sup></b>	
	Component
	1
M1	.883
M2	.858
M3	.808
M4	.787
M5	.737

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components extracted.

```

RELIABILITY
/VARIABLES=M1 M2 M3 M4 M5
/SCALE ('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/STATISTICS=DESCRIPTIVE CORR
/SUMMARY=TOTAL.

```

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	30	100.0
Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.873	.873	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
M1	13.7333	18.202	.793	.668	.824
M2	14.0333	20.861	.764	.682	.831
M3	14.1000	20.990	.688	.570	.849
M4	14.0333	22.240	.668	.480	.854
M5	13.1667	23.109	.610	.418	.867

```

FACTOR
/VARIABLES M6 M7 M8 M9 M10
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS M6 M7 M8 M9 M10
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE(25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE(25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG(ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

## Factor Analysis

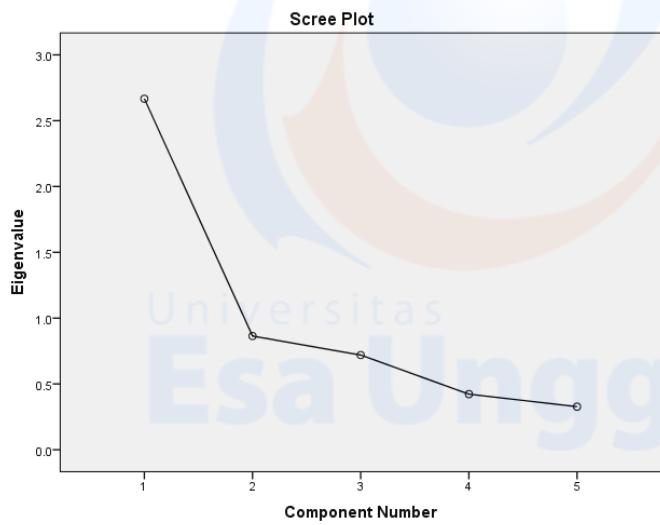
**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.729
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	39.046
Df		10
Sig.		.000

**Anti-image Matrices**

		M6	M7	M8	M9	M10
Anti-image Covariance	M6	.625	-.149	-.001	-.011	-.201
	M7	-.149	.498	-.266	-.013	-.165
	M8	-.001	-.266	.698	-.135	.077
	M9	-.011	-.013	-.135	.723	-.217
	M10	-.201	-.165	.077	-.217	.520
Anti-image Correlation	M6	.791 <sup>a</sup>	-.266	-.001	-.016	-.352
	M7	-.266	.719 <sup>a</sup>	-.452	-.021	-.324
	M8	-.001	-.452	.655 <sup>a</sup>	-.190	.128
	M9	-.016	-.021	-.190	.776 <sup>a</sup>	-.354
	M10	-.352	-.324	.128	-.354	.709 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
M6	.738
M7	.825
M8	.606
M9	.663
M10	.797

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components extracted.

```

RELIABILITY
/VARIABLES=M6 M7 M8 M9 M10
/SCALE ('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/STATISTICS=DESCRIPTIVE CORR
/SUMMARY=TOTAL.

```

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.769	.777	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
M6	12.5333	19.223	.538	.375	.729
M7	12.0000	15.724	.666	.502	.678
M8	11.6000	19.283	.444	.302	.759
M9	12.0000	17.655	.475	.277	.755
M10	11.8667	19.154	.625	.480	.708

```

FACTOR
/VARIABLES M11 M12 M13 M14 M15
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS M11 M12 M13 M14 M15
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE (25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE (25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG(ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

## Factor Analysis

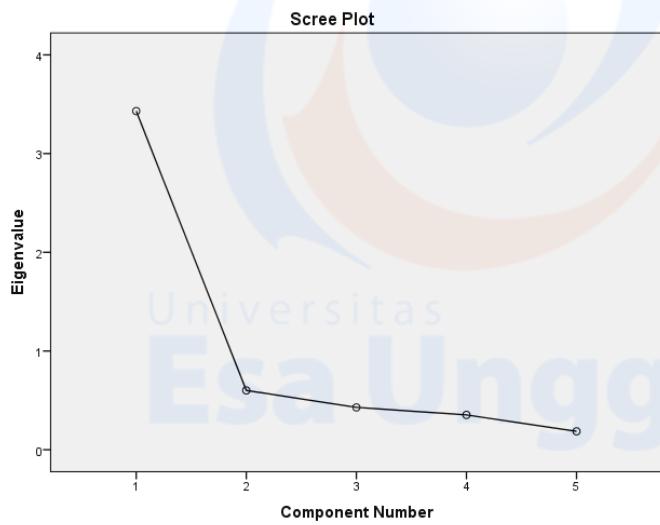
**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.821
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	75.375
df		10
Sig.		.000

**Anti-image Matrices**

		M11	M12	M13	M14	M15
Anti-image Covariance	M11	.309	-.120	-.037	.019	-.202
	M12	-.120	.474	-.126	-.111	.007
	M13	-.037	-.126	.452	-.167	-.063
	M14	.019	-.111	-.167	.543	-.076
	M15	-.202	.007	-.063	-.076	.325
Anti-image Correlation	M11	.761 <sup>a</sup>	-.314	-.100	.046	-.638
	M12	-.314	.867 <sup>a</sup>	-.272	-.219	.019
	M13	-.100	-.272	.871 <sup>a</sup>	-.336	-.165
	M14	.046	-.219	-.336	.864 <sup>a</sup>	-.181
	M15	-.638	.019	-.165	-.181	.777 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



<b>Component Matrix<sup>a</sup></b>	
	Component
	1
M11	.860
M12	.819
M13	.834
M14	.769
M15	.856

Extraction Method:

Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

```

RELIABILITY
/VARIABLES=M11 M12 M13 M14 M15
/SCALE ('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/STATISTICS=DESCRIPTIVE CORR
/SUMMARY=TOTAL.

```

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

**Case Processing Summary**

	N	%
Cases Valid	30	100.0
Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.885	.885	5

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
M11	13.3000	25.459	.770	.691	.848
M12	13.5333	25.016	.710	.526	.864
M13	13.3333	26.161	.731	.548	.858
M14	13.0333	28.654	.650	.457	.876
M15	13.6000	25.076	.758	.675	.851

## KEPUASAN KERJA

```

FACTOR
/VARIABLES KK1 KK2 KK3 KK4 KK5 KK6 KK7
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS KK1 KK2 KK3 KK4 KK5 KK6 KK7
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE(25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE(25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG(ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

## Factor Analysis

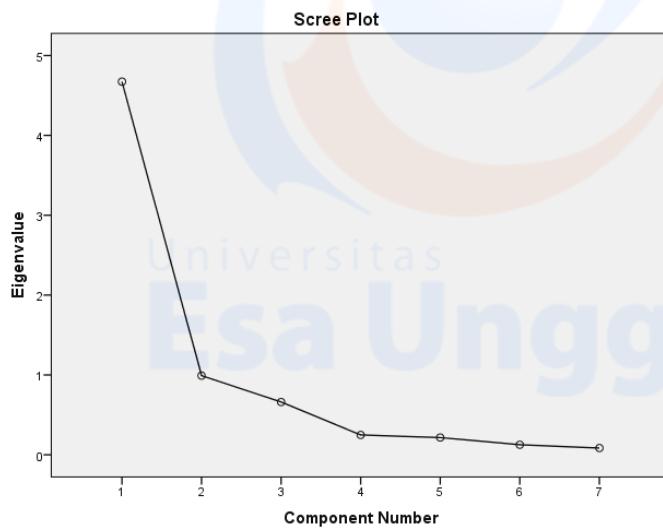
**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.808
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	164.087
df		21
Sig.		.000

**Anti-image Matrices**

		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
Anti-image Covariance	KK1	.179	-.072	-.092	-.048	.039	-.002	-.014
	KK2	-.072	.412	-.058	-.001	-.090	.130	-.086
	KK3	-.092	-.058	.132	.040	-.022	-.064	-.027
	KK4	-.048	-.001	.040	.301	-.206	-.056	-.021
	KK5	.039	-.090	-.022	-.206	.345	-.050	.064
	KK6	-.002	.130	-.064	-.056	-.050	.184	-.104
	KK7	-.014	-.086	-.027	-.021	.064	-.104	.256
Anti-image Correlation	KK1	.848 <sup>a</sup>	-.265	-.600	-.206	.157	-.009	-.064
	KK2	-.265	.762 <sup>a</sup>	-.249	-.003	-.238	.473	-.266
	KK3	-.600	-.249	.819 <sup>a</sup>	.199	-.101	-.413	-.145
	KK4	-.206	-.003	.199	.789 <sup>a</sup>	-.639	-.240	-.076
	KK5	.157	-.238	-.101	-.639	.745 <sup>a</sup>	-.197	.215
	KK6	-.009	.473	-.413	-.240	-.197	.787 <sup>a</sup>	-.481
	KK7	-.064	-.266	-.145	-.076	.215	-.481	.872 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



<b>Component Matrix<sup>a</sup></b>	
	Component
	1
KK1	.890
KK2	.680
KK3	.916
KK4	.769
KK5	.701
KK6	.870
KK7	.861

Extraction Method:  
Principal Component  
Analysis.

a. 1 components  
extracted.

```

RELIABILITY
/VARIABLES=KK1 KK2 KK3 KK4 KK5 KK6 KK7
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/STATISTICS=DESCRIPTIVE CORR
/SUMMARY=TOTAL.

```

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

**Case Processing Summary**

	N	%
Cases Valid	30	100.0
Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.913	.914	7

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	19.6333	32.516	.839	.821	.889
KK2	19.8000	34.234	.591	.588	.917
KK3	19.3667	30.999	.869	.868	.884
KK4	19.5667	35.564	.690	.699	.905
KK5	19.5667	35.151	.606	.655	.913
KK6	19.6333	33.620	.795	.816	.894
KK7	19.6333	32.792	.789	.744	.894

## KINERJA

```

FACTOR
/VARIABLES K1 K2 K3 K4 K5 K6 K7 K8 K9 K10 K11 K12 K13 K14 K15
K16
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS K1 K2 K3 K4 K5 K6 K7 K8 K9 K10 K11 K12 K13 K14 K15 K16
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE(25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE(25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG(ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

## Factor Analysis

**KMO and Bartlett's Test**

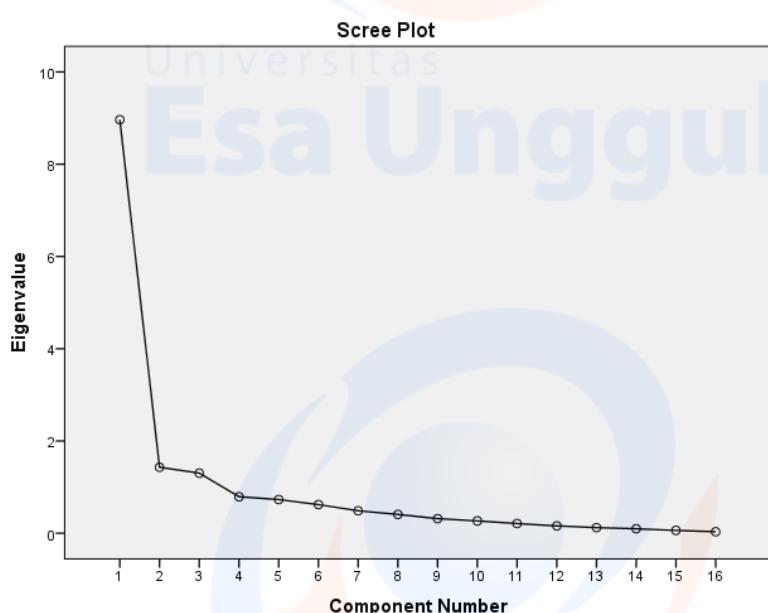
Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.771
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	373.346
df		120
Sig.		.000

**Anti-image Matrices**

		K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14	K15	K16
Anti-image Covariance	K1	.139	-.090	-.078	.035	.014	-.080	.063	-.016	.004	.028	-.011	.078	-.072	.011	-.089	.018
	K2	-.090	.166	-.013	-.025	.013	.038	-.038	.046	-.050	-.006	-.041	-.010	.010	-.006	.060	-.012
	K3	-.078	-.013	.160	-.040	-.046	.076	-.056	-.024	.028	-.020	-.009	-.079	.073	.010	.050	.013
	K4	.035	-.025	-.040	.268	-.034	-.013	-.004	-.007	-.070	.071	-.027	.040	-.097	.051	-.081	.024
	K5	.014	.013	-.046	-.034	.342	-.069	.032	-.032	-.038	-.007	-.029	.097	-.068	-.049	-.006	.043
	K6	-.080	.038	.076	-.013	-.069	.156	-.076	.007	.000	-.031	-.010	-.084	.080	.014	.084	-.078
	K7	.063	-.038	-.056	-.004	.032	-.076	.089	-.055	.009	.027	.023	.038	-.044	-.059	-.057	.010
	K8	-.016	.046	-.024	-.007	-.032	.007	-.055	.151	-.002	-.009	-.047	-.005	-.003	.073	-.019	-.029
	K9	.004	-.050	.028	-.070	-.038	.000	.009	-.002	.164	-.097	.029	-.043	.065	-.007	.012	-.053
	K10	.028	-.006	-.020	.071	-.007	-.031	.027	-.009	-.097	.124	-.017	.027	-.076	-.017	-.080	.048
	K11	-.011	-.041	-.009	-.027	-.029	-.010	.023	-.047	.029	-.017	.170	-.070	.033	-.088	.037	-.053
	K12	.078	-.010	-.079	.040	.097	-.084	.038	-.005	-.043	.027	-.070	.163	-.099	.033	-.065	.042
	K13	-.072	.010	.073	-.097	-.068	.080	-.044	-.003	.065	-.076	.033	-.099	.147	-.038	.096	-.041
	K14	.011	-.006	.010	.051	-.049	.014	-.059	.073	-.007	-.017	-.088	.033	-.038	.320	-.043	-.012
	K15	-.089	.060	.050	-.081	-.006	.084	-.057	-.019	.012	-.080	.037	-.065	.096	-.043	.205	-.075

	K16	.018	-.012	.013	.024	.043	-.078	.010	-.029	-.053	.048	-.053	.042	-.041	-.012	-.075	.359
Anti-image	K1	.628 <sup>a</sup>	-.591	-.521	.181	.062	-.540	.570	-.114	.024	.212	-.071	.519	-.501	.051	-.526	.080
Correlation	K2	-.591	.832 <sup>a</sup>	-.081	-.118	.054	.235	-.311	.287	-.302	-.044	-.245	-.062	.065	-.026	.327	-.049
	K3	-.521	-.081	.757 <sup>a</sup>	-.195	-.194	.481	-.472	-.151	.172	-.140	-.054	-.489	.474	.045	.273	.056
	K4	.181	-.118	-.195	.853 <sup>a</sup>	-.112	-.063	-.026	-.037	-.334	.390	-.128	.190	-.489	.176	-.346	.077
	K5	.062	.054	-.194	-.112	.885 <sup>a</sup>	-.301	.181	-.139	-.159	-.036	-.122	.408	-.303	-.149	-.023	.124
	K6	-.540	.235	.481	-.063	-.301	.688 <sup>a</sup>	-.644	.047	-.002	-.226	-.063	-.525	.526	.062	.470	-.328
	K7	.570	-.311	-.472	-.026	.181	-.644	.711 <sup>a</sup>	-.470	.076	.259	.191	.315	-.386	-.351	-.423	.055
	K8	-.114	.287	-.151	-.037	-.139	.047	-.470	.900 <sup>a</sup>	-.012	-.063	-.295	-.034	-.018	.332	-.106	-.125
	K9	.024	-.302	.172	-.334	-.159	-.002	.076	-.012	.783 <sup>a</sup>	-.680	.175	-.262	.416	-.032	.065	-.220
	K10	.212	-.044	-.140	.390	-.036	-.226	.259	-.063	-.680	.742 <sup>a</sup>	-.118	.187	-.562	-.086	-.501	.225
	K11	-.071	-.245	-.054	-.128	-.122	-.063	.191	-.295	.175	-.118	.890 <sup>a</sup>	-.419	.209	-.377	.197	-.214
	K12	.519	-.062	-.489	.190	.408	-.525	.315	-.034	-.262	.187	-.419	.692 <sup>a</sup>	-.637	.143	-.358	.173
	K13	-.501	.065	.474	-.489	-.303	.526	-.386	-.018	.416	-.562	.209	-.637	.612 <sup>a</sup>	-.174	.554	-.180
	K14	.051	-.026	.045	.176	-.149	.062	-.351	.332	-.032	-.086	-.377	.143	-.174	.890 <sup>a</sup>	-.167	-.035
	K15	-.526	.327	.273	-.346	-.023	.470	-.423	-.106	.065	-.501	.197	-.358	.554	-.167	.677 <sup>a</sup>	-.275
	K16	.080	-.049	.056	.077	.124	-.328	.055	-.125	-.220	.225	-.214	.173	-.180	-.035	-.275	.902 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
K1	.671	.367	-.459
K2	.737	.375	-.400
K3	.749	-.156	-.490
K4	.784	-.048	-.167
K5	.734	.250	-.011
K6	.757	-.328	.154
K7	.779	-.516	-.027
K8	.821	-.425	-.032
K9	.686	.414	.443
K10	.725	.437	.433
K11	.861	-.024	-.133
K12	.755	-.163	.088
K13	.720	.223	-.111
K14	.746	.081	.153
K15	.702	-.077	.361
K16	.726	-.244	.251

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 3 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
K1	.124	.857	.216
K2	.169	.854	.293
K3	.561	.713	-.048
K4	.538	.542	.249
K5	.299	.521	.491
K6	.761	.182	.304
K7	.896	.250	.091
K8	.855	.315	.157
K9	.193	.232	.864
K10	.200	.270	.889
K11	.575	.571	.323
K12	.630	.295	.346
K13	.300	.575	.401
K14	.449	.341	.517

K15	.559	.103	.553
K16	.688	.129	.400

Extraction Method: Principal Component

Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.<sup>a</sup>

a. Rotation converged in 7 iterations.

