

Lampiran 1 Proyeksi Pendapatan Universitas Bina Insani Kampus Cikarang selama 5 Tahun Tiap Bulan.

Tahun 1																		
Program Studi	Jml mhs th ke...	UG	UK per Bulan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	Nopember	Desember	Jumlah		
1 Sistem Informasi (S1)	50	3.000.000	700.000	2 6.000.000	4 12.000.000	4 12.000.000	4 12.000.000	6 18.000.000	7 21.000.000	8 24.000.000	7 21.000.000	8 59.000.000	35.000.000	35.000.000	35.000.000	290.000.000		
2 Teknik Informatika (S1)	75	3.000.000	700.000	4 12.000.000	5 15.000.000	7 21.000.000	8 24.000.000	9 27.000.000	10 30.000.000	9 27.000.000	13 39.000.000	10 82.500.000	52.500.000	52.500.000	52.500.000	435.000.000		
3 Rekayasa Perangkat Lunak (S1)	50	3.000.000	700.000	4 12.000.000	4 12.000.000	4 12.000.000	6 18.000.000	6 18.000.000	6 18.000.000	7 21.000.000	6 18.000.000	7 56.000.000	35.000.000	35.000.000	35.000.000	290.000.000		
4 Manajemen Informatika (D3)	50	3.000.000	700.000	3 9.000.000	5 15.000.000	5 15.000.000	6 18.000.000	4 12.000.000	6 18.000.000	5 15.000.000	8 24.000.000	8 59.000.000	35.000.000	35.000.000	35.000.000	290.000.000		
5 Manajemen (S1)	75	3.000.000	600.000	3 9.000.000	3 9.000.000	5 15.000.000	6 18.000.000	8 24.000.000	8 24.000.000	14 42.000.000	14 42.000.000	14 87.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	405.000.000		
6 Akuntansi (S1)	50	3.000.000	600.000	2 6.000.000	3 9.000.000	5 15.000.000	5 15.000.000	5 15.000.000	5 15.000.000	8 24.000.000	8 24.000.000	9 57.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	270.000.000		
7 Akuntansi (D3)	50	3.000.000	600.000	3 9.000.000	4 12.000.000	4 12.000.000	4 12.000.000	4 12.000.000	6 18.000.000	6 18.000.000	9 27.000.000	10 60.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	270.000.000		
8 Manajemen Administrasi (D3)	50	3.000.000	600.000	3 9.000.000	4 12.000.000	4 12.000.000	5 15.000.000	5 15.000.000	6 18.000.000	6 18.000.000	9 27.000.000	8 54.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	270.000.000		
Jumlah	450			72.000.000	96.000.000	114.000.000	132.000.000	141.000.000	162.000.000	189.000.000	222.000.000	514.500.000	292.500.000	292.500.000	292.500.000	2.520.000.000		

Tahun 3																		
Program Studi	Jml mhs th ke...	UG	UK per Bulan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	Nopember	Desember	Jumlah		
1 Sistem Informasi (S1)	1	43	700.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	90%	26.775.000	26.775.000	26.775.000	348.075.000	
	2	55	700.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	85%	32.725.000	32.725.000	32.725.000	444.675.000	
	3	61	3.000.000	700.000	6.000.000	12.000.000	9.000.000	18.000.000	27.000.000	30.000.000	33.000.000	30.000.000	6	60.700.000	42.700.000	42.700.000	353.800.000	
2 Teknik Informatika (S1)	1	64	700.000	44.625.000	44.625.000	44.625.000	44.625.000	44.625.000	44.625.000	44.625.000	44.625.000	44.625.000	90%	40.162.500	40.162.500	40.162.500	522.112.500	
	2	88	700.000	61.600.000	61.600.000	61.600.000	61.600.000	61.600.000	61.600.000	61.600.000	61.600.000	61.600.000	85%	52.360.000	52.360.000	52.360.000	711.480.000	
	3	97	3.000.000	700.000	15.000.000	21.000.000	24.000.000	30.000.000	36.000.000	42.000.000	54.000.000	45.000.000	8	91.900.000	67.900.000	67.900.000	562.600.000	
3 Rekyasa Perangkat Lunak (S1)	1	43	700.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	90%	26.775.000	26.775.000	26.775.000	348.075.000	
	2	55	700.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	85%	32.725.000	32.725.000	32.725.000	444.675.000	
	3	61	3.000.000	700.000	6.000.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000	18.000.000	17	51.000.000	18	54.000.000	6	18.000.000	51.700.000	42.700.000	353.800.000
4 Manajemen Informatika (D3)	1	43	700.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	29.750.000	90%	26.775.000	26.775.000	26.775.000	348.075.000	
	2	55	700.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	38.500.000	85%	32.725.000	32.725.000	32.725.000	444.675.000	
	3	61	3.000.000	700.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000	21.000.000	24.000.000	30.000.000	30.000.000	27.000.000	9	60.700.000	42.700.000	42.700.000	353.800.000	
5 Manajemen (S1)	1	64	800.000	38.250.000	38.250.000	38.250.000	38.250.000	38.250.000	38.250.000	38.250.000	38.250.000	38.250.000	90%	34.425.000	34.425.000	34.425.000	447.525.000	
	2	88	800.000	52.800.000	52.800.000	52.800.000	52.800.000	52.800.000	52.800.000	52.800.000	52.800.000	52.800.000	85%	44.880.000	44.880.000	44.880.000	609.840.000	
	3	97	3.000.000	800.000	6.000.000	21.000.000	27.000.000	27.000.000	30.000.000	14	42.000.000	20	60.000.000	16	48.000.000	88.200.000	58.200.000	523.800.000
6 Akuntansi (S1)	1	43	800.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	90%	22.950.000	22.950.000	22.950.000	298.350.000	
	2	55	800.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	85%	28.050.000	28.050.000	28.050.000	381.150.000	
	3	61	3.000.000	800.000	6.000.000	12.000.000	18.000.000	27.000.000	27.000.000	9	27.000.000	10	30.000.000	9	27.000.000	5	51.600.000	36.600.000
7 Akuntansi (D3)	1	43	800.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	90%	22.950.000	22.950.000	22.950.000	298.350.000	
	2	55	800.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	85%	28.050.000	28.050.000	28.050.000	381.150.000	
	3	61	3.000.000	800.000	6.000.000	18.000.000	12.000.000	27.000.000	21.000.000	7	21.000.000	10	30.000.000	9	27.000.000	5	51.600.000	36.600.000
8 Manajemen Administrasi (D3)	1	43	800.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	25.500.000	90%	22.950.000	22.950.000	22.950.000	298.350.000	
	2	55	800.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	85%	28.050.000	28.050.000	28.050.000	381.150.000	
	3	61	3.000.000	800.000	6.000.000	18.000.000	27.000.000	12.000.000	4	12.000.000	10	30.000.000	9	27.000.000	5	51.600.000	36.600.000	329.400.000
Jumlah	1.449	15.600.000	634.525.000	694.525.000	715.525.000	745.525.000	790.525.000	850.525.000	898.525.000	826.525.000	1.085.525.000	867.327.500	867.327.500	867.327.500	9.843.707.500			
	3	560														1.680.000.000		

Tahun 4																												
Program Studi	Jml mhs th ke...	UG	UK per Bulan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	Nopember	Desember	Jumlah												
1 Sistem Informasi (S1)	1	38		700.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	313.267.500											
	2	47		700.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	382.882.500											
	3	61		700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	493.185.000											
	4	67	3.000.000	700.000	2	6.000.000	6	18.000.000	6	18.000.000	8	24.000.000	9	27.000.000	10	30.000.000	11	33.000.000	10	30.000.000	5	61.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000
2 Teknik Informatika (S1)	1	57		700.000	40.162.500	40.162.500	40.162.500	40.162.500	40.162.500	40.162.500	40.162.500	40.162.500	40.162.500	40.162.500	40.162.500	40.162.500	469.901.250											
	2	75		700.000	52.360.000	52.360.000	52.360.000	52.360.000	52.360.000	52.360.000	52.360.000	52.360.000	52.360.000	52.360.000	52.360.000	52.360.000	612.612.000											
	3	97		700.000	67.900.000	67.900.000	67.900.000	67.900.000	67.900.000	67.900.000	67.900.000	67.900.000	67.900.000	67.900.000	67.900.000	67.900.000	784.245.000											
	4	107	3.000.000	700.000	7	21.000.000	8	24.000.000	9	27.000.000	10	30.000.000	12	36.000.000	13	39.000.000	18	54.000.000	19	57.000.000	11	107.900.000	107.900.000	74.900.000	74.900.000	74.900.000	74.900.000	620.600.000
3 Rekayasa Perangkat Lunak (S1)	1	38		700.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	26.775.000	313.267.500											
	2	47		700.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	382.882.500											
	3	61		700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	493.185.000											
	4	67	3.000.000	700.000	2	6.000.000	5	15.000.000	6	18.000.000	6	18.000.000	8	24.000.000	10	30.000.000	11	33.000.000	13	39.000.000	6	64.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	388.600.000	
4 Manajemen Informatika (D3)	1	-		700.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
	2	47		700.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	32.725.000	382.882.500											
	3	61		700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	42.700.000	493.185.000											
	4	67	3.000.000	700.000	2	6.000.000	6	18.000.000	5	15.000.000	8	24.000.000	6	18.000.000	11	33.000.000	10	30.000.000	13	39.000.000	6	64.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	388.600.000	
5 Manajemen (S1)	1	57		600.000	34.425.000	34.425.000	34.425.000	34.425.000	34.425.000	34.425.000	34.425.000	34.425.000	34.425.000	34.425.000	34.425.000	34.425.000	402.772.500											
	2	75		600.000	44.880.000	44.880.000	44.880.000	44.880.000	44.880.000	44.880.000	44.880.000	44.880.000	44.880.000	44.880.000	44.880.000	44.880.000	525.096.000											
	3	97		600.000	58.200.000	58.200.000	58.200.000	58.200.000	58.200.000	58.200.000	58.200.000	58.200.000	58.200.000	58.200.000	58.200.000	58.200.000	672.210.000											
	4	107	3.000.000	600.000	6	18.000.000	7	21.000.000	8	24.000.000	9	27.000.000	11	33.000.000	18	54.000.000	20	60.000.000	16	48.000.000	12	100.200.000	64.200.000	64.200.000	64.200.000	64.200.000	577.800.000	
6 Akuntansi (S1)	1	38		600.000	22.950.000	22.950.000	22.950.000	22.950.000	22.950.000	22.950.000	22.950.000	22.950.000	22.950.000	22.950.000	22.950.000	22.950.000	268.515.000											
	2	47		600.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	328.185.000											
	3	61		600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	422.730.000											
	4	67	3.000.000	600.000	3	9.000.000	6	18.000.000	7	21.000.000	7	21.000.000	9	27.000.000	11	33.000.000	9	27.000.000	10	30.000.000	5	55.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	361.800.000	
7 Akuntansi (D3)	1	-		600.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
	2	47		600.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	328.185.000											
	3	61		600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	422.730.000											
	4	67	3.000.000	600.000	6	18.000.000	3	9.000.000	7	21.000.000	9	27.000.000	11	33.000.000	7	21.000.000	10	30.000.000	9	27.000.000	5	55.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	361.800.000	
8 Manajemen Administrasi (D3)	1	-		600.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
	2	47		600.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	28.050.000	328.185.000											
	3	61		600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	36.600.000	422.730.000											
	4	67	3.000.000	600.000	3	9.000.000	7	21.000.000	6	18.000.000	7	21.000.000	9	27.000.000	11	33.000.000	9	27.000.000	10	30.000.000	5	55.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	361.800.000	
Jumlah		1.836			887.652.500	938.652.500	956.652.500	986.652.500	1.019.652.500	1.067.652.500	1.088.652.500	1.094.652.500	1.360.052.500	1.097.387.250	1.097.387.250	1.097.387.250	12.692.434.250											
4		616														1.848.000.000												

Tahun 5

Program Studi		Jml mhs th ke..	UG	UK per Bulan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	Nopember	Desember	Jumlah		
1	Sistem Informasi (S1)	1	-	700.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2	42	700.000	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	90%	26.507.250	26.507.250	26.507.250	344.594.250
		3	52	700.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	90%	32.665.500	32.665.500	32.665.500	424.651.500
		4	67	700.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	85%	39.865.000	39.865.000	39.865.000	541.695.000
		5	74	3.000.000	700.000	12.000.000	18.000.000	21.000.000	24.000.000	30.000.000	39.000.000	36.000.000	30.000.000	63.800.000	4	51.800.000	51.800.000	51.800.000	429.200.000
2	Teknik Informatika (S1)	1	-	700.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2	67	700.000	47.124.000	47.124.000	47.124.000	47.124.000	47.124.000	47.124.000	47.124.000	47.124.000	47.124.000	47.124.000	90%	42.411.600	42.411.600	42.411.600	551.350.800
		3	82	700.000	57.715.000	57.715.000	57.715.000	57.715.000	57.715.000	57.715.000	57.715.000	57.715.000	57.715.000	57.715.000	90%	51.943.500	51.943.500	51.943.500	675.265.500
		4	107	700.000	74.900.000	74.900.000	74.900.000	74.900.000	74.900.000	74.900.000	74.900.000	74.900.000	74.900.000	74.900.000	85%	63.665.000	63.665.000	63.665.000	865.095.000
		5	118	3.000.000	700.000	21.000.000	24.000.000	30.000.000	36.000.000	42.000.000	57.000.000	63.000.000	60.000.000	103.600.000	7	82.600.000	82.600.000	82.600.000	684.400.000
3	Rekayasa Perangkat Lunak (S1)	1	-	700.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2	42	700.000	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	29.452.500	90%	26.507.250	26.507.250	26.507.250	344.594.250
		3	52	700.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	90%	32.665.500	32.665.500	32.665.500	424.651.500
		4	67	700.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	85%	39.865.000	39.865.000	39.865.000	541.695.000
		5	74	3.000.000	700.000	9.000.000	12.000.000	21.000.000	24.000.000	27.000.000	39.000.000	45.000.000	30.000.000	66.800.000	5	51.800.000	51.800.000	51.800.000	429.200.000
4	Manajemen Informatika (D3)	1	-	700.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2	-	700.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		3	52	700.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	36.295.000	90%	32.665.500	32.665.500	32.665.500	424.651.500
		4	67	700.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	46.900.000	85%	39.865.000	39.865.000	39.865.000	541.695.000
		5	74	3.000.000	700.000	12.000.000	9.000.000	24.000.000	21.000.000	39.000.000	39.000.000	27.000.000	45.000.000	66.800.000	5	51.800.000	51.800.000	51.800.000	429.200.000
5	Manajemen (S1)	1	-	600.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2	67	600.000	40.392.000	40.392.000	40.392.000	40.392.000	40.392.000	40.392.000	40.392.000	40.392.000	40.392.000	40.392.000	90%	36.352.800	36.352.800	36.352.800	472.586.400
		3	82	600.000	49.470.000	49.470.000	49.470.000	49.470.000	49.470.000	49.470.000	49.470.000	49.470.000	49.470.000	49.470.000	90%	44.523.000	44.523.000	44.523.000	578.799.000
		4	107	600.000	64.200.000	64.200.000	64.200.000	64.200.000	64.200.000	64.200.000	64.200.000	64.200.000	64.200.000	64.200.000	85%	54.570.000	54.570.000	54.570.000	741.510.000
		5	118	3.000.000	600.000	24.000.000	27.000.000	33.000.000	39.000.000	54.000.000	57.000.000	60.000.000	39.000.000	91.800.000	7	70.800.000	70.800.000	70.800.000	637.200.000
6	Akuntansi (S1)	1	-	600.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2	42	600.000	25.245.000	25.245.000	25.245.000	25.245.000	25.245.000	25.245.000	25.245.000	25.245.000	25.245.000	25.245.000	90%	22.720.500	22.720.500	22.720.500	295.366.500
		3	52	600.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	90%	27.999.000	27.999.000	27.999.000	363.987.000
		4	67	600.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	85%	34.170.000	34.170.000	34.170.000	464.310.000
		5	74	3.000.000	600.000	9.000.000	24.000.000	21.000.000	39.000.000	27.000.000	30.000.000	45.000.000	15.000.000	56.400.000	4	44.400.000	44.400.000	44.400.000	399.600.000
7	Akuntansi (D3)	1	-	600.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2	-	600.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		3	52	600.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	90%	27.999.000	27.999.000	27.999.000	363.987.000
		4	67	600.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	85%	34.170.000	34.170.000	34.170.000	464.310.000
		5	74	3.000.000	600.000	24.000.000	21.000.000	39.000.000	27.000.000	30.000.000	45.000.000	15.000.000	12.000.000	53.400.000	3	44.400.000	44.400.000	44.400.000	399.600.000
8	Manajemen Administrasi (D3)	1	-	600.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		2	-	600.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		3	52	600.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	31.110.000	90%	27.999.000	27.999.000	27.999.000	363.987.000
		4	67	600.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	40.200.000	85%	34.170.000	34.170.000	34.170.000	464.310.000
		5	74	3.000.000	600.000	9.000.000	12.000.000	15.000.000	30.000.000	45.000.000	27.000.000	13	21.000.000	68.400.000	8	44.400.000	44.400.000	44.400.000	399.600.000
Jumlah		2.033			1.001.466.000	1.028.466.000	1.085.466.000	1.121.466.000	1.175.466.000	1.202.466.000	1.214.466.000	1.133.466.000	1.452.466.000		1.215.299.400	1.215.299.400	1.215.299.400	14.061.092.200	
		5	680														2.040.000.000		

Lampiran 2 Proyeksi Biaya Marketing Universitas Bina Insani Kampus Cikarang selama 5 tahun tiap bulan

Tahun 1														
No	Kegiatan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
1	Biaya Pengadaan <i>tool marketing</i> :													
	Spanduk	2.000.000			2.000.000			2.000.000						6.000.000
	Umbul-umbul	400.000			400.000			400.000			400.000			1.600.000
	X-Banner	360.000												360.000
	Baliho		10.000.000				10.000.000							20.000.000
	Brosur	20.000.000												20.000.000
	Paper Bag	4.800.000												4.800.000
	Buku Selayang Pandang BIU	55.000.000												55.000.000
	Souvenir:													
	Kipas	2.900.000												2.900.000
	Muk	4.000.000												4.000.000
2	Biaya Administrasi <i>Marketing</i> :													
	Biaya Pendaftaran event (edufair)										1.500.000	1.500.000	1.500.000	4.500.000
	Pembelian peralatan materi marketing	7.500.000												7.500.000
3	Biaya <i>marketing offline</i> :													
	Kunjungan Perusahaan (15persh/minggu)	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	10.800.000
	HRD Gathering+HRD Award										35.000.000			35.000.000
	Teaching Factory (kolaborasi dg prodi)													-
	Sponsorship sekolah			3.000.000			3.000.000							6.000.000
4	Biaya <i>marketing online</i> :													
	Digital Marketing (social media & website)	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	10.800.000
	Biaya Iklan massmedia online dan cetak				10.000.000			10.000.000						20.000.000
														-
5	Biaya Pengadaan <i>tool marketing</i> PMB													
	Biaya Cetak Brosur Biaya Kuliah	200.000				200.000								400.000
	Biaya Cetak Formulir PMB	600.000												600.000
	Biaya Cetak Kuitansi, dll	250.000												250.000
	Pengadaan Map PMB	2.500.000												2.500.000
														-
6	Biaya <i>marketing offline</i> :													
	Biaya Kunjungan ke Sekolah	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	10.800.000
	Biaya Entertaint Sekolah												10.000.000	10.000.000
	Jumlah													233.810.000

Tahun 2														
No	Kegiatan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
1	Biaya Pengadaan <i>tool marketing</i> :													
	Spanduk	4.000.000		4.000.000		4.000.000		4.000.000		4.000.000		4.000.000		24.000.000
	Umbul-umbul	800.000		800.000		800.000		800.000		800.000		800.000		4.800.000
	X-Banner	900.000												900.000
	Baliho		15.000.000		15.000.000		15.000.000		15.000.000		15.000.000		15.000.000	90.000.000
	Brosur	30.000.000												30.000.000
	Paper Bag	8.000.000												8.000.000
	Buku Selayang Pandang BIU	143.750.000												143.750.000
	Souvenir:													
	Kipas	4.350.000												4.350.000
	Muk	4.800.000												4.800.000
2	Biaya Administrasi Marketing:													
	Biaya Pendaftaran event (edufair)										5.000.000	5.000.000	10.000.000	20.000.000
	Pembelian peralatan materi marketing	10.000.000												10.000.000
3	Biaya <i>marketing offline</i> :													
	Kunjungan Perusahaan (Dinas/Minat)	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	24.000.000
	HRD Gathering+HRD Award						110.000.000				110.000.000			220.000.000
	Teaching Factory (kolaborasi dg prodi)													-
	Sponsorship sekolah			15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000							60.000.000
4	Biaya <i>marketing online</i> :													
	Digital Marketing (social media & website)	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	36.000.000
	Biaya Iklan massmedia online dan cetak	13.000.000	13.000.000	13.000.000	13.000.000	13.000.000	13.000.000	13.000.000	13.000.000	13.000.000	13.000.000	13.000.000	13.000.000	156.000.000
5	Biaya Pengadaan <i>tool marketing</i> PMB													
	Biaya Cetak Brosur Biaya Kuliah	400.000				400.000								800.000
	Biaya Cetak Formulir PMB	1.000.000												1.000.000
	Biaya Cetak Kuitansi, dll	400.000												400.000
	Pengadaan Map PMB	4.500.000												4.500.000
6	Biaya <i>marketing offline</i> :													
	- Biaya Kunjungan ke Sekolah	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	19.200.000
	- Biaya Entertaint Sekolah	22.500.000										26.250.000	26.250.000	75.000.000
	Jumlah													937.500.000

Tahun 3														
No	Kegiatan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
1	Biaya Pengadaan <i>tool marketing</i> :													
	Spanduk	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	72.000.000
	Umbul-umbul		800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	8.800.000
	X-Banner	900.000												900.000
	Baliho		20.000.000		20.000.000		20.000.000		20.000.000		20.000.000		20.000.000	120.000.000
	Brosur	60.000.000												60.000.000
	Paper Bag	4.800.000												4.800.000
	Buku Selayang Pandang BIU	110.000.000												110.000.000
	Souvenir:													
	Kipas	5.800.000												5.800.000
	Muk	8.000.000												8.000.000
2	Biaya Administrasi <i>Marketing</i> :													
	Biaya Pendaftaran event (edufair)										5.000.000	5.000.000	10.000.000	20.000.000
	Pembelian peralatan materi marketing	7.500.000												7.500.000
3	Biaya <i>marketing offline</i> :													
	Kunjungan Perusahaan (200esh/minonou)	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	14.400.000
	HRD Gathering+HRD Award		107.000.000					107.000.000			107.000.000			321.000.000
	Teaching Factory (kolaborasi dg prodi)													-
	Sponsorship sekolah			45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000							180.000.000
4	Biaya <i>marketing online</i> :													
	Digital Marketing (social media & website)	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	36.000.000
	Biaya Iklan massmedia online dan cetak	15.000.000	15.000.000		15.000.000	15.000.000		15.000.000	15.000.000		15.000.000	15.000.000		120.000.000
5	Biaya Pengadaan <i>tool marketing</i> PMB													
	Biaya Cetak Brosur Biaya Kuliah	200.000				200.000								400.000
	Biaya Cetak Formulir PMB	600.000												600.000
	Biaya Cetak Kuitasi, dll	250.000												250.000
	Pengadaan Map PMB	3.000.000												3.000.000
6	Biaya <i>marketing offline</i> :													
	Biaya Kunjungan ke Sekolah	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	19.200.000
	Biaya Entertaint Sekolah	37.500.000										37.500.000	37.500.000	112.500.000
	Jumlah													1.225.150.000

Tahun 4														
No	Kegiatan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
1	Biaya Pengadaan <i>tool marketing</i> :													
	Spanduk	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	120.000.000
	Umbul-umbul		800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	8.800.000
	X-Banner	1.000.000												1.000.000
	Balho	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	240.000.000
	Brosur	60.000.000												60.000.000
	Paper Bag	4.800.000												4.800.000
	Buku Selayang Pandang BIU	180.000.000												180.000.000
	Souvenir:													
	Kipas	5.800.000												5.800.000
	Muk	8.000.000												8.000.000
2	Biaya Administrasi <i>Marketing</i> :													
	Biaya Pendaftaran event (edufair)										5.000.000	5.000.000	10.000.000	20.000.000
	Pembelian peralatan materi <i>marketing</i>	10.000.000												10.000.000
3	Biaya <i>marketing offline</i> :													
	Kunjungan Perusahaan (15persh/minggu)	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	14.400.000
	HRD Gathering+HRD Award		107.000.000				107.000.000				107.000.000			321.000.000
	Teaching Factory (kolaborasi dg prodi)													-
	Sponsorship sekolah			60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000							240.000.000
4	Biaya <i>marketing online</i> :													
	Digital Marketing (social media & website)	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	72.000.000
	Biaya Iklan massmedia online dan cetak	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	180.000.000
5	Biaya Pengadaan <i>tool marketing</i> PMB													
	Biaya Cetak Brosur Biaya Kuliah	200.000				200.000								400.000
	Biaya Cetak Formulir PMB	600.000												600.000
	Biaya Cetak Kuitasi, dll	250.000												250.000
	Pengadaan Map PMB	3.000.000												3.000.000
6	Biaya <i>marketing offline</i> :													
	Biaya Kunjungan ke Sekolah	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	19.200.000
	Biaya Entertaint Sekolah	37.500.000										37.500.000	37.500.000	112.500.000
	Jumlah													1.621.750.000

Tahun 5														
No	Kegiatan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
1	Biaya Pengadaan tool marketing:													
	Spanduk	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	120.000.000
	Umbul-umbul		800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	8.800.000
	X-Banner	1.000.000												1.000.000
	Baliho	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	120.000.000
	Brosur	60.000.000												60.000.000
	Paper Bag	4.800.000												4.800.000
	Buku Selayang Pandang BIU	180.000.000												180.000.000
	Souvenir:													
	Kipas	5.800.000												5.800.000
	Muk	8.000.000												8.000.000
2	Biaya Administrasi Marketing:													
	Biaya Pendaftaran event (edufair)										5.000.000	5.000.000	10.000.000	20.000.000
	Pembelian peralatan materi marketing													-
3	Biaya marketing offline:													
	Kunjungan Perusahaan (15nersh/minutes)	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	14.400.000
	HRD Gathering+HRD Award		107.000.000				107.000.000				107.000.000			321.000.000
	Teaching Factory (kolaborasi dg prodi)													-
	Sponsorship sekolah			60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000							240.000.000
4	Biaya marketing online:													
	Digital Marketing (social media & website)	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	72.000.000
	Biaya Iklan massmedia online dan cetak	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	120.000.000
5	Biaya Pengadaan tool marketing PMB													
	Biaya Cetak Brosur Biaya Kuliah	200.000				200.000								400.000
	Biaya Cetak Formulir PMB	600.000												600.000
	Biaya Cetak Kuitansi, dll	250.000												250.000
	Pengadaan Map PMB	3.000.000												3.000.000
6	Biaya marketing offline:													
	Biaya Kunjungan ke Sekolah	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	19.200.000
	Biaya Entertaint Sekolah	37.500.000										37.500.000	37.500.000	112.500.000
	Jumlah													1.431.750.000

Lampiran 3 Proyeksi Biaya Operasional Universitas Bina Insani Kampus Cikarang selama 5 tahun tiap bulan

TAHUN KE 1																
NO	ITEM PENGELUARAN	Jumlah	Biaya Satuan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
AKADEMIK																
1	By. Tridharma:															
	- Gaji Dosen	16	7.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000	480.000.000
	- Gaji Penanggung Jawab Kampus	1	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	120.000.000
	- Gaji Penanggung Jawab Bidang	2	7.500.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	180.000.000
	- Gaji Penanggung Jawab Bagian	9	5.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	594.000.000
	- Gaji Tenaga Kependidikan	12	4.500.000	54.000.000	54.000.000	54.000.000	54.000.000	54.000.000	54.000.000	54.000.000	54.000.000	54.000.000	54.000.000	54.000.000	54.000.000	648.000.000
	- Gaji Tenaga Pendukung	8	4.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	384.000.000
2	By. Penelitian	16	3.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.000.000	-	56.000.000
3	By. PKM	16	2.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000.000	-	40.000.000
4	By. Peningkatan Kompetensi	LS/BLN	10.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	40.000.000
5	Kegiatan Kemahasiswaan	LS/BLN	5.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	20.000.000
		48														2.562.000.000
NON AKADEMIK																
1	Biaya Listrik	LS/BLN	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	540.000.000
2	Biaya Telpn	LS/BLN	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.000.000
3	Biaya Office Supplies	LS/BLN	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	15.000.000
4	Biaya Rumah Tangga Kantor	LS/BLN	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.000.000
5	Biaya Perawatan Gedung/bangunan	LS/BLN	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	60.000.000
6	Biaya Konsumsi	LS/BLN	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	18.000.000
7	Biaya Transportasi	LS/BLN	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	24.000.000
8	Biaya Internet	LS/BLN	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	48.000.000
9	Biaya pemeliharaan e-campus	LS/BLN	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	16.000.000
10	Biaya Lisensi software	LS/BLN	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.000.000
11	Pajak Bumi Bangunan	LS/BLN	20.000.000									20.000.000				20.000.000
																759.000.000
	JUMLAH															3.321.000.000

