

LAMPIRAN

Lampiran 1

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN WORK ENGAGEMENT
TERHADAP KINERJA KARYAWAN YANG DIMEDIASI OLEH
LOYALITAS KARYAWAN
(Studi Kasus pada Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Yarsi)

A. Umum

Dengan hormat, sehubungan dengan penelitian saya yang berjudul “Pengaruh Budaya Organisasi dan *Work Engagement* terhadap Kinerja Karyawan yang dimediasi oleh Loyalitas Karyawan (Studi Kasus pada Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Yarsi)”, maka untuk mendukung keberhasilan pelaksanaan penelitian ini, saya mohon kesediaan Bapak/ Ibu untuk mengisi daftar pertanyaan pada kuesioner yang saya lampirkan. Saya berharap kesediaannya untuk menjawabnya sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Kesediaan Bapak/ Ibu merupakan bantuan yang sangat bernilai bagi saya. Atas bantuan, kesediaan, dan kerjasamanya, saya mengucapkan terima kasih.

drg. Nadya Puspita
Mahasiswa Magister Administrasi Rumah Sakit
Universitas Esa Unggul

B. Petunjuk Pengisian

1. Mohon dibaca dan dipahami tiap pernyataan dalam lembar kuesioner berikut serta diisi dengan lengkap, teliti, dan jujur.
2. Jawaban harus merupakan jawaban pribadi bukan jawaban kelompok, dalam hal ini tidak ada jawaban yang benar atau salah, yang penting jawaban Bapak/Ibu benar-benar tepat dengan situasi yang dirasakan.
3. Tiap-tiap jawaban yang Bapak/Ibu berikan pada kami merupakan bantuan yang tidak ternilai bagi penelitian kami dan bersifat rahasia. Untuk itu, kami menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya.
4. Beri tanda cek (√) pada jawaban-jawaban dari pernyataan-pernyataan di bawah ini yang paling sesuai menurut pendapat Bapak/Ibu.

Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

- TS : Tidak Setuju
- N : Netral
- S : Setuju
- SS : Sangat Setuju

C. Identitas Responden

1. Nama Responden:

2. Jenis Kelamin:

Pria

Wanita

3. Usia:

a. 17-20 tahun

c. 31-40 tahun

b. 21-30 tahun

d. diatas 40 tahun

4. Pendidikan terakhir

a. SD

d. Diploma

b. SMP / sederajat

e. S1

c. SMA / sederajat

f. S2

5. Lama Bekerja

a. Kurang dari 1 tahun

b. 1-2 tahun

c. 2-3 tahun

d. 4 tahun

6. Penghasilan per bulan

a. < Rp. 4.000.000

b. Rp. 4.000.000 – Rp. 5.000.000

c. Rp. 5.000.000 – Rp. 6.000.000

d. > Rp. 6.000.000

D. Pertanyaan

Budaya Organisasi

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Atasan saya mengajak saya dan anggota kerja lainnya untuk berpartisipasi dalam pengambilan keputusan.					
2.	Saya diberi kebebasan untuk mendiskusikan berbagai masalah dengan atasan saya.					
3.	Saya didorong untuk dapat bertindak inovatif untuk memajukan organisasi.					
4.	Saya didorong untuk mempunyai inisiatif dan kreatif dalam mengerjakan tugas-tugas pekerjaan.					
5.	Saya diberikan kebebasan dalam mengemukakan pendapat.					
6.	Saya siap mengambil resiko dalam melakukan pekerjaan yang sudah menjadi tanggung jawab saya.					
7.	Organisasi dapat menjelaskan dengan jelas sasaran dan harapan yang diinginkan.					
8.	Organisasi mendorong saya untuk bekerja dengan cara yang terkoordinasi					
9.	Organisasi mendorong unit-unit yang berbeda agar sering melakukan kerjasama.					
10.	Manajemen memberikan dukungan komunikasi atau arahan, bantuan serta dukungan yang jelas terhadap anggota organisasi.					
11.	Manajemen selalu menjaga ketenangan, kenyamanan suasana kerja bagi anggota organisasi.					
12.	Saya mengetahui dan memahami peraturan kerja yang ditetapkan organisasi.					

13.	Terdapat sanksi tegas pada setiap pelanggaran terhadap nilai-nilai yang dijunjung tinggi oleh organisasi.					
14.	Saya mengetahui dan memahami visi, misi, dan tujuan organisasi.					
15.	Saya mengetahui dengan jelas apa yang diharapkan organisasi pada diri saya.					
16.	Penghargaan secara berkala diberikan kepada setiap anggota organisasi yang berprestasi.					
17.	Ada standarisasi dalam memberikan penghargaan berdasarkan kriteria-kriteria tertentu.					
18.	Saya didorong untuk mengemukakan konflik dan kritik secara terbuka.					
19.	Saya memiliki pola komunikasi positif dengan atasan.					
20.	Saya memiliki pola komunikasi positif dengan sesama anggota.					

Work Engagement

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya selalu bersemangat untuk pergi bekerja.					
2.	Saya selalu bersemangat dalam melakukan pekerjaan saya setiap hari.					
3.	Saya tidak menyerah dalam pekerjaan saya meskipun ada halangan dan kesulitan.					
4.	Saya selalu berusaha maksimal dalam menyelesaikan pekerjaan.					
5.	Saya memiliki ketahanan yang kuat ketika mendapatkan kesulitan dalam bekerja.					

6.	Saya merasa antusias dalam melakukan setiap pekerjaan saya.					
7.	Saya merasa waktu cepat berlalu ketika sedang bekerja					
8.	Saya selalu mendapatkan inspirasi dalam melakukan pekerjaan.					
9.	Pekerjaan saya merupakan sumber kebanggaan bagi diri saya.					
10.	Saya merasa bangga ketika dapat menyelesaikan pekerjaan secara lengkap dan menyeluruh.					
11.	Saya merasa pekerjaan yang saya lakukan sangat bermakna dan memiliki tujuan.					
12.	Saya merasa tertantang dalam melakukan pekerjaan saya.					
13.	Saya selalu fokus ketika sedang bekerja.					
14.	Saya dapat selalu berkonsentrasi dalam pekerjaan saya.					
15.	Saya merasa terikat dengan pekerjaan saya.					
16.	Saya merasa bahagia ketika sedang bersungguh-sungguh dalam bekerja.					
17.	Saya siap mencurahkan hati dan jiwa saya pada pekerjaan.					

Loyalitas Karyawan

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya merasa organisasi tempat saya bekerja merupakan tempat terbaik bagi saya.					

