

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Persediaan bahan baku merupakan barang – barang milik perusahaan yang disimpan sebagai bahan baku cadangan untuk keperluan proses pembuatan suatu produk. Dimana, persediaan bahan baku ini menjadi faktor kunci dalam mengantisipasi lonjakan permintaan konsumen sehingga tidak mengganggu jalannya suatu proses produksi. Akan tetapi perencanaan persediaan ini sangatlah dibutuhkan agar perusahaan dapat terhindar dari kerugian yang tidak diinginkan. Karena apabila persediaan bahan baku sangat banyak mengakibatkan perusahaan mengeluarkan biaya penyimpanan dan pemeliharaan yang sangat besar serta memperbesar presentase kerugian karena turunnya kualitas bahan tersebut. Dan apabila persediaan hanya sekedar cukup akan berdampak pada jalannya proses operasi karena perlu mengadakan bahan baku dimana pengadaan ini memiliki lead time yang tidak menentu membuat permintaan konsumen tidak terpenuhi serta berdampak pada tingkat penjualan perusahaan. Hal – hal ini perlu dihindari untuk menjaga kepuasan dan kepercayaan para konsumen serta membuat perusahaan berkembang lebih baik kedepannya. (Vikaliana, 2020).

PT. XYZ merupakan perusahaan yang bergerak dibidang manufaktur industry spare part otomotif khususnya kendaraan roda empat dan kendaraan roda dua. Perusahaan memproduksi beberapa part antara lain yaitu Body Valve. Yang merupakan komponen vital pada injection. Fungsinya mengatur jumlah udara yang masuk sewaktu pengendara mengoperasikan throttle valve melalui thorsten grip. Bahan baku utama pada produksi body valve yaitu stainless steel. Perusahaan harus menentukan jumlah bahan baku yang dibeli pada setiap pembelian, kapan pemesanan bahan baku dilakukan, berapa jumlah bahan baku yang selalu ada dalam persediaan pengaman (*Safety Stock*) agar terhindar dari hambatan pada proses produksi. Jumlah produksi yang melebihi jumlah pemesanan konsumen akan meningkatkan biaya penyimpanan sisa produksi, kemungkinan penurunan kualitas produk yang disimpan.

Berdasarkan data histori perusahaan tahun 2021, Menunjukkan kebutuhan bahan baku yang mengalami kelebihan persediaan pada bulan Januari-April dan November dengan selisih 287.031pcs. Dan kebutuhan mengalami kekurangan persediaan pada bulan Agustus-Oktober dan Desember dengan selisih 220.369pcs dari jumlah produksi body valve. Kondisi ini tentu saja mempengaruhi kemampuan perusahaan untuk memenuhi pesanan dari para pelanggannya

sehingga berdampak pada kepuasan pelanggan. Untuk itu dibutuhkan pengendalian persediaan yang baik agar tidak terjadi lagi di masa yang akan datang.

Penelitian ini akan fokus pada permasalahan pengendalian persediaan yang dihadapi oleh PT. XYZ. Ada beberapa metode yang dapat digunakan untuk menyelesaikan masalah tersebut. Penelitian sebelumnya menggunakan analisis perbandingan metode EOQ, POQ dan Min-Max dalam pengendalian persediaan pesawat terbang boeing 737NG dilakukan oleh Ashafy dan Singgih Saptadi (2022), analisis perbandingan metode EOQ, POQ dan Min-Max dalam pengendalian persediaan bahan baku pada PT. SIDOMUNCUL PUPUK NUSANTARA dilakukan oleh Rizky dkk (2017) dan evaluasi pengendalian persediaan bahan baku UPCV perbandingan metode EOQ, POQ dan Min-Max pada PT. XYZ dilakukan oleh Ningrum (2022).

Pada penelitian ini, penulis akan menggunakan metode perbandingan Antara metode EOQ, metode POQ dan metode MIN-MAX untuk mendapatkan jumlah persediaan bahan baku yang paling optimal di PT. XYZ dan melakukan peramalan permintaan pada tahun 2022 sekaligus mengaplikasikan metode pengendalian persediaan terpilih.

1.2 Perumusan Masalah

PT. XYZ di tahun 2021 mengalami kendala dalam menentukan jumlah persediaan bahan baku yang tepat sehingga masih terjadi kelebihan dan kekurangan persediaan bahan baku yg mengakibatkan tidak dapat memenuhi permintaan konsumen. Untuk itu dibutuhkan analisis persediaan pengendalian bahan baku yang optimal dengan total biaya terendah.

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian merupakan suatu hal yang ingin didapat dalam melakukan penelitian dengan proses yang berdasarkan perumusan masalah pada penelitian tersebut. Berikut tujuan penelitian adalah :

1. Pemilihan metode analisis persediaan terbaik berdasarkan total biaya terendah.
2. Menentukan persediaan yang optimal pada bahan baku pembuatan body valve berdasarkan metode analisis persediaan terpilih.
3. Melakukan peramalan untuk next periods pada tahun 2022

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat yang hendak dicapai dalam melakukan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Sebagai bahan masukan bagi perusahaan untuk menentukan pengendalian persediaan di PT. XYZ
2. Dapat menerapkan ilmu pengetahuan yang telah dipelajari selama kuliah dalam penelitian ini serta menambah keterampilan dalam menganalisis dan memecahkan permasalahan nyata yang ada dilapangan.

1.5 Pembatasan Masalah

Pembatasan masalah merupakan batasan-batasan yang dimaksud untuk membatasi topik permasalahan agar tidak menyimpang dari pokok pembahasan serta memperjelas apa yang menjadi masalah.

1. Penelitian ini dilakukan di PT.XYZ
2. Penelitian hanya berfokus pada kebutuhan bahan baku body valve.
3. Data-data yang digunakan merupakan data historis pada bulan Januari-Desember tahun 2021
4. Metode yang digunakan untuk pengendalian persediaan bahan baku body valve menggunakan metode EOQ, metode POQ, metode MIN-MAX dan metode Peralaman.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika Penulisan merupakan kerangka dalam penulisan ilmiah yang menjelaskan secara singkat mengenai penjelasan isi setiap bab serta tersusun secara sistematis. Berikut adalah sistematika dari penulisan ilmiah ini.

BAB I PENDAHULUAN

Bab pendahuluan merupakan awal dari pembuatan penulisan ini dengan harapan dapat menyampaikan maksud yang tertuang dalam penulisan kepada para pembaca. Dimana, bab pendahuluan berisikan latar belakang, perumusan masalah, pembatasan masalah, tujuan penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Bab ini berisikan tentang teori yang berkaitan dengan penelitian dengan maksud untuk memperkuat hasil dan pembahasan pada penulisan ini. Teori-teori yang digunakan berasal dari buku-buku atau jurnal yang berhubungan dengan permasalahan pada penulisan ilmiah ini.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini menjelaskan tentang kerangka penelitian yang merupakan isi dari pemikiran penulis tentang langkah-langkah yang akan dilakukan dalam melakukan penelitian.

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Bab ini membahas mengenai perencanaan dan pengendalian bahan baku Body Valve selama melakukan penelitian di PT. XYZ.

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi mengenai analisis dan pembahasan dari hasil perhitungan yang didapat dari Bab IV.

BAB VI PENUTUP

Bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran dimana kesimpulan merupakan hasil dari penyelesaian masalah dan saran berisi saran agar penulisan dapat dibuat lebih baik lagi.