TAHUN KE 2																
NO	ITEM PENGELUARAN	Jumlah	Biaya Satuan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
AKADEMIK																
1	By. Tridharma:															
	- Gaji Dosen	16	8.100.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000	129.600.000	129.600.000	129.600.000	129.600.000	1.478.400.000
	- Gaji Penanggung Jawab Kampus	1	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	129.600.000
	- Gaji Penanggung Jawab Bidang	2	8.100.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000	194.400.000
	- Gaji Penanggung Jawab Bagian	9	5.940.000	53.460.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	597.960.000
	- Gaji Tenaga Kependidikan	12	4.860.000	58.320.000	58.320.000	58.320.000	58.320.000	58.320.000	58.320.000	58.320.000	58.320.000	58.320.000	58.320.000	58.320.000	58.320.000	699.840.000
	- Gaji Tenaga Pendukung	8	4.320.000	34.560.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	386.560.000
2	By. Penelitian	16	3.780.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.480.000	-	60.480.000
3	By. PKM	16	2.700.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43.200.000	-	43.200.000
4	By. Peningkatan Kompetensi	LS/BLN	10.800.000	-	-	-	-	-	-	-	-	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	43.200.000
5	Kegiatan Kemahasiswaan	LS/BLN	5.400.000	-	-	-	-	-	-	-	-	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	21.600.000
		48														3.655.240.000
NON AKADEMIK																
1	Biaya Listrik	LS/BLN	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	583.200.000
2	Biaya Telpon	LS/BLN	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	500.000	500.000	500.000	6.360.000
3	Biaya Office Supplies	LS/BLN	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	16.200.000
4	Biaya Rumah Tangga Kantor	LS/BLN	540.000	540.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.040.000
5	Biaya Perawatan Gedung/bangunan	LS/BLN	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	64.800.000
6	Biaya Konsumsi	LS/BLN	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	19.440.000
7	Biaya Transportasi	LS/BLN	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	25.920.000
8	Biaya Internet	LS/BLN	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	51.840.000
9	Biaya pemeliharaan e-campus	LS/BLN	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	16.640.000
10	Biaya Lisensi software	LS/BLN	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	6.480.000
11	Pajak Bumi Bangunan	LS/BLN	21.600.000									21.600.000				21.600.000
																818.520.000
	JUMLAH															4.473.760.000

TAHUN KE 3																
NO	ITEM PENGELUARAN	Jumlah	Biaya Satuan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
AKADEMIK																
1	By. Tridharma:															
	- Gaji Dosen	16	8.910.000	129.600.000	129.600.000	129.600.000	129.600.000	129.600.000	129.600.000	129.600.000	129.600.000	142.560.000	142.560.000	142.560.000	142.560.000	1.607.040.000
	- Gaji Penangung Jawab Kampus	1	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	142.560.000
	- Gaji Penangung Jawab Bidang	2	8.910.000	17.820.000	17.820.000	17.820.000	17.820.000	17.820.000	17.820.000	17.820.000	17.820.000	17.820.000	17.820.000	17.820.000	17.820.000	213.840.000
	- Gaji Penanggung Jawab Bagian	9	6.534.000	58.806.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	603.306.000
	- Gaji Tenaga Kependidikan	16	5.346.000	85.536.000	85.536.000	85.536.000	85.536.000	85.536.000	85.536.000	85.536.000	85.536.000	85.536.000	85.536.000	85.536.000	85.536.000	1.026.432.000
	- Gaji Tenaga Pendukung	10	4.752.000	47.520.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	399.520.000
2	By. Penelitian	16	4.158.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66.528.000	-	66.528.000
3	By. PKM	16	2.970.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.520.000	-	47.520.000
4	By. Peningkatan Kompetensi	LS/BLN	11.880.000	-	-	-	-	-	-	-	-	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	47.520.000
5	Kegiatan Kemahasiswaan	LS/BLN	5.940.000	-	-	-	-	-	-	-	-	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	23.760.000
		54														4.178.026.000
NON AKADEMIK																
1	Biaya Listrik	LS/BLN	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	641.520.000
2	Biaya Telpon	LS/BLN	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	500.000	500.000	500.000	6.846.000
3	Biaya Office Supplies	LS/BLN	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	17.820.000
4	Biaya Rumah Tangga Kantor	LS/BLN	594.000	594.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.094.000
5	Biaya Perawatan Gedung/bangunan	LS/BLN	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	71.280.000
6	Biaya Konsumsi	LS/BLN	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	21.384.000
7	Biaya Transportasi	LS/BLN	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	28.512.000
8	Biaya Internet	LS/BLN	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	57.024.000
9	Biaya pemeliharaan e-campus	LS/BLN	1.188.000	1.188.000	1.188.000	1.188.000	1.188.000	1.188.000	1.188.000	1.188.000	1.188.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	17.504.000
10	Biaya Lisensi software	LS/BLN	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	7.128.000
11	Pajak Bumi Bangunan	LS/BLN	23.760.000									23.760.000				23.760.000
																898.872.000
	JUMLAH															5.076.898.000

TAHUN KE 4																
NO	ITEM PENGELUARAN	Jumlah	Biaya Satuan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
AKADEMIK																
1	By. Tridharma:															
	- Gaji Dosen	16	9.801.000	142.560.000	142.560.000	142.560.000	142.560.000	142.560.000	142.560.000	142.560.000	142.560.000	156.816.000	156.816.000	156.816.000	156.816.000	1.767.744.000
	- Gaji Penangung Jawab Kampus	1	13.068.000	13.068.000	13.068.000	13.068.000	13.068.000	13.068.000	13.068.000	13.068.000	13.068.000	13.068.000	13.068.000	13.068.000	13.068.000	156.816.000
	- Gaji Penangung Jawab Bidang	2	9.801.000	19.602.000	19.602.000	19.602.000	19.602.000	19.602.000	19.602.000	19.602.000	19.602.000	19.602.000	19.602.000	19.602.000	19.602.000	235.224.000
	- Gaji Penanggung Jawab Bagian	9	7.187.400	64.686.600	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	609.186.600
	- Gaji Tenaga Kependidikan	18	5.880.600	105.850.800	105.850.800	105.850.800	105.850.800	105.850.800	105.850.800	105.850.800	105.850.800	105.850.800	105.850.800	105.850.800	105.850.800	1.270.209.600
	- Gaj Tenaga Pendukung	12	5.227.200	62.726.400	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	414.726.400
2	By. Penelitian	16	4.573.800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.180.800	-	73.180.800
3	By. PKM	16	3.267.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.272.000	-	52.272.000
4	By. Peningkatan Kompetensi	LS/BLN	13.068.000	-	-	-	-	-	-	-	-	13.068.000	13.068.000	13.068.000	13.068.000	52.272.000
5	Kegiatan Kemahasiswaan	LS/BLN	6.534.000	-	-	-	-	-	-	-	-	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	26.136.000
		58														4.657.767.400
NON AKADEMIK																
1	Biaya Listrik	LS/BLN	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	705.672.000
2	Biaya Telpon	LS/BLN	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	500.000	500.000	500.000	7.380.600
3	Biaya Office Supplies	LS/BLN	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	19.602.000
4	Biaya Rumah Tangga Kantor	LS/BLN	653.400	653.400	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.153.400
5	Biaya Perawatan Gedung/bangunan	LS/BLN	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	78.408.000
6	Biaya Konsumsi	LS/BLN	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	23.522.400
7	Biaya Transportasi	LS/BLN	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	31.363.200
8	Biaya Internet	LS/BLN	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	62.726.400
9	Biaya pemeliharaan e-campus	LS/BLN	1.306.800	1.306.800	1.306.800	1.306.800	1.306.800	1.306.800	1.306.800	1.306.800	1.306.800	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	18.454.400
10	Biaya Lisensi software	LS/BLN	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	7.840.800
11	Pajak Bumi Bangunan	LS/BLN	26.136.000									26.136.000				26.136.000
																987.259.200
	JUMLAH															5.645.026.600

TAHUN KE 5																
NO	ITEM PENGELUARAN	Jumlah	Biaya Satuan	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
AKADEMIK																
1	By. Tridharma:															
	- Gaji Dosen	16	10.977.120	156.816.000	156.816.000	156.816.000	156.816.000	156.816.000	156.816.000	156.816.000	156.816.000	175.633.920	175.633.920	175.633.920	175.633.920	1.957.063.680
	- Gaji Penanggung Jawab Kampus	1	14.636.160	14.636.160	14.636.160	14.636.160	14.636.160	14.636.160	14.636.160	14.636.160	14.636.160	14.636.160	14.636.160	14.636.160	14.636.160	175.633.920
	- Gaji Penanggung Jawab Bidang	2	10.977.120	21.954.240	21.954.240	21.954.240	21.954.240	21.954.240	21.954.240	21.954.240	21.954.240	21.954.240	21.954.240	21.954.240	21.954.240	263.450.880
	- Gaji Penanggung Jawab Bagian	9	8.049.888	72.448.992	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	49.500.000	616.948.992
	- Gaji Tenaga Kependidikan	18	6.586.272	118.552.896	118.552.896	118.552.896	118.552.896	118.552.896	118.552.896	118.552.896	118.552.896	118.552.896	118.552.896	118.552.896	118.552.896	1.422.634.752
	- Gaji Tenaga Pendukung	12	5.854.464	70.253.568	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	32.000.000	422.253.568
2	By. Penelitian	16	5.122.656	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.962.496	-	81.962.496
3	By. PKM	16	3.659.040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58.544.640	-	58.544.640
4	By. Peningkatan Kompetensi	LS/BLN	14.636.160	-	-	-	-	-	-	-	-	14.636.160	14.636.160	14.636.160	14.636.160	58.544.640
5	Kegiatan Kemahasiswaan	LS/BLN	7.318.080	-	-	-	-	-	-	-	-	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	29.272.320
		58														5.086.309.888
NON AKADEMIK																
1	Biaya Listrik	LS/BLN	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	790.352.640
2	Biaya Telpon	LS/BLN	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	500.000	500.000	500.000	8.086.272
3	Biaya Office Supplies	LS/BLN	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	21.954.240
4	Biaya Rumah Tangga Kantor	LS/BLN	731.808	731.808	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.231.808
5	Biaya Perawatan Gedung/bangunan	LS/BLN	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	87.816.960
6	Biaya Konsumsi	LS/BLN	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	26.345.088
7	Biaya Transportasi	LS/BLN	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	35.126.784
8	Biaya Internet	LS/BLN	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	70.253.568
9	Biaya pemeliharaan e-campus	LS/BLN	1.463.616	1.463.616	1.463.616	1.463.616	1.463.616	1.463.616	1.463.616	1.463.616	1.463.616	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	19.708.928
10	Biaya Lisensi software	LS/BLN	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	8.781.696
11	Pajak Bumi Bangunan	LS/BLN	29.272.320									29.272.320				29.272.320
																1.103.930.304
	JUMLAH															6.190.240.192

Lampiran 4 Proyeksi Biaya *Human Capital* Universitas Bina Insani Kampus Cikarang selama 5 tahun tiap bulan

Tahun 1														
		Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
	Biaya-biaya:													
1	Tunjangan BPJS Kesehatan													-
2	Tunjangan BPJS Ketenagakerjaan													-
3	Pelatihan dan Pengembangan		5.000.000		5.000.000		5.000.000			5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	35.000.000
4	THR Proporsional			11.875.000										11.875.000
	Jumlah													46.875.000
Tahun 2														
		Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
	Biaya-biaya:													
1	Tunjangan BPJS Kesehatan	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	60.480.000
2	Tunjangan BPJS Ketenagakerjaan	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	93.600.000
3	Pelatihan dan Pengembangan	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	60.000.000
4	THR			183.500.000										183.500.000
	Jumlah													397.580.000
Tahun 3														
		Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
	Biaya-biaya:													
1	Tunjangan BPJS Kesehatan	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	7.350.000	7.350.000	69.510.000
2	Tunjangan BPJS Ketenagakerjaan	7.800.000	7.800.000	7.800.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	11.375.000	11.375.000	107.575.000
3	Pelatihan dan Pengembangan	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	60.000.000
4	THR		262.500.000											262.500.000
	Jumlah													499.585.000

Tahun 4														
		Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
	Biaya-biaya:													
1	Tunjangan BPJS Kesehatan	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	7.980.000	7.980.000	70.770.000
2	Tunjangan BPJS Ketenagakerjaan	7.800.000	7.800.000	7.800.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	12.350.000	12.350.000	109.525.000
3	Pelatihan dan Pengembangan	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	60.000.000
4	THR		286.500.000											286.500.000
	Jumlah													526.795.000

Tahun 5														
		Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
	Biaya-biaya:													
1	Tunjangan BPJS Kesehatan	7.980.000	7.980.000	7.980.000	8.610.000	8.610.000	8.610.000	8.610.000	8.610.000	8.610.000	8.610.000	12.390.000	12.390.000	108.990.000
2	Tunjangan BPJS Ketenagakerjaan	12.350.000	12.350.000	12.350.000	13.325.000	13.325.000	13.325.000	13.325.000	13.325.000	13.325.000	13.325.000	19.175.000	19.175.000	168.675.000
3	Pelatihan dan Pengembangan	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	60.000.000
4	THR	301.500.000												301.500.000
	Jumlah													639.165.000

Lampiran 5 Proyeksi Biaya Manajemen Risiko Universitas Bina Insani Kampus Cikarang selama 5 tahun tiap bulan

Tahun 1														
		Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
1	APAR									3.750.000				3.750.000
2	Pest Control				500.000				500.000				500.000	1.500.000
3	Asuransi Asset		2.500.000				2.500.000				2.500.000			7.500.000
4	Training K-3					5.000.000						5.000.000		10.000.000
5	Protokol kesehatan	500.000		500.000		500.000		500.000		500.000		500.000		3.000.000
	Jumlah													25.750.000
Tahun 2														
		Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
1	APAR													-
2	Pest Control				550.000				550.000				550.000	1.650.000
3	Asuransi Asset		2.750.000				2.750.000				2.750.000			8.250.000
4	Training K-3					5.500.000						5.500.000		11.000.000
5	Protokol kesehatan	550.000		550.000		550.000		550.000		550.000		550.000		3.300.000
	Jumlah													24.200.000
Tahun 3														
		Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
1	APAR													-
2	Pest Control				605.000				605.000				605.000	1.815.000
3	Asuransi Asset		3.025.000				3.025.000				3.025.000			9.075.000
4	Training K-3					6.050.000						6.050.000		12.100.000
5	Protokol kesehatan	605.000		605.000		605.000		605.000		605.000		605.000		3.630.000
	Jumlah													26.620.000

Tahun 4														
		Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
1	APAR								3.750.000					3.750.000
2	Pest Control				665.500				665.500				665.500	1.996.500
3	Asuransi Asset		3.327.500				3.327.500				3.327.500			9.982.500
4	Training K-3					6.655.000						6.655.000		13.310.000
5	Protokol kesehatan	665.500		665.500		665.500		665.500		665.500		665.500		3.993.000
	Jumlah													33.032.000
Tahun 5														
		Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Jumlah
1	APAR													-
2	Pest Control				732.050				732.050				732.050	2.196.150
3	Asuransi Asset		3.660.250				3.660.250				3.660.250			10.980.750
4	Training K-3					7.320.500						7.320.500		14.641.000
5	Protokol kesehatan	500.000		500.000		500.000		500.000		500.000		500.000		3.000.000
	Jumlah													30.817.900

Lampiran 6 Rencana Investasi Pengembangan Universitas Bina Insani Kampus Cikarang

	Luasan	Istimasi biaya per meter persegi	Perencanaan Penyelesaian 100% dalam 10 tahun	Perencanaan Penyelesaian dalam 2 tahun	
Biaya Lahan	10.800 m ²	500.000/m ²	5.400.000.000	100%	5.400.000.000
Biaya Pembangunan Gedung Kampus	7.680 m ²	6.000.000/m ²	46.080.000.000	30%	13.824.000.000
Biaya Infrastruktur (jalan, taman, drainase)	1.500 m ²	2.000.000/m ²	3.000.000.000	35%	1.050.000.000
Biaya Gedung Penunjang (aula serbaguna, kantin, olahraga, kemahasiswaan)	1.500 m ²	3.000.000/m ²	4.500.000.000	0	0
Jumlah Biaya Prasarana			58.980.000.000		20.274.000.000
Biaya Sarana (30% dari total biaya prasarana)			17.694.000.000	30%	5.308.200.000
Total By. Sarana dan Prasarana			76.674.000.000		25.582.200.000

Lampiran 7 Proyeksi Rugi Laba (Tahunan)

Keterangan	Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5	Tahun 6	Tahun 7	Tahun 8	Tahun 9	Tahun 10
Penerimaan dari Mahasiswa	2.520.000.000	6.211.975.000	9.843.707.500	12.692.434.250	14.061.092.200	15.748.423.000	17.480.750.000	19.228.826.000	20.959.421.000	22.636.174.000
Penerimaan dari Lainnya										
Laba Rugi Kotor	2.520.000.000	6.211.975.000	9.843.707.500	12.692.434.250	14.061.092.200	15.748.423.000	17.480.750.000	19.228.826.000	20.959.421.000	22.636.174.000
Beban Umum dan Administrasi:										
Marketing										
Biaya Pengadaan Tool Marketing	118.410.000	317.300.000	394.550.000	632.650.000	512.650.000	512.650.000	512.650.000	768.975.000	768.975.000	768.975.000
Biaya Administrasi Marketing	12.000.000	30.000.000	27.500.000	30.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
Biaya Marketing Offline	62.600.000	398.200.000	647.100.000	707.100.000	707.100.000	707.100.000	707.100.000	1.060.650.000	1.060.650.000	1.060.650.000
Biaya Marketing Online	30.800.000	192.000.000	156.000.000	252.000.000	192.000.000	192.000.000	192.000.000	288.000.000	288.000.000	288.000.000
Operasional										
Akademik:										
Biaya Tridharma	2.406.000.000	2.526.760.000	2.950.473.600	3.134.671.488	3.333.605.207	3.733.638.000	4.107.002.000	4.435.562.000	4.790.407.000	5.029.927.000
Biaya Penelitian	56.000.000	60.480.000	128.000.000	120.000.000	120.000.000	134.400.000	147.840.000	159.667.000	172.440.000	181.062.000
Biaya PkM	40.000.000	43.200.000	128.000.000	120.000.000	120.000.000	134.400.000	147.840.000	159.667.000	172.440.000	181.062.000
Biaya Peningkatan Kompetensi	40.000.000	43.200.000	215.200.800	232.416.864	251.010.213	281.131.000	309.244.000	333.984.000	360.703.000	378.738.000
Kegiatan Kemahasiswaan	20.000.000	21.600.000	215.200.800	232.416.864	251.010.213	281.131.000	309.244.000	333.984.000	360.703.000	378.738.000
Non-Akademik:										
Biaya Listrik	540.000.000	583.200.000	645.602.400	697.250.592	753.030.639	843.394.000	927.733.000	1.001.952.000	1.082.108.000	1.136.213.000
Biaya Telpon	6.000.000	6.360.000	7.173.360	7.747.229	8.367.007	9.371.000	10.308.000	11.133.000	12.024.000	12.625.000
Biaya Office Supplies	15.000.000	16.200.000	17.933.400	19.368.072	9.036.368	10.121.000	11.133.000	12.024.000	12.986.000	13.635.000
Biaya Rumah Tangga Kantor	6.000.000	6.040.000	7.173.360	7.747.229	9.759.277	10.930.000	12.023.000	12.985.000	14.024.000	14.725.000
Biaya Perawatan Gedung/bangunan	60.000.000	64.800.000	71.733.600	77.472.288	10.540.019	11.805.000	12.986.000	14.025.000	15.147.000	15.904.000
Biaya Konsumsi	18.000.000	19.440.000	21.520.080	23.241.686	11.383.221	12.749.000	14.024.000	15.146.000	16.358.000	17.176.000
Biaya Transportasi	24.000.000	25.920.000	23.241.686	12.293.878	13.769.000	15.146.000	16.358.000	17.667.000	18.550.000	
Biaya Internet	48.000.000	51.840.000	55.987.200	60.466.176	12.953.550	14.508.000	15.959.000	17.236.000	18.615.000	19.546.000
Biaya pemeliharaan e-campus	16.000.000	16.640.000	4.665.600	3.052.000	4.217.819	4.724.000	5.196.000	5.612.000	6.061.000	6.364.000
Biaya Lisensi software	6.000.000	6.480.000	6.480.000	6.998.400	15.109.021	16.922.000	18.614.000	20.103.000	21.711.000	22.797.000
Pajak Bumi Bangunan	20.000.000	21.600.000	25.920.000	20.000.000	21.359.812	23.923.000	26.315.000	28.420.000	30.694.000	32.229.000
Human Capital										
Tunjangan BPJS Kesehatan	-	60.480.000	69.510.000	70.770.000	108.990.000	108.990.000	114.440.000	114.440.000	120.162.000	120.162.000
Tunjangan BPJS Ketenagakerjaan	-	93.600.000	107.575.000	109.525.000	168.675.000	168.675.000	177.109.000	177.109.000	185.964.000	185.964.000
Pelatihan dan Pengembangan	35.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	63.000.000	63.000.000	66.150.000	66.150.000
THR	11.875.000	183.500.000	262.500.000	286.500.000	301.500.000	301.500.000	316.575.000	316.575.000	332.404.000	332.404.000
Manajemen Resiko										
APAR	3.750.000	-	-	3.750.000	-	-	3.750.000	-	-	3.750.000
Pest Control	1.500.000	1.650.000	1.815.000	1.996.500	2.196.150	2.416.000	2.658.000	2.924.000	3.216.000	3.538.000
Asuransi Asset	7.500.000	8.250.000	9.075.000	9.982.500	10.980.750	12.079.000	13.287.000	14.616.000	16.078.000	17.686.000
Training K-3	10.000.000	11.000.000	12.100.000	13.310.000	14.641.000	16.105.000	17.716.000	19.488.000	21.437.000	23.581.000
Protokol kesehatan	3.000.000	3.300.000	3.630.000	3.993.000	3.000.000	3.300.000	3.630.000	3.993.000	4.392.000	4.831.000
Total Beban Umum dan Administrasi	3.617.435.000	4.873.040.000	6.273.939.280	6.967.667.574	7.045.409.145	7.641.731.000	8.234.522.000	9.437.628.000	10.001.516.000	10.364.982.000
Ebitda....	- 1.097.435.000	1.338.935.000	3.569.768.220	5.724.766.676	7.015.683.055	8.106.692.000	9.246.228.000	9.791.198.000	10.957.905.000	12.271.192.000
Beban Penyusutan										
Biaya penyusutan gedung dan bangunan	-	-	-	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000
Total beban depresiasi	-	-	-	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000
Laba / Rugi sebelum pajak dan bunga	- 1.097.435.000	1.338.935.000	3.569.768.220	5.224.766.676	6.515.683.055	7.606.692.000	8.746.228.000	9.291.198.000	10.457.905.000	11.771.192.000
Beban bunga (tidak ada)	2.160.000.000	1.944.000.000	1.728.000.000	1.512.000.000	1.296.000.000	1.080.000.000	864.000.000	648.000.000	432.000.000	216.000.000
Laba / Rugi sebelum pajak	- 3.257.435.000	- 605.065.000	1.841.768.220	3.712.766.676	5.219.683.055	6.526.692.000	7.882.228.000	8.643.198.000	10.025.905.000	11.555.192.000
PPH Badan										
Laba / Rugi setelah pajak	- 3.257.435.000	- 605.065.000	1.381.326.165	2.784.575.007	3.914.762.291	4.895.019.000	5.911.671.000	6.482.398.500	7.519.428.750	8.666.394.000
Laba Usaha	- 3.257.435.000	- 605.065.000	1.381.326.165	2.784.575.007	3.914.762.291	4.895.019.000	5.911.671.000	6.482.398.500	7.519.428.750	8.666.394.000

Keterangan	Tahun 1 Bulan 1	Tahun 1 Bulan 2	Tahun 1 Bulan 3	Tahun 1 Bulan 4	Tahun 1 Bulan 5	Tahun 1 Bulan 6	Tahun 1 Bulan 7	Tahun 1 Bulan 8	Tahun 1 Bulan 9	Tahun 1 Bulan 10	Tahun 1 Bulan 11	Tahun 1 Bulan 12	Tahun 1
Penerimaan dari Mahasiswa	72.000.000	96.000.000	114.000.000	132.000.000	141.000.000	162.000.000	189.000.000	222.000.000	514.500.000	292.500.000	292.500.000	292.500.000	2.520.000.000
Penerimaan dari Lainnya													
Laba Rugi Kotor	72.000.000	96.000.000	114.000.000	132.000.000	141.000.000	162.000.000	189.000.000	222.000.000	514.500.000	292.500.000	292.500.000	292.500.000	2.520.000.000
Beban Umum dan Administrasi:													
Marketing													
Biaya Pengadaan Tool Marketing	93.010.000	10.000.000	-	2.400.000	200.000	10.000.000	2.400.000	-	-	400.000	-	-	118.410.000
Biaya Administrasi Marketing	7.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	1.500.000	1.500.000	1.500.000	12.000.000
Biaya Marketing Offline	1.800.000	1.800.000	4.800.000	1.800.000	1.800.000	4.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	36.800.000	1.800.000	11.800.000	72.600.000
Biaya Marketing Online	900.000	900.000	900.000	10.900.000	900.000	900.000	10.900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	30.800.000
Operasional													
Akademik:													
Biaya Tridharma	160.500.000	160.500.000	160.500.000	160.500.000	160.500.000	160.500.000	160.500.000	160.500.000	280.500.000	280.500.000	280.500.000	280.500.000	2.406.000.000
Biaya Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.000.000	-	56.000.000
Biaya PkM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000.000	-	40.000.000
Biaya Peningkatan Kompetensi Kegiatan Kemahasiswaan	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	40.000.000
	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	20.000.000
Non-Akademik:													
Biaya Listrik	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	540.000.000
Biaya Telpon	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.000.000
Biaya Office Supplies	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	15.000.000
Biaya Rumah Tangga Kantor	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.000.000
Biaya Perawatan Gedung/bangunan	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	60.000.000
Biaya Konsumsi	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	18.000.000
Biaya Transportasi	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	24.000.000
Biaya Internet	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	48.000.000
Biaya pemeliharaan e-campus	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	16.000.000
Biaya Lisensi software	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.000.000
Pajak Bumi Bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	20.000.000	-	-	-	20.000.000
Human Capital													
Tunjangan BPJS Kesehatan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tunjangan BPJS Ketenagakerjaan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pelatihan dan Pengembangan	-	5.000.000	-	5.000.000	-	5.000.000	-	-	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	35.000.000
THR	-	-	11.875.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.875.000
Manajemen Resiko													
APAR	-	-	-	-	-	-	-	-	3.750.000	-	-	-	3.750.000
Pest Control	-	-	-	500.000	-	-	-	500.000	-	-	-	500.000	1.500.000
Asuransi Asset	-	2.500.000	-	-	-	2.500.000	-	-	-	2.500.000	-	-	7.500.000
Training K-3	-	-	-	-	5.000.000	-	-	-	-	-	5.000.000	-	10.000.000
Protokol kesehatan	500.000	-	500.000	-	500.000	-	500.000	-	500.000	-	500.000	-	3.000.000
Total Beban Umum dan Administrasi	325.460.000	241.950.000	239.825.000	242.350.000	230.150.000	244.950.000	237.350.000	224.950.000	389.700.000	404.850.000	468.450.000	377.450.000	3.627.435.000
Ebitda....	- 253.460.000	- 145.950.000	- 125.825.000	- 110.350.000	- 89.150.000	- 82.950.000	- 48.350.000	- 2.950.000	124.800.000	- 112.350.000	- 175.950.000	- 84.950.000	- 1.107.435.000
Beban Penyusutan													
Biaya penyusutan gedung dan bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total beban depresiasi	-												
Laba / Rugi sebelum pajak dan bunga	- 253.460.000	- 145.950.000	- 125.825.000	- 110.350.000	- 89.150.000	- 82.950.000	- 48.350.000	- 2.950.000	124.800.000	- 112.350.000	- 175.950.000	- 84.950.000	- 1.107.435.000
Beban bunga	180.000.000	2.160.000.000											
Laba / Rugi sebelum pajak	- 433.460.000	- 325.950.000	- 305.825.000	- 290.350.000	- 269.150.000	- 262.950.000	- 228.350.000	- 182.950.000	- 55.200.000	- 292.350.000	- 355.950.000	- 264.950.000	- 3.267.435.000
PPH Badan													
Laba / Rugi setelah pajak	- 433.460.000	- 325.950.000	- 305.825.000	- 290.350.000	- 269.150.000	- 262.950.000	- 228.350.000	- 182.950.000	- 55.200.000	- 292.350.000	- 355.950.000	- 264.950.000	- 3.267.435.000
Laba Usaha	- 433.460.000	- 325.950.000	- 305.825.000	- 290.350.000	- 269.150.000	- 262.950.000	- 228.350.000	- 182.950.000	- 55.200.000	- 292.350.000	- 355.950.000	- 264.950.000	- 3.267.435.000