#### FACTOR

```
/VARIABLES K1 K2 K3 K4 K5 K6 K7 K8 K10 K11 K12 K13 K14 K15 K16
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS K1 K2 K3 K4 K5 K6 K7 K8 K10 K11 K12 K13 K14 K15 K16
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
/ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE(25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE(25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG(ALL)
/METHOD=CORRELATION.
```

## Factor Analysis

### KMO and Bartlett's Test

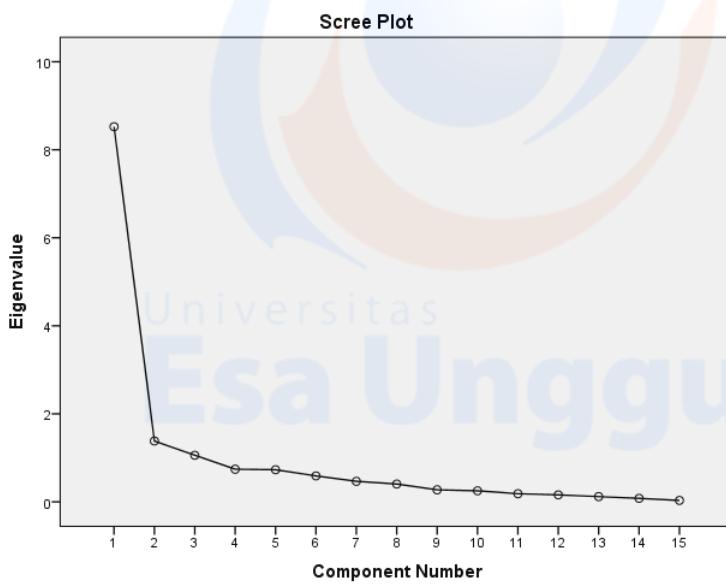
Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.762
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	336.874
df		105
Sig.		.000

### Anti-image Matrices

	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K10	K11	K12	K13	K14	K15	K16	
Anti-image	.139	-.098	-.081	.041	.015	-.080	.064	-.016	.056	-.012	.085	-.088	.011	-.089	.020	
Covariance	K2	-.098	.183	-.005	-.057	.001	.041	-.039	.049	-.073	-.037	-.027	.040	-.009	.071	-.033
	K3	-.081	-.005	.165	-.033	-.041	.078	-.060	-.024	-.006	-.015	-.080	.077	.012	.049	.024
	K4	.041	-.057	-.033	.301	-.058	-.015	.000	-.009	.062	-.017	.026	-.095	.054	-.086	.001
	K5	.015	.001	-.041	-.058	.351	-.071	.035	-.033	-.057	-.024	.095	-.066	-.052	-.004	.034
	K6	-.080	.041	.078	-.015	-.071	.156	-.076	.007	-.059	-.011	-.090	.096	.014	.084	-.082
	K7	.064	-.039	-.060	.000	.035	-.076	.089	-.055	.061	.023	.044	-.058	-.059	-.058	.014
	K8	-.016	.049	-.024	-.009	-.033	.007	-.055	.151	-.018	-.048	-.006	-.002	.073	-.019	-.031
	K10	.056	-.073	-.006	.062	-.057	-.059	.061	-.018	.232	.000	.003	-.085	-.040	-.136	.031

K1 1	-.012	-.037	-.015	-.017	-.024	-.011	.023	-.048	.000	.175	-.069	.027	-.089	.036	-.047	
K1 2	.085	-.027	-.080	.026	.095	-.090	.044	-.006	.003	-.069	.175	-.106	.033	-.067	.032	
K1 3	-.088	.040	.077	-.095	-.066	.096	-.058	-.002	-.085	.027	-.106	.178	-.042	.111	-.026	
K1 4	.011	-.009	.012	.054	-.052	.014	-.059	.073	-.040	-.089	.033	-.042	.320	-.042	-.015	
K1 5	-.089	.071	.049	-.086	-.004	.084	-.058	-.019	-.136	.036	-.067	.111	-.042	.206	-.075	
K1 6	.020	-.033	.024	.001	.034	-.082	.014	-.031	.031	-.047	.032	-.026	-.015	-.075	.377	
Anti-image Correlation	K1	.596 <sup>a</sup>	-.612	-.533	.200	.067	-.541	.570	-.113	.312	-.077	.545	-.562	.052	-.529	.088
	K2	-.612	.792 <sup>a</sup>	-.031	-.244	.006	.246	-.303	.298	-.356	-.205	-.153	.220	-.038	.364	-.124
	K3	-.533	-.031	.763 <sup>a</sup>	-.148	-.172	.488	-.493	-.151	-.032	-.087	-.468	.449	.051	.267	.098
	K4	.200	-.244	-.148	.892 <sup>a</sup>	-.178	-.067	-.001	-.043	.235	-.076	.113	-.408	.175	-.345	.004
	K5	.067	.006	-.172	-.178	.881 <sup>a</sup>	-.305	.197	-.143	-.199	-.097	.385	-.263	-.156	-.013	.092
	K6	-.541	.246	.488	-.067	-.305	.660 <sup>a</sup>	-.646	.047	-.309	-.064	-.544	.579	.062	.471	-.337
	K7	.570	-.303	-.493	-.001	.197	-.646	.685 <sup>a</sup>	-.470	.425	.181	.348	-.461	-.350	-.430	.074
	K8	-.113	.298	-.151	-.043	-.143	.047	-.470	.895 <sup>a</sup>	-.097	-.297	-.038	-.014	.332	-.106	-.131
	K1 0	.312	-.356	-.032	.235	-.199	-.309	.425	-.097	.746 <sup>a</sup>	.001	.013	-.419	-.148	-.625	.106
	K1 1	-.077	-.205	-.087	-.076	-.097	-.064	.181	-.297	.001	.904 <sup>a</sup>	-.393	.152	-.377	.189	-.183
	K1 2	.545	-.153	-.468	.113	.385	-.544	.348	-.038	.013	-.393	.697 <sup>a</sup>	-.602	.139	-.354	.123
	K1 3	-.562	.220	.449	-.408	-.263	.579	-.461	-.014	-.419	.152	-.602	.627 <sup>a</sup>	-.176	.581	-.100
	K1 4	.052	-.038	.051	.175	-.156	.062	-.350	.332	-.148	-.377	.139	-.176	.880 <sup>a</sup>	-.165	-.044
	K1 5	-.529	.364	.267	-.345	-.013	.471	-.430	-.106	-.625	.189	-.354	.581	-.165	.634 <sup>a</sup>	-.268
	K1 6	.088	-.124	.098	.004	.092	-.337	.074	-.131	.106	-.183	.123	-.100	-.044	-.268	.922 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
K1	.674	.559	-.202
K2	.733	.528	-.184
K3	.767	.132	-.492
K4	.790	.058	-.083
K5	.729	.233	.233
K6	.759	-.359	-.076
K7	.799	-.409	-.196
K8	.836	-.333	-.198
K10	.692	.142	.587
K11	.865	.056	-.123
K12	.753	-.183	-.023
K13	.725	.273	.224
K14	.744	.008	.318
K15	.692	-.250	.287
K16	.723	-.337	.061

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 3 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
K1	.124	.848	.270
K2	.180	.849	.310
K3	.558	.732	.000
K4	.515	.501	.343
K5	.269	.444	.609
K6	.779	.187	.261
K7	.873	.230	.172
K8	.846	.303	.202
K10	.211	.195	.872
K11	.578	.558	.348
K12	.640	.284	.334
K13	.241	.475	.606
K14	.411	.254	.649
K15	.562	.058	.552
K16	.704	.119	.363

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.<sup>a</sup>

a. Rotation converged in 7 iterations.

```

FACTOR
/VARIABLES K2 K3 K4 K5 K6 K7 K8 K10 K11 K12 K13 K14 K15 K16
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS K2 K3 K4 K5 K6 K7 K8 K10 K11 K12 K13 K14 K15 K16
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE(25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE(25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG(ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

## Factor Analysis

**KMO and Bartlett's Test**

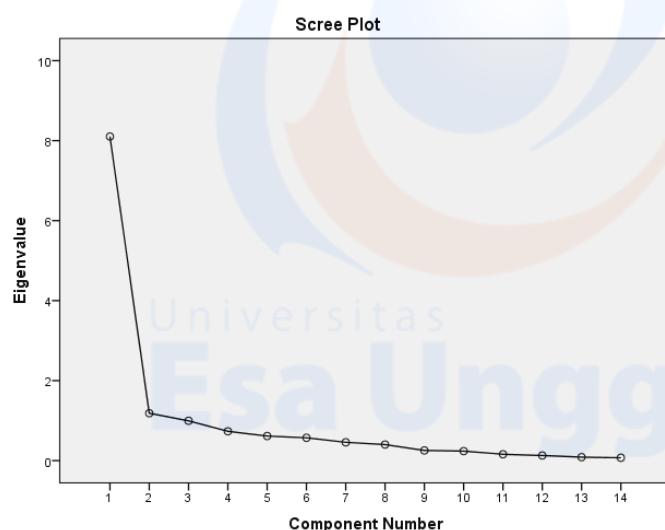
Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.844
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	295.389
df		91
Sig.		.000

**Anti-image Matrices**

	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K10	K11	K12	K13	K14	K15	K16	
Anti-image	K2	.292	-.139	-.047	.019	-.032	.014	.062	-.060	-.073	.073	-.052	-.002	.017	-.030
Covariance	K3	-.139	.231	-.014	-.046	.063	-.048	-.047	.040	-.030	-.060	.052	.025	-.005	.051
	K4	-.047	-.014	.314	-.065	.013	-.029	-.005	.053	-.014	.001	-.104	.053	-.086	-.005
	K5	.019	-.046	-.065	.353	-.089	.042	-.032	-.070	-.023	.123	-.083	-.054	.008	.032
	K6	-.032	.063	.013	-.089	.220	-.083	-.003	-.042	-.025	-.083	.095	.028	.065	-.100
	K7	.014	-.048	-.029	.042	-.083	.132	-.071	.058	.042	.010	-.039	-.095	-.036	.007
	K8	.062	-.047	-.005	-.032	-.003	-.071	.153	-.013	-.051	.005	-.019	.075	-.041	-.030
	K10	-.060	.040	.053	-.070	-.042	.058	-.013	.256	.006	-.050	-.080	-.050	-.154	.026
	K11	-.073	-.030	-.014	-.023	-.025	.042	-.051	.006	.176	-.088	.028	-.089	.039	-.046
	K12	.073	-.060	.001	.123	-.083	.010	.005	-.050	-.088	.249	-.109	.037	-.025	.028
	K13	-.052	.052	-.104	-.083	.095	-.039	-.019	-.080	.028	-.109	.260	-.051	.110	-.019
	K14	-.002	.025	.053	-.054	.028	-.095	.075	-.050	-.089	.037	-.051	.321	-.049	-.017
	K15	.017	-.005	-.086	.008	.065	-.036	-.041	-.154	.039	-.025	.110	-.049	.286	-.086
	K16	-.030	.051	-.005	.032	-.100	.007	-.030	.026	-.046	.028	-.019	-.017	-.086	.380
Anti-image	K2	.830 <sup>a</sup>	-.534	-.156	.059	-.128	.071	.291	-.220	-.320	.272	-.190	-.007	.061	-.090
Correlation	K3	-.534	.843 <sup>a</sup>	-.050	-.161	.281	-.273	-.252	.166	-.151	-.250	.214	.093	-.021	.171
	K4	-.156	-.050	.920 <sup>a</sup>	-.195	.050	-.143	-.021	.186	-.062	.004	-.365	.168	-.287	-.014
	K5	.059	-.161	-.195	.861 <sup>a</sup>	-.320	.193	-.136	-.232	-.092	.416	-.274	-.160	.026	.087
	K6	-.128	.281	.050	-.320	.808 <sup>a</sup>	-.489	-.017	-.176	-.126	-.354	.396	.107	.259	-.346
	K7	.071	-.273	-.143	.193	-.489	.810 <sup>a</sup>	-.497	.317	.274	.055	-.208	-.462	-.185	.029
	K8	.291	-.252	-.021	-.136	-.017	-.497	.879 <sup>a</sup>	-.065	-.309	.028	-.095	.340	-.196	-.122

K1 0	-.220	.166	.186	-.232	-.176	.317	-.065	.807 <sup>a</sup>	.026	-.196	-.310	-.173	-.571	.083
K1 1	-.320	-.151	-.062	-.092	-.126	.274	-.309	.026	.877 <sup>a</sup>	-.420	.133	-.375	.176	-.177
K1 2	.272	-.250	.004	.416	-.354	.055	.028	-.196	-.420	.823 <sup>a</sup>	-.426	.132	-.093	.090
K1 3	-.190	.214	-.365	-.274	.396	-.208	-.095	-.310	.133	-.426	.783 <sup>a</sup>	-.178	.404	-.061
K1 4	-.007	.093	.168	-.160	.107	-.462	.340	-.173	-.375	.132	-.178	.854 <sup>a</sup>	-.162	-.048
K1 5	.061	-.021	-.287	.026	.259	-.185	-.196	-.571	.176	-.093	.404	-.162	.796 <sup>a</sup>	-.262
K1 6	-.090	.171	-.014	.087	-.346	.029	-.122	.083	-.177	.090	-.061	-.048	-.262	.924 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



<b>Component Matrix<sup>a</sup></b>		
	Component	
	1	2
K2	.701	.366
K3	.753	-.090
K4	.790	.079
K5	.722	.337

K6	.768	-.357
K7	.818	-.398
K8	.847	-.352
K10	.693	.410
K11	.862	.031
K12	.769	-.074
K13	.722	.439
K14	.750	.193
K15	.698	-.131
K16	.733	-.301

Extraction Method: Principal Component Analysis.  
a. 2 components extracted.

<b>Rotated Component Matrix<sup>a</sup></b>		
	Component	
	1	2
K2	.275	.741
K3	.619	.438
K4	.534	.588
K5	.310	.734
K6	.810	.250
K7	.874	.252
K8	.865	.306
K10	.239	.769
K11	.619	.600
K12	.621	.460
K13	.241	.810
K14	.428	.646
K15	.606	.370
K16	.746	.268

Extraction Method: Principal Component Analysis.  
Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.<sup>a</sup>  
a. Rotation converged in 3 iterations.

