

**Lampiran 1**  
**KuesionerPretest**

**KUESIONER SURVEY**

No: **R.....**

Penelitian ini merupakan penelitian ilmiah mengenai motivasi dan kepuasan kerja mempengaruhi kinerja dengan komitmen organisasional sebagai variabel *intervening* pada karyawan. Output dari penelitian ini akan menjadi masukan bagi perusahaan secara internal. Untuk itu, mohon bantuan saudara untuk berpartisipasi mengisi kuesioner ini. Sepenuhnya saya menjamin kerahasiaan identitas saudara. Saya akan sangat menghargai pendapat saudara dan atas partisipasi Saudara saya ucapkan terima kasih.

**Woro Indras Wari**

**A. IDENTITAS RESPONDEN (Lingkari salah satu dibawah ini)**

1. Jenis Kelamin : a.Pria b.Wanita
2. Status Kepegawaian : a. Tetap  
b. Kontrak  
c. Outsourcing
3. Pendidikan terakhir : a. SMA/ sederajat d.S2  
b. Diploma e.S3  
c. S1
4. Usia saat ini : a. <20thn d. 41thn-50thn  
b. 20 thn-30thn e. >50thn  
c. 31thn-40thn

**B. PETUNJUK PENGISIAN**

1. Silakan tentukan pendapat setuju maupun ketidaksetujuan anda terhadap pernyataan-pernyataan berikut.
2. Lingkari jawaban yang anda anggap paling tepat.
  1. Sangat tidak setuju
  2. Tidak setuju
  3. Antara setuju dan tidak setuju
  4. Setuju
  5. Sangat Setuju

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Antara setuju dan tidak setuju	Setuju	Sangat setuju
1	Saya merasa mencapai prestasi kerja dipusahaan	1	2	3	4	5
2	Saya mendapat pengakuan atas kinerja di perusahaan ini.	1	2	3	4	5
3	Saya merasa gigih dalam bekerja dipusahaan ini.	1	2	3	4	5
4	Saya merasa tanggung jawab dengan pekerjaan	1	2	3	4	5
5	Saya merasa sudah memikirkan untuk pencapaian kedepannya	1	2	3	4	5
6	Saya merasa jabatan kerja sesuai dengan gaji dan berat pekerjaan	1	2	3	4	5
7	Saya merasa nyaman menjalin komunikasi sesama pekerja	1	2	3	4	5
8	Saya merasa senang dengan pengarahan atasan.	1	2	3	4	5
9	Saya merasa nyaman dengan lingkungan pekerjaan	1	2	3	4	5
10	Saya mendapat upah sesuai pekerjaan	1	2	3	4	5
11	Saya merasa puas dengan sifat pekerjaan di perusahaan ini.	1	2	3	4	5
12	Saya merasa puas terhadap tanggung jawab yang diberikan dalam pekerjaan	1	2	3	4	5
13	Saya merasa puas dengan peluang promosi jabatan yang ada di perusahaan ini	1	2	3	4	5
14	Saya merasa puas dengan promosi pada perusahaan ini	1	2	3	4	5
15	Saya merasa puas dengan gaji yang diberikan oleh perusahaan ini	1	2	3	4	5

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Antara setuju dan tidak setuju	Setuju	Sangat setuju
16	Saya merasa puas dengan pembayaran gaji di perusahaan ini	1	2	3	4	5
17	Saya merasa puas dengan pengawasan yang diberikan perusahaan	1	2	3	4	5
18	Saya puas dengan kondisi hubungan sesama karyawan yang bekerja di perusahaan ini	1	2	3	4	5
19	Saya puas dengan rekan kerja di perusahaan ini	1	2	3	4	5
20	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai standart perusahaan	1	2	3	4	5
21	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai jumlah kerja	1	2	3	4	5
22	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan secara tepat	1	2	3	4	5
23	Saya dapat efektif dalam bekerja	1	2	3	4	5
24	Saya memiliki inisiatif dalam bekerja	1	2	3	4	5
25	Saya terlibat aktif ditempat saya bekerja	1	2	3	4	5
26	Saya menikmati keanggotaan di perusahaan ini	1	2	3	4	5
27	Saya membutuhkan pekerjaan di perusahaan ini	1	2	3	4	5
28	Saya merasa "emosional" untuk organisasi ini.	1	2	3	4	5
29	Saya bertahan di perusahaan karena belum menemukan pekerjaan di perusahaan lain	1	2	3	4	5
30	Saya sering mencari lowongan pekerjaan lain	1	2	3	4	5

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Antara setuju dan tidak setuju	Setuju	Sangat setuju
31	Gaji yang saya terima sesuai dengan tuntutan pekerjaan saya	1	2	3	4	5
32	Saya memiliki kesadaran berkomitmen ditempat saya bekerja	1	2	3	4	5
33	Saya memiliki kewajiban berkomitmen di perusahaan	1	2	3	4	5
34	Saya bertahan di perusahaan ini karena ada tekanan dari orang lain	1	2	3	4	5

**SELESAI**

**Terima kasih atas partisipasi saudara dalam mengisi kuesioner ini**

**Lampiran 2**  
**Uji Pre-test**

**1. MOTIVASI**

**TAHAP 1**

**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.557
Approx. Chi-Square	15.053
Bartlett's Test of Sphericity	df
	10
	Sig.
	.130

**Anti-image Matrices**

		M1	M2	M3	M4	M5
Anti-image Covariance	M1	.839	-.210	-.227	.011	-.170
	M2	-.210	.886	.061	.025	-.122
	M3	-.227	.061	.751	.123	.267
	M4	.011	.025	.123	.852	-.207
	M5	-.170	-.122	.267	-.207	.704
Anti-image Correlation	M1	.415 <sup>a</sup>	-.243	-.286	.013	-.222
	M2	-.243	.609 <sup>a</sup>	.075	.029	-.155
	M3	-.286	.075	.535 <sup>a</sup>	.154	.367
	M4	.013	.029	.154	.680 <sup>a</sup>	-.267
	M5	-.222	-.155	.367	-.267	.570 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component	
	1	2
M1	.174	.830
M2	.442	.590
M3	-.674	.454
M4	.649	-.238
M5	.819	.067

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

a. 2 components extracted.

