

**Lampiran 1**  
**Kuesioner pretest**

**KUESIONER SURVEY**

No: **R.....**

Penelitian ini merupakan penelitian ilmiah mengenai Analisis Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Budaya Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Karyawan. *Output* dari penelitian ini akan menjadi masukan atau rekomendasi bagi Yayasan atau Lembaga Pendidikan secara internal. Untuk itu, mohon bantuan Saudara untuk berpartisipasi mengisi kuesioner ini. Sepenuhnya, saya menjamin kerahasiaan identitas Saudara.

Atas kerja sama, partisipasi, dan kerelasediaan Saudara mengisi kuesioner ini, saya sampaikan berlimpah terima kasih. Tuhan memberkati!

**Romaldus Fredimus Lebi**

**A. IDENTITAS RESPONDEN (*Lingkari salah satu item di bawah ini*)**

1. Jenis Kelamin : a.Pria b.Wanita
2. Status perkawinan : a. Belum menikah b. Menikah
3. Masa kerja : a. 1-3 tahun d.10-15 tahun  
b. 3-5 tahun e.>15 tahun  
c. 5-10 tahun
4. Pendidikan terakhir : a. SMA/ sederajat d.S2  
b. Diploma e.S3  
c. S1
5. Usia saat ini : a. <20thn d. 41thn-50thn  
b. 20 thn-30thn e. >50 thn  
c. 31thn-40thn

**1. Kuesioner Gaya Kepemimpinan Transformasional**

**Petunjuk pengisian:**

- a. Silakan tentukan pendapat anda atas kondisi riil di perusahaan anda dengan merujuk pada pernyataan-pernyataan (**kuesioner**) berikut!
- b. Berikan pendapatmu dengan melingkari jawaban yang anda anggap paling tepat menjelaskan pengalaman anda!

- 1. Sangat tidak setuju
- 2. Tidak setuju
- 3. Kurang setuju
- 4. Setuju
- 5. Sangat Setuju

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Kurang setuju	Setuju	Sangat setuju
1	Atasan saya memberi penjelasan tentang visi perusahaan.	1	2	3	4	5
2	Atasan saya memberi penjelasan tentang misi perusahaan.	1	2	3	4	5
3	Atasan saya berani mengambil tanggung jawab atas kesalahan bawahan	1	2	3	4	5
4	Atasan saya adalah sosok yang dikagumi	1	2	3	4	5
5	Atasan saya selalu menjadi sumber inspirasi	1	2	3	4	5
6	Atasan saya adalah pemimpin yang selalu memberikan motivasi.	1	2	3	4	5

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Kurang setuju	Setuju	Sangat setuju
7	Atasan saya memberikan semangat kepada karyawan untuk membangun kreativitas	1	2	3	4	5
8	Atasan saya memberikan semangat kepada karyawan untuk menyelesaikan masalah secara mandiri	1	2	3	4	5
9	Atasan saya mendukung karyawan untuk berprestasi	1	2	3	4	5
10	Atasan saya tegas dalam mengambil keputusan	1	2	3	4	5
11	Atasan memberi perhatian secara personal kepada karyawan.	1	2	3	4	5
12	Atasan saya mampu melihat potensi bawahan	1	2	3	4	5
13	Atasan saya adil dalam menilai bawahan	1	2	3	4	5

## 2. Kuesioner Budaya Organisasi

### Petunjuk pengisian:

- a. Silakan tentukan pendapat anda atas kondisi riil di perusahaan anda dengan merujuk pada pernyataan-pernyataan (**kuesioner**) berikut!
- b. Berikan pendapatmu dengan melingkari jawaban yang anda anggap paling tepat menjelaskan pengalaman anda!
  1. Sangat tidak setuju
  2. Tidak setuju
  3. Kurang setuju
  4. Setuju
  5. Sangat Setuju

3. Kurang setuju

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Kurang setuju	Setuju	Sangat setuju
1	Saya didorong untuk berinovasi.	1	2	3	4	5
2	Saya didorong berani mengambil resiko	1	2	3	4	5
3	Saya diharapkan memperlihatkan kecermatan	1	2	3	4	5
4	Saya didorong lebih memusatkan pada hasil.	1	2	3	4	5
5	Saya didorong lebih memusatkan pada proses dalam mencapai hasil.	1	2	3	4	5
6	Saya memberikan laporan bulanan secara rutin	1	2	3	4	5
7	Keputusan dari manajemen saya memperhitungkan dampak bagi orang yang ada dalam organisasi	1	2	3	4	5
8	Saya diberikan kebebasan untuk berpendapat	1	2	3	4	5
9	Saya bekerja diorganisasikan dalam tim	1	2	3	4	5
10	Saya didorong mengutamakan kerja tim dalam menyelesaikan tugas tertentu.	1	2	3	4	5