```

FACTOR
/VARIABLES K2 K3 K4 K5 K6 K7 K8 K11 K12 K13 K14 K15 K16
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS K2 K3 K4 K5 K6 K7 K8 K11 K12 K13 K14 K15 K16
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE (25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE (25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG(ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

## Factor Analysis

**KMO and Bartlett's Test**

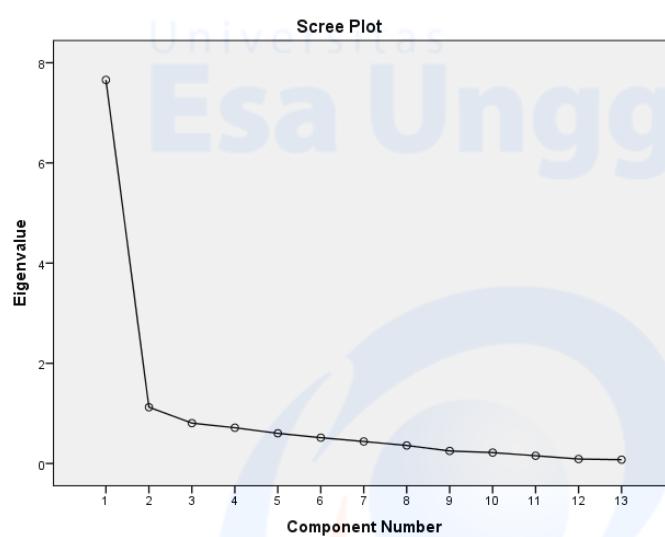
Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.838
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	267.146
	df	78
	Sig.	.000

**Anti-image Matrices**

	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K11	K12	K13	K14	K15	K16	
Anti-image	K2	.307	-.140	-.038	.003	-.046	.032	.062	-.075	.068	-.083	-.015	-.029	-.025
Covariance	K3	-.140	.237	-.023	-.038	.074	-.065	-.047	-.032	-.056	.074	.035	.029	.048
	K4	-.038	-.023	.325	-.055	.023	-.047	-.002	-.016	.012	-.101	.068	-.083	-.011
	K5	.003	-.038	-.055	.373	-.110	.068	-.037	-.023	.121	-.122	-.073	-.053	.041
	K6	-.046	.074	.023	-.110	.227	-.085	-.005	-.025	-.098	.093	.022	.061	-.099
	K7	.032	-.065	-.047	.068	-.085	.147	-.076	.045	.025	-.025	-.096	-.001	.001
	K8	.062	-.047	-.002	-.037	-.005	-.076	.154	-.051	.003	-.025	.075	-.073	-.029
	K1 1	-.075	-.032	-.016	-.023	-.025	.045	-.051	.176	-.090	.033	-.091	.063	-.047
	K1 2	.068	-.056	.012	.121	-.098	.025	.003	-.090	.259	-.143	.030	-.084	.034
	K1 3	-.083	.074	-.101	-.122	.093	-.025	-.025	.033	-.143	.287	-.076	.102	-.012
	K1 4	-.015	.035	.068	-.073	.022	-.096	.075	-.091	.030	-.076	.331	-.121	-.012
	K1 5	-.029	.029	-.083	-.053	.061	-.001	-.073	.063	-.084	.102	-.121	.423	-.106

	K1 6	-.025	.048	-.011	.041	-.099	.001	-.029	-.047	.034	-.012	-.012	-.106	.382
Anti-image	K2	.824 <sup>a</sup>	-.517	-.120	.008	-.174	.152	.284	-.322	.240	-.278	-.047	-.081	-.074
Correlation	K3	-.517	.831 <sup>a</sup>	-.084	-.128	.320	-.349	-.245	-.157	-.225	.283	.126	.092	.160
	K4	-.120	-.084	.929 <sup>a</sup>	-.159	.085	-.217	-.009	-.068	.042	-.329	.207	-.225	-.030
	K5	.008	-.128	-.159	.828 <sup>a</sup>	-.377	.290	-.156	-.089	.389	-.374	-.209	-.133	.110
	K6	-.174	.320	.085	-.377	.800 <sup>a</sup>	-.464	-.029	-.123	-.402	.365	.079	.196	-.337
	K7	.152	-.349	-.217	.290	-.464	.814 <sup>a</sup>	-.503	.281	.127	-.121	-.436	-.005	.003
	K8	.284	-.245	-.009	-.156	-.029	-.503	.868 <sup>a</sup>	-.308	.016	-.121	.334	-.285	-.118
	K1 1	-.322	-.157	-.068	-.089	-.123	.281	-.308	.865 <sup>a</sup>	-.423	.148	-.376	.232	-.180
	K1 2	.240	-.225	.042	.389	-.402	.127	.016	-.423	.793 <sup>a</sup>	-.523	.102	-.254	.109
	K1 3	-.278	.283	-.329	-.374	.365	-.121	-.121	.148	-.523	.762 <sup>a</sup>	-.248	.291	-.037
	K1 4	-.047	.126	.207	-.209	.079	-.436	.334	-.376	.102	-.248	.826 <sup>a</sup>	-.323	-.035
	K1 5	-.081	.092	-.225	-.133	.196	-.005	-.285	.232	-.254	.291	-.323	.835 <sup>a</sup>	-.263
	K1 6	-.074	.160	-.030	.110	-.337	.003	-.118	-.180	.109	-.037	-.035	-.263	.923 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component	
	1	2
K2	.697	.487
K3	.772	.157
K4	.798	.182
K5	.710	.289
K6	.775	-.360
K7	.838	-.300
K8	.860	-.269
K11	.864	.109
K12	.767	-.045
K13	.710	.438
K14	.740	.093
K15	.682	-.315
K16	.736	-.372

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

a. 2 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component	
	1	2
K2	.169	.834
K3	.451	.645
K4	.453	.682
K5	.315	.699
K6	.810	.273
K7	.814	.360
K8	.809	.398
K11	.551	.675
K12	.586	.496
K13	.212	.806
K14	.472	.578
K15	.711	.242
K16	.790	.238

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.<sup>a</sup>

a. Rotation converged in 3 iterations.

```

Universitas
ggul Universitas
Universitas Esa U
FACTOR
/VARIABLES K3 K4 K5 K6 K7 K8 K11 K12 K13 K14 K15 K16
/MISSING LISTWISE
/ANALYSIS K3 K4 K5 K6 K7 K8 K11 K12 K13 K14 K15 K16
/PRINT INITIAL CORRELATION SIG DET KMO INV REPR AIC EXTRACTION
ROTATION
/PLOT EIGEN
/CRITERIA MINEIGEN(1) ITERATE (25)
/EXTRACTION PC
/CRITERIA ITERATE (25)
/ROTATION VARIMAX
/SAVE REG (ALL)
/METHOD=CORRELATION.

```

## Factor Analysis

**KMO and Bartlett's Test**

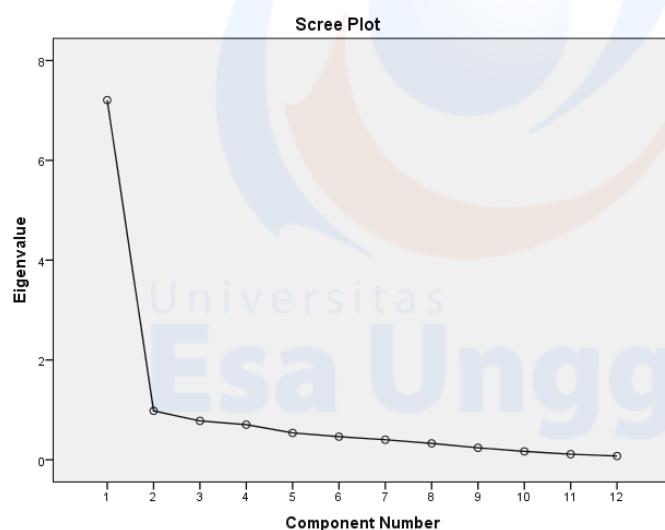
Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.838
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	242.340
	df	66
	Sig.	.000

**Anti-image Matrices**

	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K11	K12	K13	K14	K15	K16
Anti-image	.324	-.056	-.050	.075	-.071	-.028	-.101	-.036	.054	.039	.022	.051
Covariance	-.056	.330	-.056	.018	-.045	.006	-.029	.022	-.122	.067	-.089	-.014
	-.050	-.056	.373	-.113	.069	-.041	-.025	.128	-.132	-.073	-.053	.042
	.075	.018	-.113	.234	-.084	.004	-.041	-.096	.090	.020	.059	-.107
	-.071	-.045	.069	-.084	.151	-.092	.061	.019	-.018	-.097	.002	.003
	-.028	.006	-.041	.004	-.092	.167	-.043	-.012	-.010	.086	-.073	-.026
	-.101	-.029	-.025	-.041	.061	-.043	.197	-.087	.016	-.106	.063	-.059
	-.036	.022	.128	-.096	.019	-.012	-.087	.275	-.143	.035	-.083	.043
	.054	-.122	-.132	.090	-.018	-.010	.016	-.143	.312	-.087	.102	-.021
	.039	.067	-.073	.020	-.097	.086	-.106	.035	-.087	.331	-.123	-.014
	.022	-.089	-.053	.059	.002	-.073	.063	-.083	.102	-.123	.426	-.109

	K16	.051	-.014	.042	-.107	.003	-.026	-.059	.043	-.021	-.014	-.109	.384
Anti-image Correlation	K3	.875 <sup>a</sup>	-.172	-.144	.273	-.319	-.120	-.400	-.121	.170	.118	.058	.143
	K4	-.172	.912 <sup>a</sup>	-.159	.066	-.202	.026	-.113	.074	-.380	.203	-.237	-.040
	K5	-.144	-.159	.807 <sup>a</sup>	-.381	.292	-.165	-.091	.398	-.386	-.208	-.133	.110
	K6	.273	.066	-.381	.807 <sup>a</sup>	-.450	.022	-.192	-.377	.335	.072	.186	-.357
	K7	-.319	-.202	.292	-.450	.801 <sup>a</sup>	-.577	.352	.094	-.083	-.434	.007	.014
	K8	-.120	.026	-.165	.022	-.577	.877 <sup>a</sup>	-.238	-.056	-.046	.363	-.274	-.101
	K11	-.400	-.113	-.091	-.192	.352	-.238	.843 <sup>a</sup>	-.376	.064	-.414	.219	-.216
	K12	-.121	.074	.398	-.377	.094	-.056	-.376	.815 <sup>a</sup>	-.489	.117	-.243	.131
	K13	.170	-.380	-.386	.335	-.083	-.046	.064	-.489	.776 <sup>a</sup>	-.272	.281	-.060
	K14	.118	.203	-.208	.072	-.434	.363	-.414	.117	-.272	.802 <sup>a</sup>	-.328	-.038
K15	K15	.058	-.237	-.133	.186	.007	-.274	.219	-.243	.281	-.328	.836 <sup>a</sup>	-.270
	K16	.143	-.040	.110	-.357	.014	-.101	-.216	.131	-.060	-.038	-.270	.913 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)



<b>Component Matrix<sup>a</sup></b>	
	Component
	1
K3	.755
K4	.794
K5	.703
K6	.786
K7	.854
K8	.876
K11	.852
K12	.772
K13	.701
K14	.738
K15	.696
K16	.745

Extraction Method:  
 Principal Component Analysis.  
 a. 1 components extracted.

```
RELIABILITY
/VARIABLES=K3 K4 K5 K6 K7 K8 K11 K12 K13 K14 K15 K16
/SCALE ('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/STATISTICS=DESCRIPTIVE CORR
/SUMMARY=TOTAL.
```

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

<b>Reliability Statistics</b>		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.938	.939	12

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
K3	34.1667	130.764	.704	.676	.933
K4	34.3333	137.264	.755	.670	.932
K5	33.8000	138.234	.648	.627	.935
K6	34.7667	138.668	.735	.766	.932
K7	34.7000	127.321	.816	.849	.929
K8	34.5667	125.702	.845	.833	.927
K11	34.1667	130.833	.812	.803	.929
K12	34.6000	134.593	.722	.725	.932
K13	34.1333	135.775	.643	.688	.935
K14	33.6333	136.792	.687	.669	.933
K15	34.7667	135.978	.639	.574	.935
K16	34.5000	137.086	.687	.616	.934

**Lampiran 7 : Data Penelitian 172 Responden**

No	GKT (Gaya Kepemimpinan Transformasional)															
	GKT1				GKT2				GKT3				GKT4			
	GKT1	GKT2	GKT3	GKT4	GKT5	GKT6	GKT7	GKT8	GKT9	GKT10	GKT11	GKT12	GKT13	GKT14	GKT15	GKT16
1	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2
2	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3
4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
5	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
6	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3
7	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
8	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
9	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3
10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
12	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2
13	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3
14	1	1	3	1	2	3	1	3	1	2	3	2	2	2	2	1
15	1	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2
16	5	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	5	5	5	4	3
17	1	2	2	1	3	1	2	1	2	3	2	2	3	2	3	2
18	3	3	5	4	4	3	4	5	4	5	4	4	5	4	4	3
19	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3
20	5	3	4	5	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	5	3
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4
22	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4
23	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4
24	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
25	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5
26	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4
27	4	2	2	3	4	2	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4
28	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	5	4	4
29	4	4	2	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	5
30	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5
31	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
32	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	2	2	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
36	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

## (Sambungan)

No	GKT (Gaya Kepemimpinan Transformasional)															
	GKT1				GKT2				GKT3				GKT4			
	GKT1	GKT2	GKT3	GKT4	GKT5	GKT6	GKT7	GKT8	GKT9	GKT10	GKT11	GKT12	GKT13	GKT14	GKT15	GKT16
39	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4
40	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4
41	4	4	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
42	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5
43	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4
44	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	2	4
45	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4
47	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5
48	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
49	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4
50	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
51	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	3
52	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	3
53	4	4	3	4	4	3	3	4	4	2	2	4	4	4	3	4
54	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4
55	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	5
56	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
58	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
60	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	5
61	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
65	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	3	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4
70	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	3	4	4	4	4	2	2	3	3	3	4	4	4	4
72	4	4	2	2	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3
73	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	4
74	2	2	2	3	3	2	2	1	1	1	1	2	3	2	3	3
75	3	3	2	2	3	3	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2
76	4	4	4	4	4	3	3	2	2	4	4	4	4	4	3	4
77	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	5
78	3	4	4	3	2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4

## (Sambungan)

No	GKT (Gaya Kepemimpinan Transformasional)															
	GKT1				GKT2				GKT3				GKT4			
	GKT1	GKT2	GKT3	GKT4	GKT5	GKT6	GKT7	GKT8	GKT9	GKT10	GKT11	GKT12	GKT13	GKT14	GKT15	GKT16
79	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4
80	4	3	4	2	2	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	5
81	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4
82	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4
83	4	4	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
84	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5
85	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4
86	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	2	4
87	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4
89	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5
90	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
91	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
95	3	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4
96	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
98	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	5
99	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5
100	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4
101	4	3	4	4	4	4	4	3	2	4	3	4	4	4	4	5
102	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
103	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	4
104	2	2	2	1	1	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2
105	3	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
106	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4
107	4	4	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
108	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4
110	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	2	4
111	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4	4
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4
113	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	4	3	4	4	4	4
114	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	1	4	1	4
115	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
116	3	3	5	4	4	3	4	5	4	5	4	4	5	4	4	3
117	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3
118	5	3	4	5	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	5	3

## (Sambungan)

No	GKT (Gaya Kepemimpinan Transformasional)															
	GKT1				GKT2				GKT3				GKT4			
	GKT1	GKT2	GKT3	GKT4	GKT5	GKT6	GKT7	GKT8	GKT9	GKT10	GKT11	GKT12	GKT13	GKT14	GKT15	GKT16
119	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
120	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3
121	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2
122	3	3	3	3	4	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2
123	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	1	3	3	1
124	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
125	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
126	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
127	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3
128	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2
129	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1	2
130	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2
131	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
132	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
133	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
134	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2
135	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
136	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
137	5	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	5	5	5	4	3
138	1	2	2	1	3	1	2	1	2	3	2	2	3	2	3	2
139	3	3	5	4	4	3	4	5	4	5	4	4	5	4	4	3
140	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3
141	5	3	4	5	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	5	3
142	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
143	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3
144	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2
145	3	3	3	3	4	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2
146	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	1	3	3	1
147	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
148	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
149	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
150	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3
151	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2
152	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1	2
153	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2
154	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
155	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
156	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
157	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
158	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2

## (Sambungan)

No	GKT (Gaya Kepemimpinan Transformasional)															
	GKT1				GKT2				GKT3				GKT4			
	GKT1	GKT2	GKT3	GKT4	GKT5	GKT6	GKT7	GKT8	GKT9	GKT10	GKT11	GKT12	GKT13	GKT14	GKT15	GKT16
159	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
160	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
161	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	1	2	1
162	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2
163	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
164	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3
165	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
166	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
167	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3
168	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
169	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
170	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3
171	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
172	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3

No	M (Motivasi)														
	M1					M2					M3				
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15
1	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3
2	5	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4
3	2	2	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1
4	4	4	4	3	5	3	5	4	3	3	4	4	4	5	3
5	3	3	4	3	5	3	4	5	5	3	5	5	4	5	4
6	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4
7	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2
8	2	3	2	2	2	2	5	2	2	3	3	3	2	3	3
9	2	2	3	1	1	3	2	2	2	3	3	3	1	1	2
10	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
11	1	3	3	2	3	2	1	1	1	2	1	1	1	2	1
12	2	2	3	3	3	3	1	1	1	3	1	2	2	2	2
13	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2
14	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	1	1	1	1
15	2	2	2	1	1	2	1	2	1	3	3	1	1	1	3
16	5	4	4	3	5	3	5	4	3	3	4	4	4	5	3
17	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	1	1	1	1	3
18	4	3	4	4	4	4	3	5	3	5	3	5	3	3	3
19	3	3	3	2	3	3	3	2	3	1	1	1	1	2	2
20	5	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
21	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4
22	5	5	4	4	4	4	4	5	4	3	2	3	3	4	4
23	5	5	5	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4
24	4	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	3	4	4
25	5	4	4	3	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	2
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
27	4	4	4	4	5	4	4	5	2	3	4	4	4	4	3
28	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3
29	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	3	2	2	3	3
30	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	1	5	4
31	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
32	4	5	5	5	5	4	5	5	4	3	4	3	4	4	4
33	4	5	5	5	4	5	3	4	3	4	4	4	3	4	4
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
36	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
37	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
39	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	3	4
40	4	4	3	5	5	5	5	5	4	4	4	3	3	5	5