**Lampiran 2**  
**Uji Pre-test(lanjutan)**

TAHAP 2

**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.627
Approx. Chi-Square		10.533
Bartlett's Test of Sphericity	df	6
	Sig.	.104

**Anti-image Matrices**

		M2	M3	M4	M5
Anti-image Covariance	M2	.942	.005	.030	-.184
	M3	.005	.818	.138	.253
	M4	.030	.138	.852	-.216
	M5	-.184	.253	-.216	.741
Anti-image Correlation	M2	.581 <sup>a</sup>	.006	.033	-.221
	M3	.006	.651 <sup>a</sup>	.165	.325
	M4	.033	.165	.668 <sup>a</sup>	-.271
	M5	-.221	.325	-.271	.598 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
M2	.391
M3	-.718
M4	.665
M5	.806

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.

**Lampiran 2**  
**Uji Pre-test(lanjutan)**

**TAHAP 1****KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.583
Approx. Chi-Square		39.441
Bartlett's Test of Sphericity	df	10
	Sig.	.000

**Anti-image Matrices**

		M6	M7	M8	M9	M10
Anti-image Covariance	M6	.774	-.053	-.200	-.065	-.105
	M7	-.053	.593	.128	-.246	.096
	M8	-.200	.128	.859	-.106	.187
	M9	-.065	-.246	-.106	.337	-.248
	M10	-.105	.096	.187	-.248	.460
Anti-image Correlation	M6	.777 <sup>a</sup>	-.079	-.245	-.127	-.176
	M7	-.079	.606 <sup>a</sup>	.179	-.550	.183
	M8	-.245	.179	.251 <sup>a</sup>	-.197	.298
	M9	-.127	-.550	-.197	.575 <sup>a</sup>	-.631
	M10	-.176	.183	.298	-.631	.578 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component	
	1	2
M6	.606	.496
M7	.729	-.129
M8	-.066	.923
M9	.909	.003
M10	.805	-.185

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

a. 2 components extracted.

**Lampiran 2**  
**Uji Pre-test(lanjutan)**

**TAHAP 2****KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.648
Approx. Chi-Square	35.857
Bartlett's Test of Sphericity	df
	6
Sig.	.000

**Anti-image Matrices**

		M6	M7	M9	M10
Anti-image Covariance	M6	.824	-.026	-.099	-.071
	M7	-.026	.613	-.247	.077
	M9	-.099	-.247	.351	-.257
	M10	-.071	.077	-.257	.505
Anti-image Correlation	M6	.883 <sup>a</sup>	-.036	-.185	-.111
	M7	-.036	.650 <sup>a</sup>	-.533	.138
	M9	-.185	-.533	.596 <sup>a</sup>	-.612
	M10	-.111	.138	-.612	.641 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
M6	.615
M7	.727
M9	.910
M10	.800

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.



**Lampiran 2**  
**Uji Pre-test(lanjutan)**

**2. KEPUASAN KERJA**

**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.731
Approx. Chi-Square	131.322
Bartlett's Test of Sphericity	df 36
	Sig. .000

**Anti-image Matrices**

	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	
Anti-image Covariance	KK1	.225	-.085	-.108	.066	-.126	-.049	-.008	.046	-.022
	KK2	-.085	.418	-.082	-.010	.144	.034	-.128	.123	.038
	KK3	-.108	-.082	.146	-.106	-.016	.032	.091	-.071	-.037
	KK4	.066	-.010	-.106	.272	-.087	-.153	-.006	.012	-.005
	KK5	-.126	.144	-.016	-.087	.587	.089	-.073	-.048	.013
	KK6	-.049	.034	.032	-.153	.089	.336	-.157	-.157	-.044
	KK7	-.008	-.128	.091	-.006	-.073	-.157	.550	-.057	-.182
	KK8	.046	.123	-.071	.012	-.048	-.157	-.057	.542	-.034
	KK9	-.022	.038	-.037	-.005	.013	-.044	-.182	-.034	.684
Anti-image Correlation	KK1	.739 <sup>a</sup>	-.276	-.596	.269	-.347	-.179	-.024	.131	-.057
	KK2	-.276	.721 <sup>a</sup>	-.332	-.030	.291	.091	-.268	.259	.071
	KK3	-.596	-.332	.700 <sup>a</sup>	-.532	-.053	.146	.321	-.252	-.117
	KK4	.269	-.030	-.532	.752 <sup>a</sup>	-.219	-.506	-.015	.031	-.011
	KK5	-.347	.291	-.053	-.219	.750 <sup>a</sup>	.200	-.129	-.086	.021
	KK6	-.179	.091	.146	-.506	.200	.704 <sup>a</sup>	-.366	-.368	-.091
	KK7	-.024	-.268	.321	-.015	-.129	-.366	.594 <sup>a</sup>	-.105	-.296
	KK8	.131	.259	-.252	.031	-.086	-.368	-.105	.767 <sup>a</sup>	-.056
	KK9	-.057	.071	-.117	-.011	.021	-.091	-.296	-.056	.884 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Lampiran 2**  
**Uji Pre-test(lanjutan)**

**3. KOMITMEN ORGANISASIONAL**

**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.728
Approx. Chi-Square	70.096
Bartlett's Test of Sphericity df	6
Sig.	.000

**Anti-image Matrices**

		KO1	KO2	KO3	KO4
Anti-image Covariance	KO1	.267	-.094	-.146	.051
	KO2	-.094	.530	-.078	.050
	KO3	-.146	-.078	.182	-.171
	KO4	.051	.050	-.171	.466
Anti-image Correlation	KO1	.731 <sup>a</sup>	-.250	-.663	.146
	KO2	-.250	.881 <sup>a</sup>	-.252	.100
	KO3	-.663	-.252	.660 <sup>a</sup>	-.587
	KO4	.146	.100	-.587	.717 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.508
Approx. Chi-Square	10.299
Bartlett's Test of Sphericity df	3
Sig.	.016

**Anti-image Matrices**

		KO5	KO6	KO7
Anti-image Covariance	KO5	.956	-.160	.035
	KO6	-.160	.688	-.372
	KO7	.035	-.372	.715
Anti-image Correlation	KO5	.543 <sup>a</sup>	-.197	.042
	KO6	-.197	.505 <sup>a</sup>	-.530
	KO7	.042	-.530	.506 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Lampiran 2**  
**Uji Pre-test(lanjutan)**