Keterangan	Tahun 2 Bulan 1	Tahun 2 Bulan 2	Tahun 2 Bulan 3	Tahun 2 Bulan 4	Tahun 2 Bulan 5	Tahun 2 Bulan 6	Tahun 2 Bulan 7	Tahun 2 Bulan 8	Tahun 2 Bulan 9	Tahun 2 Bulan 10	Tahun 2 Bulan 11	Tahun 2 Bulan 12	Tahun 2
Penerimaan dari Mahasiswa	373.500.000	406.500.000	439.500.000	472.500.000	499.500.000	508.500.000	544.500.000	502.500.000	732.400.000	577.525.000	577.525.000	577.525.000	6.211.975.000
Penerimaan dari Lainnya													
Laba Rugi Kotor	373.500.000	406.500.000	439.500.000	472.500.000	499.500.000	508.500.000	544.500.000	502.500.000	732.400.000	577.525.000	577.525.000	577.525.000	6.211.975.000
Beban Umum dan Administrasi:													
Marketing													
Biaya Pengadaan Tool Marketing	202.900.000	15.000.000	4.800.000	15.000.000	5.200.000	15.000.000	4.800.000	15.000.000	4.800.000	15.000.000	4.800.000	15.000.000	317.300.000
Biaya Administrasi Marketing	10.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.000	5.000.000	10.000.000	30.000.000
Biaya Marketing Offline	26.100.000	3.600.000	18.600.000	18.600.000	18.600.000	128.600.000	3.600.000	3.600.000	3.600.000	113.600.000	29.850.000	29.850.000	398.200.000
Biaya Marketing Online	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	192.000.000
Operasional													
Akademik:													
Biaya Tridharma	173.340.000	166.820.000	166.820.000	166.820.000	166.820.000	166.820.000	166.820.000	166.820.000	296.420.000	296.420.000	296.420.000	296.420.000	2.526.760.000
Biaya Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.480.000	-	60.480.000
Biaya PkM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43.200.000	-	43.200.000
Biaya Peningkatan Kompetensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.800.000	10.800.000	10.800.000	43.200.000
Kegiatan Kemahasiswaan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.400.000	5.400.000	5.400.000	21.600.000
Non-Akademik:													
Biaya Listrik	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	48.600.000	583.200.000
Biaya Telpn	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	6.360.000
Biaya Office Supplies	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	16.200.000
Biaya Rumah Tangga Kantor	540.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.040.000
Biaya Perawatan Gedung/bangunan	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	5.400.000	64.800.000
Biaya Konsumsi	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	1.620.000	19.440.000
Biaya Transportasi	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	2.160.000	25.920.000
Biaya Internet	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	4.320.000	51.840.000
Biaya pemeliharaan e-campus	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	16.640.000
Biaya Lisensi software	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	540.000	6.480.000
Pajak Bumi Bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.600.000	-	-	21.600.000
Human Capital													
Tunjangan BPJS Kesehatan	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.040.000	60.480.000
Tunjangan BPJS Ketenagakerjaan	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000	93.600.000
Pelatihan dan Pengembangan	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	60.000.000
THR	-	-	183.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	183.500.000
Manajemen Resiko													
APAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pest Control	-	-	-	550.000	-	-	-	550.000	-	-	-	550.000	1.650.000
Asuransi Asset	-	2.750.000	-	-	-	2.750.000	-	-	-	2.750.000	-	-	8.250.000
Training K-3	-	-	-	-	5.500.000	-	-	-	-	-	5.500.000	-	11.000.000
Protokol kesehatan	550.000	-	550.000	-	550.000	-	550.000	-	550.000	-	550.000	-	3.300.000
Total Beban Umum dan Administrasi	512.880.000	288.120.000	474.220.000	300.920.000	296.620.000	413.120.000	275.720.000	285.920.000	444.040.000	549.800.000	562.830.000	468.850.000	4.873.040.000
Ebitda....	- 139.380.000	118.380.000	- 34.720.000	171.580.000	202.880.000	95.380.000	268.780.000	216.580.000	288.360.000	27.725.000	14.695.000	108.675.000	1.338.935.000
Beban Penyusutan													
Biaya penyusutan gedung dan bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total beban depresiasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Laba / Rugi sebelum pajak dan bunga	- 139.380.000	118.380.000	- 34.720.000	171.580.000	202.880.000	95.380.000	268.780.000	216.580.000	288.360.000	27.725.000	14.695.000	108.675.000	1.338.935.000
Beban bunga	162.000.000	162.000.000	162.000.000	162.000.000	162.000.000	162.000.000	162.000.000	162.000.000	162.000.000	162.000.000	162.000.000	162.000.000	1.944.000.000
Laba / Rugi sebelum pajak	- 301.380.000	- 43.620.000	- 196.720.000	9.580.000	40.880.000	- 66.620.000	106.780.000	54.580.000	126.360.000	- 134.275.000	- 147.305.000	- 53.325.000	- 605.065.000
PPH Badan													
Laba / Rugi setelah pajak	- 301.380.000	- 43.620.000	- 196.720.000	9.580.000	40.880.000	- 66.620.000	106.780.000	54.580.000	126.360.000	- 134.275.000	- 147.305.000	- 53.325.000	- 605.065.000
Laba Usaha	- 301.380.000	- 43.620.000	- 196.720.000	9.580.000	40.880.000	- 66.620.000	106.780.000	54.580.000	126.360.000	- 134.275.000	- 147.305.000	- 53.325.000	- 605.065.000

Keterangan	Tahun 3 Bulan 1	Tahun 3 Bulan 2	Tahun 3 Bulan 3	Tahun 3 Bulan 4	Tahun 3 Bulan 5	Tahun 3 Bulan 6	Tahun 3 Bulan 7	Tahun 3 Bulan 8	Tahun 3 Bulan 9	Tahun 3 Bulan 10	Tahun 3 Bulan 11	Tahun 3 Bulan 12	Tahun 3
Penerimaan dari Mahasiswa	634.525.000	694.525.000	715.525.000	745.525.000	790.525.000	850.525.000	898.525.000	826.525.000	1.085.525.000	867.327.500	867.327.500	867.327.500	9.843.707.500
Penerimaan dari Lainnya													
Laba Rugi Kotor	634.525.000	694.525.000	715.525.000	745.525.000	790.525.000	850.525.000	898.525.000	826.525.000	1.085.525.000	867.327.500	867.327.500	867.327.500	9.843.707.500
Beban Umum dan Administrasi:													
Marketing													
Biaya Pengadaan Tool Marketing	199.550.000	26.800.000	6.800.000	26.800.000	7.000.000	26.800.000	6.800.000	26.800.000	6.800.000	26.800.000	6.800.000	26.800.000	394.550.000
Biaya Administrasi Marketing	7.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.000	5.000.000	10.000.000	27.500.000
Biaya Marketing Offline	40.300.000	109.800.000	47.800.000	47.800.000	47.800.000	154.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	109.800.000	40.300.000	40.300.000	647.100.000
Biaya Marketing Online	18.000.000	18.000.000	3.000.000	18.000.000	18.000.000	3.000.000	18.000.000	18.000.000	3.000.000	18.000.000	18.000.000	3.000.000	156.000.000
Operasional													
Akademik:													
Biaya Tridharma	221.562.000	196.736.000	196.736.000	196.736.000	196.736.000	196.736.000	196.736.000	196.736.000	339.296.000	339.296.000	339.296.000	339.296.000	2.955.898.000
Biaya Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66.528.000	-	66.528.000
Biaya PkM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.520.000	-	47.520.000
Biaya Peningkatan Kompetensi	-	-	-	-	-	-	-	-	11.880.000	11.880.000	11.880.000	11.880.000	47.520.000
Kegiatan Kemahasiswaan	-	-	-	-	-	-	-	-	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	23.760.000
Non-Akademik:													
Biaya Listrik	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	53.460.000	641.520.000
Biaya Telpn	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	500.000	500.000	500.000	6.846.000
Biaya Office Supplies	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	1.485.000	17.820.000
Biaya Rumah Tangga Kantor	594.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.094.000
Biaya Perawatan Gedung/bangunan	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	5.940.000	71.280.000
Biaya Konsumsi	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	1.782.000	21.384.000
Biaya Transportasi	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	2.376.000	28.512.000
Biaya Internet	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	4.752.000	57.024.000
Biaya pemeliharaan e-campus	1.188.000	1.188.000	1.188.000	1.188.000	1.188.000	1.188.000	1.188.000	1.188.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	17.504.000
Biaya Lisensi software	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	7.128.000
Pajak Bumi Bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	23.760.000	-	-	-	23.760.000
Human Capital													
Tunjangan BPJS Kesehatan	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	7.350.000	7.350.000	69.510.000
Tunjangan BPJS Ketenagakerjaan	7.800.000	7.800.000	7.800.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	11.375.000	11.375.000	107.575.000
Pelatihan dan Pengembangan	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	60.000.000
THR	-	262.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	262.500.000
Manajemen Resiko													
APAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pest Control	-	-	-	605.000	-	-	-	605.000	-	-	-	605.000	1.815.000
Asuransi Asset	-	3.025.000	-	-	-	3.025.000	-	-	-	3.025.000	-	-	9.075.000
Training K-3	-	-	-	-	6.050.000	-	-	-	-	-	6.050.000	-	12.100.000
Protokol kesehatan	605.000	-	605.000	-	605.000	-	605.000	-	605.000	-	605.000	-	3.630.000
Total Beban Umum dan Administrasi	578.122.000	707.372.000	345.452.000	382.057.000	368.307.000	476.477.000	317.057.000	337.057.000	487.009.000	612.575.000	645.033.000	534.935.000	5.791.453.000
Ebitda....	56.403.000	- 12.847.000	370.073.000	363.468.000	422.218.000	374.048.000	581.468.000	489.468.000	598.516.000	254.752.500	222.294.500	332.392.500	4.052.254.500
Beban Penyusutan													
Biaya penyusutan gedung dan bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total beban depresiasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Laba / Rugi sebelum pajak dan bunga	56.403.000	- 12.847.000	370.073.000	363.468.000	422.218.000	374.048.000	581.468.000	489.468.000	598.516.000	254.752.500	222.294.500	332.392.500	4.052.254.500
Beban bunga	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	1.728.000.000
Laba / Rugi sebelum pajak	- 87.597.000	- 156.847.000	226.073.000	219.468.000	278.218.000	230.048.000	437.468.000	345.468.000	454.516.000	110.752.500	78.294.500	188.392.500	2.324.254.500
PPH Badan	-	-	58.106.000	58.106.000	58.106.000	58.106.000	58.106.000	58.106.000	58.106.000	58.106.000	58.106.000	58.109.625	581.063.625
Laba / Rugi setelah pajak	- 87.597.000	- 156.847.000	167.967.000	161.362.000	220.112.000	171.942.000	379.362.000	287.362.000	396.410.000	52.646.500	20.188.500	130.282.875	1.743.190.875
Laba Usaha	- 87.597.000	- 156.847.000	167.967.000	161.362.000	220.112.000	171.942.000	379.362.000	287.362.000	396.410.000	52.646.500	20.188.500	130.282.875	1.743.190.875

Keterangan	Tahun 4 Bulan 1	Tahun 4 Bulan 2	Tahun 4 Bulan 3	Tahun 4 Bulan 4	Tahun 4 Bulan 5	Tahun 4 Bulan 6	Tahun 4 Bulan 7	Tahun 4 Bulan 8	Tahun 4 Bulan 9	Tahun 4 Bulan 10	Tahun 4 Bulan 11	Tahun 4 Bulan 12	Tahun 4
Penerimaan dari Mahasiswa	887.652.500	938.652.500	956.652.500	986.652.500	1.019.652.500	1.067.652.500	1.088.652.500	1.094.652.500	1.360.052.500	1.097.387.250	1.097.387.250	1.097.387.250	12.692.434.250
Penerimaan dari Lainnya													
Laba Rugi Kotor	887.652.500	938.652.500	956.652.500	986.652.500	1.019.652.500	1.067.652.500	1.088.652.500	1.094.652.500	1.360.052.500	1.097.387.250	1.097.387.250	1.097.387.250	12.692.434.250
Beban Umum dan Administrasi:													
Marketing													
Biaya Pengadaan Tool Marketing	293.650.000	30.800.000	30.800.000	30.800.000	31.000.000	30.800.000	30.800.000	30.800.000	30.800.000	30.800.000	30.800.000	30.800.000	632.650.000
Biaya Administrasi Marketing	10.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.000	5.000.000	10.000.000	30.000.000
Biaya Marketing Offline	40.300.000	109.800.000	62.800.000	62.800.000	62.800.000	169.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	109.800.000	40.300.000	40.300.000	707.100.000
Biaya Marketing Online	21.000.000	21.000.000	21.000.000	21.000.000	21.000.000	21.000.000	21.000.000	21.000.000	21.000.000	21.000.000	21.000.000	21.000.000	252.000.000
Operasional													
Akademik:													
Biaya Tridharma	265.933.800	220.020.800	220.020.800	220.020.800	220.020.800	220.020.800	220.020.800	220.020.800	376.836.800	376.836.800	376.836.800	376.836.800	3.313.426.600
Biaya Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.180.800	-	73.180.800
Biaya PkM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.272.000	-	52.272.000
Biaya Peningkatan Kompetensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.068.000	13.068.000	13.068.000	52.272.000
Kegiatan Kemahasiswaan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.534.000	6.534.000	6.534.000	26.136.000
Non-Akademik:													
Biaya Listrik	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	58.806.000	705.672.000
Biaya Telpn	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	500.000	500.000	500.000	7.380.600
Biaya Office Supplies	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	1.633.500	19.602.000
Biaya Rumah Tangga Kantor	653.400	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.153.400
Biaya Perawatan Gedung/bangunan	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	6.534.000	78.408.000
Biaya Konsumsi	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	1.960.200	23.522.400
Biaya Transportasi	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	2.613.600	31.363.200
Biaya Internet	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	5.227.200	62.726.400
Biaya pemeliharaan e-campus	1.306.800	1.306.800	1.306.800	1.306.800	1.306.800	1.306.800	1.306.800	1.306.800	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	18.454.400
Biaya Lisensi software	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	653.400	7.840.800
Pajak Bumi Bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	26.136.000	-	-	-	26.136.000
Human Capital													
Tunjangan BPJS Kesehatan	5.040.000	5.040.000	5.040.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	5.670.000	7.980.000	7.980.000	70.770.000
Tunjangan BPJS Ketenagakerjaan	7.800.000	7.800.000	7.800.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	8.775.000	12.350.000	12.350.000	109.525.000
Pelatihan dan Pengembangan	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	60.000.000
THR	-	286.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	286.500.000
Manajemen Resiko													
APAR	-	-	-	-	-	-	-	3.750.000	-	-	-	-	3.750.000
Pest Control	-	-	-	665.500	-	-	-	665.500	-	-	-	665.500	1.996.500
Asuransi Asset	-	3.327.500	-	-	-	3.327.500	-	-	-	3.327.500	-	-	9.982.500
Training K-3	-	-	-	-	6.655.000	-	-	-	-	-	6.655.000	-	13.310.000
Protokol kesehatan	665.500	-	665.500	-	665.500	-	665.500	-	665.500	-	665.500	-	3.993.000
Total Beban Umum dan Administrasi	729.430.800	769.176.400	433.014.400	434.619.400	441.474.400	544.281.400	374.619.400	378.369.400	577.866.600	666.239.200	732.070.000	604.962.200	6.686.123.600
Ebitda....	158.221.700	169.476.100	523.638.100	552.033.100	578.178.100	523.371.100	714.033.100	716.283.100	782.185.900	431.148.050	365.317.250	492.425.050	6.006.310.650
Beban Penyusutan													
Biaya penyusutan gedung dan bangunan	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.674.000	500.000.000
Total beban depresiasi	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.674.000	500.000.000
Laba / Rugi sebelum pajak dan bunga	116.555.700	127.810.100	481.972.100	510.367.100	536.512.100	481.705.100	672.367.100	674.617.100	740.519.900	389.482.050	323.651.250	450.751.050	5.506.310.650
Beban bunga	126.000.000	126.000.000	126.000.000	126.000.000	126.000.000	126.000.000	126.000.000	126.000.000	126.000.000	126.000.000	126.000.000	126.000.000	1.512.000.000
Laba / Rugi sebelum pajak	- 9.444.300	1.810.100	355.972.100	384.367.100	410.512.100	355.705.100	546.367.100	548.617.100	614.519.900	263.482.050	197.651.250	324.751.050	3.994.310.650
PPH Badan	-	-	99.857.000	99.857.000	99.857.000	99.857.000	99.857.000	99.857.000	99.857.000	99.857.000	99.857.000	99.864.663	998.577.663
Laba / Rugi setelah pajak	- 9.444.300	1.810.100	256.115.100	284.510.100	310.655.100	255.848.100	446.510.100	448.760.100	514.662.900	163.625.050	97.794.250	224.886.388	2.995.732.988
Laba Usaha	- 9.444.300	1.810.100	256.115.100	284.510.100	310.655.100	255.848.100	446.510.100	448.760.100	514.662.900	163.625.050	97.794.250	224.886.388	2.995.732.988

Keterangan	Tahun 5 Bulan 1	Tahun 5 Bulan 2	Tahun 5 Bulan 3	Tahun 5 Bulan 4	Tahun 5 Bulan 5	Tahun 5 Bulan 6	Tahun 5 Bulan 7	Tahun 5 Bulan 8	Tahun 5 Bulan 9	Tahun 5 Bulan 10	Tahun 5 Bulan 11	Tahun 5 Bulan 12	Tahun 5
Penerimaan dari Mahasiswa	1.001.466.000	1.028.466.000	1.085.466.000	1.121.466.000	1.175.466.000	1.202.466.000	1.214.466.000	1.133.466.000	1.452.466.000	1.215.299.400	1.215.299.400	1.215.299.400	14.061.092.200
Penerimaan dari Lainnya													
Laba Rugi Kotor	1.001.466.000	1.028.466.000	1.085.466.000	1.121.466.000	1.175.466.000	1.202.466.000	1.214.466.000	1.133.466.000	1.452.466.000	1.215.299.400	1.215.299.400	1.215.299.400	14.061.092.200
Beban Umum dan Administrasi:													
Marketing													
Biaya Pengadaan Tool Marketing	283.650.000	20.800.000	20.800.000	20.800.000	21.000.000	20.800.000	20.800.000	20.800.000	20.800.000	20.800.000	20.800.000	20.800.000	512.650.000
Biaya Administrasi Marketing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.000	5.000.000	10.000.000	20.000.000
Biaya Marketing Offline	40.300.000	109.800.000	62.800.000	62.800.000	62.800.000	169.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	109.800.000	40.300.000	40.300.000	707.100.000
Biaya Marketing Online	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	192.000.000
Operasional													
Akademik:													
Biaya Tridharma	297.845.856	236.643.296	236.643.296	236.643.296	236.643.296	236.643.296	236.643.296	236.643.296	412.277.216	412.277.216	412.277.216	412.277.216	3.603.457.792
Biaya Penelitian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.962.496	-	81.962.496
Biaya PkM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58.544.640	-	58.544.640
Biaya Peningkatan Kompetensi	-	-	-	-	-	-	-	-	14.636.160	14.636.160	-	14.636.160	58.544.640
Kegiatan Kemahasiswaan	-	-	-	-	-	-	-	-	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	29.272.320
Non-Akademik:													
Biaya Listrik	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	65.862.720	790.352.640
Biaya Telpn	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	8.086.272
Biaya Office Supplies	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	1.829.520	21.954.240
Biaya Rumah Tangga Kantor	731.808	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	6.231.808
Biaya Perawatan Gedung/bangunan	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	7.318.080	87.816.960
Biaya Konsumsi	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	2.195.424	26.345.088
Biaya Transportasi	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	2.927.232	35.126.784
Biaya Internet	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	5.854.464	70.253.568
Biaya pemeliharaan e-campus	1.463.616	1.463.616	1.463.616	1.463.616	1.463.616	1.463.616	1.463.616	1.463.616	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	19.708.928
Biaya Lisensi software	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	731.808	8.781.696
Pajak Bumi Bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	29.272.320	-	-	-	29.272.320
Human Capital													
Tunjangan BPJS Kesehatan	7.980.000	7.980.000	7.980.000	8.610.000	8.610.000	8.610.000	8.610.000	8.610.000	8.610.000	8.610.000	12.390.000	12.390.000	108.990.000
Tunjangan BPJS Ketenagakerjaan	12.350.000	12.350.000	12.350.000	13.325.000	13.325.000	13.325.000	13.325.000	13.325.000	13.325.000	13.325.000	19.175.000	19.175.000	168.675.000
Pelatihan dan Pengembangan	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	60.000.000
THR	301.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	301.500.000
Manajemen Resiko													
APAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pest Control	-	-	-	732.050	-	-	-	732.050	-	-	-	732.050	2.196.150
Asuransi Asset	-	3.660.250	-	-	-	3.660.250	-	-	-	3.660.250	-	-	10.980.750
Training K-3	-	-	-	-	7.320.500	-	-	-	-	-	7.320.500	-	14.641.000
Protokol kesehatan	500.000	-	500.000	-	500.000	-	500.000	-	500.000	-	500.000	-	3.000.000
Total Beban Umum dan Administrasi	1.054.772.336	501.648.218	451.487.968	453.325.018	460.613.468	563.253.218	393.092.968	393.325.018	620.489.832	706.145.954	790.943.340	648.347.754	7.037.445.092
Ebitda....	- 53.306.336	526.817.782	633.978.032	668.140.982	714.852.532	639.212.782	821.373.032	740.140.982	831.976.168	509.153.446	424.356.060	566.951.646	7.023.647.108
Beban Penyusutan													
Biaya penyusutan gedung dan bangunan	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.674.000	500.000.000
Total beban depresiasi	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.666.000	41.674.000	500.000.000
Laba / Rugi sebelum pajak dan bunga	- 94.972.336	485.151.782	592.312.032	626.474.982	673.186.532	597.546.782	779.707.032	698.474.982	790.310.168	467.487.446	382.690.060	525.277.646	6.523.647.108
Beban bunga	108.000.000	108.000.000	108.000.000	108.000.000	108.000.000	108.000.000	108.000.000	108.000.000	108.000.000	108.000.000	108.000.000	108.000.000	1.296.000.000
Laba / Rugi sebelum pajak	- 202.972.336	377.151.782	484.312.032	518.474.982	565.186.532	489.546.782	671.707.032	590.474.982	682.310.168	359.487.446	274.690.060	417.277.646	5.227.647.108
PPH Badan	118.810.000	118.810.000	118.810.000	118.810.000	118.810.000	118.810.000	118.810.000	118.810.000	118.810.000	118.810.000	118.810.000	118.811.777	1.306.911.777
Laba / Rugi setelah pajak	- 202.972.336	258.341.782	365.502.032	399.664.982	446.376.532	370.736.782	552.897.032	471.664.982	563.500.168	240.677.446	155.880.060	298.465.869	3.920.735.331
Laba Usaha	- 202.972.336	258.341.782	365.502.032	399.664.982	446.376.532	370.736.782	552.897.032	471.664.982	563.500.168	240.677.446	155.880.060	298.465.869	3.920.735.331

Lampiran 8 Proyeksi Neraca Keuangan

	Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5	Tahun 6	Tahun 7	Tahun 8	Tahun 9	Tahun 10
AKTIVA										
Aktiva Lancar										
Kas	1.471.913.000	590.900.000	7.165.233	204.080.234	727.032.693	1.446.036.493	2.368.370.693	3.404.850.393	4.648.736.143	6.122.014.943
Bank	5.887.652.000	2.363.600.000	28.660.932	816.320.937	2.908.130.770	5.784.145.970	9.473.482.770	13.619.401.570	18.594.944.570	24.488.059.770
Total Aktiva Lancar	7.359.565.000	2.954.500.000	35.826.165	1.020.401.172	3.635.163.463	7.230.182.463	11.841.853.463	17.024.251.963	23.243.680.713	30.610.074.713
Aktiva Tetap										
Gedung dan Bangunan	15.000.000.000	17.000.000.000	19.500.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000
Akumulasi penyusutan gedung dan bangunan				- 500.000.000	- 1.000.000.000	- 1.500.000.000	- 2.000.000.000	- 2.500.000.000	- 3.000.000.000	- 3.500.000.000
Total Aktiva Tetap	15.000.000.000	17.000.000.000	19.500.000.000	19.500.000.000	19.000.000.000	18.500.000.000	18.000.000.000	17.500.000.000	17.000.000.000	16.500.000.000
Aktiva Tak Berwujud										
Total Aktiva Tak Berwujud	-									
TOTAL AKTIVA	22.359.565.000	19.954.500.000	19.535.826.165	20.520.401.172	22.635.163.463	25.730.182.463	29.841.853.463	34.524.251.963	40.243.680.713	47.110.074.713
PASIVA										
Hutang										
Hutang PPh ps 21	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000
Hutang Bank	18.000.000.000	16.200.000.000	14.400.000.000	12.600.000.000	10.800.000.000	9.000.000.000	7.200.000.000	5.400.000.000	3.600.000.000	1.800.000.000
Total Hutang	18.017.000.000	16.217.000.000	14.417.000.000	12.617.000.000	10.817.000.000	9.017.000.000	7.217.000.000	5.417.000.000	3.617.000.000	1.817.000.000
Modal										
Modal disetor	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000
Laba ditahan	-	- 3.257.435.000	- 3.862.500.000	- 2.481.173.835	303.401.172	4.218.163.463	9.113.182.463	15.024.853.463	21.507.251.963	29.026.680.713
Laba tahun berjalan	- 3.257.435.000	- 605.065.000	1.381.326.165	2.784.575.007	3.914.762.291	4.895.019.000	5.911.671.000	6.482.398.500	7.519.428.750	8.666.394.000
Total Modal	4.342.565.000	3.737.500.000	5.118.826.165	7.903.401.172	11.818.163.463	16.713.182.463	22.624.853.463	29.107.251.963	36.626.680.713	45.293.074.713
TOTAL PASIVA	22.359.565.000	19.954.500.000	19.535.826.165	20.520.401.172	22.635.163.463	25.730.182.463	29.841.853.463	34.524.251.963	40.243.680.713	47.110.074.713

	Tahun 1 Bulan 1	Tahun 1 Bulan 2	Tahun 1 Bulan 3	Tahun 1 Bulan 4	Tahun 1 Bulan 5	Tahun 1 Bulan 6	Tahun 1 Bulan 7	Tahun 1 Bulan 8	Tahun 1 Bulan 9	Tahun 1 Bulan 10	Tahun 1 Bulan 11	Tahun 1 Bulan 12	Tahun 1
AKTIVA													
Aktiva Lancar													
Kas	4.333.591.200	3.668.684.400	3.107.802.600	2.650.015.800	2.296.469.000	2.044.162.200	1.898.775.400	1.802.468.600	1.751.711.800	1.653.525.000	1.542.618.200	1.469.913.000	1.469.913.000
Bank	17.334.364.800	14.674.737.600	12.431.210.400	10.600.063.200	9.185.876.000	8.176.648.800	7.595.101.600	7.209.874.400	7.006.847.200	6.614.100.000	6.170.472.800	5.879.652.000	5.879.652.000
Total Aktiva Lancar	21.667.956.000	18.343.422.000	15.539.013.000	13.250.079.000	11.482.345.000	10.220.811.000	9.493.877.000	9.012.343.000	8.758.559.000	8.267.625.000	7.713.091.000	7.349.565.000	7.349.565.000
Aktiva Tetap													
Gedung dan Bangunan	3.500.000.000	6.500.000.000	9.000.000.000	11.000.000.000	12.500.000.000	13.500.000.000	14.000.000.000	14.300.000.000	14.500.000.000	14.700.000.000	14.900.000.000	15.000.000.000	15.000.000.000
Akumulasi penyusutan gedung dan bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Aktiva Tetap	3.500.000.000	6.500.000.000	9.000.000.000	11.000.000.000	12.500.000.000	13.500.000.000	14.000.000.000	14.300.000.000	14.500.000.000	14.700.000.000	14.900.000.000	15.000.000.000	15.000.000.000
Aktiva Tak Berwujud													
Total Aktiva Tak Berwujud	-												
TOTAL AKTIVA	25.167.956.000	24.843.422.000	24.539.013.000	24.250.079.000	23.982.345.000	23.720.811.000	23.493.877.000	23.312.343.000	23.258.559.000	22.967.625.000	22.613.091.000	22.349.565.000	22.349.565.000
PASIVA													
Hutang													
Hutang PPh ps 21	1.416.000	2.832.000	4.248.000	5.664.000	7.080.000	8.496.000	9.912.000	11.328.000	12.744.000	14.160.000	15.576.000	17.000.000	17.000.000
Hutang Bank	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000
Total Hutang	18.001.416.000	18.002.832.000	18.004.248.000	18.005.664.000	18.007.080.000	18.008.496.000	18.009.912.000	18.011.328.000	18.012.744.000	18.014.160.000	18.015.576.000	18.017.000.000	18.017.000.000
Modal													
Modal disetor	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000
Laba ditahan	-	433.460.000	759.410.000	1.065.235.000	1.355.585.000	1.624.735.000	1.887.685.000	2.116.035.000	2.298.985.000	2.354.185.000	2.646.535.000	3.002.485.000	-
Laba tahun berjalan	- 433.460.000	- 325.950.000	- 305.825.000	- 290.350.000	- 269.150.000	- 262.950.000	- 228.350.000	- 182.950.000	- 55.200.000	- 292.350.000	- 355.950.000	- 264.950.000	- 3.267.435.000
Total Modal	7.166.540.000	6.840.590.000	6.534.765.000	6.244.415.000	5.975.265.000	5.712.315.000	5.483.965.000	5.301.015.000	5.245.815.000	4.953.465.000	4.597.515.000	4.332.565.000	4.332.565.000
TOTAL PASIVA	25.167.956.000	24.843.422.000	24.539.013.000	24.250.079.000	23.982.345.000	23.720.811.000	23.493.877.000	23.312.343.000	23.258.559.000	22.967.625.000	22.613.091.000	22.349.565.000	22.349.565.000