2.	Saya memilih untuk tetap bertahan di tempat kerja saya walaupun dalam kondisi sulit.					
3.	Saya siap berusaha maksimal dalam menjalankan tanggung jawab pekerjaan.					
4.	Saya yakin dengan usaha maksimal dalam pekerjaan saya akan bermanfaat bagi diri saya dan organisasi.					
5.	Saya bersedia bekerja lembur untuk menyelesaikan pekerjaan saya.					
6.	Saya mentaati peraturan yang berlaku di organisasi tanpa perlu pengawasan yang ketat.					
7.	Saya selalu mengikuti arahan atau instruksi dari organisasi					
8.	Saya selalu ikut berkontribusi dalam program yang diadakan oleh organisasi.					
9.	Saya bersedia mengorbankan kepentingan pribadi demi kepentingan organisasi					

Kinerja Karyawan

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya memiliki kemampuan yang baik untuk melakukan pekerjaan.					
2.	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar kualitas yang telah ditetapkan.					
3.	Kuantitas / jumlah kerja yang saya lakukan dalam satu periode melebihi rata-rata karyawan.					
4.	Saya selalu hadir tepat waktu dan dapat menyelesaikan pekerjaan saya tepat pada waktunya.					
5.	Saya selalu mempunyai waktu luang karena sudah menyelesaikan pekerjaan saya di awal waktu.					

6.	Saya mampu menggunakan peralatan kerja sesuai dengan peruntukannya.					
7.	Saya termasuk karyawan yang mempunyai inisiatif dalam melakukan pekerjaan tanpa menunggu perintah atasan.					
8.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan saya tanpa bantuan orang lain.					
9.	Saya bertanggung jawab atas semua pekerjaan saya.					
10.	Saya memiliki komitmen dengan RS tempat saya bekerja.					

Lampiran 2

Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas

1. Budaya Organisasi

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.911	20

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Budaya Organisasi 1	78.80	58.303	.470	.911
Budaya Organisasi 2	78.67	60.437	.477	.908
Budaya Organisasi 3	78.63	58.102	.653	.904
Budaya Organisasi 5	78.70	58.700	.671	.904
Budaya Organisasi 6	78.63	60.447	.581	.906
Budaya Organisasi 7	78.77	63.013	.318	.911
Budaya Organisasi 9	78.80	59.062	.623	.905
Budaya Organisasi 10	78.70	61.390	.433	.909
Budaya Organisasi 11	78.80	60.097	.471	.909
Budaya Organisasi 12	78.93	59.168	.649	.905
Budaya Organisasi 13	79.13	57.844	.642	.904
Budaya Organisasi 14	78.83	60.626	.532	.907
Budaya Organisasi 15	79.00	60.345	.583	.906
Budaya Organisasi 16	78.93	60.133	.543	.907
Budaya Organisasi 17	78.80	62.579	.337	.911
Budaya Organisasi 18	78.67	55.816	.734	.902
Budaya Organisasi 19	78.77	55.013	.752	.901
Budaya Organisasi 20	79.17	62.075	.303	.913
Budaya Organisasi 22	78.90	57.817	.767	.902
Budaya Organisasi 23	78.73	60.271	.577	.906

2. Work Engagement

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.937	17

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Work Engagement 1	63.10	61.128	.762	.932
Work Engagement 2	63.13	60.533	.698	.933
Work Engagement 3	62.93	64.202	.706	.934
Work Engagement 5	62.80	65.131	.503	.937
Work Engagement 6	63.10	65.334	.452	.938
Work Engagement 7	63.20	61.269	.867	.930
Work Engagement 8	63.23	63.978	.390	.942
Work Engagement 9	63.40	61.145	.769	.931
Work Engagement 10	63.03	63.068	.580	.936
Work Engagement 11	62.70	64.010	.591	.935
Work Engagement 12	62.93	60.961	.825	.930
Work Engagement 13	63.07	61.099	.736	.932
Work Engagement 14	63.20	62.028	.718	.933
Work Engagement 15	63.27	62.616	.680	.933
Work Engagement 16	63.47	63.430	.542	.937
Work Engagement 17	63.00	60.966	.811	.931
Work Engagement 18	63.50	60.397	.765	.931

3. Loyalitas Karyawan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.782	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Loyalitas Karyawan 1	30.77	9.220	.713	.720
Loyalitas Karyawan 2	30.57	11.702	.286	.784
Loyalitas Karyawan 3	30.07	10.478	.647	.740
Loyalitas Karyawan 4	30.00	10.345	.648	.739
Loyalitas Karyawan 5	30.47	10.326	.438	.768
Loyalitas Karyawan 6	30.30	10.631	.576	.748
Loyalitas Karyawan 7	30.33	11.402	.465	.765
Loyalitas Karyawan 8	30.60	11.076	.388	.772
Loyalitas Karyawan 9	31.30	11.114	.226	.808

4. Kinerja Karyawan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.886	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Kinerja Karyawan 1	34.97	18.309	.805	.862
Kinerja Karyawan 2	35.03	18.654	.728	.868
Kinerja Karyawan 3	35.60	20.248	.352	.897
Kinerja Karyawan 4	35.17	18.626	.679	.871
Kinerja Karyawan 5	35.43	18.668	.613	.876
Kinerja Karyawan 6	35.00	19.379	.698	.871
Kinerja Karyawan 7	35.20	19.614	.592	.877
Kinerja Karyawan 8	35.43	19.426	.531	.882
Kinerja Karyawan 9	34.73	19.444	.653	.873
Kinerja Karyawan 10	35.03	18.792	.642	.874