**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.638
Approx. Chi-Square		12.634
Bartlett's Test of Sphericity	df	3
	Sig.	.005

**Anti-image Matrices**

		KO8	KO9	KO10
Anti-image Covariance	KO8	.840	-.170	-.159
	KO9	-.170	.712	-.310
	KO10	-.159	-.310	.716
Anti-image Correlation	KO8	.726 <sup>a</sup>	-.220	-.205
	KO9	-.220	.613 <sup>a</sup>	-.434
	KO10	-.205	-.434	.615 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

#### 4. KINERJA

**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.717
Approx. Chi-Square		30.719
Bartlett's Test of Sphericity	df	10
	Sig.	.001

**Anti-image Matrices**

		K1	K2	K3	K4	K5
Anti-image Covariance	K1	.594	-.036	-.237	-.007	-.209
	K2	-.036	.925	-.137	.033	.004
	K3	-.237	-.137	.521	-.243	-.016
	K4	-.007	.033	-.243	.657	-.163
	K5	-.209	.004	-.016	-.163	.729
Anti-image Correlation	K1	.717 <sup>a</sup>	-.048	-.426	-.011	-.318
	K2	-.048	.751 <sup>a</sup>	-.197	.043	.005
	K3	-.426	-.197	.680 <sup>a</sup>	-.415	-.026
	K4	-.011	.043	-.415	.726 <sup>a</sup>	-.235
	K5	-.318	.005	-.026	-.235	.766 <sup>a</sup>

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

**Lampiran 2**  
**Uji Pre-test(lanjutan)**

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component
	1
K1	.787
K2	.360
K3	.830
K4	.733
K5	.687

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

1 components

extracted.

**1. Reliability Variabel Motivasi Kerja**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.692	.683	8

**2. Reliability Variabel Kepuasan Kerja**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.786	.831	9

**3. Reliability Variabel Komitmen Organisasional**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.817	.853	10

**4. Reliability Variabel Kinerja Karyawan**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.724	.720	5



Universitas  
**Esa Unggul**

Universitas  
**Esa Unggul**

Universitas  
**Esa Unggul**

TABULASI DATA RESPONDEN *PRE-TEST*

NO	MOTIVASI										KEPUASAN KERJA									KOMITMEN ORGANISASIONAL										KINERJA						
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	KO10	K1	K2	K3	K4	K5		
1	3	3	2	2	2	3	3	2	4	3	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	4	4		
2	3	3	2	1	4	3	3	2	3	3	5	5	5	4	4	2	2	1	4	5	5	5	4	4	2	2	1	4	4	5	4	4	4	5		
3	3	4	2	2	4	3	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	4	3	4	4	4			
4	3	3	1	3	4	3	3	1	2	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	2	4	1			
5	4	5	2	4	5	4	5	2	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4		
6	3	4	2	4	4	3	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	1	3		
7	4	5	2	2	4	4	5	2	5	2	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	3	3	3	3		
8	3	4	1	4	3	3	4	1	4	4	4	3	4	4	4	3	2	4	3	4	3	4	4	3	2	4	3	3	1	2	4	4	4			
9	3	3	1	2	4	3	3	1	2	2	4	4	4	5	4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	2	4	4	3	2	2	4	4	4		
10	4	5	4	1	1	4	5	4	5	2	4	4	4	4	4	2	2	1	1	4	4	4	4	4	2	2	1	1	1	4	3	2	2	4		
11	4	3	2	1	2	4	3	2	4	4	4	4	4	4	3	2	1	2	4	4	4	4	4	3	2	1	2	3	4	3	4	4	4	4		
12	4	2	5	2	2	4	2	5	2	2	4	4	3	3	4	2	3	2	4	4	3	3	4	2	3	2	2	3	3	2	4	4	4	4		
13	4	1	3	2	3	4	1	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	2	3	4	4	4	4	3	3	2	2	3	3	4	4	4	4	3		
14	3	3	2	3	4	3	3	2	2	2	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	3	4	4	4	3	4		
15	3	5	3	2	2	3	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	2	3	4	4	4		
16	5	3	1	4	4	5	3	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3		
17	5	4	2	4	4	5	4	2	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	1	2	3	3		
18	4	4	2	2	3	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	2	3	2	3	4	4	4	4	4	4	2	3	2	3	3	4	2	1	2	3	
19	3	4	1	2	4	3	4	1	3	3	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	
20	4	3	2	2	2	4	3	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	1	3	1	1	1	
21	3	4	3	1	4	3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	1	4	5	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	5	4	4	
22	5	3	2	1	4	5	3	2	2	3	4	4	4	4	4	2	1	1	4	4	4	4	4	4	2	1	1	4	4	3	4	2	4	5	4	
23	3	2	2	2	4	3	2	2	3	3	5	5	5	5	4	4	4	2	4	5	5	5	5	4	4	2	4	5	3	4	4	4	4	4	4	
24	4	2	3	4	4	4	2	3	2	2	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	
25	3	1	4	2	2	3	1	4	1	1	4	4	4	4	4	3	3	2	2	4	4	4	4	4	3	3	2	2	4	4	4	3	4	5	4	
26	2	2	2	4	2	2	2	2	2	3	5	5	5	5	4	5	2	4	2	5	5	5	5	4	5	2	4	2	5	2	3	2	4	4	4	
27	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	5	4	5	5	5	5	2	4	4	5	4	5	5	5	5	2	4	4	5	2	2	2	3	4	4	
28	3	3	1	4	4	3	3	1	3	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	
29	3	3	3	2	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	3	4	2	4	2
30	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	2	4	3	4	4	4



## Lampiran 3

## Kuesioner Responden

## KUESIONER SURVEY

No: R.....

Penelitian ini merupakan penelitian ilmiah mengenai motivasi dan kepuasan kerja mempengaruhi kinerja dengan komitmen organisasional sebagai variabel *intervening* pada karyawan. Output dari penelitian ini akan menjadi masukan bagi perusahaan secara internal. Untuk itu, mohon bantuan saudara untuk berpartisipasi mengisi kuesioner ini. Sepenuhnya saya menjamin kerahasiaan identitas saudara. Saya akan sangat menghargai pendapat saudara dan atas partisipasi Saudara saya ucapkan terima kasih.