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Kurang setuju	setuju	Sangat setuju
11	Saya didorong dalam bekerja	1	2	3	4	5
12	Saya didorong untuk bertanggung terhadap pekerjaan	1	2	3	4	5
13	Organisasi tempat saya bekerja menekankan dipertahankannya <i>status quo</i> /kemapanan	1	2	3	4	5
14	Saya mendapatkan penghargaan jika memiliki ide bagus	1	2	3	4	5

### 3. Kuesioner Kepuasan Kerja

#### Petunjuk pengisian:

- a. Silakan tentukan pendapat anda atas kondisi riil di perusahaan anda dengan merujuk pada pernyataan-pernyataan (**kuesioner**) berikut!
- b. Berikan pendapatmu dengan melingkari jawaban yang anda anggap paling tepat menjelaskan pengalaman anda!

- |                        |                  |
|------------------------|------------------|
| 1. Sangat tidak setuju | 4. Setuju        |
| 2. Tidak setuju        | 5. Sangat Setuju |
| 3. Kurang setuju       |                  |

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Kurang setuju	Setuju	Sangat setuju
1	Saya menerima upah sesuai dengan yang diharapkan	1	2	3	4	5
2	Saya menerima upah sesuai dengan beban kerja saya	1	2	3	4	5

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Kurang setuju	Setuju	Sangat setuju
3	Di perusahaan ini saya mendapat kesempatan promosi	1	2	3	4	5
4	Di perusahaan ini saya punya karir yang menjanjikan	1	2	3	4	5
5	Perusahaan ini punya prospek masa depan	1	2	3	4	5
6	Saya memiliki hubungan yang baik dengan atasan	1	2	3	4	5
7	Atasan penuh perhatian terhadap saya	1	2	3	4	5
8	Atasan saya mengapresiasi prestasi bawahan	1	2	3	4	5
9.	Pekerjaan saya saat ini cukup menantang	1	2	3	4	5
10	Pekerjaan saya saat ini menyenangkan	1	2	3	4	5
11	Suasana kerja tidak bising atau mengganggu pendengaran	1	2	3	4	5
12	Penerangan di tempat kerja cukup bagus	1	2	3	4	5
13	Pekerjaan saya tidak membahayakan keselamatan saya	1	2	3	4	5

#### 4. Kuesioner kinerja

##### Petunjuk pengisian:

- a. Silakan tentukan pendapat anda atas kondisi riil di perusahaan anda dengan merujuk pada pernyataan-pernyataan (**kuesioner**) berikut!
- b. Berikan pendapatmu dengan melingkari jawaban yang anda anggap paling tepat menjelaskan pengalaman anda!

- |                        |                  |
|------------------------|------------------|
| 1. Sangat tidak setuju | 4. Setuju        |
| 2. Tidak setuju        | 5. Sangat setuju |
| 3. Kurang setuju       |                  |

NO	PERTANYAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Kurang setuju	Setuju	Sangat setuju
1	Saya dapat melaksanakan tugas berdasarkan kecakapan	1	2	3	4	5
2	Hasil kerja saya sesuai dengan pengalaman kerja	1	2	3	4	5
3	Saya dapat menyelesaikan masalah yang terkait dengan pekerjaan	1	2	3	4	5
4	Saya berani mengambil resiko dalam pekerjaan	1	2	3	4	5
5	Saya menaati semua peraturan daam organisasi	1	2	3	4	5
6	Saya menaati perintah-perintah yang diberikan atasan	1	2	3	4	5
7	Saya menjalankan tugas dengan tulus hati.	1	2	3	4	5

NO	PERTANYAAN	JAWABAN				
		Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Kurang setuju	Setuju	Sangat setuju
8.	Saya tidak menyalahgunakan wewenang yang saya miliki	1	2	3	4	5
9	Saya mampu bekerja sama dalam tim kerja.	1	2	3	4	5
10	Saya mampu berkomunikasi dengan baik dengan rekan kerja	1	2	3	4	5
11	Saya mampu berkomunikasi dengan baik dengan atasan.	1	2	3	4	5
12	Saya dapat mengambil keputusan tanpa menunggu perintah dari atasan.	1	2	3	4	5
13	Saya sering memberikan ide-ide untuk perbaikan organisasi	1	2	3	4	5