Correlations

	Budaya Organisasi 1	Budaya Organisasi 2	Budaya Organisasi 3	Budaya Organisasi 4	Budaya Organisasi 5	Budaya Organisasi 6	Budaya Organisasi 7	Budaya Organisasi 8	Budaya Organisasi 9	Budaya Organisasi 10	Budaya Organisasi 11	Budaya Organisasi 12	Budaya Organisasi 13	Budaya Organisasi 14	Budaya Organisasi 15	Budaya Organisasi 16	Budaya Organisasi 17	Budaya Organisasi 18	Budaya Organisasi 19	Budaya Organisasi 20	Budaya Organisasi 21	Budaya Organisasi 22	Budaya Organisasi 23	Total	
Budaya Organisasi 1	Pearson Correlation	1	0.377	0.496	-0.269	0.394	0.645	0.368	-0.119	0.418	0.237	0.063	0.235	0.295	0.286	0.079	0.297	-0.059	0.384	0.393	0.057	-0.007	0.453	0.188	0.537
	Sig. (2-tailed)		0.040	0.005	0.151	0.000	0.046	0.531	0.222	0.206	0.741	0.210	0.113	0.125	0.677	0.111	0.276	0.036	0.036	0.036	0.765	0.972	0.012	0.319	0.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 2	Pearson Correlation	0.377	1	0.442	-0.237	0.464	0.484	0.150	-0.100	0.531	-0.026	0.114	0.232	0.248	0.074	0.314	0.319	0.050	0.462	0.370	0.064	0.028	0.442	0.270	0.514
	Sig. (2-tailed)	0.040	0.010	0.013	0.207	0.010	0.007	0.430	0.598	0.003	0.449	0.550	0.216	0.168	0.697	0.091	0.086	0.793	0.010	0.044	0.738	0.884	0.013	0.149	0.004
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 3	Pearson Correlation	0.496	0.442	1	-0.483	0.707	0.503	0.213	0.022	0.399	0.277	0.231	0.289	0.496	0.311	0.465	0.447	0.030	0.580	0.602	0.000	-0.323	0.480	0.396	0.629
	Sig. (2-tailed)	0.005	0.013		0.007	0.000	0.005	0.268	0.909	0.029	0.138	0.219	0.121	0.005	0.094	0.010	0.013	0.873	0.001	0.000	1.000	0.081	0.007	0.029	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 4	Pearson Correlation	-0.269	-0.237	-0.483	1	-0.176	-0.292	-0.324	0.096	-0.379	-0.320	-0.456	-0.128	-0.115	0.030	-0.388	-0.247	-0.254	-0.405	-0.448	-0.011	0.220	-0.418	-0.578	-0.344
	Sig. (2-tailed)	0.151	0.207	0.007		0.351	0.118	0.081	0.613	0.039	0.085	0.011	0.001	0.545	0.875	0.034	0.188	0.175	0.027	0.013	0.954	0.244	0.022	0.001	0.063
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 5	Pearson Correlation	0.394	0.464	0.707	-0.176	1	0.427	-0.034	-0.083	0.472	0.265	0.260	0.503	0.529	0.465	0.414	0.415	0.169	0.490	0.511	0.130	0.019	0.629	0.297	0.709
	Sig. (2-tailed)	0.031	0.010	0.000	0.351		0.019	0.859	0.664	0.009	0.157	0.051	0.005	0.003	0.010	0.023	0.023	0.371	0.006	0.004	0.494	0.921	0.000	0.111	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 6	Pearson Correlation	0.645	0.484	0.503	-0.292	0.427	1	0.396	0.028	0.519	0.252	0.120	0.274	0.479	0.294	0.151	0.274	0.040	0.528	0.427	0.285	0.111	0.329	0.074	0.627
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.007	0.005	0.118	0.019		0.030	0.881	0.003	0.178	0.526	0.144	0.208	0.144	0.835	0.003	0.019	0.127	0.060	0.076	0.698	0.000	0.000	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 7	Pearson Correlation	0.368	0.150	0.213	-0.324	-0.034	0.396	1	0.234	0.117	0.386	0.108	0.088	0.160	0.265	0.370	0.405	0.387	0.118	0.147	0.000	-0.011	0.169	0.210	0.364
	Sig. (2-tailed)	0.046	0.430	0.258	0.081	0.859	0.030		0.213	0.538	0.326	0.568	0.444	0.400	0.156	0.044	0.026	0.034	0.540	0.440	1.000	0.952	0.371	0.266	0.048
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 8	Pearson Correlation	-0.119	-0.100	0.022	0.096	-0.083	0.028	0.234	1	0.048	0.069	-0.111	-0.020	-0.042	-0.005	0.106	0.131	0.234	0.033	-0.032	0.463	0.311	-0.185	-0.153	0.193
	Sig. (2-tailed)	0.531	0.598	0.909	0.613	0.664	0.881	0.213		0.801	0.716	0.559	0.916	0.827	0.977	0.576	0.489	0.213	0.861	0.869	0.010	0.095	0.329	0.419	0.306
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 9	Pearson Correlation	0.418	0.531	0.399	-0.379	0.472	0.519	0.117	0.048	1	0.608	0.394	0.332	0.345	0.311	0.112	0.332	0.117	0.641	0.420	0.240	0.047	0.472	0.453	0.656
	Sig. (2-tailed)	0.022	0.003	0.029	0.039	0.009	0.003	0.538	0.801		0.000	0.031	0.073	0.062	0.095	0.557	0.073	0.538	0.002	0.021	0.201	0.806	0.009	0.012	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 10	Pearson Correlation	0.237	-0.036	0.277	-0.320	0.265	0.252	0.186	0.069	0.608	1	0.395	0.167	0.284	0.510	0.135	0.359	0.297	0.254	0.227	0.142	0.021	0.320	0.326	0.477
	Sig. (2-tailed)	0.206	0.849	0.138	0.085	0.157	0.179	0.326	0.716	0.000		0.031	0.379	0.159	0.004	0.478	0.051	0.111	0.175	0.228	0.453	0.913	0.084	0.079	0.008
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 11	Pearson Correlation	0.603	0.114	0.231	-0.456	0.380	0.120	0.106	0.111	0.394	0.395	1	0.485	0.253	0.204	0.465	0.147	0.387	0.234	0.334	0.223	0.095	0.591	0.506	0.526
	Sig. (2-tailed)	0.003	0.550	0.218	0.011	0.051	0.528	0.568	0.559	0.031	0.031		0.008	0.177	0.205	0.011	0.436	0.034	0.060	0.071	0.237	0.617	0.001	0.004	0.003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 12	Pearson Correlation	0.235	0.232	0.289	-0.128	0.503	0.274	0.088	-0.020	0.332	0.167	0.486	1	0.613	0.281	0.598	0.362	0.299	0.583	0.557	0.436	0.069	0.808	0.568	0.703
	Sig. (2-tailed)	0.210	0.216	0.121	0.501	0.005	0.144	0.644	0.916	0.073	0.379	0.009		0.000	0.132	0.004	0.050	0.108	0.001	0.001	0.015	0.718	0.000	0.001	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 13	Pearson Correlation	0.295	0.248	0.498	-0.115	0.528	0.479	0.160	-0.042	0.345	0.264	0.253	0.613	1	0.458	0.401	0.238	0.160	0.580	0.825	0.348	-0.138	0.457	0.339	0.678
	Sig. (2-tailed)	0.113	0.186	0.005	0.545	0.003	0.007	0.400	0.827	0.062	0.159	0.177	0.000		0.011	0.028	0.206	0.400	0.001	0.000	0.660	0.468	0.011	0.067	0.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 14	Pearson Correlation	0.286	0.074	0.311	0.030	0.485	0.294	0.265	-0.005	0.311	0.510	0.201	0.281	0.458	1	0.449	0.576	0.379	0.274	0.422	0.164	-0.085	0.447	0.113	0.592
	Sig. (2-tailed)	0.125	0.697	0.094	0.875	0.010	0.114	0.156	0.977	0.095	0.004	0.286	0.132	0.011		0.013	0.001	0.039	0.143	0.020	0.388	0.656	0.013	0.551	0.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 15	Pearson Correlation	0.079	0.314	0.465	-0.388	0.414	0.151	0.370	0.106	0.112	0.135	0.458	0.508	0.401	0.449	1	0.608	0.604	0.319	0.504	0.075	-0.141	0.491	0.462	0.591
	Sig. (2-tailed)	0.677	0.091	0.010	0.034	0.023	0.425	0.044	0.576	0.557	0.478	0.011	0.004	0.028	0.013		0.000	0.000	0.086	0.005	0.695	0.456	0.006	0.010	0.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi 16	Pearson Correlation	0.267	0.319	0.442	-0.247	0.415	0.274	0.095	0.131	0.322	0.369	0.147	0.382	0.238	0.576	0.608	1	0.298	0.315	0.430	0.068	-0.167	0.43		