## Woro Indras Wari

## A. IDENTITAS RESPONDEN (Lingkari salah satu dibawah ini)

1. Jenis Kelamin : a.Pria b.Wanita
2. Status Kepegawaian : a. Tetap  
b. Kontrak  
c. Outsourcing
3. Pendidikan terakhir : a. SMA/ sederajat d.S2  
b. Diploma e.S3  
c. S1
4. Usia saat ini : a. <20thn d. 41thn-50thn  
b. 20 thn-30thn e. >50thn  
c. 31thn-40thn

## B. PETUNJUK PENGISIAN

1. Silakan tentukan pendapat setuju maupun ketidaksetujuan anda terhadap pernyataan-pernyataan berikut.
2. Lingkari jawaban yang anda anggap paling tepat.
  1. Sangat tidak setuju
  2. Tidak setuju
  3. Antara setuju dan tidak setuju
  4. Setuju
  5. Sangat Setuju

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Antara setuju dan tidak setuju	Setuju	Sangat setuju
1	Saya mendapat pengakuan atas kinerja di perusahaan ini.	1	2	3	4	5
2	Saya merasa gigih dalam bekerja diperusahaan ini.	1	2	3	4	5
3	Saya merasa tanggung jawab dengan pekerjaan	1	2	3	4	5
4	Saya merasa sudah memikirkan untuk pencapaian kedepannya	1	2	3	4	5
5	Saya merasa jabatan kerja sesuai dengan gaji dan berat pekerjaan	1	2	3	4	5
6	Saya merasa nyaman menjalin komunikasi sesama pekerja	1	2	3	4	5
7	Saya merasa nyaman dengan lingkungan pekerjaan	1	2	3	4	5
8	Saya mendapat upah sesuai pekerjaan	1	2	3	4	5
9	Saya merasa puas dengan sifat pekerjaan di perusahaan ini.	1	2	3	4	5
10	Saya merasa puas terhadap tanggung jawab yang diberikan dalam pekerjaan	1	2	3	4	5
11	Saya merasa puas dengan peluang promosi jabatan yang ada di perusahaan ini	1	2	3	4	5
12	Saya merasa puas dengan promosi pada perusahaan ini	1	2	3	4	5
13	Saya merasa puas dengan gaji yang diberikan oleh perusahaan ini	1	2	3	4	5



NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Antara setuju dan tidak setuju	Setuju	Sangat setuju
14	Saya merasa puas dengan pembayaran gaji di perusahaan ini	1	2	3	4	5
15	Saya merasa puas dengan pengawasan yang diberikan perusahaan	1	2	3	4	5
16	Saya puas dengan kondisi hubungan sesama karyawan yang bekerja di perusahaan ini	1	2	3	4	5
17	Saya puas dengan rekan kerja di perusahaan ini	1	2	3	4	5
18	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai standart perusahaan	1	2	3	4	5
19	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai jumlah kerja	1	2	3	4	5
20	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan secara tepat	1	2	3	4	5
21	Saya dapat efektif dalam bekerja	1	2	3	4	5
22	Saya memiliki inisiatif dalam bekerja	1	2	3	4	5
23	Saya terlibat aktif ditempat saya bekerja	1	2	3	4	5
24	Saya menikmati keanggotaan di perusahaan ini	1	2	3	4	5
25	Saya membutuhkan pekerjaan di perusahaan ini	1	2	3	4	5
26	Saya merasa "emosional" untuk organisasi ini.	1	2	3	4	5
27	Saya bertahan di perusahaan karena belum menemukan pekerjaan di perusahaan lain	1	2	3	4	5
28	Saya sering mencari lowongan pekerjaan lain	1	2	3	4	5

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Antara setuju dan tidak setuju	Setuju	Sangat setuju
29	Gaji yang saya terima sesuai dengan tuntutan pekerjaan saya	1	2	3	4	5
30	Saya memiliki kesadaran berkomitmen ditempat saya bekerja	1	2	3	4	5
31	Saya memiliki kewajiban berkomitmen di perusahaan	1	2	3	4	5
32	Saya bertahan di perusahaan ini karena ada tekanan dari orang lain	1	2	3	4	5

**SELESAI**

**Terima kasih atas partisipasi saudara dalam mengisi kuesioner ini**

### HASIL RESPONDEN KUESIONER

R	Motivasi Kerja								Kepuasan Kerja								
	NO	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8
1	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	4
2	5	5	5	4	4	2	2	1	4	4	4	2	1	4	2	2	2
3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	5	4	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	2	3	4	4	3	2
5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	2	4	5	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2
7	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4
8	4	3	4	4	4	3	2	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3
9	4	4	4	5	4	4	4	2	4	4	3	2	4	4	4	4	3
10	4	4	4	4	4	2	2	1	1	1	4	1	4	4	4	4	2
11	4	4	4	4	4	3	2	1	2	3	2	4	3	2	2	2	3
12	4	4	3	3	4	2	3	2	2	3	2	3	3	2	4	2	1
13	4	4	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	4	4	4	2
14	4	4	4	5	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	2	2	2	4	2	4	2
16	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	2	2
18	4	4	4	4	4	2	3	2	3	3	4	2	2	4	4	4	2
19	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	3	2	2	4	4	4	2
20	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
21	5	4	4	4	4	4	4	1	4	4	2	2	4	4	4	2	2
22	4	4	4	4	4	2	1	1	4	4	4	2	1	4	4	4	2
23	5	5	5	5	4	4	4	2	4	5	3	1	3	4	4	3	4
24	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	2	4	4	3	4	1
25	4	4	4	4	4	3	3	2	2	4	4	2	4	4	2	4	4
26	5	5	5	5	4	5	2	4	2	5	4	4	4	5	4	4	4
27	5	4	5	5	5	5	2	4	4	5	4	1	2	4	4	5	4
28	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2
29	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	2	4	4	3	4
30	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2
31	5	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
32	5	5	5	5	5	5	1	2	5	5	5	5	1	1	1	5	3
33	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5
34	4	4	4	4	4	4	3	2	5	5	5	5	5	5	5	2	5
35	4	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	2	2	4	4	4	4
36	3	4	4	4	4	1	2	2	2	3	3	4	4	2	2	2	4
37	5	4	4	4	4	4	4	1	4	5	3	4	4	5	5	2	4
38	4	4	5	5	4	5	3	2	5	5	5	4	4	5	5	4	4