## (Sambungan)

No	M (Motivasi)														
	M1					M2					M3				
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15
41	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5	4
42	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
43	4	4	5	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3
44	3	4	4	4	4	4	3	3	2	2	3	3	3	4	4
45	4	4	3	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4
46	4	4	2	3	3	4	4	4	4	2	2	2	2	4	3
47	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	2	2	4	4
48	4	4	4	4	4	5	5	5	4	3	3	2	2	4	4
49	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	4	4	4
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
51	2	2	3	3	3	3	3	1	3	2	2	1	1	1	1
52	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2
53	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2
54	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	3	4
55	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
56	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	3
57	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2
58	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	3	4
59	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3
61	4	2	4	4	5	5	5	5	4	4	4	2	2	3	4
62	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	2	2	3	4	4
63	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
64	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
65	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2
66	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	2	2	2	2
67	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
68	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	3	2	2	4	4
69	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4	5	4
71	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	3	3	2	2	3
72	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	1	1	4	3
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	4
74	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	1	1	4	4
75	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2
76	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4
77	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	4	2	4
78	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4
79	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4
80	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3

No	M (Motivasi)														
	M1					M2					M3				
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15
81	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	3	4	
82	4	4	3	5	5	5	5	5	4	4	3	3	5	5	
83	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5	4
84	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
85	4	4	5	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3
86	3	4	4	4	4	4	3	3	2	2	3	3	3	4	4
87	4	4	3	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	
88	4	4	2	3	3	4	4	4	4	2	2	2	2	4	3
89	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	2	2	4	4
90	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	3	3
91	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	3	4	4	3	
92	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	4	4	4	3	3
93	5	5	5	4	5	5	3	5	4	4	3	3	3	4	4
94	3	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	3
95	4	5	5	4	4	3	5	5	4	3	4	4	4	4	
96	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	3	2	2
97	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4
98	4	5	5	5	3	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4
99	3	5	5	4	4	5	5	5	4	4	3	4	4	4	3
100	5	5	5	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3
101	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	3
102	5	5	5	4	4	3	5	5	4	4	4	3	4	4	4
103	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	3	4	4	4
104	3	3	2	2	2	2	2	2	1	3	3	2	2	2	2
105	4	4	4	4	4	3	1	1	1	2	2	4	4	4	3
106	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	2
107	4	4	4	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4
108	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
109	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
110	5	5	4	5	4	3	4	4	4	4	4	3	2	3	4
111	5	3	3	4	4	4	4	5	4	4	2	3	3	4	4
112	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4
113	5	5	4	4	4	4	4	5	4	3	2	3	3	4	4
114	5	5	5	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4
115	4	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	3	4	4
116	4	3	4	4	4	4	3	5	3	5	3	5	3	3	3
117	3	3	3	2	3	3	3	2	3	1	1	1	1	2	2
118	5	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
119	4	4	3	4	4	3	5	4	4	3	5	5	5	4	5
120	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3

No	M (Motivasi)														
	M1					M2					M3				
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15
121	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3
122	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	4	4	3
123	3	1	2	3	2	3	2	2	3	3	1	1	2	3	1
124	2	2	2	3	2	2	2	2	1	3	3	3	1	1	2
125	2	2	2	1	1	2	1	3	1	1	1	1	1	1	1
126	1	1	1	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3
127	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	1	1	1	1	1
128	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	1
129	2	1	1	3	3	1	2	2	2	3	2	1	3	3	2
130	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
131	1	3	3	2	3	2	1	1	1	2	1	1	1	2	1
132	5	5	4	4	3	3	4	5	4	3	4	3	5	5	4
133	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	1
134	2	1	1	3	3	1	2	2	2	3	2	1	3	3	3
135	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	1	1	1	5	1
136	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3
137	5	4	4	3	5	3	5	4	3	3	4	4	4	5	3
138	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	1	1	1	1	3
139	4	3	4	4	4	4	3	5	3	5	3	5	3	3	3
140	3	3	3	2	3	3	3	2	3	1	1	1	1	2	2
141	5	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
142	4	4	3	4	4	3	5	4	4	3	5	5	5	4	5
143	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3
144	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3
145	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	4	4	3
146	3	1	2	3	2	3	2	2	3	3	1	1	2	3	1
147	2	2	2	3	2	2	2	2	1	3	3	3	1	1	2
148	2	2	2	1	1	2	1	3	1	1	1	1	1	1	1
149	1	1	1	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3
150	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	1	1	1	1	1
151	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	1
152	2	1	1	3	3	1	2	2	2	3	2	1	3	3	2
153	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3
154	1	3	3	2	3	2	1	1	1	2	1	1	1	2	1
155	5	5	4	4	3	3	4	5	4	3	4	3	5	5	4
156	4	4	4	3	5	3	5	4	3	3	4	4	4	5	3
157	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	1
158	2	1	1	3	3	1	2	2	2	3	2	1	3	3	3
159	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	1	1	1	3	1
160	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4

No	M (Motivasi)														
	M1					M2					M3				
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15
161	2	2	2	2	1	1	3	1	1	3	3	2	3	1	
162	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	
163	5	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	
164	2	2	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	
165	4	4	4	3	5	3	5	4	3	3	4	4	4	5	
166	3	3	4	3	5	3	4	5	5	3	5	5	4	5	
167	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	
168	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	
169	2	3	2	2	2	2	5	2	2	3	3	2	3	3	
170	2	2	3	1	1	3	2	2	2	3	3	3	1	1	2
171	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	
172	4	4	4	3	5	3	5	4	3	3	4	4	4	5	3

No	KK (Kepuasan Kerja)						
	KK						
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
1	2	2	2	2	3	2	2
2	4	3	4	4	4	4	4
3	3	3	2	2	3	2	3
4	3	4	4	5	5	5	3
5	5	5	4	4	5	4	4
6	4	3	4	3	4	4	4
7	2	2	2	2	2	2	2
8	2	2	2	2	2	2	2
9	2	3	3	3	3	3	2
10	2	2	2	2	2	2	2
11	2	2	2	2	2	2	2
12	1	2	2	2	2	2	1
13	2	2	2	2	2	2	2
14	2	2	3	3	3	3	2
15	2	2	2	2	2	3	2
16	3	4	4	4	4	4	4
17	3	3	3	3	2	2	2
18	5	5	4	4	3	3	3
19	3	3	2	2	2	2	3
20	3	3	5	5	3	5	4
21	4	4	4	3	4	4	4
22	4	4	4	3	3	4	4
23	4	2	2	3	4	4	4
24	3	4	4	2	4	3	4
25	2	4	2	3	3	4	4
26	4	3	4	3	4	3	4
27	4	4	4	2	2	2	3
28	3	4	4	4	1	1	2
29	4	4	3	2	2	3	3
30	5	4	1	4	1	4	4
31	4	4	4	4	4	4	4
32	4	4	4	2	5	4	4
33	3	4	4	5	3	3	3
34	4	4	4	4	2	4	4
35	4	4	4	3	4	4	3
36	4	4	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	4
39	4	4	2	4	4	4	3
40	5	4	4	3	2	4	4

## (Sambungan)

No	KK (Kepuasan Kerja)						
	KK						
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
41	4	4	3	3	4	4	4
42	3	4	4	4	4	4	4
43	3	2	2	4	4	4	4
44	4	3	3	2	2	2	2
45	4	3	3	4	4	4	4
46	3	4	4	4	3	3	4
47	3	4	4	4	3	4	3
48	4	4	3	4	4	4	4
49	3	4	4	4	4	4	3
50	4	4	4	3	3	3	3
51	1	2	2	3	3	3	1
52	2	3	3	1	1	1	1
53	4	4	2	4	4	4	4
54	4	3	3	4	4	5	5
55	3	4	4	4	4	4	4
56	3	4	4	4	4	5	5
57	3	4	4	2	2	3	3
58	4	4	3	4	4	4	4
59	2	4	4	4	4	4	3
60	3	4	4	4	4	4	3
61	4	2	3	2	2	4	4
62	4	3	4	4	3	3	3
63	4	2	2	4	4	4	3
64	3	4	4	4	4	4	3
65	2	2	4	4	4	4	4
66	3	3	3	4	3	3	3
67	3	4	2	4	4	4	4
68	4	4	4	2	2	2	4
69	2	3	3	4	4	4	4
70	4	4	4	5	3	3	2
71	3	4	4	3	3	4	4
72	3	4	4	4	4	2	2
73	4	3	3	4	4	4	4
74	3	4	4	3	3	2	2
75	2	3	3	1	1	1	1
76	3	2	4	4	4	2	4
77	4	3	4	4	4	3	2
78	4	4	3	2	4	4	4
79	3	3	5	4	4	5	3
80	3	2	2	3	4	4	4

## (Sambungan)

No	KK (Kepuasan Kerja)						
	KK						
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
81	4	4	2	4	4	4	3
82	5	4	4	3	2	4	4
83	4	4	3	3	4	4	4
84	3	4	4	4	4	4	4
85	3	2	2	4	4	4	4
86	4	3	3	2	2	2	2
87	4	3	3	4	4	4	4
88	3	4	4	4	3	3	4
89	3	4	4	4	3	4	3
90	5	5	4	4	4	4	4
91	3	4	4	4	4	4	4
92	3	4	4	4	4	4	4
93	4	4	4	3	3	4	4
94	3	4	4	4	3	2	2
95	3	2	2	4	4	4	4
96	2	3	3	4	4	4	3
97	4	4	4	4	4	3	3
98	4	3	3	3	2	3	4
99	3	4	4	4	4	3	2
100	4	4	4	3	4	4	4
101	3	4	4	4	4	4	3
102	3	2	3	4	4	4	4
103	4	3	4	4	2	4	4
104	1	2	1	1	1	1	1
105	3	4	4	3	3	1	1
106	2	4	4	3	4	4	4
107	3	4	4	4	4	4	4
108	4	3	3	4	4	4	4
109	3	4	4	2	4	4	4
110	4	3	3	4	4	4	4
111	4	3	4	2	3	3	4
112	4	4	4	3	4	4	4
113	4	4	4	3	3	4	4
114	4	2	2	3	4	4	4
115	3	4	4	2	4	3	4
116	5	5	4	4	3	3	3
117	3	3	2	2	2	2	3
118	3	3	5	5	3	5	4
119	3	3	4	4	4	4	3
120	3	3	4	4	3	4	3

(Sambungan)

No	KK (Kepuasan Kerja)						
	KK						
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
121	3	3	2	3	3	2	3
122	4	3	3	4	3	3	3
123	2	3	3	3	3	3	2
124	2	2	2	2	2	2	2
125	2	2	2	2	2	2	2
126	2	3	3	3	3	3	2
127	2	2	2	2	2	2	2
128	2	2	2	2	2	2	2
129	2	2	2	2	2	2	2
130	2	2	1	1	1	1	2
131	1	2	2	2	2	2	1
132	3	3	3	4	4	4	4
133	2	2	2	2	2	2	2
134	3	3	3	3	3	3	3
135	2	2	2	2	2	2	2
136	4	4	4	4	4	4	4
137	3	4	4	4	4	4	4
138	3	3	3	3	2	2	2
139	5	5	4	4	3	3	3
140	3	3	2	2	2	2	3
141	3	3	5	5	3	5	4
142	3	3	4	4	4	4	3
143	3	3	4	4	3	4	3
144	3	3	2	3	3	2	3
145	4	3	3	4	3	3	3
146	2	3	3	3	3	3	2
147	2	2	2	2	2	2	2
148	2	2	2	2	2	2	2
149	2	3	3	3	3	3	2
150	2	2	2	2	2	2	2
151	2	2	2	2	2	2	2
152	2	2	2	2	2	2	2
153	2	3	3	3	3	2	2
154	1	2	2	3	3	3	3
155	3	5	5	5	4	4	4
156	3	4	4	5	5	5	3
157	2	2	2	2	2	2	2
158	3	3	3	3	3	3	3
159	3	3	3	3	3	2	2
160	4	4	4	4	4	4	4

(Sambungan)

No	KK (Kepuasan Kerja)						
	KK						
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
161	3	3	3	2	2	2	2
162	3	3	3	3	3	3	2
163	4	3	4	4	4	4	4
164	3	3	2	2	3	2	3
165	3	4	4	5	5	5	3
166	5	5	4	4	5	4	4
167	4	3	4	3	4	4	4
168	2	2	2	2	2	2	2
169	2	2	2	2	2	2	2
170	2	3	3	3	3	3	2
171	2	2	3	3	3	3	3
172	3	4	4	5	5	5	4

No	Kinerja											
	K											
	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K11	K12	K13	K14	K15	K16
1	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2
2	4	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	2	3	2	2	1	3	2	3	3	3	2
4	5	4	4	5	5	5	3	4	4	5	3	4
5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5
6	5	3	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4
7	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
8	3	1	3	1	2	2	3	3	3	2	3	3
9	3	2	2	3	3	2	3	1	1	3	3	1
10	2	3	3	2	3	3	2	2	2	5	2	2
11	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2
12	3	2	2	1	2	2	2	2	3	3	2	2
13	3	3	3	2	2	1	2	2	1	2	2	2
14	3	2	2	1	2	2	2	2	3	3	2	2
15	2	3	3	3	3	2	3	2	4	2	3	2
16	5	2	2	1	2	2	2	2	2	3	2	2
17	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3
18	4	4	3	3	4	5	5	4	3	3	5	4
19	3	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2
20	3	5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
22	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5
23	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
24	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5
25	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
26	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4
27	4	4	4	4	3	5	5	5	4	5	5	5
28	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
29	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5
30	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
31	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5
32	4	4	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5
33	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
34	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5
35	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
36	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
37	3	4	4	4	3	5	4	5	5	5	4	5
38	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
39	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
40	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5

(Sambungan)

No	Kinerja											
	K											
	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K11	K12	K13	K14	K15	K16
41	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
42	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5
43	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
44	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5
45	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5
46	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5
47	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5
48	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
49	4	3	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
50	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
51	4	4	4	5	5	1	1	1	1	1	1	1
52	5	5	5	5	5	2	3	2	2	3	3	2
53	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
55	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4
56	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
57	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
58	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
59	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
60	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5
62	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5
63	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
64	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	3	5
65	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
66	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5
67	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4
68	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5
69	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	5	5
70	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
71	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
72	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
73	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
74	4	4	4	4	4	1	2	1	1	2	2	1
75	4	4	4	4	3	1	1	1	1	1	1	1
76	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5
77	4	4	4	4	3	5	5	5	5	4	5	5
78	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
79	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
80	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5

(Sambungan)

No	Kinerja											
	K											
	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K11	K12	K13	K14	K15	K16
81	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
82	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
83	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
84	4	4	4	4	3	5	4	5	5	5	4	5
85	4	4	4	4	3	5	5	5	5	4	5	5
86	4	4	4	4	3	5	5	5	5	4	5	5
87	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5
88	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5
89	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5
90	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
91	4	4	4	4	3	5	4	4	5	5	4	4
92	4	4	4	4	3	5	5	5	5	4	5	5
93	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5
94	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4
95	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
96	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
97	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
98	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
99	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5
100	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
101	4	4	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5
102	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
103	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5
104	5	5	5	4	3	1	1	1	2	1	1	1
105	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5
106	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	5	3
107	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	3	4
108	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
109	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5
110	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5
111	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
112	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
113	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5
114	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
115	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5
116	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	5	4
117	4	4	4	4	4	1	2	2	1	2	2	2
118	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
119	5	5	5	5	5	3	3	3	4	5	3	3
120	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3

(Sambungan)

No	Kinerja											
	K											
	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K11	K12	K13	K14	K15	K16
121	5	4	5	5	5	3	2	3	3	4	2	3
122	4	4	4	4	4	2	2	3	4	2	2	3
123	5	5	5	5	4	1	3	3	3	2	3	3
124	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3
125	4	4	5	5	4	2	3	3	2	3	3	3
126	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	2	3
127	4	4	4	4	4	3	3	2	2	2	3	2
128	4	4	4	4	4	2	2	2	2	3	2	2
129	4	4	4	4	4	1	1	2	3	3	1	2
130	4	4	4	4	4	2	1	2	2	3	1	2
131	4	4	4	4	4	1	3	2	3	3	3	2
132	4	4	4	4	4	3	5	5	4	5	5	5
133	2	2	1	1	2	1	1	2	2	3	1	2
134	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2
135	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2
136	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4
137	5	2	2	1	2	2	2	2	2	3	2	2
138	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3
139	4	4	3	3	4	5	5	4	3	3	5	4
140	3	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2
141	3	5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4
142	5	3	3	3	3	3	3	3	4	5	3	3
143	5	4	4	5	3	3	3	3	3	3	3	3
144	3	2	2	2	3	3	2	3	3	4	2	3
145	3	3	3	3	4	2	2	3	4	2	2	3
146	1	2	3	3	3	1	3	3	3	2	3	3
147	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
148	3	3	3	1	2	2	3	3	2	3	3	3
149	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3
150	3	2	1	1	3	3	3	2	2	2	3	2
151	3	2	3	1	3	2	2	2	2	3	2	2
152	3	2	1	1	2	1	1	2	3	3	1	2
153	3	2	2	3	2	2	1	2	2	3	1	2
154	3	2	3	2	2	1	3	2	3	3	3	2
155	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
156	5	4	4	5	5	5	3	4	4	5	3	4
157	2	2	1	1	2	1	1	2	2	3	1	2
158	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2
159	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2
160	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4

(Sambungan)

No	Kinerja											
	K											
	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K11	K12	K13	K14	K15	K16
161	3	1	1	3	2	3	1	1	1	3	1	1
162	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2
163	4	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5
164	3	2	3	2	2	1	3	2	3	3	3	2
165	5	4	4	5	5	5	3	4	4	5	3	4
166	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5
167	5	3	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4
168	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
169	3	1	3	1	2	2	3	3	3	2	3	3
170	3	2	2	3	3	2	3	1	1	3	3	1
171	2	3	3	2	3	3	2	2	2	5	2	2
172	5	4	4	5	5	5	3	4	4	5	3	4

### Lampiran 8: ANOVA

ONEWAY GKT M KK K BY JKK  
 /STATISTICS DESCRIPTIVES HOMOGENEITY  
 /PLOT MEANS  
 /MISSING ANALYSIS.