Correlations

		Work Engagement 1	Work Engagement 2	Work Engagement 3	Work Engagement 4	Work Engagement 5	Work Engagement 6	Work Engagement 7	Work Engagement 8	Work Engagement 9	Work Engagement 10	Work Engagement 11	Work Engagement 12	Work Engagement 13	Work Engagement 14	Work Engagement 15	Work Engagement 16	Work Engagement 17	Work Engagement 18	Total	
Work Engagement 1	Pearson Correlation	1	.808**	.580**	.002	-.516**	.310	.753**	.430*	.652**	.403*	.341	.573**	.452*	.554**	.564**	.371*	.629**	.655**	.791**	
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.990	.004	.096	.000	.018	.000	.027	.065	.001	.012	.001	.001	.043	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 2	Pearson Correlation	.808**	1	-.515**	-.058	.467**	.402*	.645**	.222	.488**	.410*	.456**	.628**	.449*	.473**	.539**	.299	.611**	.599**	.736**	
	Sig. (2-tailed)	.000		.004	.760	.009	.028	.000	.238	.006	.025	.011	.000	.013	.008	.002	.108	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 3	Pearson Correlation	.580**	.515**	1	.190	.342	.236	.706**	.363*	.605**	.460*	.280	.645**	.732**	.452*	.491**	.432*	.563**	.591**	.745**	
	Sig. (2-tailed)	.001	.004		.315	.065	.210	.000	.049	.000	.010	.134	.000	.000	.012	.006	.017	.001	.001	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 4	Pearson Correlation	.002	-.058	.190	1	.330	.003	.011	.187	.242	-.146	-.031	.066	.069	.016	.028	-.005	-.038	-.140		
	Sig. (2-tailed)	.990	.760	.315		.988	.954	.988	.954	.323	.198	.442	.872	.731	.715	.731	.935	.881	.979	.843	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 5	Pearson Correlation	-.516**	.467**	.342	.330	1	.410*	.476**	.158	.471**	.143	.487**	.515**	.318	.353	.231	.180	.553**	.265	.575**	
	Sig. (2-tailed)	.004	.009	.065	.075		.024	.008	.405	.009	.452	.006	.004	.086	.056	.219	.342	.002	.157	.001	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 6	Pearson Correlation	.310	.402*	.236	.003	.410*	1	.345	-.139	.210	.315	.489**	.587**	.453*	.483**	.490**	.279	.330	.186	.505**	
	Sig. (2-tailed)	.096	.028	.210	.988	.024		.062	.464	.265	.090	.006	.001	.012	.007	.006	.136	.075	.325	.004	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 7	Pearson Correlation	.753**	.645**	.706**	.011	.476**	.345	1	.460*	.745**	.545**	.487**	.687**	.664**	.681**	.594**	.485**	.735**	.728**	.879**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.954	.008	.062		.011	.000	.002	.006	.000	.000	.000	.001	.007	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 8	Pearson Correlation	.430*	.222	.363*	.187	.158	-.139	.460*	1	.684**	.229	.246	.212	.159	.193	.356	.218	.418*	.348	.488**	
	Sig. (2-tailed)	.018	.238	.049	.323	.405	.464	.011		.000	.224	.190	.260	.400	.307	.053	.247	.021	.059	.006	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 9	Pearson Correlation	.652**	.488**	.605**	.242	.471**	.210	.745**	.684**	1	.360	.368*	.593**	.588**	.474**	.511**	.536**	.608**	.731**	.815**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.000	.198	.009	.009	.000	.000	.000		.051	.045	.001	.001	.008	.004	.002	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 10	Pearson Correlation	.403*	.410*	.460*	-.146	.143	.315	.545**	.229	.360	1	.596**	.484**	.582**	.573**	.376*	.225	.551**	.461*	.619**	
	Sig. (2-tailed)	.027	.025	.010	.442	.452	.090	.002	.224	.051		.001	.007	.001	.001	.041	.231	.002	.010	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 11	Pearson Correlation	.341	.456*	.280	-.031	.487**	.489**	.487**	.246	.368*	.596**	1	.538**	.453*	.450*	.270	.263	.670**	.418*	.630**	
	Sig. (2-tailed)	.065	.011	.134	.872	.006	.006	.006	.190	.045	.001		.002	.012	.013	.149	.160	.000	.022	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 12	Pearson Correlation	.573**	.628**	.645**	.066	.515**	.587**	.687**	.212	.593**	.484**	.538**	1	.749**	.634**	.594**	.531**	.785**	.636**	.849**	
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.731	.004	.001	.000	.260	.001	.007	.002		.000	.000	.001	.003	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 13	Pearson Correlation	.452*	.449*	.732**	.069	.318	.453*	.664**	.159	.588**	.582**	.453*	.749**	1	.681**	.489**	.513**	.537**	.660**	.775**	
	Sig. (2-tailed)	.012	.013	.000	.715	.086	.012	.000	.400	.001	.001	.012	.000		.000	.006	.004	.002	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 14	Pearson Correlation	.554**	.473**	.452*	-.066	.353	.483**	.681**	.193	.474**	.573**	.450*	.634**	.681**	1	.701**	.377**	.532**	.606**	.745**	
	Sig. (2-tailed)	.001	.008	.012	.731	.056	.007	.000	.307	.008	.001	.013	.000	.000		.000	.040	.002	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 15	Pearson Correlation	.564**	.539**	.491**	.016	.231	.490**	.594**	.356	.511**	.376*	.270	.594**	.489**	.701**	1	.545**	.480**	.496**	.717**	
	Sig. (2-tailed)	.001	.002	.006	.935	.219	.006	.001	.053	.004	.041	.149	.001	.006	.000		.002	.007	.005	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 16	Pearson Correlation	.371*	.299	.432*	.028	.180	.279	.485**	.218	.536**	.225	.263	.531**	.513**	.377*	.545**	1	.468**	.542**	.599**	
	Sig. (2-tailed)	.043	.108	.017	.881	.342	.136	.007	.247	.002	.231	.160	.003	.004	.040	.002		.009	.002	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 17	Pearson Correlation	.629**	.611**	.563**	-.005	.553**	.330	.735**	.418*	.608**	.551**	.670**	.785**	.537**	.532**	.480**	.468**	1	.700**	.831**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.979	.002	.075	.000	.021	.000	.002	.000	.000	.002	.002	.007	.009		.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Work Engagement 18	Pearson Correlation	.655**	.599**	.591**	-.038	.265	.188	.728**	.348	.731**	.461*	.418*	.636**	.660**	.496**	.542**	.700**	1	.793**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.843	.157	.325	.000	.059	.000	.010	.022	.000	.000	.005	.002	.000		.000		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.791**	.736**	.745**	.140	.575**	.505**	.879**	.488**	.815**	.619**	.630**	.848**	.775**	.745**	.717**	.599**	.831**	.793**	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.461	.001	.004	.000	.006	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).
 * . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		Loyalitas Karyawan 1	Loyalitas Karyawan 2	Loyalitas Karyawan 3	Loyalitas Karyawan 4	Loyalitas Karyawan 5	Loyalitas Karyawan 6	Loyalitas Karyawan 7	Loyalitas Karyawan 8	Loyalitas Karyawan 9	Total
Loyalitas Karyawan 1	Pearson Correlation	1	.401*	.490**	.462*	.318	.530**	.320	.327	.510**	.810**
	Sig. (2-tailed)		.028	.006	.010	.087	.003	.084	.077	.004	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Loyalitas Karyawan 2	Pearson Correlation	.401*	1	.090	.139	-.025	.503**	.330	.236	-.068	.430*
	Sig. (2-tailed)	.028		.636	.464	.896	.005	.075	.209	.722	.018
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Loyalitas Karyawan 3	Pearson Correlation	.490**	.090	1	.906**	.473**	.310	.400*	.382*	.139	.734**
	Sig. (2-tailed)	.006	.636		.000	.008	.096	.028	.037	.463	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Loyalitas Karyawan 4	Pearson Correlation	.462*	.139	.906**	1	.402*	.296	.390*	.506**	.133	.738**
	Sig. (2-tailed)	.010	.464	.000		.028	.113	.033	.004	.484	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Loyalitas Karyawan 5	Pearson Correlation	.318	-.025	.473**	.402*	1	.223	.163	.167	.400*	.606**
	Sig. (2-tailed)	.087	.896	.008	.028		.237	.390	.377	.028	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Loyalitas Karyawan 6	Pearson Correlation	.530**	.503**	.310	.296	.223	1	.599**	.271	.202	.679**
	Sig. (2-tailed)	.003	.005	.096	.113	.237		.000	.148	.284	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Loyalitas Karyawan 7	Pearson Correlation	.320	.330	.400*	.390*	.163	.599**	1	.508**	-.162	.568**
	Sig. (2-tailed)	.084	.075	.028	.033	.390	.000		.004	.394	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Loyalitas Karyawan 8	Pearson Correlation	.327	.236	.382*	.506**	.167	.271	.508**	1	-.182	.535**
	Sig. (2-tailed)	.077	.209	.037	.004	.377	.148	.004		.335	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Loyalitas Karyawan 9	Pearson Correlation	.510**	-.068	.139	.133	.400*	.202	-.162	-.182	1	.447*
	Sig. (2-tailed)	.004	.722	.463	.484	.028	.284	.394	.335		.013
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.810**	.430*	.734**	.738**	.606**	.679**	.568**	.535**	.447*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.018	.000	.000	.000	.000	.001	.002	.013	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**.. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		Kinerja Karyawan 1	Kinerja Karyawan 3	Kinerja Karyawan 4	Kinerja Karyawan 6	Kinerja Karyawan 2	Kinerja Karyawan 7	Kinerja Karyawan 5	Kinerja Karyawan 9	Kinerja Karyawan 8	Kinerja Karyawan 10	Total
Kinerja Karyawan 1	Pearson Correlation	1	.309	.461*	.697**	.771**	.530**	.484**	.601**	.588**	.646**	.851**
	Sig. (2-tailed)		.097	.010	.000	.000	.003	.007	.000	.001	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kinerja Karyawan 3	Pearson Correlation	.309	1	.275	.081	.235	.273	.356	.317	.379 [†]	.095	.488**
	Sig. (2-tailed)	.097		.142	.669	.212	.144	.053	.087	.039	.618	.006
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kinerja Karyawan 4	Pearson Correlation	.461*	.275	1	.515**	.587**	.508**	.564**	.479**	.398 [†]	.546**	.754**
	Sig. (2-tailed)	.010	.142		.004	.001	.004	.001	.007	.029	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kinerja Karyawan 6	Pearson Correlation	.697**	.081	.515**	1	.613**	.401 [†]	.598**	.422 [†]	.472**	.653**	.758**
	Sig. (2-tailed)	.000	.669	.004		.000	.028	.000	.020	.008	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kinerja Karyawan 2	Pearson Correlation	.771**	.235	.587**	.613**	1	.421 [†]	.429 [†]	.567**	.385 [†]	.644**	.790**
	Sig. (2-tailed)	.000	.212	.001	.000		.021	.018	.001	.036	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kinerja Karyawan 7	Pearson Correlation	.530**	.273	.508**	.401 [†]	.421 [†]	1	.325	.663**	.346	.392 [†]	.673**
	Sig. (2-tailed)	.003	.144	.004	.028	.021		.080	.000	.061	.032	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kinerja Karyawan 5	Pearson Correlation	.484**	.356	.564**	.598**	.429 [†]	.325	1	.347	.374 [†]	.462 [†]	.707**
	Sig. (2-tailed)	.007	.053	.001	.000	.018	.080		.060	.041	.010	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kinerja Karyawan 9	Pearson Correlation	.601**	.317	.479**	.422 [†]	.567**	.663**	.347	1	.290	.528**	.722**
	Sig. (2-tailed)	.000	.087	.007	.020	.001	.000	.060		.120	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kinerja Karyawan 8	Pearson Correlation	.588**	.379 [†]	.398 [†]	.472**	.385 [†]	.346	.374 [†]	.290	1	.225	.634**
	Sig. (2-tailed)	.001	.039	.029	.008	.036	.061	.041	.120		.232	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kinerja Karyawan 10	Pearson Correlation	.646**	.095	.546**	.653**	.644**	.392 [†]	.462 [†]	.528**	.225	1	.725**
	Sig. (2-tailed)	.000	.618	.002	.000	.000	.032	.010	.003	.232		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.851**	.488**	.754**	.758**	.790**	.673**	.707**	.722**	.634**	.725**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Analysis Summary