39	4	4	4	3	4	4	2	3	3	4	4	4	2	4	3	2	4
40	4	4	4	4	4	3	4	1	2	4	4	5	5	3	3	2	4
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4
43	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	2	2	3	4	4	3	4
44	4	4	3	4	4	4	2	4	2	4	3	4	2	4	2	3	4
45	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
46	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	2	3
47	4	4	4	4	4	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
48	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	3	4	4	4	4	3	3
49	4	4	4	4	4	2	2	3	3	4	4	4	4	2	2	2	2
50	5	5	4	4	4	4	4	3	4	5	3	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2
52	5	4	4	4	3	3	2	2	2	4	4	4	2	4	4	2	3
53	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	3	2	2	3	3	2	2
54	5	4	4	4	4	3	2	2	4	4	2	2	2	2	2	4	2
55	4	4	4	4	5	3	3	2	2	4	2	4	4	4	4	4	2
56	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4
57	5	5	4	4	3	3	2	2	4	4	2	4	2	3	4	4	2
58	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	2	4	2	4	4
59	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	2	2	2	4	2
60	5	4	4	4	4	2	2	2	4	5	4	2	3	4	4	3	4
61	3	4	4	4	3	3	4	2	2	4	2	2	2	2	4	2	2
62	4	4	4	4	3	2	3	1	1	4	4	4	3	4	3	2	4
63	5	5	5	5	5	2	2	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3
64	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	3	2
65	4	4	4	4	4	3	3	2	4	4	3	1	3	4	4	2	2
66	4	4	4	4	5	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	2	4
68	5	4	4	4	3	3	3	5	4	4	4	4	2	4	3	4	2
69	5	4	4	4	3	4	2	5	4	4	4	2	2	4	4	4	2
70	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
71	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
72	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	3	2	3	4	4	2	4
73	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	2	2	3
74	4	4	4	4	5	3	3	4	3	4	3	4	2	4	2	4	2
75	3	3	3	5	5	4	3	3	4	3	3	3	3	3	1	1	1
76	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4
77	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4
78	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2
79	3	3	4	4	4	3	2	2	2	4	2	3	2	4	2	3	2
80	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	2	3	2	4	2	3	2
81	5	5	5	5	5	4	4	1	1	1	5	1	1	4	5	4	4

82	3	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3
83	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	4	3	3	3
84	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4
85	4	4	4	4	4	2	2	1	2	2	2	4	3	2	4	3	3
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	2
87	4	3	3	3	4	3	4	3	3	2	4	2	4	4	4	2	2
88	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
89	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	3	2	2	3	2	2	2
90	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	2	2	3	4	3	2	2
91	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5
92	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5
93	4	4	4	4	5	4	4	3	5	4	2	4	4	4	4	4	4
94	5	3	4	3	3	2	3	1	4	4	2	2	3	3	2	2	3
95	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	2	4	4	2	2	3
96	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	2	2	2
97	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	2	2	4	4	2	2
98	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4
99	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	2	4	4	4	2	4	2
100	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	2	2	4	2	2	4
101	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	3	2	2	4	4	4	4
102	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4
103	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	2	4	4	4	2	2
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
105	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4
106	5	5	4	5	4	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
107	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	2	2	2	4	4	2
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	2	2	2
110	5	5	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	5	4	2	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	2
113	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	2	2	2	2	4	4	2
114	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	2	2	2	2	2	2	2
115	4	4	4	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	4	4	2	2
116	3	4	3	4	4	2	4	2	2	3	4	4	4	4	3	4	2
117	5	5	4	5	4	2	2	3	4	2	5	4	4	4	5	4	4
118	4	4	4	5	4	1	2	2	4	4	2	2	2	4	5	3	4
119	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	2
120	4	4	4	4	5	2	2	2	3	4	4	3	4	4	2	4	2
121	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4
122	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	2	2	3
123	4	4	4	4	4	5	2	2	2	4	2	2	3	4	4	4	3
124	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3

125	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	2	2	2	3	4	2	2
126	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	2
127	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3
128	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2
129	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	2	2	4	4	4	4
130	4	5	5	5	4	4	4	4	2	4	2	2	4	4	4	4	2
131	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
132	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	3	2	3	4	4	2	4
133	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	2	2	3
134	4	4	4	4	5	3	3	4	3	4	3	4	2	4	2	4	2
135	3	3	3	5	5	4	3	3	4	3	3	3	3	3	1	1	1
136	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4
137	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4
138	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2
139	3	3	4	4	4	3	2	2	2	4	2	3	2	4	2	3	2
140	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	2	3	2	4	2	3	2
141	5	5	5	5	5	4	4	1	1	1	5	1	1	4	5	4	4
142	3	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3
143	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	4	3	3	3
144	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4
145	4	4	4	4	4	2	2	1	2	2	2	4	3	2	4	3	3
146	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	2
147	4	3	3	3	4	3	4	3	3	2	4	2	4	4	4	2	2
148	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
149	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	3	2	2	3	2	2	2
150	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	2	2	3	4	3	2	2
151	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5
152	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5
153	4	4	4	4	5	4	4	3	5	4	2	4	4	4	4	4	4
154	5	3	4	3	3	2	3	1	4	4	2	2	3	3	2	2	3
155	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	2	4	4	2	2	3
156	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	2	2	2
157	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	2	2	4	4	2	2
158	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4
159	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	2	4	4	4	2	4	2
160	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	2	2	4	2	2	4