#### Oneway

Descriptives

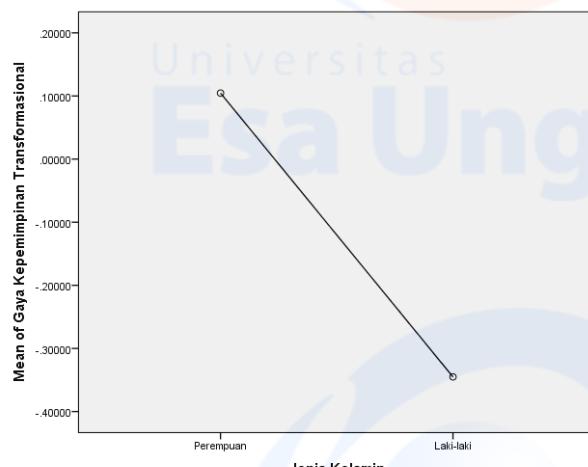
		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
						Lower Bound	Upper Bound		
Gaya	Perempuan	132	.1045830	.95408014	.08304202	-.0596939	.2688599	-2.55498	1.22280
Kepemimpinan	Laki-laki	40	-.3451239	1.08067630	.17086993	-.6907409	.0004932	-2.48229	.99222
Transformasional	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.55498	1.22280
Motivasi	Perempuan	132	.1207216	.95459307	.08308666	-.0436436	.2850868	-2.17218	1.31968
	Laki-laki	40	-.3983813	1.05434980	.16670734	-.7355787	-.0611838	-2.10445	1.31968
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.17218	1.31968
Kepuasan Kerja	Perempuan	132	.1015153	.97359795	.08474082	-.0661222	.2691529	-2.78565	1.66973
	Laki-laki	40	-.3350006	1.02502906	.16207132	-.6628207	-.0071804	-2.02831	1.09619
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.78565	1.66973
Kinerja	Perempuan	132	.1253591	.95445027	.08307423	-.0389816	.2896997	-2.12701	1.07425
	Laki-laki	40	-.4136849	1.04688129	.16552647	-.7484938	-.0788761	-1.90428	.86695
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.12701	1.07425

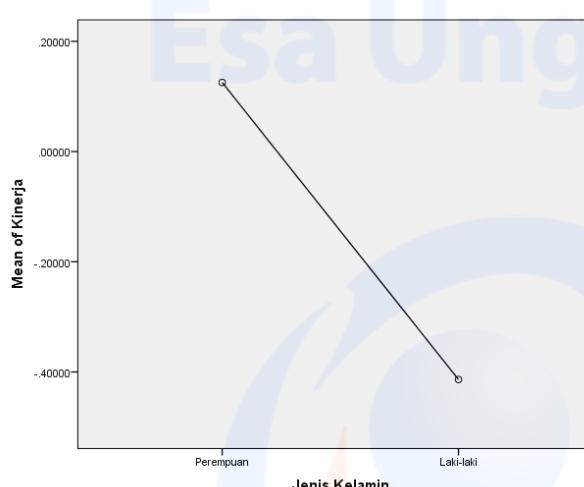
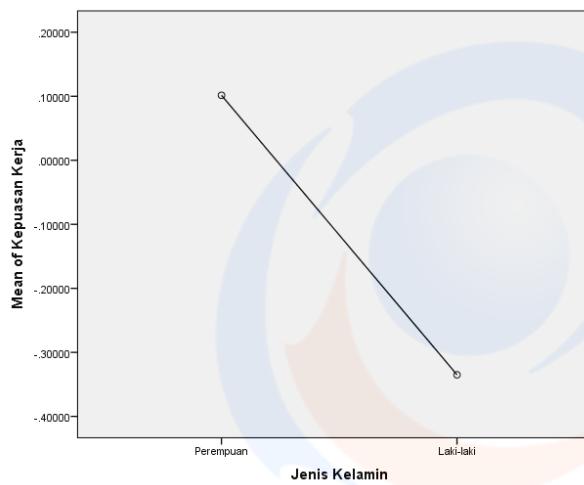
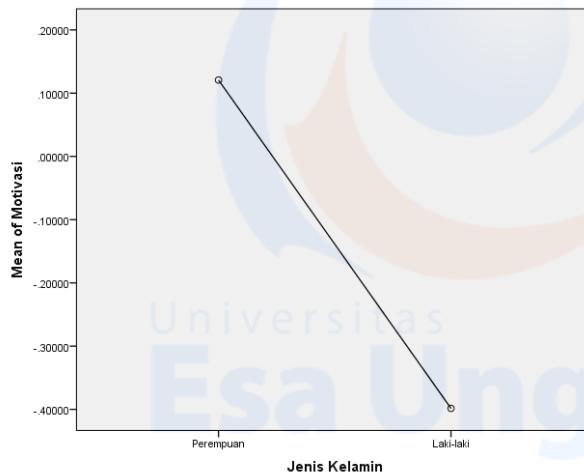
Test of Homogeneity of Variances

	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
Gaya	6.112	1	170	.014
Kepemimpinan				
Transformasional	3.367	1	170	.068
Motivasi	1.630	1	170	.203
Kepuasan Kerja				
Kinerja	3.465	1	170	.064

ANOVA					
		Sum of Squares	df	Mean Square	F
Gaya Kepemimpinan Transformasional	Between Groups	6.208	1	6.208	6.404
	Within Groups	164.792	170	.969	
	Total	171.000	171		
Motivasi	Between Groups	8.272	1	8.272	8.642
	Within Groups	162.728	170	.957	
	Total	171.000	171		
Kepuasan Kerja	Between Groups	5.849	1	5.849	6.021
	Within Groups	165.151	170	.971	
	Total	171.000	171		
Kinerja	Between Groups	8.920	1	8.920	9.356
	Within Groups	162.080	170	.953	
	Total	171.000	171		

### Means Plots





ONEWAY GKT M KK K BY LKX  
 /STATISTICS DESCRIPTIVES HOMOGENEITY  
 /PLOT MEANS  
 /MISSING ANALYSIS.

### Oneway

Descriptives

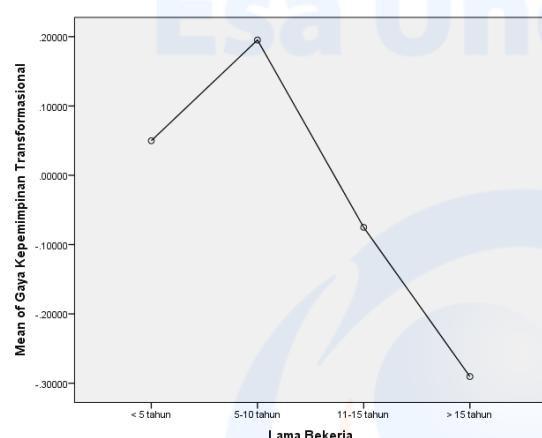
		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
						Lower Bound	Upper Bound		
Gaya	< 5 tahun	23	.0498301	1.10249220	.22988552	-.4269233	.5265835	-1.88578	1.22280
Kepemimpinan	5-10 tahun	77	.1951704	.89067058	.10150133	-.0069870	.3973278	-2.48229	1.15481
Transformasional	11-15 tahun	22	-.0751312	.97486769	.20784249	-.5073633	.3571009	-1.57786	.99222
	> 15 tahun	50	-.2904266	1.07551093	.15210021	-.5960834	.0152302	-2.55498	.91561
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.55498	1.22280
Motivasi	< 5 tahun	23	.0991652	1.08105928	.22541644	-.3683199	.5666503	-2.10445	1.31968
	5-10 tahun	77	.1297501	.91676648	.10447524	-.0783304	.3378306	-2.17218	1.23508
	11-15 tahun	22	.0659269	.92404290	.19700661	-.3437708	.4756245	-1.38781	1.14984
	> 15 tahun	50	-.2744390	1.08889499	.15399301	-.5838995	.0350216	-2.17218	1.31968
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.17218	1.31968
Kepuasan	< 5 tahun	23	.1104927	1.01071680	.21074902	-.3265740	.5475594	-2.00486	1.47418
Kerja	5-10 tahun	77	.0809912	.90398670	.10301885	-.1241886	.2861711	-2.78565	1.66973
	11-15 tahun	22	.0264243	.98216838	.20939900	-.4090448	.4618934	-1.62483	1.10986
	> 15 tahun	50	-.1871799	1.13935655	.16112935	-.5109814	.1366217	-2.02831	1.66973
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.78565	1.66973
Kinerja	< 5 tahun	23	-.0413079	1.02498180	.21372348	-.4845433	.4019275	-1.89499	.96888
	5-10 tahun	77	.1631426	.91161192	.10388782	-.0437679	.3700531	-1.89971	.97233
	11-15 tahun	22	.0279796	1.03032585	.21966621	-.4288413	.4848005	-1.89779	1.07425
	> 15 tahun	50	-.2445490	1.08175256	.15298291	-.5519796	.0628817	-2.12701	.97233
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.12701	1.07425

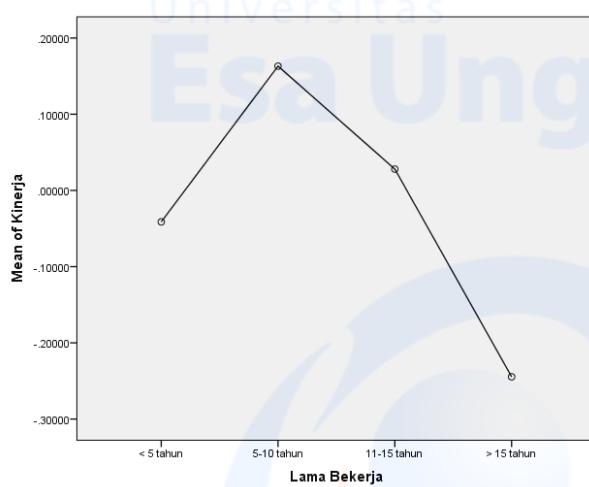
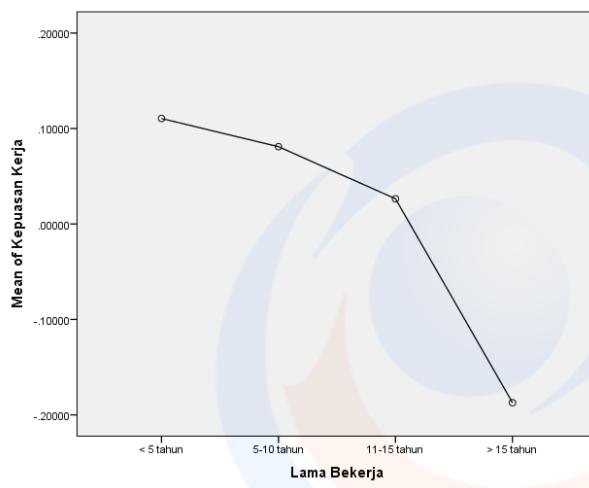
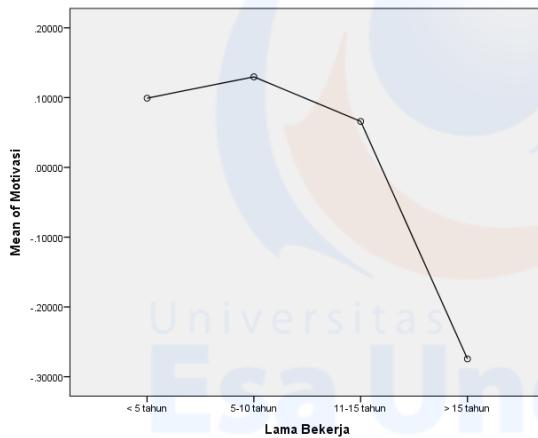
**Test of Homogeneity of Variances**

	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
Gaya Kepemimpinan Transformasional	4.319	3	168	.006
Motivasi	3.440	3	168	.018
Kepuasan Kerja	2.980	3	168	.033
Kinerja	2.723	3	168	.046

**ANOVA**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Gaya Kepemimpinan Transformasional	Between Groups	7.332	3	2.444	2.509	.061
	Within Groups	163.668	168	.974		
	Total	171.000	171			
Motivasi	Between Groups	5.384	3	1.795	1.820	.145
	Within Groups	165.616	168	.986		
	Total	171.000	171			
Kepuasan Kerja	Between Groups	2.553	3	.851	.849	.469
	Within Groups	168.447	168	1.003		
	Total	171.000	171			
Kinerja	Between Groups	5.096	3	1.699	1.720	.165
	Within Groups	165.904	168	.988		
	Total	171.000	171			

**Means Plots**



ONEWAY GKT M KK K BY PenX  
 /STATISTICS DESCRIPTIVES HOMOGENEITY  
 /PLOT MEANS  
 /MISSING ANALYSIS.

## Oneway

Descriptives								
	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
					Lower Bound	Upper Bound		
Gaya Kepemimpinan SPK Transformasional	SPK	.45	-.3064974	1.05935593	.15791946	-.6247632	.0117683	-.255498 .91561
	D3	107	.1188599	.93163735	.09006478	-.0597023	.2974221	-.248229 1.22280
	S1	19	.0245785	1.14260356	.26213123	-.5261388	.5752958	-.1.88578 1.07369
	S2	1	.6073823	.	.	.	.	.60738 .60738
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-.2.55498 1.22280
Motivasi	SPK	45	-.2150706	1.06522792	.15879480	-.5351005	.1049593	-.2.17218 1.31968
	D3	107	.0724695	.97440405	.09419919	-.1142896	.2592285	-.2.17218 1.23508
	S1	19	.0509820	.96678849	.22179649	-.4149951	.5169592	-.1.80827 1.31968
	S2	1	.9552861	.	.	.	.	.95529 .95529
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-.2.17218 1.31968
Kepuasan Kerja	SPK	45	-.1768965	1.14445578	.17060539	-.5207291	.1669361	-.2.02831 1.66973
	D3	107	.0621811	.91966535	.08890740	-.1140865	.2384487	-.2.78565 1.66973
	S1	19	.0421876	1.09558365	.25134413	-.4858668	.5702420	-.2.00486 1.47418
	S2	1	.5054024	.	.	.	.	.50540 .50540
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-.2.78565 1.66973
Kinerja	SPK	45	-.2462701	1.09572952	.16334171	-.5754637	.0829235	-.2.12701 .97233
	D3	107	.1216532	.93610770	.09049695	-.0577658	.3010722	-.1.99803 1.07425
	S1	19	-.1310020	1.06298737	.24386603	-.6433455	.3813415	-.1.89499 .96888
	S2	1	.5543048	.	.	.	.	.55430 .55430
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-.2.12701 1.07425

**Test of Homogeneity of Variances**

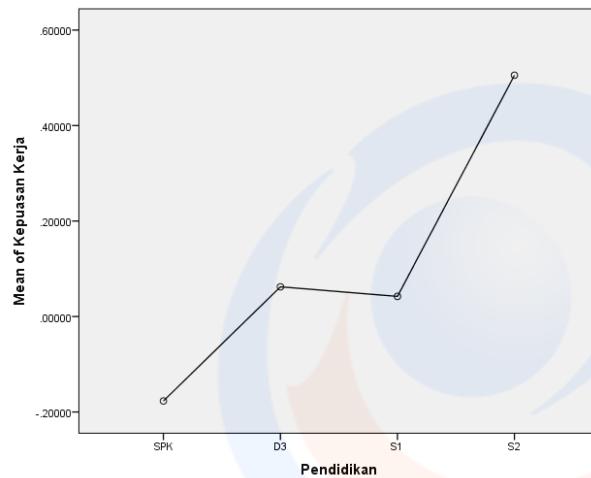
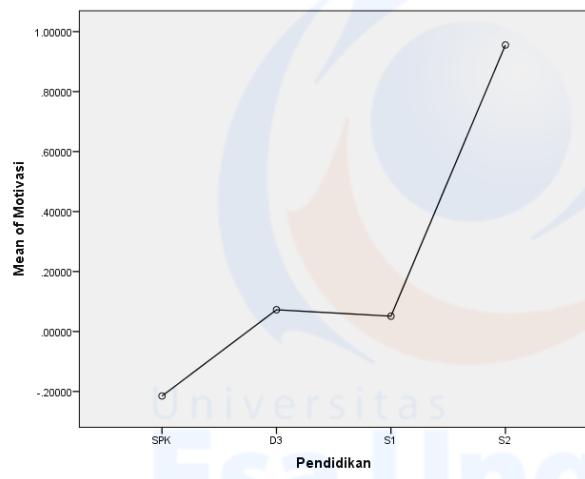
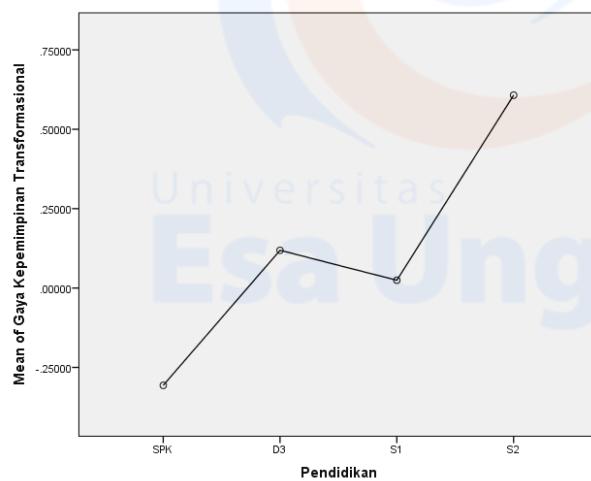
	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
Gaya Kepemimpinan Transformasional	3.628 <sup>a</sup>	2	168	.029
Motivasi	2.146 <sup>b</sup>	2	168	.120
Kepuasan Kerja	4.848 <sup>c</sup>	2	168	.009
Kinerja	3.828 <sup>d</sup>	2	168	.024