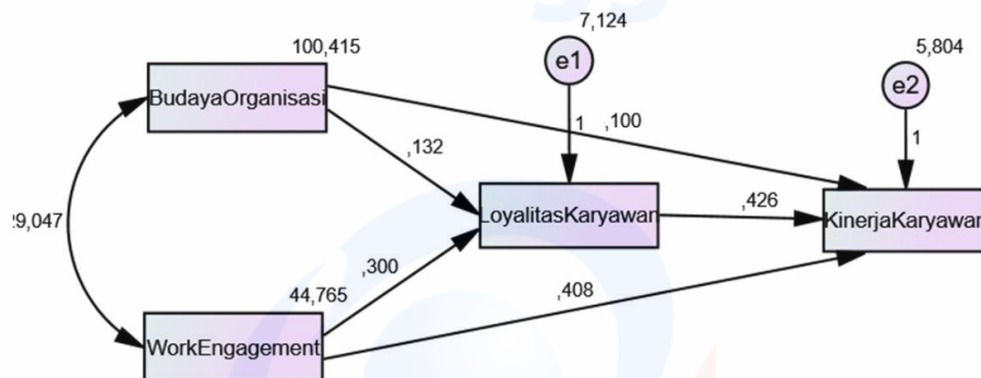
Date and Time

Date: 10 August 2020

Time: 06:49:15

Title

Path analysis nadya: 4 August 2020 6:49



Your model contains the following variables (Group number 1)