	Tahun 2 Bulan 1	Tahun 2 Bulan 2	Tahun 2 Bulan 3	Tahun 2 Bulan 4	Tahun 2 Bulan 5	Tahun 2 Bulan 6	Tahun 2 Bulan 7	Tahun 2 Bulan 8	Tahun 2 Bulan 9	Tahun 2 Bulan 10	Tahun 2 Bulan 11	Tahun 2 Bulan 12	Tahun 2
AKTIVA													
Aktiva Lancar													
Kas	1.006.520.200	958.079.400	879.018.600	841.217.800	809.677.000	756.636.200	738.275.400	709.474.600	715.029.800	668.458.000	619.280.200	588.900.000	588.900.000
Bank	4.026.080.800	3.832.317.600	3.516.074.400	3.364.871.200	3.238.708.000	3.026.544.800	2.953.101.600	2.837.898.400	2.860.119.200	2.673.832.000	2.477.120.800	2.355.600.000	2.355.600.000
Total Aktiva Lancar	5.032.601.000	4.790.397.000	4.395.093.000	4.206.089.000	4.048.385.000	3.783.181.000	3.691.377.000	3.547.373.000	3.575.149.000	3.342.290.000	3.096.401.000	2.944.500.000	2.944.500.000
Aktiva Tetap													
Gedung dan Bangunan	15.200.000.000	15.400.000.000	15.600.000.000	15.800.000.000	16.000.000.000	16.200.000.000	16.400.000.000	16.600.000.000	16.700.000.000	16.800.000.000	16.900.000.000	17.000.000.000	17.000.000.000
Akumulasi penyusutan gedung dan bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Aktiva Tetap	15.200.000.000	15.400.000.000	15.600.000.000	15.800.000.000	16.000.000.000	16.200.000.000	16.400.000.000	16.600.000.000	16.700.000.000	16.800.000.000	16.900.000.000	17.000.000.000	17.000.000.000
Aktiva Tak Berwujud													
Total Aktiva Tak Berwujud	-												
TOTAL AKTIVA	20.232.601.000	20.190.397.000	19.995.093.000	20.006.089.000	20.048.385.000	19.983.181.000	20.091.377.000	20.147.373.000	20.275.149.000	20.142.290.000	19.996.401.000	19.944.500.000	19.944.500.000
PASIVA													
Hutang													
Hutang PPh ps 21	1.416.000	2.832.000	4.248.000	5.664.000	7.080.000	8.496.000	9.912.000	11.328.000	12.744.000	14.160.000	15.576.000	17.000.000	17.000.000
Hutang Bank	16.200.000.000	16.200.000.000	16.200.000.000	16.200.000.000	16.200.000.000	16.200.000.000	16.200.000.000	16.200.000.000	16.200.000.000	16.200.000.000	16.200.000.000	16.200.000.000	16.200.000.000
Total Hutang	16.201.416.000	16.202.832.000	16.204.248.000	16.205.664.000	16.207.080.000	16.208.496.000	16.209.912.000	16.211.328.000	16.212.744.000	16.214.160.000	16.215.576.000	16.217.000.000	16.217.000.000
Modal													
Modal disetor	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000
Laba ditahan	- 3.267.435.000	- 3.568.815.000	- 3.612.435.000	- 3.809.155.000	- 3.799.575.000	- 3.758.695.000	- 3.825.315.000	- 3.718.535.000	- 3.663.955.000	- 3.537.595.000	- 3.671.870.000	- 3.819.175.000	- 3.267.435.000
Laba tahun berjalan	- 301.380.000	- 43.620.000	- 196.720.000	9.580.000	40.880.000	- 66.620.000	106.780.000	54.580.000	126.360.000	- 134.275.000	- 147.305.000	- 53.325.000	605.065.000
Total Modal	4.031.185.000	3.987.565.000	3.790.845.000	3.800.425.000	3.841.305.000	3.774.685.000	3.881.465.000	3.936.045.000	4.062.405.000	3.928.130.000	3.780.825.000	3.727.500.000	3.727.500.000
TOTAL PASIVA	20.232.601.000	20.190.397.000	19.995.093.000	20.006.089.000	20.048.385.000	19.983.181.000	20.091.377.000	20.147.373.000	20.275.149.000	20.142.290.000	19.996.401.000	19.944.500.000	19.944.500.000

	Tahun 3 Bulan 1	Tahun 3 Bulan 2	Tahun 3 Bulan 3	Tahun 3 Bulan 4	Tahun 3 Bulan 5	Tahun 3 Bulan 6	Tahun 3 Bulan 7	Tahun 3 Bulan 8	Tahun 3 Bulan 9	Tahun 3 Bulan 10	Tahun 3 Bulan 11	Tahun 3 Bulan 12	Tahun 3
AKTIVA													
Aktiva Lancar													
Kas	148.263.800	77.177.600	71.054.200	63.609.800	67.915.400	62.587.000	98.742.600	116.498.200	156.063.400	126.875.900	91.196.800	77.538.175	77.538.175
Bank	593.055.200	308.710.400	284.216.800	254.439.200	271.661.600	250.348.000	394.970.400	465.992.800	624.253.600	507.503.600	364.787.200	310.152.700	310.152.700
Total Aktiva Lancar	741.319.000	385.888.000	355.271.000	318.049.000	339.577.000	312.935.000	493.713.000	582.491.000	780.317.000	634.379.500	455.984.000	387.690.875	387.690.875
Aktiva Tetap													
Gedung dan Bangunan	17.300.000.000	17.500.000.000	17.700.000.000	17.900.000.000	18.100.000.000	18.300.000.000	18.500.000.000	18.700.000.000	18.900.000.000	19.100.000.000	19.300.000.000	19.500.000.000	19.500.000.000
Akumulasi penyusutan gedung dan bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total Aktiva Tetap	17.300.000.000	17.500.000.000	17.700.000.000	17.900.000.000	18.100.000.000	18.300.000.000	18.500.000.000	18.700.000.000	18.900.000.000	19.100.000.000	19.300.000.000	19.500.000.000	19.500.000.000
Aktiva Tak Berwujud													
Total Aktiva Tak Berwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL AKTIVA	18.041.319.000	17.885.888.000	18.055.271.000	18.218.049.000	18.439.577.000	18.612.935.000	18.993.713.000	19.282.491.000	19.680.317.000	19.734.379.500	19.755.984.000	19.887.690.875	19.887.690.875
PASIVA													
Hutang													
Hutang PPh ps 21	1.416.000	2.832.000	4.248.000	5.664.000	7.080.000	8.496.000	9.912.000	11.328.000	12.744.000	14.160.000	15.576.000	17.000.000	17.000.000
Hutang Bank	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000
Total Hutang	14.401.416.000	14.402.832.000	14.404.248.000	14.405.664.000	14.407.080.000	14.408.496.000	14.409.912.000	14.411.328.000	14.412.744.000	14.414.160.000	14.415.576.000	14.417.000.000	14.417.000.000
Modal													
Modal disetor	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000
Laba ditahan	- 3.872.500.000	- 3.960.097.000	- 4.116.944.000	- 3.948.977.000	- 3.787.615.000	- 3.567.503.000	- 3.395.561.000	- 3.016.199.000	- 2.728.837.000	- 2.332.427.000	- 2.279.780.500	- 2.259.592.000	- 3.872.500.000
Laba tahun berjalan	- 87.597.000	- 156.847.000	167.967.000	161.362.000	220.112.000	171.942.000	379.362.000	287.362.000	396.410.000	52.646.500	20.188.500	130.282.875	1.743.190.875
Total Modal	3.639.903.000	3.483.056.000	3.651.023.000	3.812.385.000	4.032.497.000	4.204.439.000	4.583.801.000	4.871.163.000	5.267.573.000	5.320.219.500	5.340.408.000	5.470.690.875	5.470.690.875
TOTAL PASIVA	18.041.319.000	17.885.888.000	18.055.271.000	18.218.049.000	18.439.577.000	18.612.935.000	18.993.713.000	19.282.491.000	19.680.317.000	19.734.379.500	19.755.984.000	19.887.690.875	19.887.690.875

	Tahun 4 Bulan 1	Tahun 4 Bulan 2	Tahun 4 Bulan 3	Tahun 4 Bulan 4	Tahun 4 Bulan 5	Tahun 4 Bulan 6	Tahun 4 Bulan 7	Tahun 4 Bulan 8	Tahun 4 Bulan 9	Tahun 4 Bulan 10	Tahun 4 Bulan 11	Tahun 4 Bulan 12	Tahun 4
AKTIVA													
Aktiva Lancar													
Kas	865.715	9.844.135	49.683.555	115.201.975	185.949.395	245.735.415	343.653.835	82.022.255	193.571.235	234.912.645	263.087.895	316.684.773	316.684.773
Bank	3.462.860	39.376.540	198.734.220	460.807.900	743.797.580	982.941.660	1.374.615.340	328.089.020	774.284.940	939.650.580	1.052.351.580	1.266.739.090	1.266.739.090
Total Aktiva Lancar	4.328.575	49.220.675	248.417.775	576.009.875	929.746.975	1.228.677.075	1.718.269.175	410.111.275	967.856.175	1.174.563.225	1.315.439.475	1.583.423.863	1.583.423.863
Aktiva Tetap													
Gedung dan Bangunan	19.900.000.000	19.900.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000
Akumulasi penyusutan gedung dan bangunan	- 41.666.000	- 83.332.000	- 124.998.000	- 166.664.000	- 208.330.000	- 249.996.000	- 291.662.000	- 333.328.000	- 374.994.000	- 416.660.000	- 458.326.000	- 500.000.000	- 500.000.000
Total Aktiva Tetap	19.858.334.000	19.816.668.000	19.875.002.000	19.833.336.000	19.791.670.000	19.750.004.000	19.708.338.000	19.666.672.000	19.625.006.000	19.583.340.000	19.541.674.000	19.500.000.000	19.500.000.000
Aktiva Tak Berwujud													
Total Aktiva Tak Berwujud	-												
TOTAL AKTIVA	19.862.662.575	19.865.888.675	20.123.419.775	20.409.345.875	20.721.416.975	20.978.681.075	21.426.607.175	20.076.783.275	20.592.862.175	20.757.903.225	20.857.113.475	21.083.423.863	21.083.423.863
PASIVA													
Hutang													
Hutang PPh ps 21	1.416.000	2.832.000	4.248.000	5.664.000	7.080.000	8.496.000	9.912.000	11.328.000	12.744.000	14.160.000	15.576.000	17.000.000	17.000.000
Hutang Bank	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	14.400.000.000	12.600.000.000	12.600.000.000	12.600.000.000	12.600.000.000	12.600.000.000	12.600.000.000
Total Hutang	14.401.416.000	14.402.832.000	14.404.248.000	14.405.664.000	14.407.080.000	14.408.496.000	14.409.912.000	12.611.328.000	12.612.744.000	12.614.160.000	12.615.576.000	12.617.000.000	12.617.000.000
Modal													
Modal disetor	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000
Laba ditahan	- 2.129.309.125	- 2.138.753.425	- 2.136.943.325	- 1.880.828.225	- 1.596.318.125	- 1.285.663.025	- 1.029.814.925	- 583.304.825	- 134.544.725	380.118.175	543.743.225	641.537.475	- 2.129.309.125
Laba tahun berjalan	- 9.444.300	1.810.100	256.115.100	284.510.100	310.655.100	255.848.100	446.510.100	448.760.100	514.662.900	163.625.050	97.794.250	224.886.388	2.995.732.988
Total Modal	5.461.246.575	5.463.056.675	5.719.171.775	6.003.681.875	6.314.336.975	6.570.185.075	7.016.695.175	7.465.455.275	7.980.118.175	8.143.743.225	8.241.537.475	8.466.423.863	8.466.423.863
TOTAL PASIVA	19.862.662.575	19.865.888.675	20.123.419.775	20.409.345.875	20.721.416.975	20.978.681.075	21.426.607.175	20.076.783.275	20.592.862.175	20.757.903.225	20.857.113.475	21.083.423.863	21.083.423.863

	Tahun 5 Bulan 1	Tahun 5 Bulan 2	Tahun 5 Bulan 3	Tahun 5 Bulan 4	Tahun 5 Bulan 5	Tahun 5 Bulan 6	Tahun 5 Bulan 7	Tahun 5 Bulan 8	Tahun 5 Bulan 9	Tahun 5 Bulan 10	Tahun 5 Bulan 11	Tahun 5 Bulan 12	Tahun 5
AKTIVA													
Aktiva Lancar													
Kas	281.306.705	341.591.462	63.308.268	151.857.665	249.749.371	332.513.127	451.708.934	554.658.330	675.974.764	732.726.653	772.519.065	840.831.839	840.831.839
Bank	1.125.226.821	1.366.365.847	253.233.072	607.430.658	998.997.484	1.330.052.509	1.806.835.735	2.218.633.320	2.703.899.055	2.930.906.612	3.090.076.260	3.363.327.355	3.363.327.355
Total Aktiva Lancar	1.406.533.527	1.707.957.309	316.541.341	759.288.323	1.248.746.855	1.662.565.637	2.258.544.669	2.773.291.651	3.379.873.819	3.663.633.265	3.862.595.325	4.204.159.194	4.204.159.194
Aktiva Tetap													
Gedung dan Bangunan	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000
Akumulasi penyusutan gedung dan bangunan	- 541.666.000	- 583.332.000	- 624.998.000	- 666.664.000	- 708.330.000	- 749.996.000	- 791.662.000	- 833.328.000	- 874.994.000	- 916.660.000	- 958.326.000	- 1.000.000.000	- 1.000.000.000
Total Aktiva Tetap	19.458.334.000	19.416.668.000	19.375.002.000	19.333.336.000	19.291.670.000	19.250.004.000	19.208.338.000	19.166.672.000	19.125.006.000	19.083.340.000	19.041.674.000	19.000.000.000	19.000.000.000
Aktiva Tak Berwujud													
Total Aktiva Tak Berwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL AKTIVA	20.864.867.527	21.124.625.309	19.691.543.341	20.092.624.323	20.540.416.855	20.912.569.637	21.466.882.669	21.939.963.651	22.504.879.819	22.746.973.265	22.904.269.325	23.204.159.194	23.204.159.194
PASIVA													
Hutang													
Hutang PPh ps 21	1.416.000	2.832.000	4.248.000	5.664.000	7.080.000	8.496.000	9.912.000	11.328.000	12.744.000	14.160.000	15.576.000	17.000.000	17.000.000
Hutang Bank	12.600.000.000	12.600.000.000	10.800.000.000	10.800.000.000	10.800.000.000	10.800.000.000	10.800.000.000	10.800.000.000	10.800.000.000	10.800.000.000	10.800.000.000	10.800.000.000	10.800.000.000
Total Hutang	12.601.416.000	12.602.832.000	10.804.248.000	10.805.664.000	10.807.080.000	10.808.496.000	10.809.912.000	10.811.328.000	10.812.744.000	10.814.160.000	10.815.576.000	10.817.000.000	10.817.000.000
Modal													
Modal disetor	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000	7.600.000.000
Laba ditahan	866.423.863	663.451.527	921.793.309	1.287.295.341	1.686.960.323	2.133.336.855	2.504.073.637	3.056.970.669	3.528.635.651	4.092.135.819	4.332.813.265	4.488.693.325	866.423.863
Laba tahun berjalan	- 202.972.336	258.341.782	365.502.032	399.664.982	446.376.532	370.736.782	552.897.032	471.664.982	563.500.168	240.677.446	155.880.060	298.465.869	3.920.735.331
Total Modal	8.263.451.527	8.521.793.309	8.887.295.341	9.286.960.323	9.733.336.855	10.104.073.637	10.656.970.669	11.128.635.651	11.692.135.819	11.932.813.265	12.088.693.325	12.387.159.194	12.387.159.194
TOTAL PASIVA	20.864.867.527	21.124.625.309	19.691.543.341	20.092.624.323	20.540.416.855	20.912.569.637	21.466.882.669	21.939.963.651	22.504.879.819	22.746.973.265	22.904.269.325	23.204.159.194	23.204.159.194

Lampiran 9 Proyeksi Laporan Arus Kas

Proyeksi Arus Kas	Tahun 0	Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5	Tahun 6	Tahun 7	Tahun 8	Tahun 9	Tahun 10
Arus Kas Aktivitas Operasional											
Penerimaan dari Mahasiswa	-	2.520.000.000	6.211.975.000	9.843.707.500	12.692.434.250	14.061.092.200	15.748.423.000	17.480.750.000	19.228.826.000	20.959.421.000	22.636.174.000
Biaya Marketing	-	223.810.000	937.500.000	1.225.150.000	1.621.750.000	1.431.750.000	1.431.750.000	1.431.750.000	2.147.625.000	2.147.625.000	2.147.625.000
Biaya Operasional	-	3.321.000.000	3.513.760.000	4.522.584.280	4.786.090.574	4.943.676.245	5.536.916.000	6.090.607.000	6.577.858.000	7.104.088.000	7.459.291.000
Biaya Human Capital	-	46.875.000	397.580.000	499.585.000	526.795.000	639.165.000	639.165.000	671.124.000	671.124.000	704.680.000	704.680.000
Biaya Manajemen Risiko	-	25.750.000	24.200.000	26.620.000	33.032.000	30.817.900	33.900.000	41.041.000	41.021.000	45.123.000	53.386.000
Biaya PPh Badan	-	-	-	460.442.055	928.191.669	1.304.920.764	1.631.673.000	1.970.557.000	2.160.799.500	2.506.476.250	2.888.798.000
Pemungutan PPh21 dari Karyawan	-	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000
Pembayaran PPh 21 ke Pemerintah	-	-	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000	17.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Operasi	-	1.080.435.000	1.338.935.000	3.109.326.165	4.796.575.007	5.710.762.291	6.475.019.000	7.275.671.000	7.630.398.500	8.451.428.750	9.382.394.000
Arus Kas Aktivitas Investasi											
Pembelian capital aset	-	15.000.000.000	2.000.000.000	2.500.000.000	500.000.000	-	-	-	-	-	-
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Investasi	-	15.000.000.000	2.000.000.000	2.500.000.000	500.000.000	-	-	-	-	-	-
Arus Kas Aktivitas Pendanaan											
Modal disetor	7.600.000.000										
Hutang bank	18.000.000.000										
Pembayaran Pokok Hutang Bank		-	1.800.000.000	1.800.000.000	1.800.000.000	1.800.000.000	1.800.000.000	1.800.000.000	1.800.000.000	1.800.000.000	1.800.000.000
Pembayaran Bunga Hutang Bank		-	2.160.000.000	1.944.000.000	1.728.000.000	1.512.000.000	1.296.000.000	1.080.000.000	864.000.000	648.000.000	432.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktifitas Pendanaan	25.600.000.000	-	2.160.000.000	3.744.000.000	3.528.000.000	3.312.000.000	3.096.000.000	2.880.000.000	2.664.000.000	2.448.000.000	2.232.000.000
Arus Kas Bersih setelah Pajak	25.600.000.000	-18.240.435.000	-4.405.065.000	2.918.673.835	984.575.007	2.614.762.291	3.595.019.000	4.611.671.000	5.182.398.500	6.219.428.750	7.366.394.000
Kas/Bank Beginning	-	25.600.000.000	7.359.565.000	2.954.500.000	35.826.165	1.020.401.172	3.635.163.463	7.230.182.463	11.841.853.463	17.024.251.963	23.243.680.713
Ending (cash flow)	25.600.000.000	7.359.565.000	2.954.500.000	35.826.165	1.020.401.172	3.635.163.463	7.230.182.463	11.841.853.463	17.024.251.963	23.243.680.713	30.610.074.713

Proyeksi Arus Kas	Tahun 0	Tahun 1 Bulan 1	Tahun 1 Bulan 2	Tahun 1 Bulan 3	Tahun 1 Bulan 4	Tahun 1 Bulan 5	Tahun 1 Bulan 6	Tahun 1 Bulan 7	Tahun 1 Bulan 8	Tahun 1 Bulan 9	Tahun 1 Bulan 10	Tahun 1 Bulan 11	Tahun 1 Bulan 12	Tahun 1
Arus Kas Aktivitas Operasional														
Penerimaan dari Mahasiswa	-	72.000.000	96.000.000	114.000.000	132.000.000	141.000.000	162.000.000	189.000.000	222.000.000	514.500.000	292.500.000	292.500.000	292.500.000	2.520.000.000
Biaya Marketing	-	103.210.000	12.700.000	5.700.000	15.100.000	2.900.000	15.700.000	15.100.000	2.700.000	2.700.000	39.600.000	4.200.000	14.200.000	233.810.000
Biaya Operasional	-	221.750.000	221.750.000	221.750.000	221.750.000	221.750.000	221.750.000	221.750.000	221.750.000	377.750.000	357.750.000	453.750.000	357.750.000	3.321.000.000
Biaya Sumber Daya Manusia	-	-	5.000.000	11.875.000	5.000.000	-	5.000.000	-	-	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	46.875.000
Biaya Manajemen Risiko	-	500.000	2.500.000	500.000	500.000	5.500.000	2.500.000	500.000	500.000	4.250.000	2.500.000	5.500.000	500.000	25.750.000
Biaya PPh Badan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pemungutan PPh21 dari Karyawan	-	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.424.000	17.000.000
Pembayaran PPh 21 ke Pemerintah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Operasi	-	252.044.000	144.534.000	124.409.000	108.934.000	87.734.000	81.534.000	46.934.000	1.534.000	126.216.000	110.934.000	174.534.000	83.526.000	1.090.435.000
Arus Kas Aktivitas Investasi														
Pembelian capital aset	-	3.500.000.000	3.000.000.000	2.500.000.000	2.000.000.000	1.500.000.000	1.000.000.000	500.000.000	300.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000	100.000.000	-15.000.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Investasi	-	3.500.000.000	3.000.000.000	2.500.000.000	2.000.000.000	1.500.000.000	1.000.000.000	500.000.000	300.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000	100.000.000	-15.000.000.000
Arus Kas Aktivitas Pendanaan														
Modal disetor	7.600.000.000													-
Hutang bank	18.000.000.000													-
Pembayaran Pokok Hutang Bank														-
Pembayaran Bunga Hutang Bank	-	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	2.160.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktifitas Pendanaa	25.600.000.000	- 180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	180.000.000	2.160.000.000
Arus Kas Bersih setelah Pajak	25.600.000.000	- 3.932.044.000	3.324.534.000	2.804.409.000	2.288.934.000	1.767.734.000	1.261.534.000	726.934.000	481.534.000	253.784.000	490.934.000	554.534.000	363.526.000	-18.250.435.000
Kas/Bank Beginning	-	25.600.000.000	21.667.956.000	18.343.422.000	15.539.013.000	13.250.079.000	11.482.345.000	10.220.811.000	9.493.877.000	9.012.343.000	8.758.559.000	8.267.625.000	7.713.091.000	25.600.000.000
Ending (cash flow)	25.600.000.000	21.667.956.000	18.343.422.000	15.539.013.000	13.250.079.000	11.482.345.000	10.220.811.000	9.493.877.000	9.012.343.000	8.758.559.000	8.267.625.000	7.713.091.000	7.349.565.000	7.349.565.000

Proyeksi Arus Kas	Tahun 2 Bulan 1	Tahun 2 Bulan 2	Tahun 2 Bulan 3	Tahun 2 Bulan 4	Tahun 2 Bulan 5	Tahun 2 Bulan 6	Tahun 2 Bulan 7	Tahun 2 Bulan 8	Tahun 2 Bulan 9	Tahun 2 Bulan 10	Tahun 2 Bulan 11	Tahun 2 Bulan 12	Tahun 2
Arus Kas Aktivitas Operasional													
Penerimaan dari Mahasiswa	373.500.000	406.500.000	439.500.000	472.500.000	499.500.000	508.500.000	544.500.000	502.500.000	732.400.000	577.525.000	577.525.000	577.525.000	6.211.975.000
Biaya Marketing	- 255.000.000	- 34.600.000	- 39.400.000	- 49.600.000	- 39.800.000	- 159.600.000	- 24.400.000	- 34.600.000	- 24.400.000	- 149.600.000	- 55.650.000	- 70.850.000	- 937.500.000
Biaya Operasional	- 239.490.000	- 232.930.000	- 232.930.000	- 232.930.000	- 232.930.000	- 232.930.000	- 232.930.000	- 232.930.000	- 401.250.000	- 379.610.000	- 483.290.000	- 379.610.000	- 3.513.760.000
Biaya Sumber Daya Manusia	- 17.840.000	- 17.840.000	- 201.340.000	- 17.840.000	- 17.840.000	- 17.840.000	- 17.840.000	- 17.840.000	- 17.840.000	- 17.840.000	- 17.840.000	- 17.840.000	- 397.580.000
Biaya Manajemen Risiko	- 550.000	- 2.750.000	- 550.000	- 550.000	- 6.050.000	- 2.750.000	- 550.000	- 550.000	- 550.000	- 2.750.000	- 6.050.000	- 550.000	- 24.200.000
Biaya PPh Badan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pemungutan PPh21 dari Karyawan	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.424.000	17.000.000
Pembayaran PPh 21 ke Pemerintah	- 17.000.000												- 17.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Operasi	- 154.964.000	119.796.000	- 33.304.000	172.996.000	204.296.000	96.796.000	270.196.000	217.996.000	289.776.000	29.141.000	16.111.000	110.099.000	1.338.935.000
Arus Kas Aktivitas Investasi													
Pembelian capital aset	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 100.000.000	- 100.000.000	- 100.000.000	- 100.000.000	- 2.000.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Investasi	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 100.000.000	- 100.000.000	- 100.000.000	- 100.000.000	- 2.000.000.000
Arus Kas Aktivitas Pendanaan													
Modal disetor													-
Hutang bank													-
Pembayaran Pokok Hutang Bank	-1.800.000.000												- 1.800.000.000
Pembayaran Bunga Hutang Bank	- 162.000.000	- 162.000.000	- 162.000.000	- 162.000.000	- 162.000.000	- 162.000.000	- 162.000.000	- 162.000.000	- 162.000.000	- 162.000.000	- 162.000.000	- 162.000.000	- 1.944.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktifitas Pendanaa	-1.962.000.000	- 162.000.000	- 3.744.000.000										
Arus Kas Bersih setelah Pajak	-2.316.964.000	- 242.204.000	- 395.304.000	- 189.004.000	- 157.704.000	- 265.204.000	- 91.804.000	- 144.004.000	27.776.000	- 232.859.000	- 245.889.000	- 151.901.000	- 4.405.065.000
Kas/Bank Beginning	7.349.565.000	5.032.601.000	4.790.397.000	4.395.093.000	4.206.089.000	4.048.385.000	3.783.181.000	3.691.377.000	3.547.373.000	3.575.149.000	3.342.290.000	3.096.401.000	7.349.565.000
Ending (cash flow)	5.032.601.000	4.790.397.000	4.395.093.000	4.206.089.000	4.048.385.000	3.783.181.000	3.691.377.000	3.547.373.000	3.575.149.000	3.342.290.000	3.096.401.000	2.944.500.000	2.944.500.000