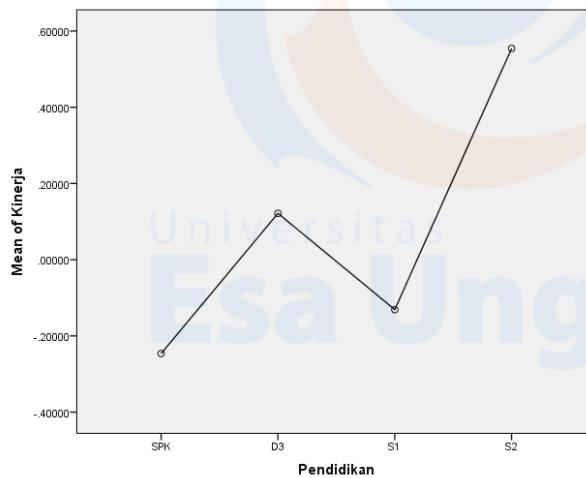
- a. Groups with only one case are ignored in computing the test of homogeneity of variance for Gaya Kepemimpinan Transformasional.
- b. Groups with only one case are ignored in computing the test of homogeneity of variance for Motivasi.
- c. Groups with only one case are ignored in computing the test of homogeneity of variance for Kepuasan Kerja.
- d. Groups with only one case are ignored in computing the test of homogeneity of variance for Kinerja.

**ANOVA**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Gaya Kepemimpinan Transformasional	Between Groups	6.119	3	2.040	2.078	.105
	Within Groups	164.881	168	.981		
	Total	171.000	171			
Motivasi	Between Groups	3.605	3	1.202	1.206	.309
	Within Groups	167.395	168	.996		
	Total	171.000	171			
Kepuasan Kerja	Between Groups	2.111	3	.704	.700	.553
	Within Groups	168.889	168	1.005		
	Total	171.000	171			
Kinerja	Between Groups	4.946	3	1.649	1.668	.176
	Within Groups	166.054	168	.988		
	Total	171.000	171			

### Means Plots





ONEWAY GKT M KK K BY UX  
 /STATISTICS DESCRIPTIVES HOMOGENEITY  
 /PLOT MEANS  
 /MISSING ANALYSIS.

		Descriptives							
		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean			
						Lower Bound	Upper Bound	Minimum	Maximum
Gaya	< 25 tahun	5	-.3107883	1.29003683	.57692201	-1.9125806	1.2910040	-1.81470	.99222
Kepemimpinan	26-35 tahun	95	.1788522	.92534124	.09493801	-.0096494	.3673538	-2.48229	1.22280
Transformasional	36-45 tahun	57	-.1539760	.98410111	.13034738	-.4150931	.1071412	-1.88578	.99222
	46-55 tahun	15	-.4440259	1.24759897	.32212867	-1.1349232	.2468714	-2.55498	.91561
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.55498	1.22280
Motivasi	< 25 tahun	5	-.1262613	1.12039471	.50105575	-1.5174150	1.2648925	-1.37328	.77306
	26-35 tahun	95	.1469683	.94651383	.09711027	-.0458464	.3397830	-2.17218	1.31968
	36-45 tahun	57	-.1102996	1.03219798	.13671796	-.3841786	.1635793	-2.17218	1.31968
	46-55 tahun	15	-.4695737	1.06799166	.27575426	-1.0610077	.1218604	-1.88078	.86985
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.17218	1.31968
Kepuasan Kerja	< 25 tahun	5	-.4985794	1.24396216	.55631679	-2.0431624	1.0460036	-2.00486	.70638
	26-35 tahun	95	.1388941	.87692588	.08997070	-.0397448	.3175330	-2.40562	1.66973
	36-45 tahun	57	-.0497166	1.16405348	.15418265	-.3585816	.2591483	-2.78565	1.66973
	46-55 tahun	15	-.5245463	.81501315	.21043549	-.9758855	-.0732071	-1.62483	.91788
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.78565	1.66973
Kinerja	< 25 tahun	5	-.3436552	.98733036	.44154756	-1.5695877	.8822774	-1.49211	.75958
	26-35 tahun	95	.1719086	.93547111	.09597731	-.0186566	.3624738	-1.89779	1.07425
	36-45 tahun	57	-.1511254	1.01593954	.13456448	-.4206904	.1184396	-2.10813	.97233
	46-55 tahun	15	-.3999259	1.19350510	.30816169	-1.0608670	.2610151	-2.12701	.97233
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.12701	1.07425

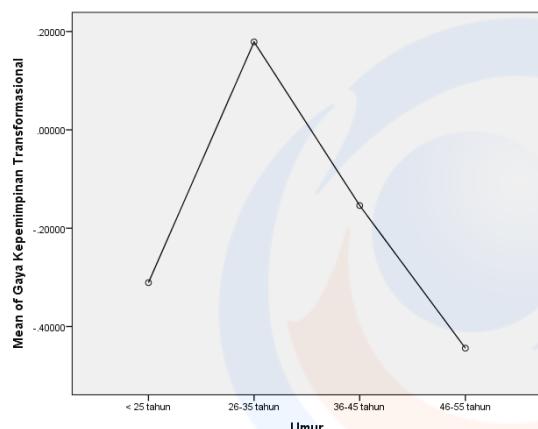
### Test of Homogeneity of Variances

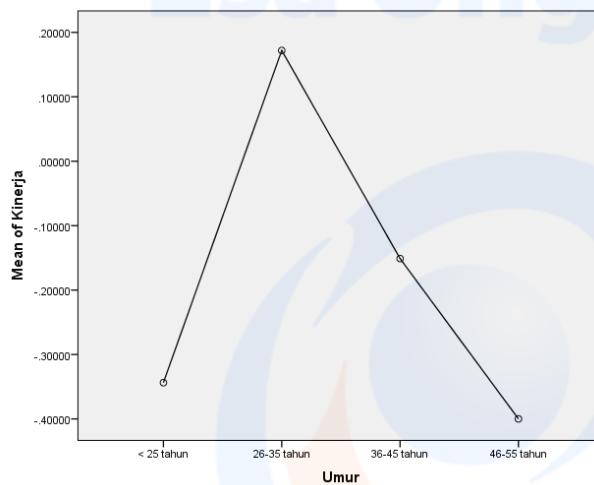
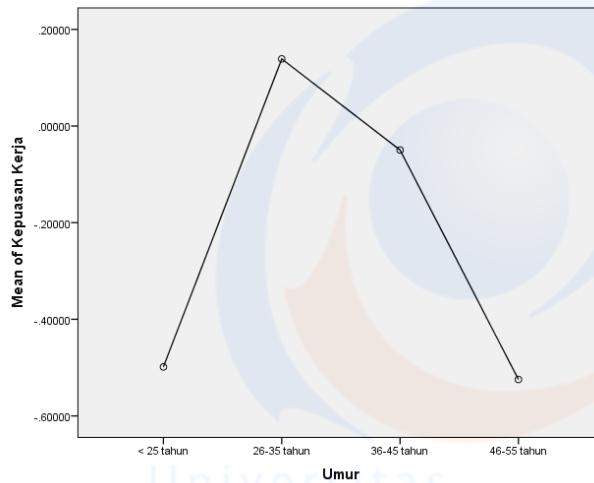
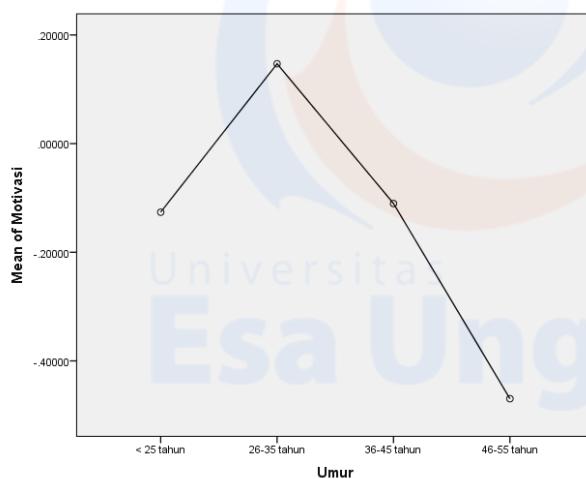
	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
Gaya Kepemimpinan Transformasional	4.104	3	168	.008
Motivasi	1.999	3	168	.116
Kepuasan Kerja	5.135	3	168	.002
Kinerja	2.196	3	168	.090

### ANOVA

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Gaya Kepemimpinan Transformasional Between Groups	7.831	3	2.610	2.687	.048
Within Groups	163.169	168	.971		
Total	171.000	171			
Motivasi Between Groups	6.133	3	2.044	2.083	.104
Within Groups	164.867	168	.981		
Total	171.000	171			
Kepuasan Kerja Between Groups	7.344	3	2.448	2.513	.060
Within Groups	163.656	168	.974		
Total	171.000	171			
Kinerja Between Groups	7.099	3	2.366	2.425	.067
Within Groups	163.901	168	.976		
Total	171.000	171			

### Means Plots





ONEWAY GKT M KK K BY RX  
 /STATISTICS DESCRIPTIVES HOMOGENEITY  
 /PLOT MEANS  
 /MISSING ANALYSIS.

### Oneway

Descriptives

		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
						Lower Bound	Upper Bound		
Gaya Kepemimpinan Transformasional	Serkik	13	-.8588650	.91846789	.25473716	-1.4138896	-.3038404	-1.81470	.74725
	Rambai	13	-.1402097	1.05737558	.29326322	-.7791753	.4987560	-1.73032	.98717
	Perinatologi	15	.7352847	.32105701	.08289656	.5574892	.9130801	-.08447	1.15481
	ICU	19	.4283365	.87073978	.19976141	.0086534	.8480196	-2.48229	1.22280
	Keremuntin g	14	.8143643	.18242521	.04875519	.7090351	.9196934	.33873	1.06546
	Berangan	14	.1245114	.77587486	.20736128	-.3234654	.5724882	-1.51672	.73959
	Keranji	12	.7917149	.27832845	.08034650	.6148735	.9685564	.02719	1.07369
	Rukam	17	.4160684	.65274588	.15831413	.0804575	.7516794	-1.57019	.99222
	IRJ	25	-.5379409	.96794429	.19358886	-.9374886	-.1383931	-1.88578	.98717
	IGD	16	-.5490745	.95193678	.23798419	-1.0563258	-.0418232	-1.58599	.98717
	OK	9	-.8999775	1.05487597	.35162532	-1.7108269	-.0891280	-2.55498	.66858
	Gigi	5	-1.1128368	1.06237039	.47510648	-2.4319439	.2062703	-1.88578	.74725
Total		172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.55498	1.22280
Motivasi	Serkik	13	-.7167783	.97958883	.27168906	-1.3087379	-.1248187	-2.17218	.81116
	Rambai	13	-.1204881	1.00548216	.27887058	-.7280949	.4871187	-1.72683	1.14984
	Perinatologi	15	.7759021	.24898946	.06428880	.6380163	.9137878	.43985	1.31968
	ICU	19	.3248166	.83121040	.19069274	-.0758140	.7254472	-2.02480	1.20693
	Keremuntin g	14	.6739558	.31771198	.08491210	.4905143	.8573972	-.16666	1.17450
	Berangan	14	.3673610	.89874415	.24019948	-.1515584	.8862804	-1.38781	1.31968
	Keranji	12	.6540255	.42166558	.12172437	.3861119	.9219390	-.26216	1.08922
	Rukam	17	.3425107	.85448363	.20724272	-.0968243	.7818456	-2.17218	.95529
	IRJ	25	-.5746293	1.03954387	.20790877	-1.0037319	-.1455266	-2.10445	1.14984
	IGD	16	-.6191921	1.00267641	.25066910	-1.1534807	-.0849036	-2.10445	1.14984
	OK	9	-.7930850	1.01073317	.33691106	-1.5700033	-.0161667	-1.88078	.70981
	Gigi	5	-.7528872	.90084975	.40287226	-1.8714399	.3656655	-1.39082	.81116

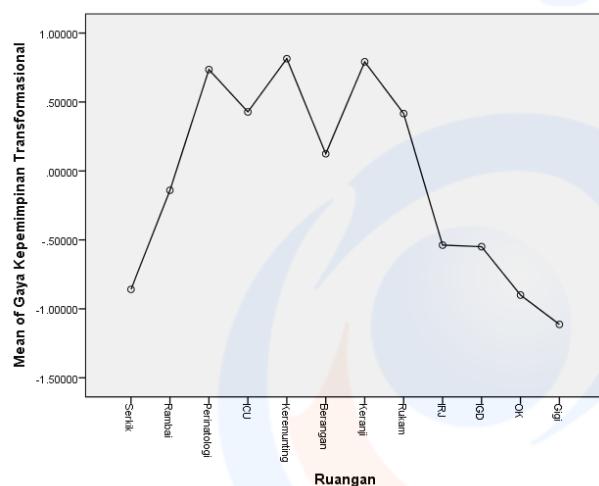
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.17218	1.31968
Kepuasan Kerja	Serkik	13	-.6520398	1.31232833	.36397439	-.14450719	.1409922	-2.00486	1.66973
	Rambai	13	.0359827	1.04800398	.29066401	-.5973197	.6692852	-1.62483	1.30727
	Perinatologi	15	.4714718	.57858623	.14939032	.1510614	.7918822	-.67614	1.09619
	ICU	19	.3323660	.88177021	.20229196	-.0926336	.7573656	-2.02831	1.32092
	Keremuntin g	14	.4464672	.48765397	.13033101	.1649041	.7280302	-.27248	1.66973
	Berangan	14	.1493208	.76088165	.20335418	-.2899992	.5886408	-2.02831	.90744
	Keranji	12	.6140188	.66012696	.19056224	.1945941	1.0334434	-.87886	1.50900
	Rukam	17	.1621377	.90946428	.22057749	-.3054657	.6297411	-2.78565	.91788
	IRJ	25	-.5363788	1.07274768	.21454954	-.9791873	-.0935703	-2.40562	1.10789
	IGD	16	-.3380120	1.04078931	.26019733	-.8926095	.2165855	-1.62483	1.10789
	OK	9	-.1738530	1.16736072	.38912024	-1.0711659	.7234598	-1.62483	1.50151
	Gigi	5	-.6923092	1.03889204	.46460664	-1.9822641	.5976456	-1.62483	.89649
Kinerja	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.78565	1.66973
	Serkik	13	-.6961930	.87880145	.24373567	-.12272474	-.1651386	-1.60137	.86350
	Rambai	13	-.4359832	1.09899509	.30480640	-1.1000993	.2281329	-1.89779	.97233
	Perinatologi	15	.7855119	.11744519	.03032422	.7204729	.8505509	.55975	.97233
	ICU	19	.5691364	.72330533	.16593762	.2205144	.9177584	-1.90428	1.07425
	Keremuntin g	14	.7494853	.13962877	.03731736	.6688661	.8301046	.34903	.86695
	Berangan	14	.2732586	1.13067505	.30218562	-.3795738	.9260909	-2.10813	.87040
	Keranji	12	.6418846	.19119067	.05519199	.5204078	.7633614	.24490	.96888
	Rukam	17	.4755807	.79979901	.19397975	.0643620	.8867994	-1.89971	.86695
	IRJ	25	-.4744809	.85551321	.17110264	-.8276194	-.1213424	-1.99803	.86695
	IGD	16	-.8839034	.68016782	.17004196	-1.2463392	-.5214675	-1.89779	.65546
	OK	9	-.8776581	1.18363980	.39454660	-1.7874842	.0321680	-2.12701	.97121
	Gigi	5	-.8160961	1.01657738	.45462722	-2.0783436	.4461515	-1.89499	.86350
	Total	172	.0000000	1.00000000	.07624929	-.1505111	.1505111	-2.12701	1.07425