Observed, endogenous variables

LoyalitasKaryawan

KinerjaKaryawan

Observed, exogenous variables

BudayaOrganisasi

WorkEngagement

Unobserved, exogenous variables

e1

e2

Number of variables in your model:	6
Number of observed variables:	4
Number of unobserved variables:	2
Number of exogenous variables:	4
Number of endogenous variables:	2

Assessment of normality (Group number 1)

Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
WorkEngagement	53,000	85,000	,683	2,247	,344	,567
BudayaOrganisasi	57,000	100,000	,001	,004	,411	,677
LoyalitasKaryawan	23,000	44,000	,199	,654	,687	1,131
KinerjaKaryawan	27,000	49,000	,451	1,486	,577	,949
Multivariate					5,138	2,989

Notes for Model (Default model)

Computation of degrees of freedom (Default model)

Number of distinct sample moments: 10
 Number of distinct parameters to be estimated: 10
 Degrees of freedom (10 - 10): 0

Result (Default model)

Minimum was achieved
 Chi-square = ,000
 Degrees of freedom = 0
 Probability level cannot be computed

Estimates (Group number 1 - Default model)

Scalar Estimates (Group number 1 - Default model)

Maximum Likelihood Estimates

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
LoyalitasKaryawan <--- BudayaOrganisasi	,132	,037	3,581	***	par_1
LoyalitasKaryawan <--- WorkEngagement	,300	,055	5,430	***	par_2
KinerjaKaryawan <--- LoyalitasKaryawan	,426	,113	3,778	***	par_3
KinerjaKaryawan <--- BudayaOrganisasi	,100	,037	2,740	,006	par_4
KinerjaKaryawan <--- WorkEngagement	,408	,060	6,759	***	par_5

Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
LoyalitasKaryawan <--- BudayaOrganisasi	,340
LoyalitasKaryawan <--- WorkEngagement	,515
KinerjaKaryawan <--- LoyalitasKaryawan	,384

		Estimate
KinerjaKaryawan	<--- BudayaOrganisasi	,231
KinerjaKaryawan	<--- WorkEngagement	,630

Covariances: (Group number 1 - Default model)

		Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
BudayaOrganisasi	<--> WorkEngagement	29,047	9,133	3,180	,001	par_6

Correlations: (Group number 1 - Default model)

		Estimate
BudayaOrganisasi	<--> WorkEngagement	,433

Variances: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
BudayaOrganisasi	100,415	17,751	5,657	***	par_7
WorkEngagement	44,765	7,913	5,657	***	par_8
e1	7,124	1,259	5,657	***	par_9
e2	5,804	1,026	5,657	***	par_10

Squared Multiple Correlations: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
LoyalitasKaryawan	,532
KinerjaKaryawan	,691

Matrices (Group number 1 - Default model)

Total Effects (Group number 1 - Default model)

	WorkEngagement	BudayaOrganisasi	LoyalitasKaryawan
LoyalitasKaryawan	,300	,132	,000
KinerjaKaryawan	,536	,044	,426

Standardized Total Effects (Group number 1 - Default model)

	WorkEngagement	BudayaOrganisasi	LoyalitasKaryawan
LoyalitasKaryawan	,515	,340	,000
KinerjaKaryawan	,827	,361	,384

Direct Effects (Group number 1 - Default model)

	WorkEngagement	BudayaOrganisasi	LoyalitasKaryawan
LoyalitasKaryawan	,300	,132	,000
KinerjaKaryawan	,408	,100	,426

Standardized Direct Effects (Group number 1 - Default model)

	WorkEngagement	BudayaOrganisasi	LoyalitasKaryawan
LoyalitasKaryawan	,515	,340	,000
KinerjaKaryawan	,630	,231	,384

Indirect Effects (Group number 1 - Default model)

	WorkEngagement	BudayaOrganisasi	LoyalitasKaryawan
LoyalitasKaryawan	,000	,000	,000
KinerjaKaryawan	,128	,056	,000

Standardized Indirect Effects (Group number 1 - Default model)

	WorkEngagement	BudayaOrganisasi	LoyalitasKaryawan
LoyalitasKaryawan	,000	,000	,000
KinerjaKaryawan	,198	,130	,000

resp	BO 1	BO 2	BO 3	BO 4	BO 5	BO 6	BO 7	BO 8	BO 9	BO 10	BO 11	BO 12	BO 13	BO 14	BO 15	BO 16	BO 17	BO 18	BO 19	BO 20	BO 21	BO 22	BO 23	Total
1	4	4	4	2	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	82
2	2	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	2	4	4	89
3	2	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	5	2	2	3	2	3	4	76
4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	85
5	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	2	3	2	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	79
6	4	4	3	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	100
7	5	4	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	87
8	4	5	5	3	5	5	4	3	4	3	4	5	5	3	4	3	4	5	5	5	3	4	5	96
9	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	90
10	5	5	5	3	5	4	4	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	3	3	5	5	99
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	92
12	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	3	4	85
13	5	5	5	2	5	5	4	3	5	5	5	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3	5	5	98
14	5	5	5	2	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	108
15	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	90
16	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	5	4	3	3	3	3	4	3	2	4	4	3	4	81
17	5	5	5	2	5	5	5	2	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	104
18	5	5	5	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	98
19	4	4	5	3	5	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	3	4	4	95
20	5	3	5	4	5	5	4	3	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	2	4	4	99
21	4	5	5	3	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	103
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	92
23	5	5	4	3	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	96
24	5	5	5	2	5	4	3	2	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	2	5	5	96
25	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	3	3	2	4	4	88
26	4	4	4	3	4	4	4	3	5	5	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	3	4	5	93
27	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	88
28	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	2	2	4	4	82
29	5	4	5	2	4	5	5	3	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	1	5	5	99
30	4	4	5	1	4	4	5	5	4	4	5	4	3	4	5	5	5	5	5	4	2	4	5	96

resp	WE 1	WE 2	WE 3	WE 4	WE 5	WE 6	WE 7	WE 8	WE 9	WE 10	WE 11	WE 12	WE 13	WE 14	WE 15	WE 16	WE 17	WE 18	Total
1	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	70
2	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	65
3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	67
4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	67
5	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	62
6	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	70
7	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	66
8	4	4	4	4	4	3	4	5	3	5	5	3	3	3	3	2	4	3	66
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	73
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	89
11	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	57
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	68
13	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	73
14	5	5	5	3	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	84
15	5	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	71
16	3	3	3	4	5	4	3	3	3	3	5	3	3	3	2	3	4	3	60
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	89
18	4	4	5	3	4	4	4	3	3	5	5	5	5	4	3	4	5	4	74
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	73
20	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	71
21	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	85
22	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	2	4	4	4	3	63
23	3	3	4	5	4	5	3	3	3	3	4	4	4	3	3	2	3	2	61
24	4	5	4	4	5	5	4	1	3	5	5	5	5	5	4	3	4	4	75
25	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	69
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	72
27	4	3	4	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	59
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	78
29	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	3	4	4	3	5	3	74
30	5	5	5	5	5	3	5	5	5	3	4	5	5	4	4	4	5	5	82