Proyeksi Arus Kas	Tahun 3 Bulan 1	Tahun 3 Bulan 2	Tahun 3 Bulan 3	Tahun 3 Bulan 4	Tahun 3 Bulan 5	Tahun 3 Bulan 6	Tahun 3 Bulan 7	Tahun 3 Bulan 8	Tahun 3 Bulan 9	Tahun 3 Bulan 10	Tahun 3 Bulan 11	Tahun 3 Bulan 12	Tahun 3
Arus Kas Aktivitas Operasional													
Penerimaan dari Mahasiswa	634.525.000	694.525.000	715.525.000	745.525.000	790.525.000	850.525.000	898.525.000	826.525.000	1.085.525.000	867.327.500	867.327.500	867.327.500	9.843.707.500
Biaya Marketing	- 265.350.000	- 154.600.000	- 57.600.000	- 92.600.000	- 72.800.000	- 184.600.000	- 27.600.000	- 47.600.000	- 12.600.000	- 159.600.000	- 70.100.000	- 80.100.000	- 1.225.150.000
Biaya Operasional	- 294.327.000	- 269.407.000	- 269.407.000	- 269.407.000	- 269.407.000	- 269.407.000	- 269.407.000	- 269.407.000	- 454.359.000	- 430.505.000	- 544.553.000	- 430.505.000	- 4.040.098.000
Biaya Sumber Daya Manusia	- 17.840.000	- 280.340.000	- 17.840.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 23.725.000	- 499.585.000
Biaya Manajemen Risiko	- 605.000	- 3.025.000	- 605.000	- 605.000	- 6.655.000	- 3.025.000	- 605.000	- 605.000	- 605.000	- 3.025.000	- 6.655.000	- 605.000	- 26.620.000
Biaya PPh Badan	-	-	-	- 58.106.000	- 58.106.000	- 58.106.000	- 58.106.000	- 58.106.000	- 58.106.000	- 58.106.000	- 58.106.000	- 58.109.625	- 581.063.625
Pemungutan PPh21 dari Karyawan	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.424.000	17.000.000
Pembayaran PPh 21 ke Pemerintah	- 17.000.000												- 17.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Operasi	40.819.000	- 11.431.000	313.383.000	306.778.000	365.528.000	317.358.000	524.778.000	432.778.000	541.826.000	198.062.500	165.604.500	275.706.875	3.471.190.875
Arus Kas Aktivitas Investasi													
Pembelian capital aset	- 300.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 200.000.000	- 2.500.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Investasi	- 300.000.000	- 200.000.000	- 2.500.000.000										
Arus Kas Aktivitas Pendanaan													
Modal disetor													-
Hutang bank													-
Pembayaran Pokok Hutang Bank	-1.800.000.000												- 1.800.000.000
Pembayaran Bunga Hutang Bank	- 144.000.000	- 144.000.000	- 144.000.000	- 144.000.000	- 144.000.000	- 144.000.000	- 144.000.000	- 144.000.000	- 144.000.000	- 144.000.000	- 144.000.000	- 144.000.000	- 1.728.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktifitas Pendanaaa	-1.944.000.000	- 144.000.000	- 3.528.000.000										
Arus Kas Bersih setelah Pajak	-2.203.181.000	- 355.431.000	- 30.617.000	- 37.222.000	21.528.000	- 26.642.000	180.778.000	88.778.000	197.826.000	- 145.937.500	- 178.395.500	- 68.293.125	- 2.556.809.125
Kas/Bank Beginning	2.944.500.000	741.319.000	385.888.000	355.271.000	318.049.000	339.577.000	312.935.000	493.713.000	582.491.000	780.317.000	634.379.500	455.984.000	2.944.500.000
Ending (cash flow)	741.319.000	385.888.000	355.271.000	318.049.000	339.577.000	312.935.000	493.713.000	582.491.000	780.317.000	634.379.500	455.984.000	387.690.875	387.690.875

Proyeksi Arus Kas	Tahun 4 Bulan 1	Tahun 4 Bulan 2	Tahun 4 Bulan 3	Tahun 4 Bulan 4	Tahun 4 Bulan 5	Tahun 4 Bulan 6	Tahun 4 Bulan 7	Tahun 4 Bulan 8	Tahun 4 Bulan 9	Tahun 4 Bulan 10	Tahun 4 Bulan 11	Tahun 4 Bulan 12	Tahun 4
Arus Kas Aktivitas Operasional													
Penerimaan dari Mahasiswa	887.652.500	938.652.500	956.652.500	986.652.500	1.019.652.500	1.067.652.500	1.088.652.500	1.094.652.500	1.360.052.500	1.097.387.250	1.097.387.250	1.097.387.250	12.692.434.250
Biaya Marketing	- 364.950.000	- 161.600.000	- 114.600.000	- 114.600.000	- 114.800.000	- 221.600.000	- 54.600.000	- 54.600.000	- 54.600.000	- 166.600.000	- 97.100.000	- 102.100.000	- 1.621.750.000
Biaya Operasional	- 345.975.300	- 299.908.900	- 299.908.900	- 299.908.900	- 299.908.900	- 299.908.900	- 299.908.900	- 299.908.900	- 503.156.100	- 476.866.700	- 602.319.500	- 476.866.700	- 4.504.546.600
Biaya Sumber Daya Manusia	- 17.840.000	- 304.340.000	- 17.840.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 19.445.000	- 25.330.000	- 25.330.000	- 526.795.000
Biaya Manajemen Risiko	- 665.500	- 3.327.500	- 665.500	- 665.500	- 7.320.500	- 3.327.500	- 665.500	- 4.415.500	- 665.500	- 3.327.500	- 7.320.500	- 665.500	- 33.032.000
Biaya PPh Badan	-	-	- 99.857.000	- 99.857.000	- 99.857.000	- 99.857.000	- 99.857.000	- 99.857.000	- 99.857.000	- 99.857.000	- 99.857.000	- 99.864.663	- 998.577.663
Pemungutan PPh21 dari Karyawan	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.424.000	17.000.000
Pembayaran PPh 21 ke Pemerintah	- 17.000.000												- 17.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Operasi	142.637.700	170.892.100	425.197.100	453.592.100	479.737.100	424.930.100	615.592.100	617.842.100	683.744.900	332.707.050	266.876.250	393.984.388	5.007.732.988
Arus Kas Aktivitas Investasi													
Pembelian capital aset	- 400.000.000		- 100.000.000										- 500.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Investasi	- 400.000.000	-	- 100.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500.000.000
Arus Kas Aktivitas Pendanaan													
Modal disetor													-
Hutang bank													-
Pembayaran Pokok Hutang Bank									- 1.800.000.000				- 1.800.000.000
Pembayaran Bunga Hutang Bank	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 1.512.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktifitas Pendanaan	- 126.000.000	- 1.926.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 126.000.000	- 3.312.000.000						
Arus Kas Bersih setelah Pajak	- 383.362.300	44.892.100	199.197.100	327.592.100	353.737.100	298.930.100	489.592.100	- 1.308.157.900	557.744.900	206.707.050	140.876.250	267.984.388	1.195.732.988
Kas/Bank Beginning	387.690.875	4.328.575	49.220.675	248.417.775	576.009.875	929.746.975	1.228.677.075	1.718.269.175	410.111.275	967.856.175	1.174.563.225	1.315.439.475	387.690.875
Ending (cash flow)	4.328.575	49.220.675	248.417.775	576.009.875	929.746.975	1.228.677.075	1.718.269.175	410.111.275	967.856.175	1.174.563.225	1.315.439.475	1.583.423.863	1.583.423.863

Proyeksi Arus Kas	Tahun 5 Bulan 1	Tahun 5 Bulan 2	Tahun 5 Bulan 3	Tahun 5 Bulan 4	Tahun 5 Bulan 5	Tahun 5 Bulan 6	Tahun 5 Bulan 7	Tahun 5 Bulan 8	Tahun 5 Bulan 9	Tahun 5 Bulan 10	Tahun 5 Bulan 11	Tahun 5 Bulan 12	Tahun 5
Arus Kas Aktivitas Operasional													
Penerimaan dari Mahasiswa	1.001.466.000	1.028.466.000	1.085.466.000	1.121.466.000	1.175.466.000	1.202.466.000	1.214.466.000	1.133.466.000	1.452.466.000	1.215.299.400	1.215.299.400	1.215.299.400	14.061.092.200
Biaya Marketing	- 339.950.000	- 146.600.000	- 99.600.000	- 99.600.000	- 99.800.000	- 206.600.000	- 39.600.000	- 39.600.000	- 151.600.000	- 82.100.000	- 87.100.000	- 87.100.000	- 1.431.750.000
Biaya Operasional	- 387.492.336	- 326.057.968	- 326.057.968	- 326.057.968	- 326.057.968	- 326.057.968	- 326.057.968	- 326.057.968	- 553.454.832	- 523.950.704	- 664.457.840	- 523.950.704	- 4.935.712.192
Biaya Sumber Daya Manusia	- 326.830.000	- 25.330.000	- 25.330.000	- 26.935.000	- 26.935.000	- 26.935.000	- 26.935.000	- 26.935.000	- 26.935.000	- 26.935.000	- 36.565.000	- 36.565.000	- 639.165.000
Biaya Manajemen Risiko	- 500.000	- 3.660.250	- 500.000	- 732.050	- 7.820.500	- 3.660.250	- 500.000	- 732.050	- 500.000	- 3.660.250	- 7.820.500	- 732.050	- 30.817.900
Biaya PPh Badan	-	- 118.810.000	- 118.810.000	- 118.810.000	- 118.810.000	- 118.810.000	- 118.810.000	- 118.810.000	- 118.810.000	- 118.810.000	- 118.810.000	- 118.811.777	- 1.306.911.777
Pemungutan PPh21 dari Karyawan	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.424.000	17.000.000
Pembayaran PPh 21 ke Pemerintah	- 17.000.000												- 17.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Operasi	- 68.890.336	409.423.782	516.584.032	550.746.982	597.458.532	521.818.782	703.979.032	622.746.982	714.582.168	391.759.446	306.962.060	449.563.869	5.716.735.331
Arus Kas Aktivitas Investasi													
Pembelian capital aset													-
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktivitas Investasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arus Kas Aktivitas Pendanaan													
Modal disetor													-
Hutang bank													-
Pembayaran Pokok Hutang Bank			- 1.800.000.000										- 1.800.000.000
Pembayaran Bunga Hutang Bank	- 108.000.000	- 108.000.000	- 108.000.000	- 108.000.000	- 108.000.000	- 108.000.000	- 108.000.000	- 108.000.000	- 108.000.000	- 108.000.000	- 108.000.000	- 108.000.000	- 1.296.000.000
Arus Kas Masuk/Keluar dari Aktifitas Pendanaa	- 108.000.000	- 108.000.000	- 1.908.000.000	- 108.000.000	- 3.096.000.000								
Arus Kas Bersih setelah Pajak	- 176.890.336	301.423.782	- 1.391.415.968	442.746.982	489.458.532	413.818.782	595.979.032	514.746.982	606.582.168	283.759.446	198.962.060	341.563.869	2.620.735.331
Kas/Bank Beginning	1.583.423.863	1.406.533.527	1.707.957.309	316.541.341	759.288.323	1.248.746.855	1.662.565.637	2.258.544.669	2.773.291.651	3.379.873.819	3.663.633.265	3.862.595.325	1.583.423.863
Ending (cash flow)	1.406.533.527	1.707.957.309	316.541.341	759.288.323	1.248.746.855	1.662.565.637	2.258.544.669	2.773.291.651	3.379.873.819	3.663.633.265	3.862.595.325	4.204.159.194	4.204.159.194

Lampiran 10 Analisa Kelayakan Investasi Pengembangan Kampus Universitas Bina Insani

No	Metode Analisa	Tahun 0	Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5	Tahun 6	Tahun 7	Tahun 8	Tahun 9	Tahun 10
1	Return on Investment (ROI)		-15%	-3%	7%	14%	17%	19%	20%	19%	19%	18%
2	Payback Period (PP)											
	- Perkiraan Arus Kas Bersih	Rp0	-Rp16.080.435.000	-Rp661.065.000	Rp609.326.165	Rp4.296.575.007	Rp5.710.762.291	Rp6.475.019.000	Rp7.275.671.000	Rp7.630.398.500	Rp8.451.428.750	Rp9.382.394.000
	- Arus Kas Kumulatif	Rp0	-Rp16.080.435.000	-Rp16.741.500.000	-Rp16.132.173.835	-Rp11.835.598.828	-Rp6.124.836.537	Rp350.182.463	Rp7.625.853.463	Rp15.256.251.963	Rp23.707.680.713	Rp33.090.074.713
	Payback Period	5 Tahun	11,35	Bulan								
		95%	12	Bulan								
3	Net Present Value (NPV)											
	- Perkiraan Arus Kas Bersih	Rp0	-Rp16.080.435.000	-Rp661.065.000	Rp609.326.165	Rp4.296.575.007	Rp5.710.762.291	Rp6.475.019.000	Rp7.275.671.000	Rp7.630.398.500	Rp8.451.428.750	Rp9.382.394.000
	- Present Value (PV) (10%)	1,0	0,9091	0,8264	0,7513	0,6830	0,6209	0,5645	0,5132	0,4665	0,4241	0,3855
	- PV Arus Kas	Rp0	-Rp14.618.577.273	-Rp546.334.711	Rp457.795.766	Rp2.934.618.542	Rp3.545.934.078	Rp3.654.979.422	Rp3.733.569.639	Rp3.559.637.214	Rp3.584.230.805	Rp3.617.319.045
	- Arus Kas Kumulatif	Rp0	-Rp14.618.577.273	-Rp15.164.911.983	-Rp14.707.116.217	-Rp11.772.497.676	-Rp8.226.563.598	-Rp4.571.584.176	-Rp838.014.537	Rp2.721.622.677	Rp6.305.853.482	Rp9.923.172.528
	Net Present Value	7 Tahun	2,83	Bulan								
		24%	12	Bulan								
4	Internal Rate of Return (IRR)											
	- Perkiraan Arus Kas Bersih	-	-Rp16.080.435.000	-Rp661.065.000	Rp609.326.165	Rp4.296.575.007	Rp5.710.762.291	Rp6.475.019.000	Rp7.275.671.000	Rp7.630.398.500	Rp8.451.428.750	Rp9.382.394.000
19%	- Present Value (PV) (13%)	1,0	0,8403	0,7062	0,5934	0,4987	0,4190	0,3521	0,2959	0,2487	0,2090	0,1756
	- PV Arus Kas Bersih (13%)	Rp0	-Rp13.512.970.588	-Rp466.820.846	Rp361.583.782	Rp2.142.567.694	Rp2.393.091.346	Rp2.280.128.268	Rp2.153.001.452	Rp1.897.455.191	Rp1.766.068.246	Rp1.647.570.672
20%	- Present Value (PV) (14%)	1,0	0,8333	0,6944	0,5787	0,4823	0,4019	0,3349	0,2791	0,2326	0,1938	0,1615
	- PV Arus Kas Bersih (14%)	Rp0	-Rp13.400.362.500	-Rp459.072.917	Rp352.619.308	Rp2.072.036.558	Rp2.295.027.284	Rp2.168.470.762	Rp2.030.506.247	Rp1.774.586.819	Rp1.637.943.512	Rp1.515.309.012
	IRR	19% +	647.389.501	x (19%-20%)								
			647.389.501 - (-27.102.581)									
	IRR	19% +	98%	x 1%								
	IRR	19,98%										

Lampiran 11 Proyeksi Analisa Kinerja Keuangan

Metode analisa	Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5	Tahun 6	Tahun 7	Tahun 8	Tahun 9	Tahun 10	
Rasio Likuiditas											
Current Ratio	41%	18%	3%	13%	39%	87%	172%	325%	659%	1718%	= Aset Lancar / Kewajiban Lancar
Quick Ratio	41%	18%	3%	13%	39%	87%	172%	325%	659%	1718%	= Kas, Bank, Piutang / Kewajiban Lancar
Cash Ratio	8%	4%	1%	3%	8%	17%	34%	65%	132%	344%	= Kas / Kewajiban Lancar
Metode analisa	Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5	Tahun 6	Tahun 7	Tahun 8	Tahun 9	Tahun 10	
Rasio Solvabilitas											
Debt to Asset Rasio	81%	81%	72%	60%	47%	34%	24%	15%	9%	4%	= Liabilitas / Aset
Debt to Equity Ratio	416%	435%	264%	149%	87%	52%	31%	18%	10%	4%	= Liabilitas / Ekuitas
Metode analisa	Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5	Tahun 6	Tahun 7	Tahun 8	Tahun 9	Tahun 10	
Rasio Profitabilitas											
Profit Margin on Sales	-130%	-10%	18%	24%	28%	31%	34%	34%	36%	38%	= Laba Bersih / Penjualan

Lampiran 12 Deskripsi Pekerjaan

1. Penanggung Jawab Kampus Cikarang

Uraian Pekerjaan Penanggung Jawab Operasional Universitas Bina Insani Kampus Cikarang

1. Identifikasi Jabatan	
Nama Jabatan : Wakil Rektor I Bidang Akademik & Kemahasiswaan	Diperiksa :
Tingkat Jabatan : I	
Institusi : Universitas Bina Insani	
2. Tujuan Jabatan	
Membantu Rektor dalam pelaksanaan, pengendalian dan evaluasi bidang akademik, Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat serta kemahasiswaan searah dengan visi institusi yang ditetapkan dan rencana pengembangan jangka menengah.	
3. Uraian Tugas Jabatan	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Menyusun RPJM di bidang pendidikan, kemahasiswaan, dan Penelitian, pengabdian pada masyarakat, kerjasama, dan urusan internasional bersama Wakil Rektor lainnya, Dekan, Kepala lembaga dan Kepala Biro; 2. Merumuskan program dan kegiatan sebagai penjabaran kebijakan strategis Rektor pada bidang pendidikan, kemahasiswaan, penelitian, pengabdian pada masyarakat, dan kerja sama serta urusan internasional; 3. Mengkoordinasikan program, kegiatan dalam bidang pendidikan, pangkalan data, sistem informasi, kemahasiswaan, kehumasan, penelitian, pengabdian pada masyarakat, dan kerjasama bersama Dekan, Ketua Jurusan, Kepala lembaga dan Kepala Biro yang berada di bawah Wakil Rektor Bidang Akademik; 4. Melimpahkan kewenangan pelaksanaan program, kegiatan dan anggaran tahunan di bidang pendidikan, kemahasiswaan, penelitian, pengabdian pada masyarakat, dan kerja sama serta urusan internasional; 5. Mengawasi pelaksanaan program, kegiatan dan anggaran tahunan di bidang pendidikan, kemahasiswaan, penelitian, pengabdian pada masyarakat, dan kerja sama serta urusan internasional yang dilaksanakan oleh Kepala Pusat Penelitian, Pengabdian pada Masyarakat dan Inovasi; 6. Melaksanakan pelayanan di bidang pendidikan, kemahasiswaan, penelitian, pengabdian pada masyarakat, inovasi, kerja sama, dan Pengembangan Inkubator dan inovasi; 7. Mengendalikan dan melakukan evaluasi kegiatan dibidang pendidikan, kemahasiswaan, penelitian, pengabdian pada masyarakat, inovasi, kerja sama, dan inkubator dan inovasi; 8. Mengendalikan dan melakukan evaluasi kegiatan dibidang Pendidikan, kemahasiswaan dan Kerjasama dan Urusan Internasional, penelitian dan pengabdian pada masyarakat; serta; 9. Menyusun laporan tahunan kegiatan dalam rangka pertanggungjawaban Rektor kepada Badan Penyelenggara. 10. Menyusun rencana strategis di bidang keuangan, ketenagaan, dan umum bersama Wakil Rektor lainnya, Dekan, dan Kepala Biro; 11. Merumuskan program dan kegiatan sebagai penjabaran kebijakan strategis Rektor pada bidang keuangan, ketenagaan, dan umum; 12. Menetapkan administrasi kinerja, standar pelayanan, <i>Standard Operational Procedure</i> (SOP), dan administratif pengukuran capaian kinerja di bidang keuangan dan sumber daya; 13. Mengoordinasikan pelaksanaan program dan kegiatan di bidang keuangan dan sumber daya bersama Dekan dan Kepala Biro yang berada di bawah Wakil Rektor Bidang Keuangan dan Sumber Daya; 14. Mengoordinasikan pelaksanaan program, kegiatan, dan anggaran tahunan di bidang keuangan, ketenagaan, dan umum bersama Dekan dan Kepala Biro yang berada di bawah Wakil Rektor Bidang Keuangan dan Sumber Daya; 	

15. Mengoordinasikan kegiatan Kepala Biro Keuangan, Kepala Biro Umum dan Sumber Daya Manusia, serta Kepala UPT sesuai rencana strategis dan kebijakan Universitas dan administrasi manajemen yang telah ditetapkan;
16. Mengawasi, mengendalikan, dan mengevaluasi pelaksanaan standar pelayanan di bidang keuangan dan sumber daya;
17. Secara khusus berkoordinasi dan menerima pelaporan terkait pengelolaan dan perolehan sumber dana dari Kepala Biro Keuangan, Kepala Biro Ketenagaan, dan Kepala Biro Umum;
18. Mengawasi, mengendalikan, dan mengevaluasi pelaksanaan program, kegiatan dan perencanaan anggaran tahunan dibidang keuangan dan sumber daya yang dilaksanakan oleh Kepala Biro Keuangan, Kepala Biro Ketenagaan dan Kepala Biro Umum;
19. Mengendalikan dan melakukan evaluasi kegiatan; dan
20. Menyusun laporan tahunan kegiatan dalam rangka pertanggungjawaban Rektor kepada Badan Penyelenggara.

21. Wewenang Jabatan

1. Membantu Menyusun kebijakan akademik yang bersifat strategis, teknis dan administratif
2. Mengawasi dan mengevaluasi pelaksanaan RKAT dan kinerja Kepala BPM&P, Dekan dan Kajur, Kepala Lembaga, serta Para Kepala Biro
3. Berkoordinasi dengan Senat Akademik
4. Melaksanakan langkah strategis dan penyelesaian masalah yang ditetapkan Rektor dilingkungan Universitas Bina Insani.

22. Hubungan Kerja

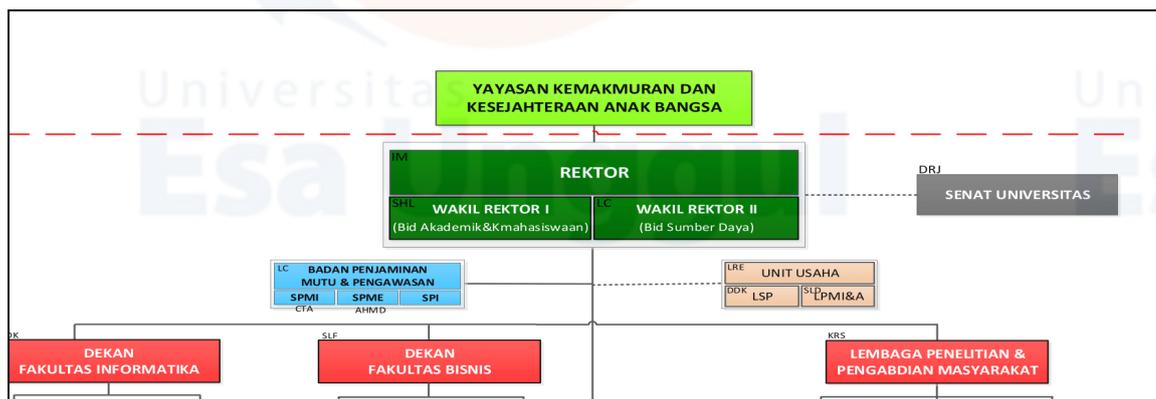
Internal :

1. Rektor
2. Wakil Rektor II
3. Dekan
4. Kepala Lembaga
5. Kajur
6. Para Kepala Biro
7. Tim Auditor

Eksternal :

1. Ditjen DIKTI
2. LLDIKTI
3. BAN PT/LAM
4. PEMDA
5. INSTANSI LAIN

23. Struktur Organisasi



24. Spesifikasi Jabatan

1. Pendidikan : Minimal S2
2. Jabatan fungsional : minimal Asisten Ahli
3. Usia : 30 tahun (Minimal) – 60 tahun (Maksimal)
4. Pengalaman : Pernah menduduki jabatan struktural
5. Kompetensi :
 - a. Memiliki kemampuan berbahasa Asing (aktif)
 - b. Mampu membaca Laporan Keuangan
 - c. Memiliki kemampuan melakukan presentasi dan negosiasi
 - d. Memiliki keterampilan manajerial (perencanaan, pengelolaan, pengawasan dan evaluasi)
 - e. Memiliki jiwa kepemimpinan
 - f. Memiliki kemampuan memimpin rapat
6. Kondisi fisik : Sehat jasmani dan rohani.

I. Kebutuhan Pelatihan

1. Pelatihan kepemimpinan
2. Manajemen Rapat
3. Manajemen Strategis
4. Pelatihan Jaminan Mutu Perguruan Tinggi

25. Peralatan Kerja

1. Ruang kerja dilengkapi meja dan kursi kerja
2. Laptop atau komputer yang terkoneksi jaringan
3. Telpon
4. Printer

26. Indikator Keberhasilan Tugas

1. Terlaksananya seluruh program kerja dan tercapainya target Universitas Bina Insani
2. Terselenggaranya rapat-rapat koordinasi dengan jajaran di bawahnya
3. Tercapainya sasaran-sasaran mutu
4. Tidak terdapat pelanggaran prosedur, aturan dan kode etik Universitas
5. Terselenggaranya kegiatan dengan public relation dengan stakeholder
6. Terbangunnya kerjasama dengan instansi pemerintahan maupun swasta
7. Kehadiran dalam berbagai forum, baik di dalam maupun di luar negeri
8. Terpenuhinya kewajiban dan hak Universitas terhadap yayasan
9. Terselenggaranya koordinasi dengan SENAT AKADEMIK Universitas
10. Tersusunnya Rencana Anggaran dan Belanja Tahunan (RKAT)
11. Tersusunnya laporan-laporan pertanggung jawaban
12. Tersusunnya laporan-laporan kepada pemerintah
13. Terlaksananya tugas-tugas lainnya yang berhubungan dengan pengembangan Universitas
- 14.