R	Kinerja					Komitmen Organisasional									
						Komitmen Afektif				Komitmen Berkelanjutan			Komitmen Normatif		
NO	K1	K2	K3	K4	K5	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	KO10
1	2	2	2	4	2	4	2	4	4	4	4	4	2	2	2
2	3	2	2	2	4	2	2	5	5	5	4	4	2	2	1
3	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2
4	3	3	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3
5	4	4	2	4	4	4	2	5	5	5	5	5	4	4	4
6	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	2
8	4	3	3	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3	2	4
9	4	4	3	4	3	4	2	4	4	4	5	4	4	4	2
10	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	1
11	2	3	1	1	1	3	1	4	4	4	4	4	3	2	1
12	2	2	1	2	1	2	3	4	4	3	3	4	2	3	2
13	3	3	3	2	2	2	2	4	4	4	4	3	3	2	2
14	2	5	3	3	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	3
15	4	4	2	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2
16	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4
17	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	2	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2
19	4	4	2	2	3	3	2	4	4	4	4	4	4	3	2
20	2	2	2	2	2	2	1	4	4	4	4	4	2	2	2
21	2	4	2	2	2	2	1	5	4	4	4	4	4	4	1
22	4	5	1	2	1	2	4	4	4	4	4	4	2	1	1
23	4	4	2	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	2
24	2	4	1	2	4	4	2	5	4	5	5	5	4	4	4
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2
26	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	2	4
27	4	4	2	2	4	2	5	5	4	5	5	5	5	2	4
28	2	4	4	3	4	4	2	4	4	4	5	4	5	4	4
29	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2
30	2	4	2	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2
31	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4
32	5	3	1	2	4	2	5	5	5	5	5	5	5	1	2
33	5	5	1	1	4	4	1	5	5	5	5	5	5	5	1
34	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	2
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	2
36	4	3	3	2	4	2	2	3	4	4	4	4	1	2	2
37	2	4	2	4	2	2	2	5	4	4	4	4	4	4	1
38	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	3	2
39	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3

40	5	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	1
41	2	4	3	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
42	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43	4	4	3	3	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	3
44	4	4	2	2	4	2	1	4	4	3	4	4	4	2	4
45	3	4	2	4	4	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4
46	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
47	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	4
48	3	3	2	2	2	4	2	4	4	4	4	3	3	3	2
49	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	3
50	2	4	3	4	4	4	2	5	5	4	4	4	4	4	3
51	3	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	3
52	2	2	2	2	4	3	2	5	4	4	4	3	3	2	2
53	1	4	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	4	3	2
54	2	4	2	2	4	2	2	5	4	4	4	4	3	2	2
55	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	2
56	2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
57	4	2	2	2	3	4	2	5	5	4	4	3	3	2	2
58	4	2	1	1	2	2	1	4	4	4	4	4	4	4	2
59	2	4	2	2	4	2	2	4	4	4	4	4	4	2	4
60	4	2	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	2	2	2
61	2	4	2	2	4	2	2	3	4	4	4	3	3	4	2
62	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	3	1
63	1	2	3	2	1	2	1	5	5	5	5	5	2	2	3
64	2	2	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
65	2	4	2	2	4	3	1	4	4	4	4	4	3	3	2
66	4	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	5	2	2	2
67	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	2	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	3	3	3	5
69	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	3	4	2	5
70	2	4	2	2	2	2	5	4	4	4	4	5	4	5	4
71	3	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
72	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2
73	4	4	2	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	4
74	2	2	2	2	4	5	2	4	4	4	4	5	3	3	4
75	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	5	5	4	3	3
76	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
78	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
79	2	4	2	2	2	2	2	3	3	4	4	4	3	2	2
80	2	4	2	2	2	2	1	4	4	4	4	4	2	2	2
81	4	2	2	2	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	1
82	2	2	4	3	4	4	1	3	4	5	5	4	4	5	5



83	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2
84	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4
85	3	4	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	2	2	1
86	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
87	2	4	2	2	2	2	5	4	3	3	3	4	3	4	3
88	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
89	3	4	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	4	3	2
90	2	3	2	2	4	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
92	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
93	4	4	3	2	2	2	2	4	4	4	4	4	5	4	3
94	4	3	4	4	2	3	2	5	3	4	3	3	2	3	1
95	2	4	2	4	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	3
96	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
97	4	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	4
98	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	4	4	5	4
99	4	4	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	2	2
100	4	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2
101	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
102	2	4	2	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4
103	2	4	2	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2
104	2	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
105	4	4	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2
106	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	3	2	2
107	2	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
108	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	2	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2
110	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	2	4	4
111	4	2	4	2	2	4	2	4	4	4	4	5	4	2	4
112	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
113	2	4	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2
114	2	4	1	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	2	2
115	2	4	2	2	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3	2
116	2	4	4	4	3	4	2	3	4	3	4	4	4	2	4
117	4	3	4	5	5	4	2	5	5	4	5	4	2	2	3
118	2	2	3	4	4	2	2	4	4	4	5	4	1	2	2
119	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2
120	3	3	3	2	2	2	2	4	4	4	4	5	2	2	2
121	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	3	2
122	4	4	2	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	2	2
123	4	4	2	2	4	4	2	4	4	4	4	4	5	2	2
124	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	2
125	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2

126	3	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
127	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
128	4	4	2	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	2
129	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2
130	2	4	2	2	4	2	2	4	5	5	5	4	4	4	4
131	3	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
132	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2
133	4	4	2	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	4
134	2	2	2	2	4	5	2	4	4	4	4	5	3	3	4
135	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	5	5	4	3	3
136	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
137	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
138	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
139	2	4	2	2	2	2	2	3	3	4	4	4	3	2	2
140	2	4	2	2	2	2	1	4	4	4	4	4	2	2	2
141	4	2	2	2	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	1
142	2	2	4	3	4	4	1	3	4	5	5	4	4	5	5
143	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2
144	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4
145	3	4	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	2	2	1
146	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
147	2	4	2	2	2	2	5	4	3	3	3	4	3	4	3
148	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
149	3	4	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	4	3	2
150	2	3	2	2	4	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4
151	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
152	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
153	4	4	3	2	2	2	2	4	4	4	4	5	4	4	3
154	4	3	4	4	2	3	2	5	3	4	3	3	2	3	1
155	2	4	2	4	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	3
156	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
157	4	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	4	4
158	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	4	5	5	4
159	4	4	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	2	2	2
160	4	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2

Lampiran 4  
Uji One Way ANOVA

1. Jenis Kelamin

Test of Homogeneity of Variances

	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
X1	.058	1	158	.811
X2	.284	1	158	.595
M	.283	1	158	.595
Y	.345	1	158	.558