RESP	LK 1	LK 2	LK 3	LK 4	LK 5	LK 6	LK7	LK 8	LK 9	Total
1	3	3	4	4	4	4	4	3	4	33
2	4	4	4	4	4	2	4	4	2	32
3	3	4	4	4	4	4	4	4	2	33
4	3	4	4	4	4	2	3	4	3	29
5	2	4	4	4	4	4	4	4	3	31
6	4	4	4	4	4	4	4	4	3	34
7	4	3	4	4	4	4	3	3	3	32
8	3	4	4	4	4	3	4	3	4	31
9	3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
10	4	4	5	5	5	5	5	5	5	40
11	3	3	3	3	3	4	4	4	3	30
12	3	4	4	4	4	4	4	4	3	32
13	4	3	5	5	4	4	4	4	4	37
14	5	4	5	5	4	5	5	5	4	41
15	4	4	4	4	4	4	4	3	3	34
16	3	3	4	4	4	4	3	3	3	31
17	5	5	5	5	5	4	5	5	5	42
18	4	4	5	5	4	4	4	4	4	37
19	4	3	4	4	4	4	4	4	4	34
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
21	4	4	5	5	5	5	4	4	4	38
22	3	3	4	4	4	3	4	4	4	31
23	2	2	5	5	4	4	3	4	4	31
24	4	4	4	4	5	3	5	4	4	37
25	4	4	4	4	4	5	4	4	4	37
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	35
27	2	4	3	3	3	2	4	4	3	27
28	4	4	5	5	4	4	4	4	3	36
29	4	4	5	5	5	5	5	4	3	39
30	3	4	4	4	5	4	3	4	5	34

RESP	KK 1	KK 2	KK 3	KK 4	KK 5	KK 6	KK 7	KK 8	KK 9	KK 10	Total
1	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
3	4	4	3	3	2	4	3	4	4	4	35
4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	3	33
5	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	35
6	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
7	4	4	3	3	3	4	4	3	4	5	37
8	3	3	3	3	3	4	4	3	5	3	34
9	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	37
10	5	5	3	5	4	5	5	4	5	5	46
11	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	31
12	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	32
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
14	5	5	3	5	4	5	4	4	5	5	45
15	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
16	4	4	3	3	2	3	3	3	4	3	32
17	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	49
18	4	4	4	5	3	3	5	4	5	4	41
19	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	44
20	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
21	5	5	4	4	5	5	4	3	5	5	45
22	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	38
23	5	4	5	3	3	4	5	4	5	3	41
24	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	43
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
26	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	38
27	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	32
28	5	5	3	5	5	5	5	5	5	4	47
29	5	4	3	4	4	5	4	5	5	5	44
30	4	5	2	4	3	4	4	2	5	5	38

Variabel Budaya Organisasi (X1)

Inisial Nama	BO 1	BO 2	BO 3	BO 4	BO 5	BO 6	BO 7	BO 8	BO 9	BO 10	BO 11	BO 12	BO 13	BO 14	BO 15	BO 16	BO 17	BO 18	BO 19	BO 20	Total
TA	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	70
AT	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	3	4	4	90
I	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	3	5	5	91
IA	4	5	4	5	4	5	3	4	4	2	3	2	2	2	3	2	2	3	4	4	67
MM	4	4	4	4	4	4	1	2	4	3	3	4	4	4	2	2	2	4	5	4	68
DS	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	77
Ri	5	5	3	3	5	5	2	1	3	1	3	5	2	1	3	1	1	5	5	5	64
NK	5	5	5	5	5	5	2	3	2	3	3	4	4	4	4	1	1	4	5	5	75
KDK	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	91
W	4	4	4	5	3	5	3	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	86
HT	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	77
AR	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	75
EF	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	83
R	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	79
RMA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	77
MI	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	3	4	3	3	4	77
DO	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	87
YK	4	5	4	4	4	4	3	4	4	5	5	3	5	4	3	5	5	3	4	4	82
NA	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	74
SA	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	78
RF	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	2	2	3	4	4	76
A	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	73
AFA	5	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	4	3	1	2	2	3	3	63
SNH	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	2	1	3	3	57
R	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	69
DN	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	3	5	4	4	4	5	4	4	86
RK	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	69
Am	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	72
YF	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	70
DAP	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	3	5	3	3	3	3	3	85
Ro	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
TS	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80

H	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	3	4	3	4	4	83
BF	3	4	3	3	3	4	4	3	3	2	3	4	4	4	3	2	2	3	3	4	64
RR	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	83
Fa	4	5	3	3	5	4	3	5	3	4	5	5	4	5	5	3	3	4	4	4	81
SGT	4	4	3	3	4	4	2	4	2	3	4	4	4	4	3	2	2	3	4	4	67
AH	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	2	3	4	3	3	3	3	3	59
GMNF	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	62
EZA	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64
Fe	1	3	2	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	68
MI I	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	88
MYS	3	4	3	4	3	4	3	4	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	4	59
DS	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	89
Su	4	2	2	2	3	4	4	2	3	2	2	4	4	4	4	2	2	2	4	4	60
KA	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	3	4	4	4	75
SW	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
Se	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	75
MNN	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	2	2	4	4	4	81
WA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	78
MAW	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	95
LS	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	82
BA	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	74
AP	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	95
MA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
TR	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
ES	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	5	90
MSH	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	3	5	5	4	4	4	86
MY	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
NHN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	79
Ni	3	4	5	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	79
AI	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	93
Vi	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	77
AA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
Rk	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	82
	260	268	264	265	267	273	244	258	254	246	255	257	241	255	251	223	223	233	258	261	

Variabel Work Engagement (X2)

Inisial Nama	WE 1	WE 2	WE 3	WE 4	WE 5	WE 6	WE 7	WE 8	WE 9	WE 10	WE 11	WE 12	WE 13	WE 14	WE 15	WE 16	WE 17		
TA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	68	
AT	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	82
I	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	82
IA	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	72
MM	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	5	3	3	4	4	3	4	4	62
DS	4	4	4	4	3	3	5	2	4	5	4	5	3	3	4	3	2	62	
Ri	5	3	5	5	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	79	
NK	5	4	4	3	4	4	2	3	4	5	3	3	2	3	4	3	4	60	
KDK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	66
W	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	4	64
HT	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	66
AR	4	3	3	4	4	3	5	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	57	
EF	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	68	
R	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	60	
RMA	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	64	
MI	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	67	
DO	4	3	3	5	5	5	5	3	4	5	5	5	3	4	5	3	2	69	
YK	4	4	5	5	4	4	5	3	3	5	5	4	4	4	3	4	2	68	
NA	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	63	
SA	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	66	
RF	4	3	4	5	3	4	5	4	4	5	4	2	3	3	4	4	3	64	
A	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	61	
AFA	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	3	3	3	3	3	73	
SNH	5	4	4	5	4	4	2	1	4	5	5	2	4	4	2	4	1	60	
R	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	73	
DN	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	3	4	2	69	
RK	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	59	
Am	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	61	
YF	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	61	
DAP	4	4	4	5	3	3	3	3	4	5	5	4	4	4	3	3	3	64	
Ro	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	65	
TS	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	65	
H	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3	4	5	68	