27. Kondisi Kerja

1. Tenang

2. Di dalam ruangan
3. Ruang ber-AC
4. Aktivitas kerja sebagian duduk dan sebagian berdiri serta berjalan

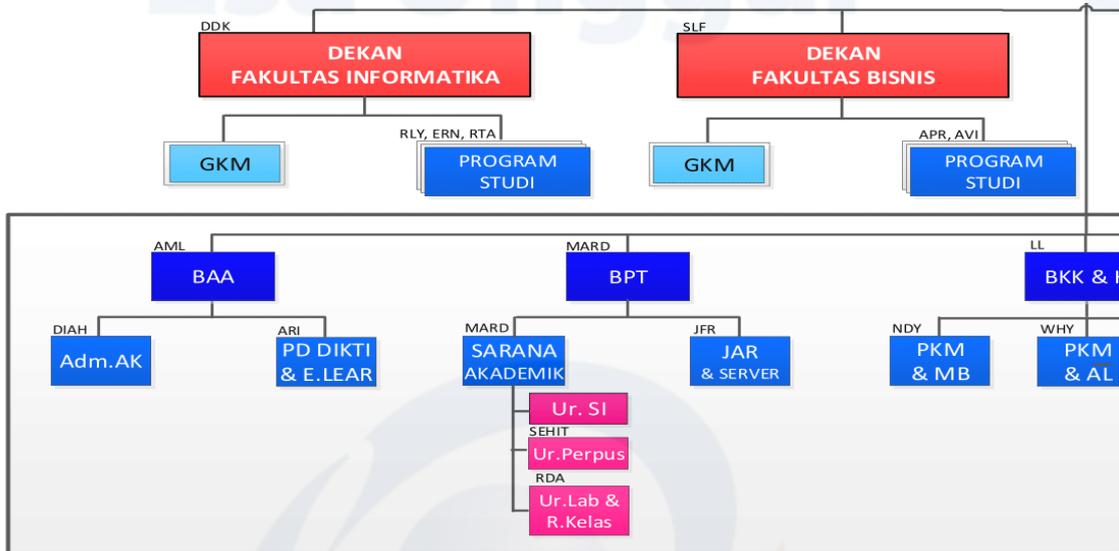
2. Kepala Bagian Akademik

Uraian Pekerjaan Kepala Administrasi Akademik

A. Identifikasi Jabatan	
Nama Jabatan : Kepala Administrasi Akademik	Diperiksa :
Tingkat Jabatan : II	
Institusi : Universitas Bina Insani	
B. Tujuan Jabatan	
Memberikan dukungan dalam hal administrasi kegiatan pendidikan dan kegiatan kemahasiswaan	
C. Uraian Tugas Jabatan	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Membantu membuat perencanaan, baik yang bersifat teknis administrasi, maupun yang bersifat pengembangan, khususnya yang terkait dengan kegiatan proses belajar mengajar, administrasi akademik maupun usulan pengadaan sarana dan prasarana guna mendukung proses belajar mengajar, sehingga memungkinkan terbentuknya <i>academic Atmosfer</i> yang lebih baik minimal sesuai dengan standar pendidikan. 2. Membuat <i>progress report</i> setiap semester tentang berbagai kegiatan yang telah, sedang dan akan dilakukan, khususnya dibidang pendidikan dan pengajaran, serta persoalan administrasi akademik lainnya. 3. Menyusun pedoman kerja bidang akademik, dan melaksanakan kegiatan sesuai dengan SOP serta melakukan evaluasi dan monitoring bidang administrasi pendidikan dan kemahasiswaan. 4. Membantu Rektor atau Wakil Rektor I untuk secara periodik melakukan koordinasi dengan para Dekan, Ketua Jurusan, dan Kabag untuk membahas berbagai persoalan yang terkait dengan proses belajar dan mengajar, penyediaan sarana dan prasarana serta persoalan administrasi akademik. 5. Melakukan koordinasi dengan unit-unit kerja yang lain guna mendukung kelancaran tugas-tugas di BAA. 6. Secara Periodik melakukan monitoring terhadap program studi dalam pelaksanaan pendidikan dan pengajaran, baik yang dilaksanakan secara luring dan atau daring serta menyusun laporan pendidikan ke Pangkalan data Pendidikan Tinggi. 7. Melegalisasi foto copy transkrip dan ijazah untuk alumni dari program studi sesuai kebutuhan. 8. Mengoreksi surat surat pendukung akademik dan kemahasiswaan. 9. Mengusulkan pengadaan sarana dan prasarana akademik yang dibutuhkan. 10. Melaporkan kegiatan administrasi akademik dan kemahasiswaan kepada Wakil Rektor I bidang Akademik dan Kemahasiswaan 	
D. Wewenang Jabatan	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengendalikan mahasiswa terdaftar dalam system informasi akademik 2. Menyeleksi kegiatan pendidikan dan kemahasiswaan 3. Memonitor kegiatan pendidikan dan kemahasiswaan 4. Mengambil tindakan yang tepat dalam menyelesaikan permasalahan pendidikan dan kemahasiswaan 5. Mengendalikan kebijakan pengelolaan <i>Tracer Study dan organisasi alumni</i> 6. Mengambil tindakan yang tepat guna menyelesaikan permasalahan di sub bagian alumni center 	
E. Hubungan Kerja	
Internal : <ol style="list-style-type: none"> 1. Rektor dan Warek 2. Dekan dan Kajur 3. Kepala Lembaga 4. Para Ka. Biro 5. Dosen Eksternal : <ol style="list-style-type: none"> 1. LLDIKTI 2. Ditjen Belmawa 	

3. PDPT
4. BAN/LAM
5. Alumni
6. Instansi/Perusahaan

F. Struktur Organisasi



G. Spesifikasi Jabatan

- Pendidikan : Minimal S1
 Usia : 30 tahun (Minimal) – 50 tahun (Maksimal)
 Pengalaman :
- a. Pernah terlibat dalam kegiatan administrasi pendidikan
 - b. Pernah terlibat dalam kegiatan pendamping mahasiswa
- Kompetensi :
- a. Memiliki kemampuan presentasi dan negosiasi
 - b. Memiliki kemampuan berkomunikasi secara persuasif
 - c. Memiliki pengalaman berorganisasi
 - d. Memiliki ketrampilan manajerial (perencanaan, pengelolaan, pengawasan dan evaluasi)
 - e. Memiliki jiwa kepemimpinan
 - f. Memiliki kemampuan memimpin rapat
- Kondisi Fisik : Sehat jasmani dan rohani

H. Kebutuhan Pelatihan

1. Pelatihan Leadership
2. Pelatihan Manajemen Rapat
3. Pelatihan Presentasi dan Negosiasi

I. Peralatan Kerja

- a. Ruangannya dilengkapi dengan meja dan kursi kerja
- b. Komputer atau Laptop terkoneksi internet
- c. Telepon
- d. Printer

J. Indikator Keberhasilan Tugas

1. Tersusun data mahasiswa aktif
2. Laporan PDPT dan turunannya secara akurat dan tepat waktu
3. Kegiatan pendidikan berjalan dengan efektif mulai dari Daftar Ulang hingga terbitnya KHS
4. Kegiatan pendidikan berjalan sesuai kalender akademik
5. Tersusunnya rencana kegiatan untuk pengelolaan calon lulusan dan alumni
6. Mahasiswa mencapai prestasi akademik dan non akademik
7. Tersusunnya laporan pertanggung jawaban kegiatan kepada Warek I

8. Terlaksananya kegiatan Alumni
9. Terlaksananya kegiatan pengelolaan potensi calon lulusan yang akan wisuda (mis: mengadakan TPA)
10. Hasil evaluasi kinerja bawahan tersusun
11. Tersusunnya laporan kegiatan dan pertanggungjawaban keuangan di bidang alumni
K. Kondisi Kerja
1. Tenang
2. Di dalam ruangan
3. Aktivitas kerja sebagian duduk dan sebagian berdiri serta berjalan

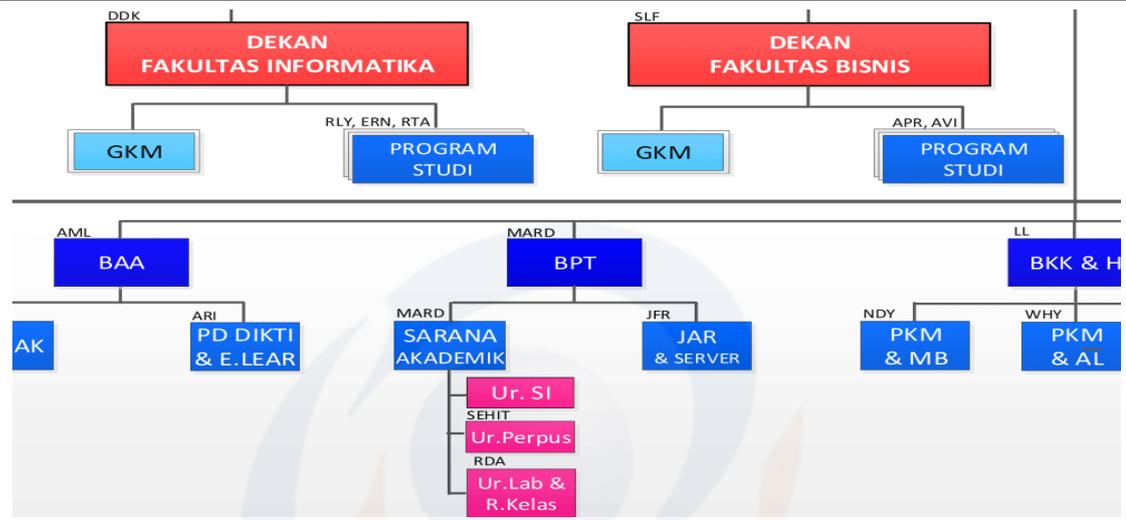
3. Kepala Bagian Non Akademik

Uraian Pekerjaan Kepala Bagian Sarana Akademik

A. Identifikasi Jabatan	
Nama Jabatan : Kepala Bagian Sarana Akademik	Diperiksa :
Tingkat Jabatan : III	
Institusi : Universitas Bina Insani	
B. Tujuan Jabatan	
Mendukung kegiatan akademik dalam hal memberikan layanan fasilitas pembelajaran/pendidikan agar berlangsung secara tertib dan efektif sesuai dengan kalender akademik yang telah ditetapkan.	
C. Uraian Tugas Jabatan	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Menyusun rencana, program taktis dan teknis di bidang pelaksana teknis kegiatan akademik; 2. Menyediakan prasarana dan sarana yang dibutuhkan kegiatan akademik yang memadai 3. Menyediakan, merapikan dan menyimpan koleksi perpustakaan yang <i>up to date</i> (maksimal 10 tahun) secara sistematis sesuai kebutuhan program studi; 4. Melayani pendaftaran pengunjung yang berminat menjadi anggota perpustakaan universitas; 5. Melayani kebutuhan pengunjung untuk membaca dan atau melakukan peminjaman buku sesuai dengan bidang studi sivitas akademika; 6. Menyelenggarakan kegiatan promosi atas buku baru terbit dan penting sesuai dengan bidang kajian program studi; 7. Menyiapkan sarana perangkat keras dengan menginstal perangkat lunak yang dibutuhkan dalam kegiatan pendidikan setiap semester sesuai dengan jadwal yang ditetapkan; 8. Memastikan setiap unit computer di laboratorium dapat dipergunakan dalam perkuliahan sesuai dengan jadwal yang ditetapkan; 9. Menyediakan ruang kelas dan sarana pendukung pembelajaran bagi sivitas Akademika sesuai dengan jadwal yang ditetapkan oleh BAA 10. Memberikan layanan kepada sivitas akademika yang membutuhkan Laboratorium Komputer dan ruang kelas, untuk kegiatan li luar jadwal yang ditetapkan BAA 11. Menyusun laporan rutin setiap bulan dan menyampaikan kepada Kepala Biro Pelaksana Teknis. 	
D. Wewenang Jabatan	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Melayani penggunaan fasilitas pembelajaran 2. Memonitor kegiatan laboratorium 3. Mengambil tindakan yang tepat dalam menyelesaikan layanan 4. Mengambil tindakan yang tepat guna menyelesaikan permasalahan 	
E. Hubungan Kerja	
Internal :	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Kepala Biro adm. Akademik & Kemahasiswaan 2. Dekan dan Kajar 3. Kepala Lembaga 4. Ka. Biro 	

5. Dosen
 6. Mahasiswa
- Eksternal :
1. LLDIKTI
 2. Ditjen Belmawa
 3. PDPT
 4. BAN/LAM
 5. Alumni
 6. Instansi/Perusahaan

F. Struktur Organisasi



G. Spesifikasi Jabatan

1. Pendidikan : Minimal S1
2. Usia : 25 tahun (Minimal) – 50 tahun (Maksimal)
3. Pengalaman :
 - a. Pernah terlibat dalam kegiatan administrasi pendidikan
 - b. Pernah terlibat dalam kegiatan pendamping mahasiswa
4. Kompetensi :
 - a. Memiliki kemampuan berkomunikasi secara pesuasif
 - b. Memiliki pengalaman berorganisasi
 - c. Memiliki ketrampilan manajerial (perencanaan, pengelolaan, pengawasan dan evaluasi)
 - d. Memiliki jiwa kepemimpinan
 - e. Memiliki kemampuan memimpin rapat
5. Kondisi Fisik : Sehat jasmani dan rohani

H. Kebutuhan Pelatihan

1. Pelatihan Leadership
2. Pelatihan Manajemen Rapat
3. Pelatihan Presentasi dan Negosiasi
4. Pelatihan Sistem Informasi Akademik

I. Peralatan Kerja

1. Ruangan dilengkapi dengan meja dan kursi kerja
2. Komputer atau Laptop terkoneksi jaringan LAN dan internet
3. Telepon
4. Printer

J. Indikator Keberhasilan Tugas

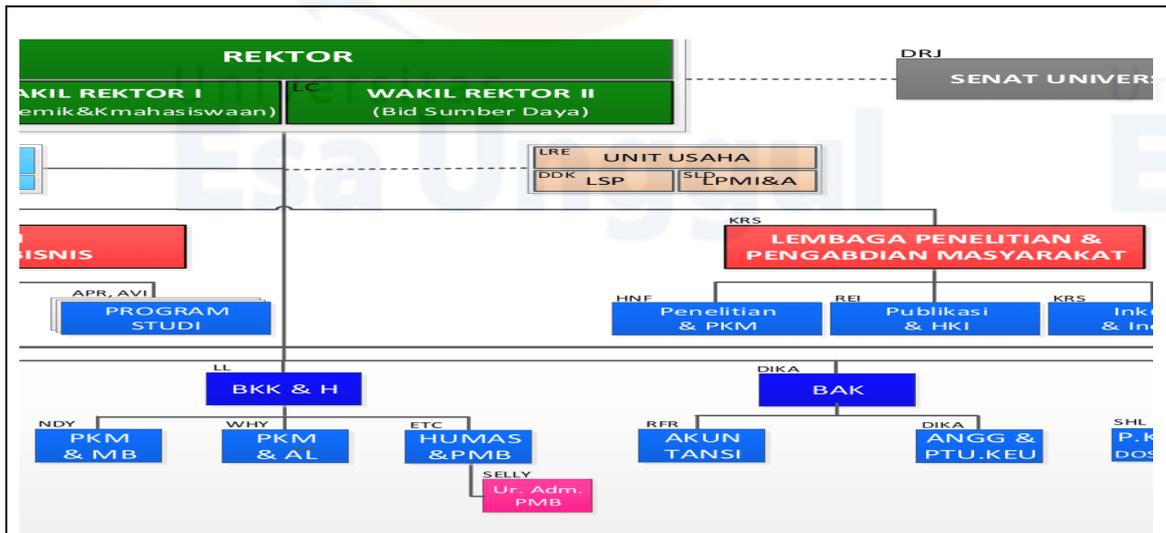
1. Tersusun Jadwal kegiatan
2. Fasilitas Laboratorium computer optimal oleh setiap pengguna

3. Kegiatan pendidikan berjalan dengan efektif
4. Kegiatan pendidikan berjalan sesuai kalender akademik
5. Tersusunnya laporan pertanggung jawaban kegiatan
6. Tersusunnya laporan kegiatan dan pertanggungjawaban
K. Kondisi Kerja
1. Tenang
2. Di dalam ruangan
3. Aktivitas kerja sebagian duduk dan sebagian berdiri serta berjalan

4. Staf Bagian Keuangan

Uraian Pekerjaan Kepala Bagian Akuntansi

A. Identifikasi Jabatan	
Nama Jabatan : Kepala Bagian Akuntansi	Diperiksa :
Tingkat Jabatan : III	
Institusi : Universitas Bina Insani	
B. Tujuan Jabatan	
selenggaranya pelaksanaan tugas mengikhtisarkan dan menyusun laporan keuangan sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku (ISAK 35)	
C. Uraian Tugas Jabatan	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Menyusun rencana, program teknis layanan di bidang Akuntansi; 2. Menyusun Pedoman kerja bidang akuntansi; 3. mengoordinasikan pelaksanaan layanan kegiatan: <ol style="list-style-type: none"> a. Pengelolaan akuntansi dari seluruh unit kerja di lingkungan Universitas ; b. Urusan akuntansi bidang akademik dan non akademik dari seluruh unit kerja di lingkungan Universitas; 4. Menyelenggarakan ikhtisar dari setiap transaksi setiap hari hingga tuntas; 5. Menyusun laporan keuangan bulanan yang harus selesai secara tertib, akuntabel dan wajar 	
D. Wewenang Jabatan	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mencatat penerimaan dan pengeluaran keuangan 2. Menentukan kebijakan pengelolaan akuntansi 3. Mengambil tindakan yang tepat guna menyelesaikan permasalahan di bagian akuntansi 	
E. Hubungan Kerja	
<p>Internal :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Rektor 2. Warek 3. Kepala Lembaga 4. Dekan dan Kajur 5. Kepala Biro <p>Eksternal:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Auditor 2. Pihak ketiga yang menjalin kerjasama 3. Bank 	
F. Struktur Organisasi	



G. Spesifikasi Jabatan

1. Pendidikan : Minimal D3 Akuntansi
2. Usia : 25 tahun (Minimal) – 50 tahun (Maksimal)
3. Pengalaman: Pernah menduduki jabatan sebagai staf akuntansi
4. Kompetensi :
 - a. Memiliki kemampuan menyusun laporan keuangan
 - b. Memiliki keterampilan manajerial (perencanaan, pengelolaan, pengawasan dan evaluasi)
 - c. Memiliki jiwa kepemimpinan
 - d. Memiliki kemampuan memimpin rapat
5. Kondisi fisik : Sehat jasmani dan rohani.

H. Kebutuhan Pelatihan

1. Pelatihan kepemimpinan
2. Pelatihan Team Building
3. Pelatihan memimpin Rapat
4. Pelatihan terkait akuntansi

I. Peralatan Kerja

1. Ruang kerja dilengkapi meja dan kursi kerja
2. Laptop atau komputer yang terkoneksi jaringan
3. Telpon
4. Printer
5. Kalkulator

J. Indikator Keberhasilan Tugas

1. Tersusunnya laporan keuangan lengkap di akhir setiap bulan dan tahun yang mencakup: laporan aktivitas, laporan posisi keuangan dan laporan arus kas
2. Terlaksananya proses audit laporan keuangan secara berkala
3. Tersusunnya laporan kegiatan dan pertanggung jawaban akuntansi

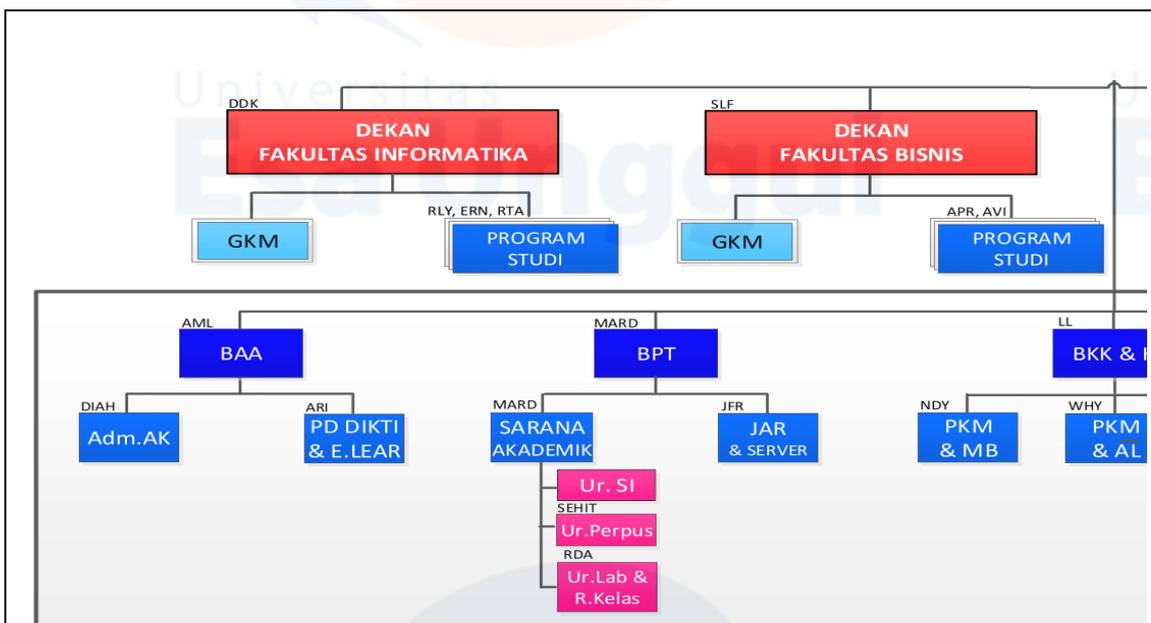
K. Kondisi Kerja

1. Tenang
2. Di dalam ruangan
3. Ruangan ber-AC
4. Untuk beberapa pekerjaan terdapat target waktu dan target kualitas dalam menyelesaikan pekerjaan.

5. Staf Bagian Administrasi Akademik

Uraian Pekerjaan Kepala Bagian Admintrasi Akademik

A. Identifikasi Jabatan	
Nama Jabatan : Kepala Bagian Administrasi Akademik	Diperiksa :
Tingkat Jabatan : III	
Institusi : Universitas Bina Insani	
B. Tujuan Jabatan	
Membantu layanan kegiatan administrasi pendidikan dan pengajaran serta kegiatan kemahasiswaan	
C. Uraian Tugas Jabatan	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Membantu membuat perencanaan, baik yang bersifat teknis adminis trasi, maupun yang bersifat pengembangan, khususnya yang terkait dengan kegiatan proses belajar mengajar, administrasi akademik maupun usulan pengadaan sarana dan prasarana guna mendukung proses belajar mengajar, sehingga memungkinkan terbentuknya <i>academic Atmosfer</i> yang lebih baik. 2. Menyusun data dan membuat laporan kemajuan rutin tentang berbagai kegiatan yang telah, sedang dan akan dilakukan, khususnya dibidang pendidikan dan pengajaran (misalnya jumlah kehadiran dosen dan mahasiswa dalam perkuliahan, jumlah mahasiswa aktif, Materi Perkuliahan), sebagai basis data serta penyediaan sarana dan prasarana proses belajar mengajar, serta persoalan administrasi akademik lainnya; 3. Membantu Rektor atau Wakil Rektor bidang akademik untuk secara administratif melakukan koordinasi dengan Dekan, Kepala Biro dan atau Koordinator Jurusan, Kabag dan Kaur untuk membahas berbagai persoalan yang terkait dengan proses belajar dan mengajar, penyediaan sarana dan prasarana serta persoalan administrasi akademik; 4. Melakukan koordinasi dengan unit-unit kerja yang lain guna mendukung kelancaran tugas-tugas di BAA; 5. Mewakili Rektor atau Wakil Rektor bidang Akademik untuk tugas keluar, seperti menyelesaikan tugas-tugas dalam kaitannya dengan LLDIKTI Wil IV, Direktorat Pendidikan Tinggi maupun Badan Akreditasi Nasional; 6. Secara Periodik melakukan monitoring terhadap program studi yang habis masa berlaku akreditasi atau menyusun usulan pengajuan dalam rangka peningkatan akreditasi; 7. Melakukan koordinasi dengan DIKTI dan BANPT, Assesor Program Studi, Fakultas dan Program Studi terkait perihal rencana dan pelaksanaan visitasi program studi; 8. Melakukan koordinasi dengan Wakil Rektor bidang Akademik, PMB dan Program Studi menentukan nama Program Studi sesuai dengan akreditasi BAN PT terkait dengan pembuatan publikasi Mahasiswa Baru. 	
D. Wewenang Jabatan	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengendalikan mahasiswa terdaftar dalam system informasi akademik 2. Memonitor kegiatan pendidikan dan kemahasiswaan 3. Mengambil tindakan yang tepat dalam menyelesaikan permasalahan layanan pendidikan dan kemahasiswaan 4. Menyusun surat bidang pendidikan dan kemahasiswaan 	
E. Hubungan Kerja	
Internal : <ol style="list-style-type: none"> 1. Dekan dan Kajur 2. Kepala Lembaga 3. Para Ka. Biro 4. Dosen Eksternal : <ol style="list-style-type: none"> 1. LLDIKTI 2. Alumni 3. Instansi/Perusahaan 	
F. Struktur Organisasi	



G. Spesifikasi Jabatan

Pendidikan : Minimal Diploma III

Usia : 21 tahun (Minimal) – 50 tahun (Maksimal)

Pengalaman

- Pernah terlibat dalam kegiatan administrasi pendidikan
- Pernah terlibat dalam kegiatan pendamping mahasiswa

Kompetensi :

- Memiliki kemampuan berkomunikasi secara persuasif
- Memiliki pengalaman berorganisasi
- Memiliki ketrampilan manajerial (perencanaan, pengelolaan, pengawasan dan evaluasi)
- Memiliki jiwa kepemimpinan
- Memiliki kemampuan memimpin rapat

Kondisi Fisik : Sehat jasmani dan rohani

H. Kebutuhan Pelatihan

- Pelatihan Leadership
- Pelatihan Manajemen Rapat
- Pelatihan Presentasi dan Negosiasi

I. Peralatan Kerja

- Ruangan dilengkapi dengan meja dan kursi kerja
- Komputer atau Laptop terkoneksi internet
- Telepon
- Printer

J. Indikator Keberhasilan Tugas

- Tersusun data mahasiswa aktif
- Kegiatan pendidikan berjalan dengan efektif mulai dari Daftar Ulang hingga terbitnya KHS
- Kegiatan pendidikan berjalan sesuai kalender akademik
- Terlaksananya kegiatan pengelolaan potensi calon lulusan yang akan wisuda (mis: mengadakan TPA)

K. Kondisi Kerja

- Tenang
- Di dalam ruangan
- Aktivitas kerja sebagian duduk dan sebagian berdiri serta berjalan

6. Staf Bagian Umum

Uraian Pekerjaan Ketenagaan & Umum

A. Identifikasi Jabatan	
Nama Jabatan : Kepala Biro Ketenagaan & Umum	Diperiksa :
Tingkat Jabatan: Kepala Biro	
Bidang : Non Akademik	
Institusi : Universitas Bina Insani	

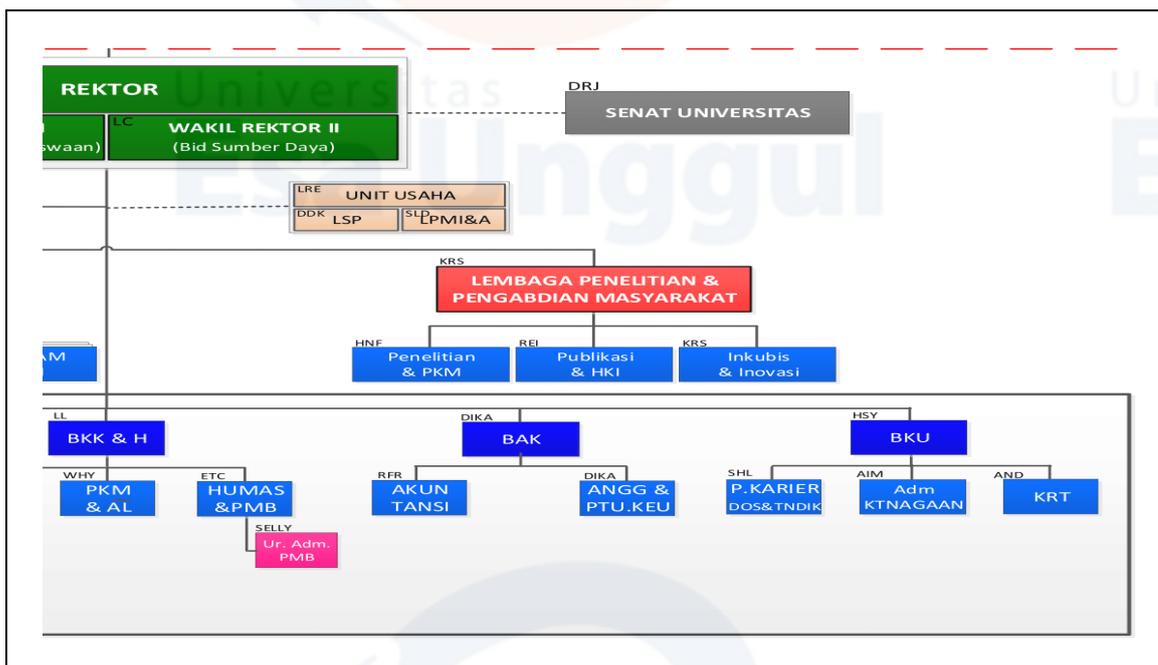
B. Tujuan Jabatan
Terselenggaranya pengelolaan program pelaksanaan dan melaporkan kegiatan ketenagaan baik dosen dan tenaga kependidikan.

C. Uraian Tugas Jabatan
<ol style="list-style-type: none">1. Menyelenggarakan kegiatan pendukung bidang ketenagaan dan kerumah tanggaan institusi dalam kegiatan akademik dan non akademik.2. Menyusun Pedoman kerja, merencanakan, mengorganisasikan, melaksana kan dan mengawasi seluruh kegiatan ketenagaan dan umum.3. Mendorong tenaga dosen dan tenaga kependidikan agar tetap memiliki motivasi kerja yang tinggi4. Memonitor dan mengawasi kegiatan kerumahtanggaan agar mampu memberikan suasana kerja yang bersih, higienis dan nyaman.5. Melakukan monitoring dan evaluasi setiap semester terhadap pemangku kepentingan tentang kinerja.6. Menyusun laporan kinerja setiap semester kepada Wakil Rektor II.

D. Wewenang Jabatan
<ol style="list-style-type: none">1. Menentukan kebijakan yang berkaitan dengan kesejahteraan dosen dan karyawan2. Memonitor dan mengevaluasi staf bagian SDM dan Pelatihan3. Mengambil tindakan yang tepat guna menyelesaikan permasalahan di bagian SDM dan Pelatihan.