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
X1	Between Groups	.007	1	.007	.001	.980
	Within Groups	1693.893	158	10.721		
	Total	1693.900	159			
X2	Between Groups	6.202	1	6.202	.215	.643
	Within Groups	4549.573	158	28.795		
	Total	4555.775	159			
M	Between Groups	.042	1	.042	.002	.962
	Within Groups	2865.733	158	18.138		
	Total	2865.775	159			
Y	Between Groups	.882	1	.882	.070	.792
	Within Groups	1991.893	158	12.607		
	Total	1992.775	159			

2. Status Kepegawaian

Test of Homogeneity of Variances

	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
X1	2.137	2	157	.121
X2	2.668	2	157	.073
M	1.097	2	157	.336
Y	.498	2	157	.609

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
X1	Between Groups	12.265	2	6.133	.573	.565
	Within Groups	1681.635	157	10.711		
	Total	1693.900	159			
X2	Between Groups	61.071	2	30.536	1.067	.347
	Within Groups	4494.704	157	28.629		
	Total	4555.775	159			
M	Between Groups	19.064	2	9.532	.526	.592
	Within Groups	2846.711	157	18.132		
	Total	2865.775	159			
Y	Between Groups	6.993	2	3.497	.276	.759
	Within Groups	1985.782	157	12.648		
	Total	1992.775	159			

3. PENDIDIKAN

Test of Homogeneity of Variances

	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
X1	.371	3	156	.774
X2	1.955	3	156	.123
M	.180	3	156	.910
Y	.821	3	156	.484

ANOVA						
		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
X1	Between Groups	12.513	3	4.171	.387	.763
	Within Groups	1681.387	156	10.778		
	Total	1693.900	159			
X2	Between Groups	38.087	3	12.696	.438	.726
	Within Groups	4517.688	156	28.960		
	Total	4555.775	159			
M	Between Groups	28.243	3	9.414	.518	.671
	Within Groups	2837.532	156	18.189		
	Total	2865.775	159			
Y	Between Groups	1.099	3	.366	.029	.993
	Within Groups	1991.676	156	12.767		
	Total	1992.775	159			

## 4. USIA

Test of Homogeneity of Variances				
	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
X1	.736	4	155	.569
X2	1.530	4	155	.196
M	1.082	4	155	.367
Y	.457	4	155	.767

ANOVA						
		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
X1	Between Groups	38.491	4	9.623	.901	.465
	Within Groups	1655.409	155	10.680		
	Total	1693.900	159			
X2	Between Groups	38.408	4	9.602	.329	.858
	Within Groups	4517.367	155	29.144		
	Total	4555.775	159			
M	Between Groups	57.900	4	14.475	.799	.528
	Within Groups	2807.875	155	18.115		
	Total	2865.775	159			
Y	Between Groups	69.448	4	17.362	1.399	.237
	Within Groups	1923.327	155	12.409		
	Total	1992.775	159			

DATE: 8/8/2018

TIME: 22:18

LISREL 8.80

BY

Karl G. Jöreskog & Dag Sörbom

This program is published exclusively by

Scientific Software International, Inc.

7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100

Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.

Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140

Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006

Use of this program is subject to the terms specified in the

Universal Copyright Convention.

Website: [www.ssicentral.com](http://www.ssicentral.com)

The following lines were read from file E:\LISREL BARU\kues.SPJ:

Raw Data from file 'E:\LISREL BARU\kues.psf'

Sample Size = 160

Latent Variables KOMITMEN KINERJA MOTIVASI KEPUASAN

Relationships

KO1 = KOMITMEN

KO2 = KOMITMEN

KO3 = KOMITMEN

K1 = KINERJA

K2 = KINERJA

K3 = KINERJA

K4 = KINERJA

K5 = KINERJA

M1 = MOTIVASI

M2 = MOTIVASI

KK1 = KEPUASAN

KK2 = KEPUASAN

KK3 = KEPUASAN

KK4 = KEPUASAN

KK5 = KEPUASAN

KINERJA = KOMITMEN

KOMITMEN = MOTIVASI KEPUASAN

KINERJA = MOTIVASI KEPUASAN

Path Diagram

End of Problem

Sample Size = 160

## Covariance Matrix

	KO1	KO2	KO3	K1	K2	K3
KO1	4.80					
KO2	0.90	1.30				
KO3	1.50	0.73	5.65			
K1	0.86	0.23	0.09	1.13		
K2	0.44	0.02	0.25	0.25	0.81	
K3	1.12	0.18	0.70	0.30	0.10	1.14
K4	1.35	0.09	0.82	0.33	0.25	0.74
K5	1.40	0.33	0.93	0.30	0.27	0.48
M1	1.89	1.37	0.71	0.46	0.11	0.40
M2	1.69	1.18	5.92	0.14	0.23	0.70
KK1	0.80	0.36	1.94	0.39	0.23	0.53
KK2	1.66	0.66	1.23	0.49	0.17	0.92
KK3	1.18	0.40	1.56	0.30	0.41	0.76
KK4	0.99	0.28	0.64	0.20	0.12	0.34
KK5	1.94	0.91	1.11	0.94	0.52	0.73

## Covariance Matrix

	K4	K5	M1	M2	KK1	KK2
K4	1.17					
K5	0.58	1.10				
M1	0.40	0.66	2.20			
M2	0.76	0.92	1.00	6.46		
KK1	0.55	0.50	0.62	2.00	2.58	

KK2	0.76	0.67	0.79	1.46	0.75	2.90
KK3	0.80	0.64	0.48	1.67	0.94	1.53
KK4	0.36	0.39	0.56	0.65	0.22	0.46
KK5	0.70	0.85	1.33	1.33	0.63	1.29

## Covariance Matrix

	KK3	KK4	KK5
--	-----	-----	-----

-----	-----	-----	
KK3	2.53		
KK4	0.70	1.05	
KK5	1.07	0.87	2.69

## LISREL Estimates(Intermediate Solution)

## Measurement Equations

$$KO1 = 1.01 * KOMITMEN, \text{ Errorvar.} = 7.65, R^2 = 0.12$$

(0.28)

27.00

$$KO2 = 0.55 * KOMITMEN, \text{ Errorvar.} = 0.83, R^2 = 0.27$$

(0.026) (0.054)