BF	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	66
RR	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	69
Fa	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	69
SGT	3	3	4	4	4	3	2	3	2	3	4	3	4	4	4	4	4	58
AH	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	58
GMNF	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	73
EZA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	68
Fe	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	60
MII	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	85
MYS	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	62
DS	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	71
Su	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	72
KA	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	60
SW	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	82
Se	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	63
MNN	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	73
WA	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	67
MAW	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	76
LS	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	68
BA	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	57
AP	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	70
MA	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	64
TR	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	81
ES	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	69
MSH	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	69
MY	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	67
NHN	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	59
Ni	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	69
AI	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	3	4	4	3	5	3	70
Vi	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	62
AA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	68
Rk	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	53
	262	258	263	277	256	253	252	242	255	280	266	254	255	254	232	253	234	

Variabel Loyalitas Karyawan (Z)

Inisial Nama	LK 1	LK 2	LK 3	LK 4	LK 5	LK 6	LK7	LK 8	LK 9	
TA	4	4	4	4	3	3	4	4	4	34
AT	4	4	4	5	4	4	4	4	3	36
I	3	4	5	5	5	4	5	5	3	39
IA	4	4	4	5	5	4	4	4	4	38
MM	2	3	3	3	4	4	3	3	3	28
DS	3	3	4	4	3	4	3	3	1	28
Ri	1	1	5	5	3	4	4	5	3	31
NK	2	3	3	3	4	2	4	3	3	27
KDK	3	4	4	4	4	4	4	4	3	34
W	4	3	4	4	4	4	4	3	3	33
HT	4	4	4	4	3	4	4	4	3	34
AR	3	4	3	4	3	2	3	3	2	27
EF	4	4	4	5	4	4	4	4	4	37
R	3	3	4	4	3	4	4	4	3	32
RMA	3	4	4	4	2	4	4	5	2	32
MI	3	3	4	4	4	3	4	4	4	33
DO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
YK	5	4	4	5	4	4	4	4	4	38
NA	4	4	4	4	4	3	4	3	3	33
SA	4	4	4	4	3	4	4	4	3	34
RF	3	4	4	5	4	4	3	4	2	33
A	3	3	4	4	4	4	3	3	3	31
AFA	4	4	4	3	4	3	3	3	2	30
SNH	2	3	3	3	1	4	4	2	1	23
R	3	3	5	4	3	4	4	4	2	32
DN	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
RK	4	3	4	4	3	4	4	4	3	33
Am	3	3	4	4	3	4	4	3	3	31
YF	3	3	4	4	3	4	4	3	3	31
DAP	3	3	5	5	3	3	3	3	3	31
Ro	3	3	4	4	5	4	4	5	3	35
TS	3	3	4	4	4	4	4	4	3	33

H	3	3	4	4	4	5	3	3	3	32
BF	3	4	4	4	4	4	4	4	3	34
RR	4	4	4	4	3	4	4	4	3	34
Fa	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
SGT	3	4	4	4	3	4	4	4	4	34
AH	4	3	3	2	4	4	3	3	4	30
GMNF	3	3	4	4	4	4	4	4	4	34
EZA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
Fe	3	3	3	4	4	4	4	4	3	32
MII	5	4	5	5	5	5	5	5	5	44
MYS	3	3	4	4	4	4	4	4	4	34
DS	4	4	5	5	5	4	4	4	4	39
Su	3	3	4	4	3	5	4	4	4	34
KA	3	3	4	4	3	3	4	3	3	30
SW	5	4	5	5	5	5	5	5	5	44
Se	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
MNN	5	5	5	5	5	4	4	4	4	41
WA	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
MAW	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
LS	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
BA	3	3	4	4	3	3	3	3	3	29
AP	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
MA	4	4	4	4	3	2	4	3	3	31
TR	4	4	5	5	4	5	5	4	4	40
ES	4	3	5	5	4	4	4	4	4	37
MSH	4	4	4	4	4	5	4	4	3	36
MY	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
NHN	3	4	3	4	4	4	4	4	3	33
Ni	4	4	4	4	4	4	3	3	4	34
AI	4	4	5	5	5	5	4	3	4	39
Vi	4	3	4	4	4	3	3	3	4	32
AA	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
Rk	3	3	3	3	4	4	4	3	3	30
	227	230	261	266	241	251	250	241	214	

Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Inisial Nama	KK 1	KK 2	KK 3	KK 4	KK 5	KK 6	KK 7	KK 8	KK 9	KK 10	Total
TA	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	38
AT	4	5	3	4	4	5	5	3	5	5	43
I	5	5	5	4	5	5	5	3	5	5	47
IA	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	40
MM	5	4	2	5	3	4	4	2	4	4	37
DS	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	31
Ri	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
NK	4	3	2	1	1	4	2	2	4	4	27
KDK	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
W	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	37
HT	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
AR	4	3	3	2	3	4	3	1	4	4	31
EF	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	38
R	4	3	4	4	3	4	4	1	4	4	35
RMA	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	36
MI	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	34
DO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
YK	5	5	3	4	3	4	5	3	4	5	41
NA	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	35
SA	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
RF	4	3	3	2	2	4	4	2	4	4	32
A	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	36
AFA	5	5	3	1	3	5	5	3	5	4	39
SNH	4	5	2	3	4	4	3	3	4	3	35
R	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	37
DN	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	37
RK	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	34
Am	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	35
YF	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	32
DAP	4	4	3	2	3	3	5	3	5	5	37
Ro	4	4	3	4	4	4	4	3	5	4	39
TS	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	38

H	4	4	3	2	5	4	4	4	5	4	39
BF	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	37
RR	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Fa	4	4	3	4	3	5	4	2	5	4	38
SGT	4	4	2	2	4	4	4	3	4	4	35
AH	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
GMNF	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	40
EZA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Fe	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	37
MII	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	49
MYS	4	4	5	3	2	4	4	4	4	4	38
DS	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	44
Su	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	47
KA	4	3	3	3	4	4	3	2	4	3	33
SW	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	46
Se	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	37
MNN	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
WA	4	4	2	4	3	4	4	2	4	4	35
MAW	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
LS	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	38
BA	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	35
AP	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	38
MA	4	4	2	4	4	4	3	2	4	4	35
TR	5	5	3	5	4	5	4	4	5	5	45
ES	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
MSH	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
MY	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	37
NHN	4	4	3	3	3	5	4	3	4	2	35
Ni	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	38
AI	5	4	3	4	4	5	4	5	5	5	44
Vi	4	4	3	3	3	4	4	3	4	5	37
AA	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	35
Rk	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	33
	263	261	214	230	234	266	252	211	270	263	