E. Hubungan Kerja
Internal : <ol style="list-style-type: none">1. Rektor2. Warek3. Dekan dan Kajur4. Kepala Lembaga5. Kepala Biro6. Dosen, Tenaga Kependidikan dan Karyawan Eksternal <ol style="list-style-type: none">1. Dikti & LLDIKTI2. Pihak ketiga yang menjalin kerjasama

F. Struktur Organisasi



G. Spesifikasi Jabatan

1. Pendidikan : Minimal S1
2. Usia : 27 tahun (Minimal) – 60 tahun (Maksimal)
3. Pengalaman : Pernah menduduki jabatan struktural
4. Kompetensi :
 - a. Memiliki kemampuan berbahasa Asing (pasif)
 - b. Menguasai Ilmu Psikologi dan SDM
 - c. Memiliki kemampuan melakukan presentasi
 - d. Memiliki keterampilan manajerial (perencanaan, pengelolaan, pengawasan dan evaluasi)
 - e. Memiliki jiwa kepemimpinan
 - f. Memiliki kemampuan memimpin rapat
5. Kondisi fisik : Sehat jasmani dan rohani.

H. Kebutuhan Pelatihan

1. Pelatihan Kepemimpinan
2. Pelatihan Team Building
3. Pelatihan Manajemen Rapat
4. Pelatihan pengelolaan SDM
5. Pelatihan Administrasi Perkantoran

I. Peralatan Kerja

1. Ruang kerja dilengkapi meja dan kursi kerja
2. Laptop atau komputer yang terkoneksi jaringan
3. Telpon
4. Printer
5. Whiteboard

J. Indikator Keberhasilan Tugas

1. Tersusunnya rencana kegiatan dan anggaran bagian Ketenagaan secara rutin
2. Terlaksananya kegiatan pengembangan SDM baik dari aspek kualitas dan kuantitasnya
3. Terselenggaranya pelatihan untuk dosen dan karyawan
4. Teratasinya permasalahan-permasalahan ketenagaan
5. Terlaksananya kebijakan ketenagaan
6. Terbayarnya gaji pegawai
7. Peningkatan produktivitas kerja
8. Hasil evaluasi kinerja bawahan tersusun
9. Tersusunnya laporan kegiatan dan pertanggungjawaban keuangan di bidang ketenagaan

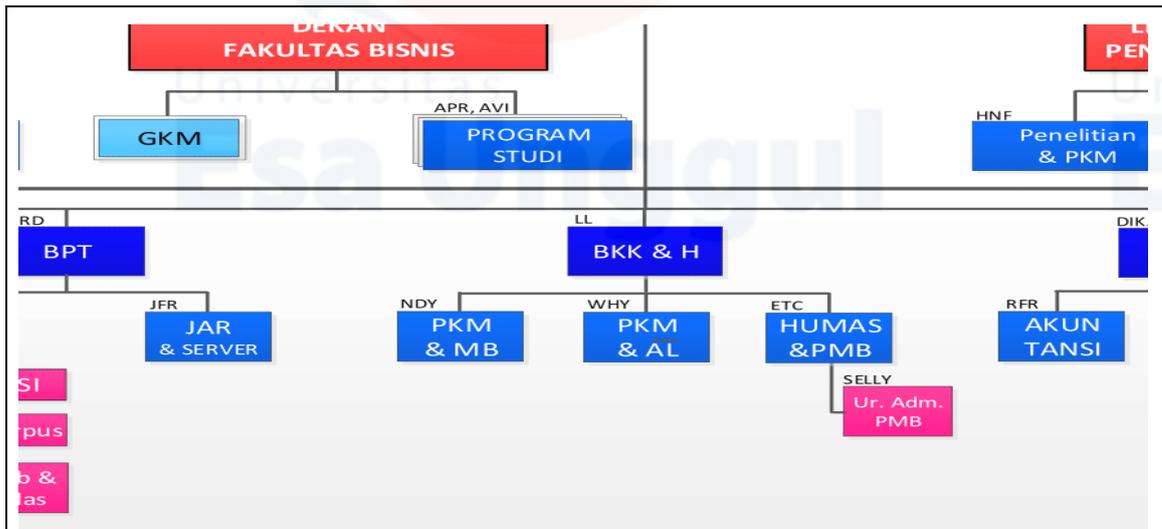
K. Kondisi Kerja

1. Tenang
2. Di dalam ruangan
3. Ruangan ber-AC
4. Untuk beberapa pekerjaan terdapat target waktu dan target kualitas dalam menyelesaikan pekerjaan

7. Staf Bagian BIC

Uraian Pekerjaan Kepala Biro Kemahasiswaan, Karir & Humas

A. Identifikasi Jabatan	
Nama Jabatan : Kepala Biro Kemahasiswaan, Karir & Humas	Diperiksa :
Tingkat Jabatan : II	
Institusi : Universitas Bina Insani	
B. Tujuan Jabatan	
Terselenggaranya pengelolaan pelaksana kegiatan pembinaan dan pengembangan kemahasiswaan di bidang akademik dan non akademik, pemagangan dan penempatan kerja mahasiswa dan alumni serta hubungan masyarakat yang searah dengan rencana strategis serta pencapaian visi misi universitas	
C. Uraian Tugas Jabatan	
<ol style="list-style-type: none">1. Menyelenggarakan kegiatan bidang Kemahasiswaan baik akademik dan Non akademik, penyiapan, pembekalan dan pengembangan bagi alumni serta mewakili institusi untuk berhubungan dengan masyarakat dalam lingkungan internal dan eksternal.2. Menyusun pedoman kerja, merencanakan, mengorganisasikan, melaksana-nakan dan mengawasi aktivitas Kemahasiswaan dan Karir & Humas sesuai dengan rencana operasional.3. Menyusun RKAT dan mengusulkan kepada wakil rektor I4. Menumbuhkan dan meningkatkan prestasi mahasiswa melalui berbagai Forum baik pameran, festival ataupun kompetisi yang dapat meningkatkan prestise institusi.5. Mempersiapkan pembekalan kepada mahasiswa dan alumni melalui upaya pelatihan dan atau pemagangan yang dapat memperkaya kompetensi mahasiswa dan atau alumni.6. Melakukan kerjasama dengan dunia usaha khususnya dalam bidang pemagangan dan penempatan kerja.7. Menyelenggarakan penerimaan mahasiswa baru sesuai dengan target yang ditetapkan dengan memanfaatkan media promosi yang tepat.8. Menyelenggarakan hubungan yang baik dengan berbagai pihak internal dan eksternal, yang mendukung citra institusi.9. Melakukan studi pelacakan lulusan secara rutin agar mengetahui luaran dan dampaknya bagi peningkatan kinerja institusi.10. Melakukan monitoring dan evaluasi bidang Kemahasiswaan dan Karir & Humas dari pemangku internal dan eksternal.11. Menyusun laporan kinerja dan menyampaikan kepada wakil rektor I setiap semester.	
D. Wewenang Jabatan	
<ol style="list-style-type: none">1. Menentukan kebijakan pengelolaan kemahasiswaan, karir dan humas2. Mereview dan mengendalikan pengajuan dan operasional kampus dari setiap unit kerja3. Memonitor dan mengevaluasi staf bagian kemahasiswaan, karir dan humas4. Mengambil tindakan yang tepat guna menyelesaikan permasalahan di bagian kemahasiswaan, karir dan humas	
E. Hubungan Kerja	
Internal : <ol style="list-style-type: none">1. Rektor2. Warek3. Dekan dan Kajur4. Kepala Lembaga5. Para Ka. Biro6. Dosen dan karyawan Eksternal <ol style="list-style-type: none">1. Pihak ketiga yang menjalin kerjasama	
F. Struktur Organisasi	



G. Spesifikasi Jabatan

1. Pendidikan : Minimal S1 bidang Sosial
2. Usia :25 tahun (Minimal) – 50 tahun (Maksimal)
3. Pengalaman :Pernah menduduki jabatan
4. Kompetensi :
 - a. Memiliki kemampuan komunikasi
 - b. Memiliki keterampilan manajerial (perencanaan, pengelolaan, pengawasan dan evaluasi)
 - c. Memiliki jiwa kepemimpinan
 - d. Memiliki kemampuan memimpin rapat
5. Kondisi fisik :Sehat jasmani dan rohani.

H. Kebutuhan Pelatihan

1. Pelatihan kepemimpinan
2. Pelatihan Team Building
3. Pelatihan memimpin Rapat
4. Pelatihan Negosiasi dan Komunikasi Bisnis
5. Pelatihan Digital Marketing
6. Pelatihan Ifektif Selling

I. Peralatan Kerja

1. Ruang kerja dilengkapi meja dan kursi kerja
2. Laptop atau komputer yang terkoneksi jaringan
3. Telepon
4. Printer
5. Whiteboard

J. Indikator Keberhasilan Tugas

1. Tersusunnya rencana kegiatan kemahasiswaan, karir dan humas
2. Pelaksanaan kegiatan kemahasiswaan sesuai rencana
3. Penyerapan lulusan pada pasar kerja dan entrepreneur maksimal 6 bulan sesuai dengan studinya
4. Perekrutan mahasiswa baru minimal sesuai dengan target
5. Terlaksananya penyusunan rencana kegiatan dan anggaran tahunan (RKAT)
6. Hasil evaluasi kinerja bawahan tersusun

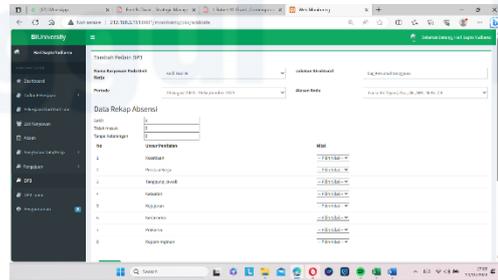
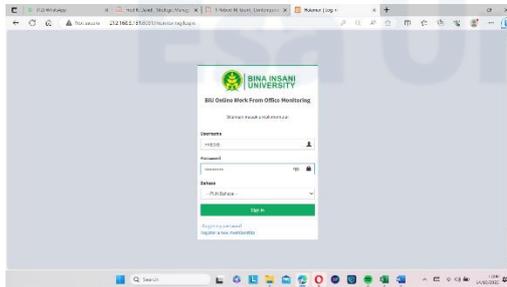
K. Kondisi Kerja

1. Tenang
2. Di dalam ruangan
3. Ruangan ber-AC

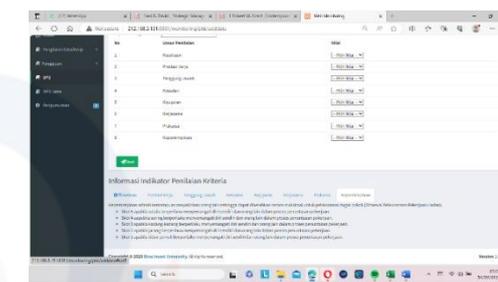
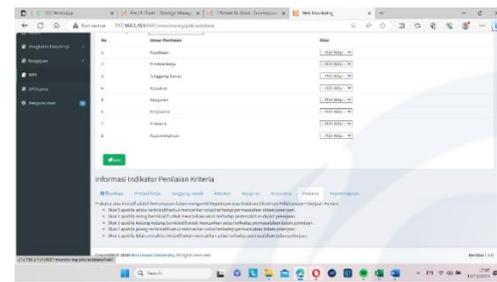
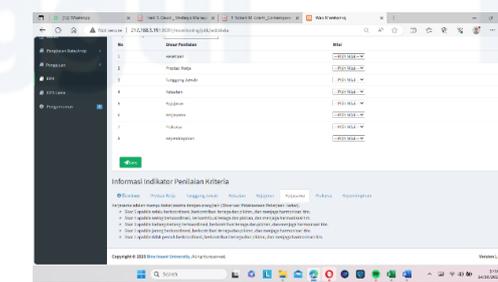
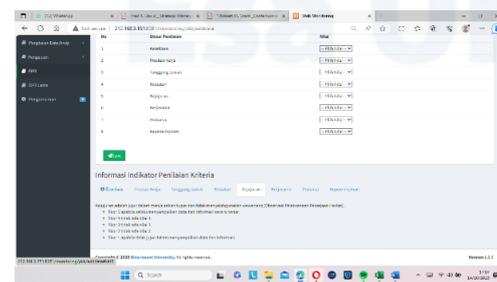
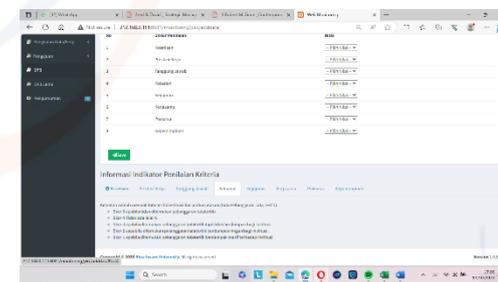
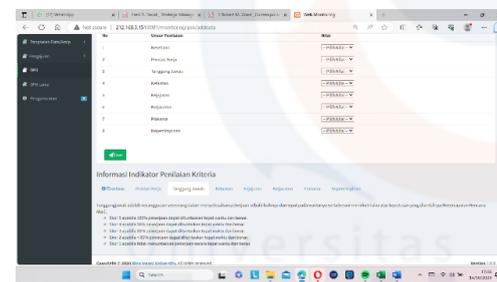
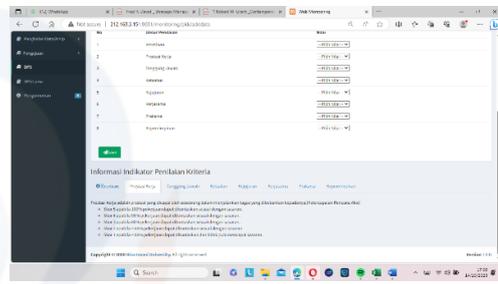
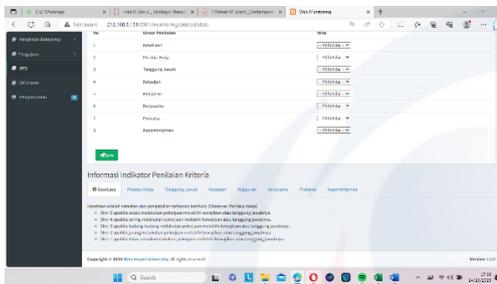
4. Untuk beberapa pekerjaan terdapat target waktu dan target kualitas dalam menyelesaikan pekerjaan.

Lampiran 13 Monitoring kinerja karyawan DP3

1. Laman Aplikasi *Work Monitoring*



2. Isian Kriteria



Lampiran 14 Profil Lulusan Universitas Bina Insani per program studi



Akuntansi D3

Target

Kurikulum prodi Akuntansi dirumuskan agar menghasilkan lulusan dengan kompetensi yang sesuai standar dan prinsip-prinsip akuntansi yang berlaku umum. Targetnya agar dapat menghasilkan lulusan yang memperoleh kesetaraan pengakuan secara nasional oleh dunia kerja serta mampu bersaing secara internasional dalam hal penguasaan akuntansi-keuangan yang mengacu pada IFRS (International Financial Reporting Standards), serta penguasaan bidang perpajakan mendekati level brevet A.

Peluang Karir

Lulusan mampu bekerja sebagai teknisi ahli madya akuntansi atau ajun akuntan profesional sampai setingkat asisten manajer, yang mampu melakukan pekerjaan di bidang akuntansi-keuangan pada tiga jenis perusahaan (Jasa, dagang dan manufaktur) berskala besar dan/ atau go public.

Manajemen D3

Target

Kurikulum prodi Manajemen Bisnis difokuskan pada kompetensi manaj. fungsional terapan di dunia bisnis seperti manaj. pemasaran, manaj. SDM, manaj. produksi dan operasi dan manaj. keuangan disertai pengetahuan manaj. ekspor impor

dan perpajakan sehingga lulusannya mampu berperan sebagai tenaga kerja sampai ke tingkat "MIDDLE MANAGEMENT" Penguatan pada penguasaan bahasa inggris dan komputer menjadikan lulusan prodi manajemen bisnis mampu berpersan sebagai SDM profesional di bidangnya baik secara perilaku ataupun pelaksana bisnis.

Peluang Karir

Lulusannya dapat menjadi seorang Administrator setingkat Asisten manajer untuk bidang Pemasaran, SDM, Operasi Produksi, Keuangan dan Ekspor Impor.

Sistem Informasi S1

Target

Kurikulum prodi Sistem Informasi dirancang berorientasi masa depan sesuai dengan SKKNI dan KKNI yang memiliki kompetensi dan sertifikasi tingkat Nasional/Internasional, mampu bersaing pada tingkat Nasional/Internasional pada bidang Sistem Informasi khususnya Business Solution dan IT Audit

Peluang Karir

Lulusan prodi Sistem Informasi memiliki karir dalam bidang System Analyst, IT Auditor, Lead Programmer dan Technopreneur bidang Business Solution dan IT Audit

Sekretari D3

Target

Kurikulum prodi Administrasi Perkantoran / SK difokuskan pada penguasaan bidang ilmu Tata Kelola Perkantoran, Komunikasi, PR dan Kesekretarian. Penguatan kompetensi ditunjang dengan pemberian materi manajemen, komunikasi, Event Organizer & Protokoler, hubungan masyarakat, bahasa inggris, bahasa jepang, korespondensi bahasa inggris dan bahasa indonesia, ekspor impor, administrasi berbasis komputer, akuntansi, dan perpajakan.

Peluang Karir

Lulusan mampu menduduki jabatan sebagai Executive Secretary, Senior Secretary, Public Relation Officer, Administration Staff dan Customer Service Officer.

Manajemen Informatika D3

Target

Kurikulum prodi Manajemen Informatika dirancang berorientasi masa depan sesuai dengan SKKNI dan KKNI yang memiliki kompetensi dan sertifikasi tingkat Nasional/Internasional, mampu bersaing pada tingkat Nasional/Internasional pada bidang Manajemen Informatika khususnya Multimedia dan Pemrograman Desktop/Web

Peluang Karir

Lulusan prodi Manajemen Informatika memiliki karir dalam bidang Programmer, Multimedia Specialist Effect, Technopreneur bidang Multimedia dan Pemrograman Desktop/Web.

Teknik Informatika S1

Target

Kurikulum prodi Teknik Informatika dirancang berorientasi masa depan sesuai dengan SKKNI dan KKNI yang memiliki kompetensi dan sertifikasi tingkat Nasional/Internasional, mampu bersaing pada tingkat Nasional/Internasional pada bidang Teknik Informatika khususnya *Networking and Security* dan *Internet of Things*

Peluang Karir

Lulusan mampu menjadi seorang profesional seperti Software Engineer, IT Multimedia Engineer, Network Engineer di bidang Teknologi Informasi & Komunikasi.

Rekayasa Perangkat Lunak S1

Target

Kurikulum prodi Rekayasa Perangkat Lunak dirancang berorientasi masa depan sesuai dengan SKKNI dan KKNI yang memiliki kompetensi dan sertifikasi tingkat Nasional/Internasional, mampu bersaing pada tingkat Nasional maupun Internasional pada bidang Rekayasa Perangkat Lunak

khususnya pemrograman mobile dan game.

Peluang Karir

Lulusan prodi Rekayasa Perangkat Lunak memiliki karir dalam bidang Software Engineer, Advance Mobile Computing, Technopreneur bidang mobile dan game.

S1 Manajemen

Target

Melalui kurikulum yang akan dipelajari diharapkan lulusan prodi Manajemen Universitas Bina Insani mampu menyusun perencanaan, melakukan pengorganisasian, penyusunan staff, mengarahkan orang lain, dan melakukan pengendalian dalam mengelola suatu organisasi; mampu menerapkan kemampuan manajerial dalam bidang manajemen (operasi dan produksi, keuangan, pemasaran, dan SDM) baik instansi pemerintah atau swasta dalam negeri maupun luar negeri; mampu memecahkan masalah operasional dan manajerial dengan menyusun rekomendasi keputusan dan memilih solusi terbaik; mampu membuat perencanaan bisnis.

Peluang Karir

Lulusan mampu menjadi professional di bidang manajer tingkat pertama bidang pengelolaan bisnis (Operasi dan Produksi Keuangan, Pemasaran, dan Sumberdaya Manusia) baik institusi pemerintah atau swasta dalam negeri maupun luar negeri; analisis dan Konsultan Bisnis.

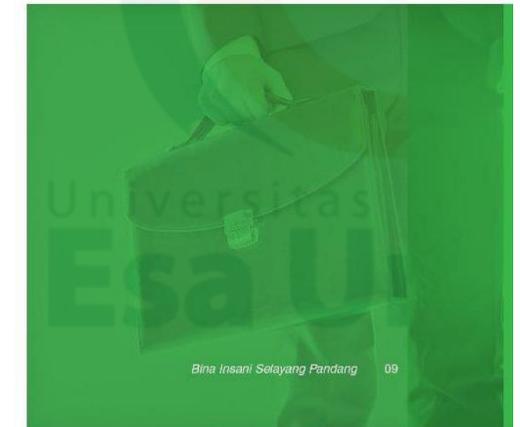
Akuntansi S1

Target

Kurikulum prodi Sarjana Akuntansi disusun sesuai dengan kurikulum program Chartered Accountant (CA) dan memperhatikan kebutuhan dalam dunia kerja. Kurikulum difokuskan pada penguasaan dalam bidang ilmu Akuntansi Keuangan, Akuntansi Manajemen, Audit, dan Perpajakan yang sesuai dengan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) level 6.

Peluang Karir

Lulusan prodi Sarjana Akuntansi mampu menjadi Akuntan (Akuntan Keuangan dan Akuntan Manajemen), Auditor (Auditor Internal dan Auditor Eksternal), serta Konsultan Pajak.



TESTIMONIAL



Eman Sulaeman

Kami senang sekali anak kami Ani Febiyansih telah sukses merintis karir sebagai Akuntan di Perusahaan Swasta Nasional PT Astra Internasional. Sebelum nya kami sama sekali tidak menyangka kalau hasilnya bakal sehebat ini. Kami bersyukur putri tercinta kami telah mendapatkan pembelajaran yang baik di Bina Insani. Sekarang adiknya menyusul kuliah di Bina Insani University. Insya Allah adiknya, Ana Dwi Novitasari juga mengikuti jejak kakaknya cepat lulus, cepat kerja dan cepat sukses.

Orang tua alumnus Universitas Bina Insani



Bili Perdanasyah Putra

Hal yang menyenangkan bisa kuliah di Bina Insani karena disini kita memiliki derajat yang setara dengan semua mahasiswa yaitu berkuliah dengan menggunakan seragam sehingga tidak ada kesenjangan sosial yang dirasakan, selain itu banyak kesempatan yang diberikan untuk mengembangkan diri baik melalui pembelajaran di dalam kelas maupun didalam ruang lingkup organisasi sehingga siap terjun di dunia kerja.

Bekerja di Kementrian dan Perindustrian Republik Indonesia Sebagai Staf Biro Kepegawaian



Putri Lestari

Bagi saya, fasilitas yang ada menunjang kenyamanan saya untuk belajar. Dosen yang kompeten dibidangny telah membekali ilmu teori disertai praktik yang bermanfaat untuk dunia kerja. Menurut saya, bina insani juga sangat memperhatikan kompetensi keahlian mahasiswa, terbukti dengan diadakannya ujian sertifikasi keahlian, seperti Accurate dan TOEIC. Keahlian serta sertifikat yang saya terima dapat meyakinkan perusahaan tempat saya bekerja untuk memberikan tanggung jawab lebih pada saya. Saya tau kampus ini dari 2 sepupu saya. Saya rasa kalau kampus ini tidak baik, mereka tidak akan merekomendasikannya ke saya.

Bekerja di PT Yeon Heung Megasari Sebagai Planning Product Inventory



Yuliyanti Christine Sambonu

Program studi Teknik itu identik dengan pria, dengan begitu ekspektasi saya kuliah di Bina Insani sedikit tidak nyaman. Akan tetapi setelah saya menjalani kuliah ternyata tidak seperti yang saya duga. Perkuliahan di Bina Insani menyenangkan, dosen dosennya smart, materi kuliah yang disampaikan mudah dipahami. Di Bina Insani saya juga tidak hanya kuliah, saya belajar banyak hal, hard skill, dan soft skill. Apalagi banyak unit kegiatan mahasiswa yang menarik bagi saya.

Bekerja di PT Gurita Solusindo Sebagai Programmer



Basir Bonawi

Kuliah di Bina Insani memberikan banyak ilmu dan pengalaman yang bermanfaat dan dapat diimplementasikan di pekerjaan saya saat ini. Selain lingkungan kampus yang nyaman, Kuliah di Bina Insani juga didukung dengan dosen yang berkualitas dan metode pengajaran yang menarik prakteknya pun banyak. Di semua program studi company visit dan seminar menjadi agenda rutin dengan menghadirkan praktisi yang berpengalaman yang jelas dapat menambah pengetahuan saya khususnya tentan dunia kerja.

Bekerja di PT Komatsu Reman Indonesia Sebagai Develop Programmer



Alika Fitara Hakim

Lingkungan teman-teman dan dosen dari berbagai latar belakang yang menjadikan kaya pengalaman. Suasana belajar lebih seru karena metode kelas kecil sehingga mahasiswa dan dosen akrab. Mata kuliah pilihannya update banget jadi bingung mau pilih mata kuliah yang mana. Apalagi fasilitas dan sarana belajar di Bina Insani sangat memadai untuk perkuliahan komputer. Semoga Bina Insani menjadi kampus terdepan di bidang IT di wilayah Bekasi!!!

Bekerja di BMT Syariah Riyal Sebagai IT Support & System



Rizal Akbar Dewangga

Kehidupan saya berubah ketika saya memilih kuliah di Bina Insani. Awalnya saat memilih kuliah di Bina Insani saya agak ragu, tetapi semua perasaan saya itu sirna setelah mulai menjalani kuliah di Bina Insani. Dosennya praktisi semua jadi apa yang disampaikan mudah dipahami. Setiap kuliah jadi enggak hanya dapat ilmu tapi juga dapat update terkini di bidang IT. Kuliah selama 3,5 tahun jadi tidak terasa. Apalagi di ujung kuliah saya ikut walk in interview di Bina Insani Career.

Bekerja di PT TRUST Sebagai IT Programmer



Ita Saka Putri

Kuliah di Bina Insani tidak hanya mendapatkan wawasan yang luas mengenai Teknologi Informasi Komunikasi (TIK) tetapi juga membentuk kepribadian mahasiswa menjadi insan yang mandiri, dewasa, bertanggung jawab. Saya bangga menjadi lulusan Bina Insani karena saat saya belum diwisuda saya sudah mendapatkan pekerjaan yang sesuai dengan bidang yang selama ini saya pelajari. Ilmu yang selama ini dipelajari jadi benar benar diterapkan di dunia kerja.

Bekerja di PT Gurita Solusindo Sebagai Programmer



Amanda Oktavia Sella

Terima kasih AAK Bina insani. Bina Insani memberikan pengalaman belajar yang tidak terlupakan. Dengan dosen dosen Akuntansi yang berkualitas. Pengajaran yang menarik membuat saya mudah memahami pelajaran dalam bidang Akuntansi yang terkenal rumit. Sekali lagi terima kasih. Bina Insani sukses selalu

Bekerja di PT Mitrasurya Usaha Abadi Sebagai Accounting Staff



Dian Kurniasari

Kuliah di Bina Insani itu paket komplit. Bukan hanya mendapat ilmu secara akademis, kita juga bisa memiliki hubungan yang bersahabat antara dosen dengan mahasiswanya. Selain itu kita juga dibekali ilmu untuk membangun kepribadian diri. Oleh karena itu, saya jadi merasa nyaman banget dan semangat untuk belajar. Definitely one of the best things in my life!

Bekerja di Kompas Gramedia Sebagai Sekretaris General Manager



Muhammad Alfian

Keinginan kuliah saya sejak awal memang di bidang IT. Cukup sulit mencari tempat kuliah yang sesuai dengan keinginan saya di wilayah Bekasi. Ternyata pilihan saya tepat dengan memilih kuliah di Bina Insani. Perkuliahannya sangat relevan dengan dunia kerja yang menuntut tenaga kerja serba bisa di bidang IT. Di Bina Insani hampir semua materi mengenai IT dibahas. Apalagi setelah dibahas ada juga kelas praktikum yang memberikan simulasi kecil ketika akan bekerja nanti.

Bekerja di PT. Gurita Solusindo Sebagai Programmer

TESTIMONIAL HR



Inelminci Formes

Aku merasa beruntung banget jadi alumni di Bina Insani. Banyak hal yang aku jadiin pengalaman belajar di Bina Insani, mulai dari mata kuliah, dosen, kerapihan dan kebersihan untuk diri sendiri maupun lingkungan, percaya diri, bersosialisasi, dan diajarin bisnis juga lho walaupun jurusan aku Sistem Informasi. Biaya kuliahnya juga cukup terjangkau dan setelah lulus aku diajukan kerja disalah satu perusahaan swasta. Pokoknya Bina Insani: BIGGER, BETTER, HIGHER. **Bekerja di PT Usra Tampi Indonesia Sebagai Staff Marketing and Purchasing**



Iir Irna

Saya banyak mendapatkan pengalaman menyenangkan selama berkuliah di Bina Insani. Dosen-dosen yang bersahabat dan berjiwa muda membuat proses belajar terasa nyaman dan tidak membosankan. Kampus men-support para mahasiswanya untuk ikut serta dalam berbagai kompetisi skala nasional hingga internasional, guna meningkatkan kualitas portofolio yang akan sangat bermanfaat sebagai modal mendapatkan pekerjaan yang baik maupun untuk melanjutkan sekolah ke tingkat yang lebih tinggi.