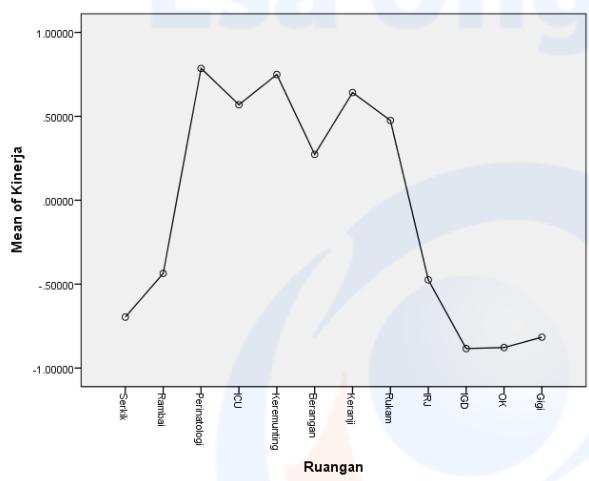
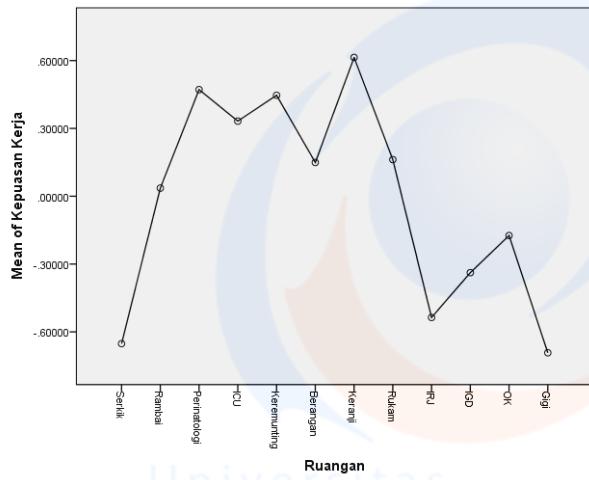
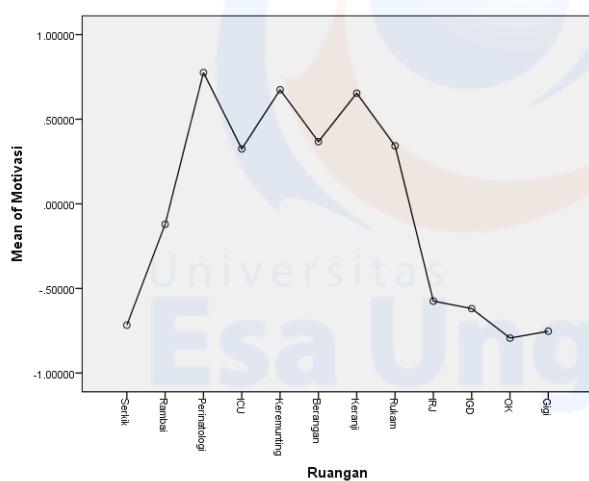
**Test of Homogeneity of Variances**

	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
Gaya Kepemimpinan Transformasional	6.508	11	160	.000
Motivasi	5.212	11	160	.000
Kepuasan Kerja	3.372	11	160	.000
Kinerja	7.119	11	160	.000

**ANOVA**

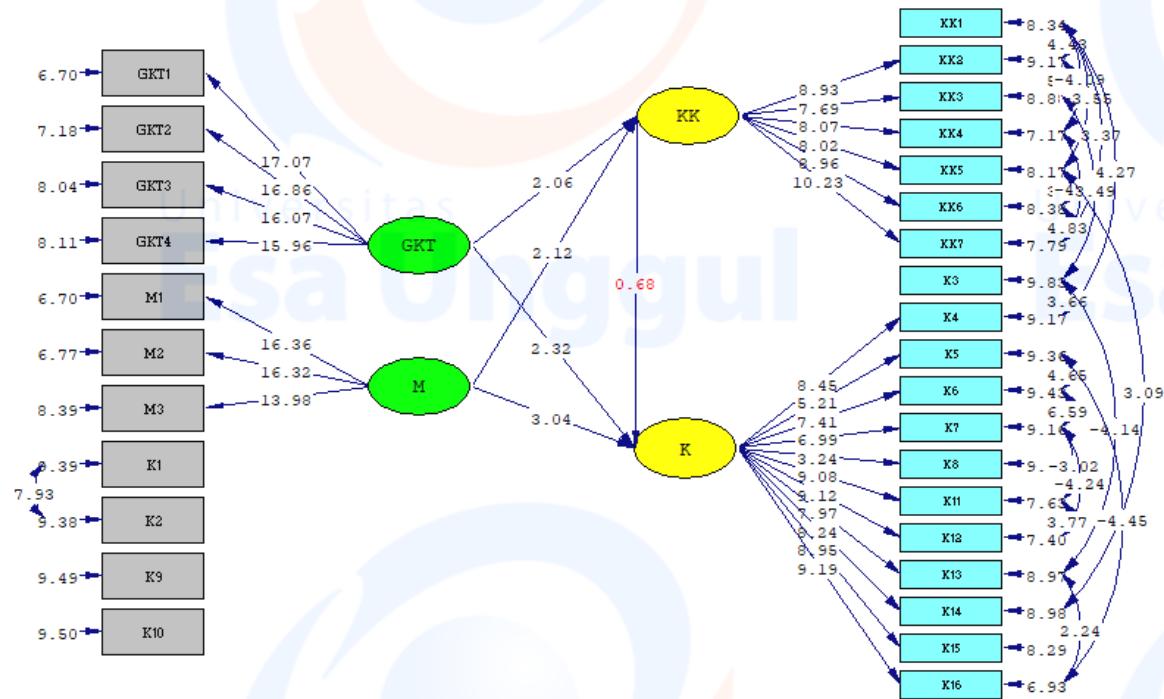
		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Gaya Kepemimpinan Transformasional	Between Groups	66.947	11	6.086	9.358	.000
	Within Groups	104.053	160	.650		
	Total	171.000	171			
Motivasi	Between Groups	56.163	11	5.106	7.114	.000
	Within Groups	114.837	160	.718		
	Total	171.000	171			
Kepuasan Kerja	Between Groups	30.740	11	2.795	3.188	.001
	Within Groups	140.260	160	.877		
	Total	171.000	171			
Kinerja	Between Groups	70.272	11	6.388	10.148	.000
	Within Groups	100.728	160	.630		
	Total	171.000	171			

**Means Plots**

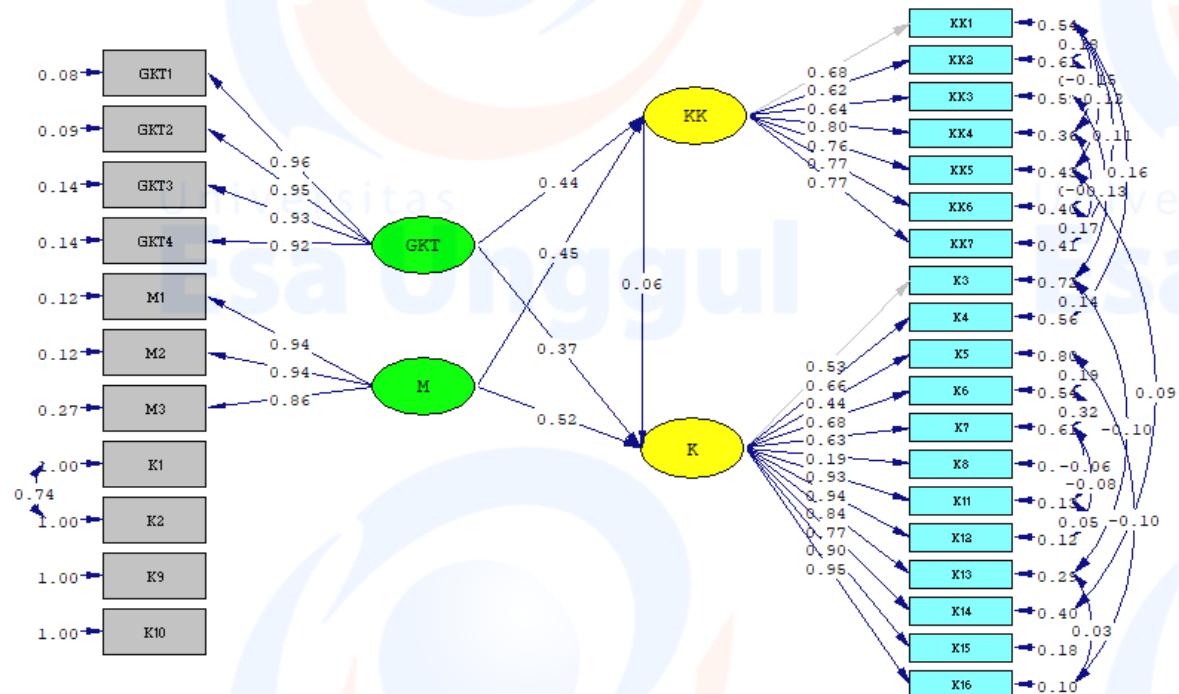


## Lampiran 9: LISREL

### PATH DIAGRAM T-VALUE



### PATH DIAGRAM STANDAR SOLUTION



LISREL 8.80

BY

Karl G. Jöreskog & Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
Scientific Software International, Inc.

7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.

Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006  
Use of this program is subject to the terms specified in the  
Universal Copyright Convention.  
Website: [www.ssicentral.com](http://www.ssicentral.com)

The following lines were read from file D:\Chinggu\MIRDA\MIRDAWISUDA.pr2:

RAW DATA FROM FILE MIRDAWISUDA.PSF

LATENT VARIABLES: GKT M KK K

RELATIONSHIP

GKT1 = GKT

GKT2 = GKT

GKT3 = GKT

GKT4 = GKT

M1 = M

M2 = M

M3 = M

KK1 = KK

KK2 = KK

KK3 = KK

KK4 = KK

KK5 = KK

KK6 = KK

KK7 = KK

K3 = K

K4 = K

K5 = K

K6 = K

K7 = K

K8 = K

K11 = K

K12 = K

K13 = K

K14 = K

K15 = K  
K16 = K  
K = GKT M KK  
KK = GKT M  
SET ERROR COVARIANCE OF K2 AND K1 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K7 AND K6 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K9 AND K8 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF KK3 AND KK2 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF KK7 AND KK4 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K13 AND K3 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF M3 AND K3 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF KK2 AND KK1 FREE  
SET ERROR COVARIANCE K16 AND K5 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K12 AND K11 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K4 AND K3 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF GKT1 AND K12 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF GKT2 AND K11 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K6 AND K5 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K3 AND K2 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K3 AND K1 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF M3 AND K15 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K3 AND KK3 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF KK6 AND KK5 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF KK7 AND KK6 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K9 AND KK6 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K4 AND KK1 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K12 AND K7 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K14 AND KK5 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K11 AND K7 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF KK4 AND KK1 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K13 AND K9 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K14 AND K10 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K13 AND K10 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K16 AND K13 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K5 AND K2 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF K1 AND KK7 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF KK7 AND KK1 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF KK5 AND KK1 FREE  
SET ERROR COVARIANCE OF GKT4 AND KK2 FREE  
OPTIONS SC  
PATH DIAGRAM  
END OF PROBLEMS

Sample Size = 172

Covariance Matrix

	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6
KK1	0.86					
KK2	0.48	0.75				
KK3	0.38	0.54	0.86			
KK4	0.36	0.40	0.51	0.94		
KK5	0.32	0.36	0.42	0.61	0.92	
KK6	0.42	0.37	0.47	0.70	0.72	1.02
KK7	0.54	0.36	0.38	0.46	0.55	0.73
K3	0.62	0.51	0.64	0.63	0.52	0.66
K4	0.54	0.33	0.35	0.46	0.40	0.44
K5	0.33	0.30	0.36	0.50	0.47	0.59
K6	0.46	0.39	0.51	0.59	0.49	0.66
K7	0.39	0.31	0.40	0.50	0.45	0.59
K8	0.44	0.47	0.63	0.56	0.52	0.67
K11	0.77	0.65	0.62	0.69	0.73	0.83
K12	0.86	0.72	0.70	0.75	0.74	0.86
K13	0.68	0.48	0.54	0.62	0.65	0.79
K14	0.55	0.49	0.50	0.58	0.65	0.69
K15	0.76	0.58	0.57	0.59	0.61	0.71
K16	0.80	0.59	0.62	0.67	0.65	0.79
GKT1	0.57	0.49	0.56	0.62	0.56	0.71
GKT2	0.61	0.51	0.52	0.57	0.55	0.67
GKT3	0.57	0.52	0.51	0.59	0.57	0.64
GKT4	0.57	0.55	0.57	0.55	0.48	0.60
M1	0.55	0.46	0.52	0.58	0.54	0.67
M2	0.58	0.48	0.51	0.59	0.50	0.69
M3	0.56	0.48	0.57	0.63	0.60	0.70
K1	0.52	0.43	0.50	0.49	0.50	0.65
K2	0.50	0.40	0.42	0.47	0.48	0.60
K9	0.48	0.47	0.58	0.64	0.53	0.73
K10	0.72	0.59	0.68	0.75	0.76	0.91

Covariance Matrix

	KK7	K3	K4	K5	K6	K7
KK7	0.89					
K3	0.60	1.34				
K4	0.44	0.69	0.91			
K5	0.50	0.60	0.43	0.92		

K6	0.54	0.71	0.52	0.56	1.06	
K7	0.52	0.64	0.47	0.45	0.82	1.07
K8	0.52	0.79	0.41	0.44	0.72	0.79
K11	0.86	0.87	0.74	0.50	0.82	0.71
K12	0.87	1.10	0.84	0.57	0.92	0.75
K13	0.80	0.75	0.75	0.43	0.76	0.73
K14	0.69	0.75	0.59	0.43	0.70	0.65
K15	0.77	0.89	0.81	0.43	0.80	0.80
K16	0.84	0.88	0.80	0.44	0.84	0.75
GKT1	0.70	0.76	0.56	0.47	0.62	0.56
GKT2	0.66	0.75	0.59	0.46	0.58	0.52
GKT3	0.64	0.80	0.57	0.48	0.61	0.53
GKT4	0.63	0.80	0.57	0.46	0.58	0.49
M1	0.63	0.72	0.55	0.45	0.61	0.52
M2	0.65	0.75	0.54	0.47	0.64	0.58
M3	0.63	0.82	0.53	0.47	0.60	0.54
K1	0.68	0.80	0.53	0.53	0.56	0.48
K2	0.59	0.85	0.45	0.55	0.49	0.45
K9	0.51	0.82	0.53	0.55	0.77	0.77
K10	0.89	0.96	0.81	0.58	0.87	0.84

Covariance Matrix

	K8	K11	K12	K13	K14	K15
K8	1.40					
K11	0.87	1.81				
K12	1.00	1.81	2.16			
K13	0.79	1.52	1.61	1.67		
K14	0.68	1.25	1.37	1.14	1.32	
K15	0.81	1.49	1.64	1.39	1.13	1.74
K16	0.87	1.61	1.76	1.55	1.21	1.55
GKT1	0.64	1.10	1.13	1.00	0.80	1.05
GKT2	0.65	1.16	1.18	1.03	0.80	1.08
GKT3	0.64	1.12	1.19	0.98	0.82	1.06
GKT4	0.59	1.07	1.17	0.95	0.81	1.07
M1	0.63	1.09	1.20	1.03	0.83	1.01
M2	0.67	1.08	1.19	1.01	0.82	1.01
M3	0.67	0.94	1.05	0.91	0.81	0.83
K1	0.52	0.77	0.88	0.69	0.62	0.72
K2	0.56	0.72	0.84	0.57	0.54	0.63
K9	1.02	0.92	1.08	0.83	0.78	0.87
K10	1.03	1.63	1.72	1.58	1.33	1.51

Covariance Matrix

	K16	GKT1	GKT2	GKT3	GKT4	M1
K16	1.77					
GKT1	1.08	1.00				
GKT2	1.11	0.93	1.00			
GKT3	1.09	0.88	0.89	1.00		
GKT4	1.07	0.88	0.88	0.88	1.00	
M1	1.12	0.86	0.86	0.85	0.85	1.00
M2	1.11	0.86	0.83	0.85	0.83	0.89
M3	0.95	0.79	0.73	0.77	0.72	0.80
K1	0.73	0.68	0.67	0.64	0.65	0.57
K2	0.64	0.58	0.62	0.61	0.57	0.52
K9	0.93	0.72	0.73	0.70	0.69	0.74
K10	1.59	1.14	1.15	1.09	1.09	1.14

#### Covariance Matrix

	M2	M3	K1	K2	K9	K10
M2	1.00					
M3	0.81	1.00				
K1	0.62	0.66	1.11			
K2	0.57	0.63	0.85	1.10		
K9	0.78	0.76	0.62	0.60	1.32	
K10	1.11	1.04	0.77	0.72	1.10	1.97