21.41 15.21

$$KO3 = 1.68 * KOMITMEN, \text{ Errorvar.} = 1.55, R^2 = 0.65$$

(0.030) (0.080)

55.45 19.38

$$K1 = 0.41 * KINERJA, \text{ Errorvar.} = 0.94, R^2 = 0.15$$

(0.12)

8.17

$$K2 = 0.30 * KINERJA, \text{ Errorvar.} = 0.71, R^2 = 0.11$$

(0.14) (0.12)

2.15 5.96

$K3 = 0.75 * KINERJA$ , Errorvar.= 0.57 ,  $R^2 = 0.49$

(0.16) (0.095)

4.62 5.99

$K4 = 0.82 * KINERJA$ , Errorvar.= 0.49 ,  $R^2 = 0.58$

(0.16) (0.072)

5.16 6.84

$K5 = 0.74 * KINERJA$ , Errorvar.= 0.54 ,  $R^2 = 0.50$

(0.16) (0.074)

4.66 7.30

$M1 = 0.15 * MOTIVASI$ , Errorvar.= 2.03 ,  $R^2 = 0.010$

(0.015) (0.18)

9.78 11.47

$M2 = 1.11 * MOTIVASI$ , Errorvar.= 4.90 ,  $R^2 = 0.20$

(0.066) (0.27)

16.74 18.01

$KK1 = 1.26 * KEPUASAN$ , Errorvar.= 2.94 ,  $R^2 = 0.35$

(0.087) (0.39)

14.44 7.51

$KK2 = 1.14 * KEPUASAN$ , Errorvar.= 1.55 ,  $R^2 = 0.46$

(0.076) (0.21)

14.94 7.34

$KK3 = 1.13 * KEPUASAN$ , Errorvar.= 1.27 ,  $R^2 = 0.50$

(0.063) (0.19)

17.94 6.78



$$KK4 = 0.54 * KEPUASAN, \text{Errorvar.} = 0.74, R^2 = 0.28$$

(0.048) (0.091)

11.30 8.15

$$KK5 = 1.17 * KEPUASAN, \text{Errorvar.} = 1.40, R^2 = 0.49$$

(0.075) (0.21)

15.47 6.56

#### Structural Equations

$$KOMITMEN = -3.30 * MOTIVASI + 1.35 * KEPUASAN, \text{Errorvar.} = 0.71, R^2 = 0.29$$

(0.030) (0.027) (0.14)

10.15 -49.18 50.51

$$KINERJA = 0.016 * KOMITMEN + 0.015 * MOTIVASI + 0.88 * KEPUASAN, \text{Errorvar.} = 0.22, R^2 = 0.78$$

(0.022) (0.0052) (0.035) (0.019)

-0.72 2.87 25.27 12.00

#### Reduced Form Equations

$$KOMITMEN = -3.30 * MOTIVASI + 1.35 * KEPUASAN, \text{Errorvar.} = 0.71, R^2 = 0.29$$

(0.030) (0.027)

10.15 -49.18

$$KINERJA = 0.038 * MOTIVASI + 0.90 * KEPUASAN, \text{Errorvar.} = 0.22, R^2 = 0.78$$

(0.078) (0.058)

0.49 15.43

#### Correlation Matrix of Independent Variables

	MOTIVASI	KEPUASAN
MOTIVASI	1.00	
KEPUASAN	0.51	1.00
	(0.01)	
	50.48	

## Covariance Matrix of Latent Variables

KOMITMEN KINERJA MOTIVASI KEPUASAN

	KOMITMEN	KINERJA	MOTIVASI	KEPUASAN
KOMITMEN	1.00			
KINERJA	0.32	1.00		
MOTIVASI	2.62	0.42	1.00	
KEPUASAN	0.33	0.88	0.51	1.00

## Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 84

Minimum Fit Function Chi-Square = 222.90 (P = 0.00)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 222.20 (P = 0.00)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 138.20

90 Percent Confidence Interval for NCP = (97.82 ; 186.25)

Minimum Fit Function Value = 1.73

Population Discrepancy Function Value (F0) = 1.07

90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.76 ; 1.44)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.11

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.095 ; 0.13)

P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.00

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 2.28

90 Percent Confidence Interval for ECVI = (1.97 ; 2.65)

ECVI for Saturated Model = 1.86

ECVI for Independence Model = 8.41

Chi-Square for Independence Model with 105 Degrees of Freedom = 1054.73

Independence AIC = 1084.73

Model AIC = 294.20

Saturated AIC = 240.00

Independence CAIC = 1142.75

Model CAIC = 433.44

Saturated CAIC = 704.10

Normed Fit Index (NFI) = 0.89

Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.82

Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.63

Comparative Fit Index (CFI) = 0.95

Incremental Fit Index (IFI) = 0.96

Relative Fit Index (RFI) = 0.94

Critical N (CN) = 118.90

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.13

Standardized RMR = 0.042

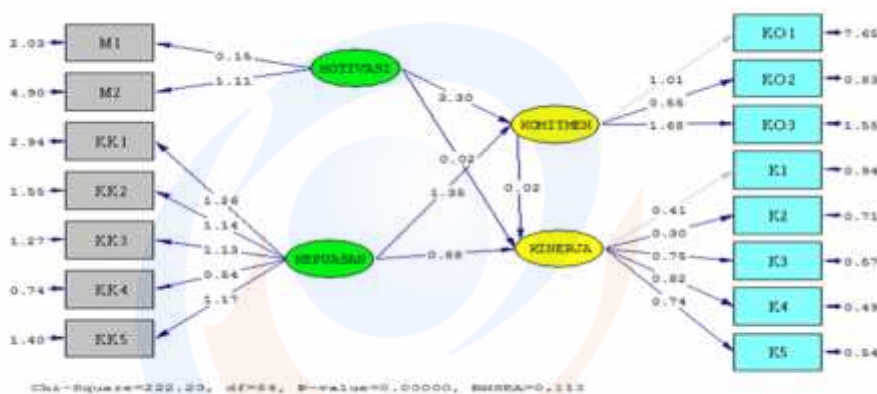
Goodness of Fit Index (GFI) = 0.82

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.74

Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.57

Time used: 0.187 Seconds

**Path Diagram Standardized Solution**



**Path Diagram T-Value**