Number of Iterations =108

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

#### Measurement Equations

KK1 = 0.63\*KK, Errorvar.= 0.45 , R<sup>2</sup> = 0.46  
 (0.054)  
 8.34

KK2 = 0.54\*KK, Errorvar.= 0.45 , R<sup>2</sup> = 0.39  
 (0.060) (0.049)  
 8.93 9.17

KK3 = 0.60\*KK, Errorvar.= 0.50 , R<sup>2</sup> = 0.41

(0.077)	(0.057)
7.69	8.88

KK4 = 0.78\*KK, Errorvar.= 0.34 , R<sup>2</sup> = 0.64

(0.096)	(0.048)
8.07	7.17

KK5 = 0.72\*KK, Errorvar.= 0.39 , R<sup>2</sup> = 0.57

(0.090)	(0.048)
8.02	8.17

KK6 = 0.74\*KK, Errorvar.= 0.37 , R<sup>2</sup> = 0.60

(0.083)	(0.044)
8.96	8.38

KK7 = 0.71\*KK, Errorvar.= 0.35 , R<sup>2</sup> = 0.59

(0.070)	(0.045)
10.23	7.79

K3 = 0.52\*K, Errorvar.= 0.71 , R<sup>2</sup> = 0.28

(0.072)	
9.83	

K4 = 0.62\*K, Errorvar.= 0.50 , R<sup>2</sup> = 0.44

(0.074)	(0.054)
8.45	9.17

K5 = 0.42\*K, Errorvar.= 0.73 , R<sup>2</sup> = 0.20

(0.081)	(0.078)
5.21	9.36

K6 = 0.69\*K, Errorvar.= 0.56 , R<sup>2</sup> = 0.46

(0.093)	(0.059)
7.41	9.43

K7 = 0.65\*K, Errorvar.= 0.64 , R<sup>2</sup> = 0.39

(0.093)	(0.070)
6.99	9.16

K8 = 0.21\*K, Errorvar.= 1.14 , R<sup>2</sup> = 0.038

(0.065)	(0.12)
3.24	9.24

K11 = 1.25\*K, Errorvar.= 0.24 , R<sup>2</sup> = 0.87  
 (0.14) (0.031)  
 9.08 7.63

K12 = 1.37\*K, Errorvar.= 0.26 , R<sup>2</sup> = 0.88  
 (0.15) (0.035)  
 9.12 7.40

K13 = 0.94\*K, Errorvar.= 0.36 , R<sup>2</sup> = 0.71  
 (0.12) (0.041)  
 7.97 8.97

K14 = 0.79\*K, Errorvar.= 0.42 , R<sup>2</sup> = 0.60  
 (0.096) (0.046)  
 8.24 8.98

K15 = 1.19\*K, Errorvar.= 0.32 , R<sup>2</sup> = 0.82  
 (0.13) (0.038)  
 8.95 8.29

K16 = 1.26\*K, Errorvar.= 0.17 , R<sup>2</sup> = 0.90  
 (0.14) (0.025)  
 9.19 6.93

GKT1 = 0.96\*GKT, Errorvar.= 0.078 , R<sup>2</sup> = 0.92  
 (0.056) (0.012)  
 17.07 6.70

GKT2 = 0.95\*GKT, Errorvar.= 0.090 , R<sup>2</sup> = 0.91  
 (0.056) (0.013)  
 16.86 7.18

GKT3 = 0.93\*GKT, Errorvar.= 0.14 , R<sup>2</sup> = 0.86  
 (0.058) (0.017)  
 16.07 8.04

GKT4 = 0.92\*GKT, Errorvar.= 0.14 , R<sup>2</sup> = 0.86  
 (0.058) (0.018)  
 15.96 8.11

M1 = 0.94\*M, Errorvar.= 0.12 , R<sup>2</sup> = 0.88  
 (0.057) (0.017)  
 16.36 6.70

M2 = 0.94\*M, Errorvar.= 0.12 , R<sup>2</sup> = 0.88  
 (0.058) (0.017)  
 16.32 6.77

M3 = 0.85\*M, Errorvar.= 0.26 , R<sup>2</sup> = 0.73  
 (0.061) (0.031)  
 13.98 8.39

K1 = , Errorvar.= 1.07 ,  
 (0.11)  
 9.39

K2 = , Errorvar.= 1.05 ,  
 (0.11)  
 9.38

K9 = , Errorvar.= 1.22 ,  
 (0.13)  
 9.49

K10 = , Errorvar.= 1.87 ,  
 (0.20)  
 9.50

Error Covariance for KK2 and KK1 = 0.14  
 (0.032)  
 4.43

Error Covariance for KK3 and KK2 = 0.20  
 (0.037)  
 5.42

Error Covariance for KK4 and KK1 = -0.14  
 (0.033)  
 -4.09

Error Covariance for KK5 and KK1 = -0.10  
 (0.028)  
 -3.55

Error Covariance for KK6 and KK5 = 0.11  
 (0.029)  
 3.87

Error Covariance for KK7 and KK1 = 0.097  
(0.029)  
3.37

Error Covariance for KK7 and KK4 = -0.14  
(0.029)  
-4.94

Error Covariance for KK7 and KK6 = 0.15  
(0.032)  
4.83

Error Covariance for K3 and KK3 = 0.12  
(0.033)  
3.49

Error Covariance for K4 and KK1 = 0.14  
(0.033)  
4.27

Error Covariance for K4 and K3 = 0.13  
(0.035)  
3.66

Error Covariance for K6 and K5 = 0.18  
(0.040)  
4.65

Error Covariance for K7 and K6 = 0.34  
(0.051)  
6.59

Error Covariance for K11 and K7 = -0.08  
(0.026)  
-3.02

Error Covariance for K12 and K7 = -0.12  
(0.029)  
-4.24

Error Covariance for K12 and K11 = 0.095  
(0.025)  
3.77

Error Covariance for K13 and K3 = -0.11

(0.026)  
-4.14

Error Covariance for K14 and KK5 = 0.092

(0.030)  
3.09

Error Covariance for K16 and K5 = -0.12

(0.028)  
-4.45

Error Covariance for K16 and K13 = 0.046

(0.020)  
2.24

Error Covariance for GKT1 and K12 = -0.05

(0.012)  
-4.17

Error Covariance for GKT2 and K11 = 0.052

(0.013)  
4.06

Error Covariance for GKT4 and KK2 = 0.052

(0.018)  
2.97

Error Covariance for M3 and K3 = 0.080

(0.027)  
3.03

Error Covariance for M3 and K15 = -0.08

(0.025)  
-3.37

Error Covariance for K1 and KK7 = 0.084

(0.027)  
3.13

Error Covariance for K1 and K3 = 0.37

(0.066)  
5.65

Error Covariance for K2 and K3 = 0.44

(0.067)

6.54

Error Covariance for K2 and K5 = 0.12  
 (0.038)  
 3.17

Error Covariance for K2 and K1 = 0.79  
 (0.099)  
 7.93

Error Covariance for K9 and KK6 = 0.11  
 (0.032)  
 3.52

Error Covariance for K9 and K8 = 0.78  
 (0.11)  
 7.39

Error Covariance for K9 and K13 = -0.06  
 (0.030)  
 -2.08

Error Covariance for K10 and K13 = 0.41  
 (0.064)  
 6.34

Error Covariance for K10 and K14 = 0.27  
 (0.060)  
 4.53

### Structural Equations

$KK = 0.44*GKT + 0.45*M$ , Errorvar.= 0.22 ,  $R^2 = 0.78$   
 (0.21) (0.21) (0.056)  
 2.06 2.12 3.98

$K = 0.056*KK + 0.37*GKT + 0.52*M$ , Errorvar.= 0.13 ,  $R^2 = 0.87$   
 (0.083) (0.16) (0.17) (0.032)  
 0.68 2.32 3.04 3.91

### Reduced Form Equations

$KK = 0.44*GKT + 0.45*M$ , Errorvar.= 0.22,  $R^2 = 0.78$

(0.21)	(0.21)
2.06	2.12

$K = 0.39 * GKT + 0.55 * M$ , Errorvar.= 0.13,  $R^2 = 0.87$

(0.16)	(0.17)
2.47	3.26

#### Correlation Matrix of Independent Variables

	GKT	M
GKT	1.00	
M	0.96 (0.01)	1.00 92.34

#### Covariance Matrix of Latent Variables

	KK	K	GKT	M
KK	1.00			
K	0.84	1.00		
GKT	0.87	0.92	1.00	
M	0.87	0.93	0.96	1.00

#### Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 368

Minimum Fit Function Chi-Square = 1297.52 (P = 0.0)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 1182.52 (P = 0.0)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 814.52

90 Percent Confidence Interval for NCP = (714.32 ; 922.30)

Minimum Fit Function Value = 7.59

Population Discrepancy Function Value (F0) = 4.76

90 Percent Confidence Interval for F0 = (4.18 ; 5.39)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.11

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.11 ; 0.12)

P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.00

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 8.05

90 Percent Confidence Interval for ECVI = (7.46 ; 8.68)

ECVI for Saturated Model = 5.44

ECVI for Independence Model = 167.29

Chi-Square for Independence Model with 435 Degrees of Freedom = 28545.82

Independence AIC = 28605.82

Model AIC = 1376.52

Saturated AIC = 930.00

Independence CAIC = 28730.24

Model CAIC = 1778.82

Saturated CAIC = 2858.58

Normed Fit Index (NFI) = 0.95

Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.96

Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.81

Comparative Fit Index (CFI) = 0.97

Incremental Fit Index (IFI) = 0.97

Relative Fit Index (RFI) = 0.95

Critical N (CN) = 58.20

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.41

Standardized RMR = 0.33

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.68

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.60

Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.54

The Modification Indices Suggest to Add the

		Path to	from	Decrease in Chi-Square	New Estimate
KK4	K			7.9	-0.40
K5	KK			22.4	0.58
K1	GKT			18.3	0.23
K1	M			16.5	0.22
K9	GKT			76.4	0.71
K9	M			85.5	0.76
K10	GKT			138.7	1.21
K10	M			134.7	1.21

The Modification Indices Suggest to Add an Error Covariance

Between and Decrease in Chi-Square New Estimate

		Between	and	Decrease in Chi-Square	New Estimate
K8	KK6			9.3	0.12
K9	K1			8.3	0.12
K10	K9			33.3	0.45

## Standardized Solution

## LAMBDA-Y

	KK	K
KK1	0.63	--
KK2	0.54	--
KK3	0.60	--
KK4	0.78	--
KK5	0.72	--
KK6	0.74	--
KK7	0.71	--
K3	--	0.52
K4	--	0.62
K5	--	0.42
K6	--	0.69
K7	--	0.65
K8	--	0.21
K11	--	1.25
K12	--	1.37
K13	--	0.94
K14	--	0.79
K15	--	1.19
K16	--	1.26

## LAMBDA-X

	GKT	M
GKT1	0.96	--
GKT2	0.95	--
GKT3	0.93	--
GKT4	0.92	--
M1	--	0.94
M2	--	0.94
M3	--	0.85
K1	--	--
K2	--	--
K9	--	--
K10	--	--

## BETA

	KK	K
--	----	---

KK	--	--
K	0.06	--

GAMMA

	GKT	M
KK	0.44	0.45
K	0.37	0.52

Correlation Matrix of ETA and KSI

	KK	K	GKT	M
KK	1.00			
K	0.84	1.00		
GKT	0.87	0.92	1.00	
M	0.87	0.93	0.96	1.00

PSI

Note: This matrix is diagonal.

	KK	K
	0.22	0.13

Regression Matrix ETA on KSI (Standardized)

	GKT	M
KK	0.44	0.45
K	0.39	0.55

Completely Standardized Solution

LAMBDA-Y

	KK	K
KK1	0.68	--
KK2	0.62	--
KK3	0.64	--

KK4	0.80	--
KK5	0.76	--
KK6	0.77	--
KK7	0.77	--
K3	--	0.53
K4	--	0.66
K5	--	0.44
K6	--	0.68
K7	--	0.63
K8	--	0.19
K11	--	0.93
K12	--	0.94
K13	--	0.84
K14	--	0.77
K15	--	0.90
K16	--	0.95

## LAMBDA-X

GKT	M	
GKT1	0.96	--
GKT2	0.95	--
GKT3	0.93	--
GKT4	0.92	--
M1	--	0.94
M2	--	0.94
M3	--	0.86
K1	--	--
K2	--	--
K9	--	--
K10	--	--

## BETA

KK	K	
KK	--	--
K	0.06	--

## GAMMA

GKT	M	
KK	0.44	0.45

K	0.37	0.52
---	------	------

#### Correlation Matrix of ETA and KSI

	KK	K	GKT	M
KK	1.00			
K	0.84	1.00		
GKT	0.87	0.92	1.00	
M	0.87	0.93	0.96	1.00

#### PSI

Note: This matrix is diagonal.

	KK	K
	0.22	0.13

#### THETA-EPS

	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6
KK1	0.54					
KK2	0.18	0.61				
KK3	--	0.25	0.59			
KK4	-0.15	--	--	0.36		
KK5	-0.12	--	--	--	0.43	
KK6	--	--	--	--	0.12	0.40
KK7	0.11	--	--	-0.16	--	0.17
K3	--	--	0.13	--	--	
K4	0.16	--	--	--	--	
K5	--	--	--	--	--	
K6	--	--	--	--	--	
K7	--	--	--	--	--	
K8	--	--	--	--	--	
K11	--	--	--	--	--	
K12	--	--	--	--	--	
K13	--	--	--	--	--	
K14	--	--	--	--	0.09	--
K15	--	--	--	--	--	
K16	--	--	--	--	--	

#### THETA-EPS

	KK7	K3	K4	K5	K6	K7
--	-----	----	----	----	----	----

KK7	0.41					
K3	--	0.72				
K4	--	0.14	0.56			
K5	--	--	--	0.80		
K6	--	--	--	0.19	0.54	
K7	--	--	--	--	0.32	0.61
K8	--	--	--	--	--	--
K11	--	--	--	--	--	-0.06
K12	--	--	--	--	--	-0.08
K13	--	-0.10	--	--	--	--
K14	--	--	--	--	--	--
K15	--	--	--	--	--	--
K16	--	--	--	-0.10	--	--

## THETA-EPS

	K8	K11	K12	K13	K14	K15
K8	0.96					
K11	--	0.13				
K12	--	0.05	0.12			
K13	--	--	--	0.29		
K14	--	--	--	--	0.40	
K15	--	--	--	--	--	0.18
K16	--	--	--	0.03	--	--

## THETA-EPS

	K16
K16	0.10

## THETA-DELTA-EPS

	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6
GKT1	--	--	--	--	--	--
GKT2	--	--	--	--	--	--
GKT3	--	--	--	--	--	--
GKT4	--	0.06	--	--	--	--
M1	--	--	--	--	--	--
M2	--	--	--	--	--	--
M3	--	--	--	--	--	--
K1	--	--	--	--	--	--

K2	--	--	--	--	--	--
K9	--	--	--	--	--	0.11
K10	--	--	--	--	--	--

## THETA-DELTA-EPS

	KK7	K3	K4	K5	K6	K7
GKT1	--	--	--	--	--	--
GKT2	--	--	--	--	--	--
GKT3	--	--	--	--	--	--
GKT4	--	--	--	--	--	--
M1	--	--	--	--	--	--
M2	--	--	--	--	--	--
M3	--	0.08	--	--	--	--
K1	0.09	0.36	--	--	--	--
K2	--	0.43	--	0.12	--	--
K9	--	--	--	--	--	--
K10	--	--	--	--	--	--

## THETA-DELTA-EPS

	K8	K11	K12	K13	K14	K15
GKT1	--	--	-0.04	--	--	--
GKT2	--	0.04	--	--	--	--
GKT3	--	--	--	--	--	--
GKT4	--	--	--	--	--	--
M1	--	--	--	--	--	--
M2	--	--	--	--	--	--
M3	--	--	--	--	--	-0.06
K1	--	--	--	--	--	--
K2	--	--	--	--	--	--
K9	0.65	--	--	-0.05	--	--
K10	--	--	--	0.27	0.20	--

## THETA-DELTA-EPS

	K16
GKT1	--
GKT2	--
GKT3	--
GKT4	--
M1	--

M2	--
M3	--
K1	--
K2	--
K9	--
K10	--

## THETA-DELTA

	GKT1	GKT2	GKT3	GKT4	M1	M2
GKT1	0.08					
GKT2	--	0.09				
GKT3	--	--	0.14			
GKT4	--	--	--	0.14		
M1	--	--	--	--	0.12	
M2	--	--	--	--	--	0.12
M3	--	--	--	--	--	--
K1	--	--	--	--	--	--
K2	--	--	--	--	--	--
K9	--	--	--	--	--	--
K10	--	--	--	--	--	--

## THETA-DELTA

	M3	K1	K2	K9	K10
M3	0.27				
K1	--	1.00			
K2	--	0.74	1.00		
K9	--	--	--	1.00	
K10	--	--	--	--	1.00

## Regression Matrix ETA on KSI (Standardized)

	GKT	M
KK	0.44	0.45
K	0.39	0.55

Time used: 0.266 Seconds