Bekerja di PT United Tractors Tbk. Sebagai Accounting staff



Vella Yunita

Seluruh pengalaman yang saya dapatkan di Bina Insani telah berhasil merubah saya menjadi sosok yang lebih percaya diri untuk menghadapi tantangan didunia kerja. Bahkan sebelum lulus pun saya sudah disalurkan kerja oleh Bina Insani Career.

Satu hal yang pasti adalah saya tidak pernah menyesal telah memilih Bina Insani

Bekerja di PT Sarana Express Indonesia Sebagai Exports Document staff



M. Wahyu Furqoni

Senang bekerja sama dengan Lulusan Bina Insani, lulusannya memiliki keterampilan terutama dasar-dasar programing, sehingga tidak sulit untuk mengejar ketertinggalan dari senior-seniornya yang telah lebih dulu bekerja. Semoga kedepannya bina insani bisa lebih baik, mencetak lulusan dengan pribadi yang bagus, skill yang mumpuni dan siap bersaing di era MEA.. MAJU dan SUKSES!!

IT Technical Manager

PT Wahana Ciptasinatria (Axapta Engineering)



Ninik Medyawati

Terbukti.. saat ini kami menilai Alumnus dari BINA INSANI memiliki Loyalitas yang tinggi, Komunikatif, menguasai Bahasa Inggris, mampu beradaptasi, pembelajar serta trengginas (cekatan). Pesan kami untuk Mahasiswa dan Alumnus BINA INSANI adalah harus percaya diri dalam mengikuti tahapan seleksi kerja.

Officer Recruitment

PT Ferron Par Pharmaceutical



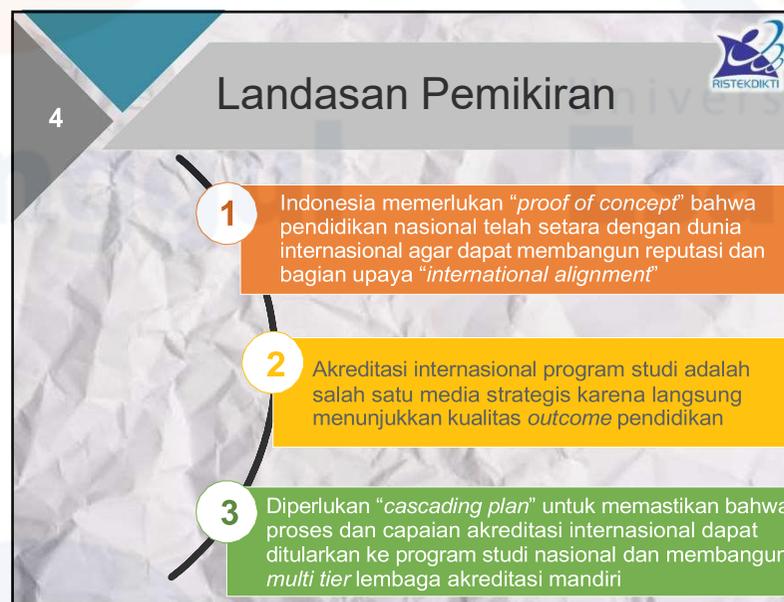
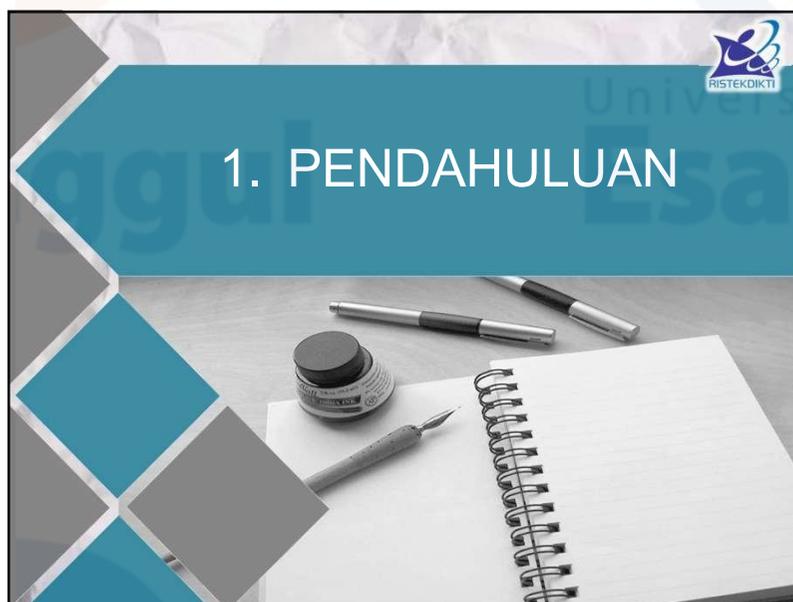
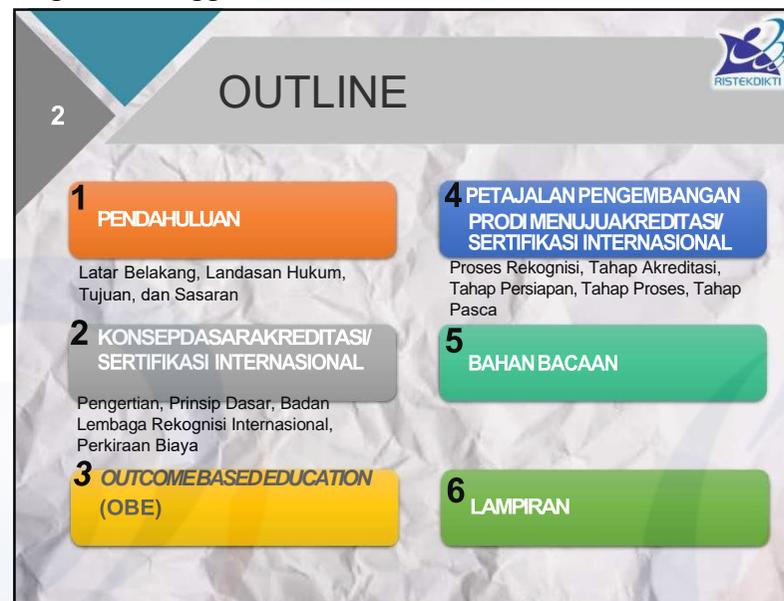
Sebastian Sustiawan

Menjadi sukses adalah impian semua orang, terustah menjadi kampus yang memiliki teknologi canggih dan menciptakan lulusan yang berpotensi tinggi, terbukti para lulusan dari Kampus Bina Insani yang telah kami rekrut dapat bekerja dengan sangat memuaskan dari cara pola berpikir, wawasan, komunikatif, loyalitas serta tanggung-jawabnya.

HR-GA Manager

PT Usra Tampi Indonesia

Lampiran 15 Roadmap Akreditasi/Sertifikasi Internasional Program Studi Perguruan Tinggi Indonesia



5 Latar Belakang



- 1 Isu Akreditasi/Rekognisi Internasional Program Studi
- 2 Tantangan Akreditasi/Rekognisi Internasional
- 3 Program Studi Terrekognisi/Memperoleh Pengakuan Internasional
- 4 Ketersediaan Sumber Daya Manusia, Sarana/Prasarana, dan Pembiayaan
- 5 Akreditasi/Rekognisi Internasional sebagai Bagian dari Kedaulatan Negara

6 Landasan Hukum




1. Undang-Undang 12/2012 tentang Pendidikan Tinggi
2. Undang-Undang 20/2013 tentang Pendidikan Kedokteran
3. Peraturan Pemerintah 4/2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan PT
4. Permenristekdikti 15/2015 tentang OTK Kemenristekdikti
5. Permenristekdikti 32/2016 tentang Akreditasi Prodi dan PT
6. Permenristekdikti 62/2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
7. Permenristekdikti 50/2017 tentang Renstra Kemenristekdikti 2015-2019;

7 Tujuan



- 1 Sebagai panduan dan pedoman umum untuk pembinaan PT agar diakui internasional
- 2 Memberi gambaran umum tentang persyaratan dan proses untuk mencapai pengakuan internasional
- 3 Sebagai panduan untuk strategi dan pengembangan penjaminan mutu terkait akreditasi/sertifikasi internasional
- 4 Sebagai pedoman awal untuk mencapai pengakuan internasional

8 Sasaran




1. Kebijakan Pemerintah untuk mengembangkan kesetaraan mutu PT di Indonesia dengan lingkungan Internasional
2. Program fasilitasi untuk percepatan akreditasi/sertifikasi internasional prodi
3. Kebijakan SPMI di PT yang sejalan dengan upaya akreditasi/sertifikasi internasional
4. Renstra dan tahapan pengembangan prodi menuju akreditasi/sertifikasi internasional

2. KONSEP DASAR AKREDITASI/ SERTIFIKASI INTERNASIONAL



10

PENGERTIAN

- Akreditasi** pengakuan terhadap lembaga pendidikan yang diberikan oleh badan yang berwenang, sebagai hasil penilaian bahwa lembaga tersebut telah memenuhi syarat/kriteria mutu yang ditetapkan. Akreditasi ditujukan kepada institusi penyelenggara pendidikan dan bukan kepada lulusan
- Sertifikasi** pemenuhan kriteria kelulusan dan melalui proses pembelajaran dan evaluasi yang sesuai dengan kriteria/standar yang ditetapkan oleh suatu badan internasional

11

PENGERTIAN

- Validasi** proses pembuktian menggunakan metode yang tepat untuk memastikan tiap bahan, proses, prosedur, kegiatan, sistem, perlengkapan atau mekanisme yang dilakukan pada lembaga sehingga hasil dan pengawasan akan senantiasa mencapai hasil yang direncanakan
- Asesmen** proses pengumpulan dan analisis data/informasi secara sistematis sebagai dasar perencanaan, dan pengembangan mutu lembaga secara berkelanjutan
- Surveilans** indikasi aktivitas pengawasan berkala yang berupa pengumpulan dan analisis data/informasi secara terus menerus/periodik dan sistematis untuk memastikan standar/kriteria dipenuhi secara berkelanjutan atau bagian dari proses re-akreditasi

12

PRINSIP-PRINSIP DASAR REKOGNISI INTERNASIONAL



- Memperluas akses dan menjamin pengembangan pendidikan tinggi
- Mempromosikan pembaharuan dan reformasi sistem maupun kelembagaan dengan tujuan meningkatkan kualitas, relevansi dan efisiensi
- Menjamin sumber daya dan dana yang memadai untuk menjamin terpenuhinya kebutuhan akan pendidikan tinggi
- Mendukung pengembangan kemitraan dan kerjasama internasional

KRITERIA PEMILIHAN

Kriteria	Indikator
Substansi	Badan akreditasi telah menunjukkan pengukuran yang berbasis outcome based education/ evaluation
	Badan akreditasi telah menunjukkan perhatian yang besar pada aspek scholarship (kewibawaan dan nilai keserjanaan)
	Badan akreditasi telah mengembangkan standar, syarat dan prosedur terhadap proses pendidikan dan pembelajaran secara komprehensif
Kelembagaan	Badan akreditasi telah menunjukkan rekam jejak keterterimaan yang luas oleh badan akreditasi lain (inter-recognition)
	Badan akreditasi menunjukkan good governance yang ditunjukkan dengan struktur organisasi yang independen dan menghindarkan conflict of interest
Reputasi dan Kematangan	Badan akreditasi telah menunjukkan kehadiran (presence) dan keterterimaan dalam lingkup global atau minimal regional
	Badan akreditasi telah menunjukkan usia yang matang

CONTOH ISIAN KRITERIA

Lembaga	Substansi		Kelembagaan		Reputasi	
	OBE	Scholarship	Proses	Interrecognition	Good Government	Presensi Kematangan
ABET	Asesmen terhadap 11 1932 Student Outcome	Academic Staff Quality	Curriculum Delivery Method	Washington Accord	Struktur independen dan tidak ada Conflict of Interest	Global berdiri sejak
KAAB	Asesmen terhadap 26 SPC (Student Performance Criteria)	Keseimbangan antara reputasi akademik dan profesional	Asesmen terhadap kurikulum, sistem asesment dan evaluasi, sumber daya, kemahasiswaan, sumber informasi, finansial dan riset	Canberra Accord, direkognisi UNESCO UIA (Union of Internasional Arsitect, Validation Council For Artictural Education)	Struktur independen dan tidak ada Conflict of Intrest, direkognisi oleh pemerintah Korea selatan	Global berdiri sejak 2005 dan menjadi salah satu signatory/wal Canberra Accord
IABEE	asesmen terhadap SO/CPL (Student Outcome)	Dosen	Kurikulum	dalam proses aplikasi Washington Accord	Struktur independen dan tidak ada Conflict of Interest	Indonesia 2014
ATIN-QA	Asesmen terhadap 13 learning	Academic Staff Quality, dan Regional Learning Quality	Curriculum (3) Teaching Support Staff	Berbasis di UK, anggota dari 7 organisasi	Struktur organisasi sebagai charity registered yang independen	Berbasisdi 1913 UK mengakred
RTPI	Asesmen terhadap outcome sebagai bagian Assessment of	Mensyaratkan minimal ada External Examiner	Asesmen terhadap filosofi pendidikan, dukungan institusi, pencapaian, keterlibatan stakeholder, keterlibatan profesional serta adanya penguji	Berbasis di UK, anggota dari 7 organisasi perencanaan global	Struktur organisasi sebagai charity registered yang independen	Berbasisdi 1913 UK mengakred itasi beberapa negara di

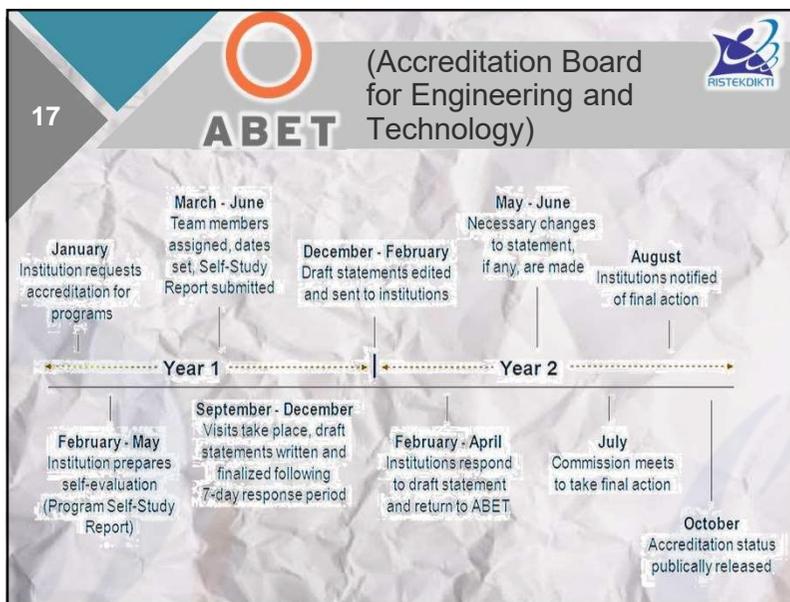
BADAN/LEMBAGA REKOGNISI INTERNASIONAL RUJUKAN

- ABET** (Accreditation Board for Engineering and Technology)
- ASIIN** (Accreditation Agency for Degree Programs in Engineering, Informatics/Computer Science, the Natural Sciences and Mathematics)
- JABEE** (Japan Accreditation Board for Engineering Education)
- KAAB** (Korean Architecture Accrediting Board)
- RSC** (Royal Society of Chemistry),
- AACSB** (Association to Advance Collegiate of Schools of Business),
- EQUIS/ EPAS** (European Foundation for Management Development)
- ABEST21** (The Alliance of
- IFT** (Institute Food Technology),
- SWST** (Society of Wood Science and Technology);
- WFME** (The Word Federation for Medical Education);
- RTPI** (The Royal Town Planning Institute);
- UNWTO-Tedqual** (United Nations World Tourism Organization Tedqual);
- IMarEST** (Institute of Marine Engineering, Science and Technology);
- AHPGS** (Accreditation Agency in Health and Social Sciences);
- APACPH** (Asia-Pacific Academic Consortium for Public Health);
- AUN-QA** (ASEAN University Network Quality Assurance).

(Accreditation Board for Engineering and Technology)

ABET

Negara	Amerika Serikat
Bidang Ilmu	Rekayasa dan Teknik, terbagi dalam 4 komisi: a) Applied and Natural Sciences Accreditation Commission (ANSAC); b) Computing Accreditation Commission (CAC); c) Engineering Accreditation Commission (EAC); d) Engineering Technology Accreditation Commission (ETAC).
Akreditasi untuk	Program Studi
Kriteria/Standar	(1) Students; (2) Program Educational Objectives; (3) Student Outcomes; (4) Continuous Improvement; (5) Curriculum; (6) Faculty; (7) Facilities; (8) Institutional Support
Perkiraan Biaya	Minimal 18.185 USD (readiness review, on-site review, biaya tambahan)
Proses Pengajuan	minimal waktu 2 tahun hingga 4 tahun membutuhkan penilaian terhadap kinerja prodi untuk satu siklus proses pembelajaran 8 semester berbasiskan OBE, dan program studi harus memiliki mata kuliah kelompok Basic Science (32 sks).



18 **AACSB** (Association to Advance Collegiate School of Business)

Negara	Global
Bidang Ilmu	Bisnis dan
Akuntansi Akreditasi untuk	Fakultas/Sekolah
Kriteria/Standar	Terdiri dari 15 standar yang terbagi dalam 4 kelompok: 1. Strategic Management and Innovation 2. Participants: Students, Faculty, and Professional Staff 3. Learning and Teaching 4. Academic and Professional Engagement
Perkiraan Biaya	-
Proses Pengajuan	<ul style="list-style-type: none"> Menjadi anggota Pre-Akreditasi Initial Accreditation

19 **IMAREST** (Institute of Marine Engineering, Science and Technology)

Negara	-
Bidang Ilmu	teknik, sains, dan teknologi
Akreditasi untuk	Program Studi dan Pelatihan
Kriteria/Standar	-
Perkiraan Biaya	Minimal 323 USD (keanggotaan, registrasi, asesmen). Belum termasuk biaya 2 asesor saat visitasi (perkiraan Rp. 200juta)
Proses Pengajuan	<ul style="list-style-type: none"> Mengirimkan profil prodi Jika dinilai layak, prodi mengajukan akreditasi penuh Visitasi Laporan dan Rekomendasi Status Akreditasi

20 **KAAB** Korea Architectural Accrediting Board

Negara	Korea Selatan
Bidang Ilmu	Arsitektur
Akreditasi untuk	Program Studi
Kriteria/Standar	9 aspek standar (Self Assessment System of Professional Degree Program, Degree and Curriculum, Student Information, Human Resources and Utilization, Physical & Information Resources, Financial Resources, Research/Development, Student Performance Criteria)
Perkiraan Biaya	Biaya candidacy 2000 USD. Biaya visitasi 17.000 USD ditambah biaya akomodasi dan transportasi lokal serta observer. Biaya pemeliharaan tahunan 1.800 USD
Proses Pengajuan	<ul style="list-style-type: none"> Tahapan Application for Candidacy status for Accreditation Tahap evaluasi dokumen aplikasi Tahapan penyusunan Architectural Program Report (APR) Tahapan site visit dilakukan apabila APR memenuhi syarat Visiting Team Report (VTR) disampaikan ke KAAB untuk status akreditasi Bagi program studi yang berhasil, wajib mengirimkan laporan tahunan

21		(Akkreditierungsagentur für Studiengänge der Ingenieurwissenschaften, der Informatik, der Naturwissenschaften und der Mathematik)	
Bidang Ilmu		teknik, ilmu alam dan matematika, informatik/ilmu komputer, agro dan life science	
Akreditasi untuk		Program Studi	
Kriteria/Standar		<ol style="list-style-type: none"> 1. Degree Programme: Concept, Content and Implementation 2. Degree Programme: Structures, Methods and Implementation 3. Examinations: System, Concept and Organization 4. Resources 5. Transparency and Documentation 6. Quality Management: Quality Assessment and Development 	
Perkiraan Biaya		Estimasi biaya per kunjungan (1 prodi) EU 12.000	
Proses Pengajuan		<ul style="list-style-type: none"> • Administrasi aplikasi • Mengirim Self Assessment Report (SAR) • Visitasi • Keputusan hasil 	

22		(Institute of Food Technologist)	
Bidang Ilmu		Ilmu Pangan	
Akreditasi untuk		Program Studi	
Kriteria/Standar		<ol style="list-style-type: none"> (1) Standar Administrasi dan Fasilitas Fisik (harus sudah memiliki lulusan, memiliki minimal 4 staf pengajar berkompetensi ilmu pangan, memiliki fasilitas laboratorium pendidikan) (2) Standar Kurikulum (harus memiliki Background Courses dan Food Science Courses) 	
Perkiraan Biaya		IFT tidak menarik biaya untuk proses pemberian approval	
Proses Pengajuan		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Komunikasi dengan IFT untuk pembuatan draft proposal. Memerlukan waktu 3 tahun. ▪ Mengajukan proposal untuk mendapatkan approval dari IFT. ▪ Visitasi atau conference call ▪ Para reviewer menetapkan suatu Program Studi berhak menerima status approved dari IFT 	

23		(ASEAN University Network Quality Assurance)	
Bidang Ilmu		Semua Bidang	
Akreditasi untuk		Program Studi dan Institusi	
Kriteria/Standar		<ol style="list-style-type: none"> (1) Expected Learning Outcomes; (2) Program Specification; (3) Program Structure and Content; (4) Teaching and Learning Approach; (5) Student Assessment; (6) Academic Staff Quality; (7) Support Staff Quality; (8) Student Quality and Support; (9) Facilities and Infrastructure; (10) Quality Enhancement; (11) Output 	
Perkiraan Biaya		Minimal 2.750 USD (fee AUN-QA dan honor 2 asesor), belum termasuk transportasi, akomodasi, konsumsi	
Proses Pengajuan		Bagi program studi yang telah eligibel untuk diases oleh AUN-QA, harus menyusun, dan melalui institusinya mengirimkan Self Assessment Report (SAR) kepada AUN-QA, berdasarkan pedoman asesmen AUN-QA model untuk tingkat program studi versi 3, melalui mekanisme web-based registration system. Memerlukan waktu 6 bulan s.d 2 tahun.	



3. OUTCOMES-BASED EDUCATION



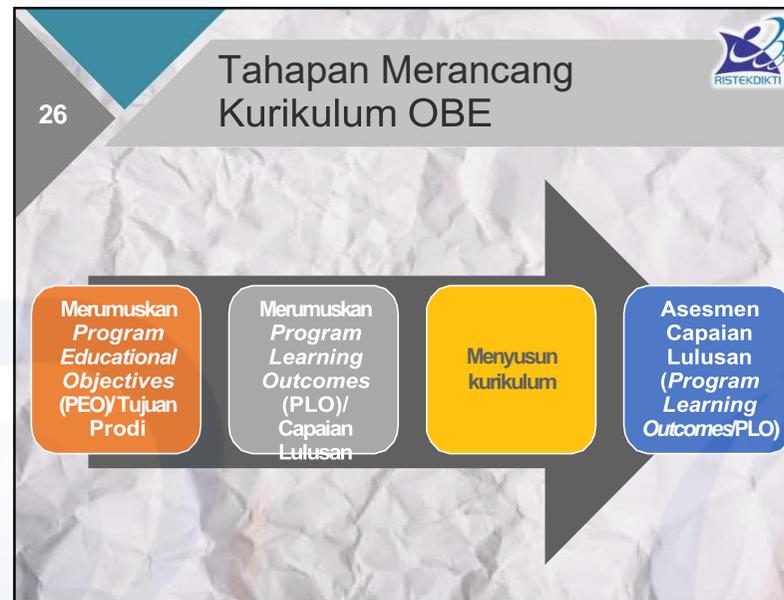
25

Definisi OBE

- Outcomes Based Education (OBE) adalah sistem pendidikan yang fokus pada kemampuan yang dapat dilakukan mahasiswa di akhir pengalaman belajar mereka.



RISTEKDIKTI

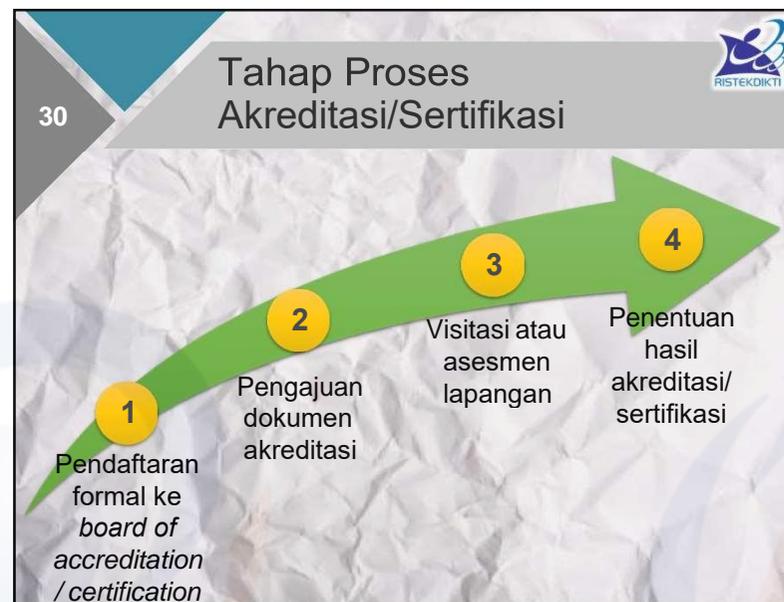
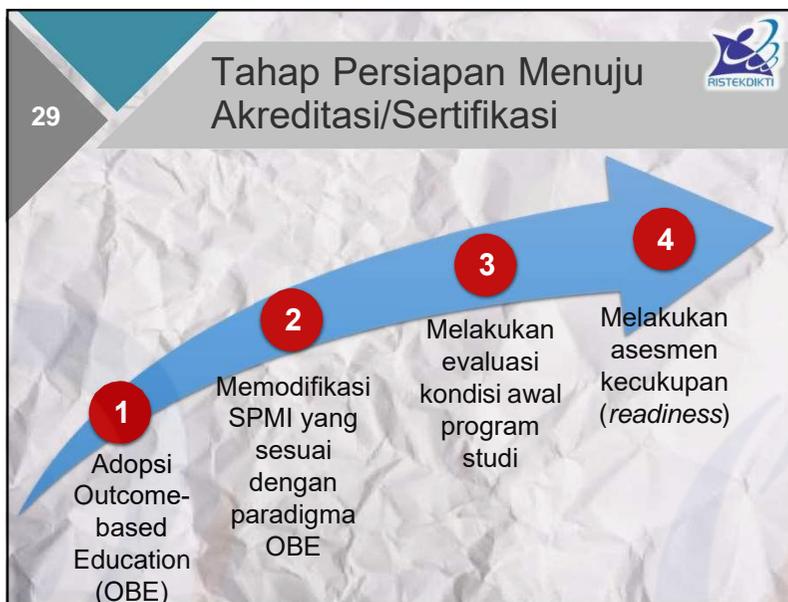


4. PETA JALAN PENGEMBANGAN PROGRAM STUDI MENUJU AKREDITASI/SERTIFIKASI INTERNASIONAL



RISTEKDIKTI





Sumber Informasi	
33	
Badan/ Lembaga	Link Website
ABET	http://www.abet.org/about-abet/
AUN-QA	http://www.aun-qa.org/
IFT	https://www.ift.org/ (saat ini tidak menerima)
AACSB	https://www.aacsb.edu/
ABEST21	https://www.abest21.org/
IMAREST	https://www.imarest.org/
ASIIN	https://www.asiin.de/en/home.html
KAAB	http://eng.kaab.or.kr/
JABEE	https://jabee.org/en/

Sumber Informasi	
34	
Badan/ Lembaga	Link Website
EFMD	https://efmdglobal.org/
RSC	http://www.rsc.org/
SWST	https://www.swst.org/wp/education/accreditation/
RTPI	https://www.rtpi.org.uk/education-and-careers/find-a-course/accreditation/ (saat ini tidak menerima)
UNWTO-Tedqual	http://academy.unwto.org/content/unwto-tedqual-certification-system
WFME	http://wfme.org/
AHPGS	https://ahpgs.de/en/welcome-to-the-ahpgs/
APACPH	http://www.apacph.org/wp/

6. LAMPIRAN

Strategi Akselerasi Akreditasi/ Sertifikasi Internasional



Strategi Akselerasi Akreditasi/ Sertifikasi Internasional	
36	JANGKA PENDEK
Kelompok Sasaran	Klaster Perguruan Tinggi dalam Proses Akreditasi
Tujuan	Memastikan program studi yang terakreditasi/ tersertifikasi
Target Keberhasilan	Program studi terakreditasi dalam jangka waktu selambat-lambatnya 1 tahun
Strategi	Insentif proses persiapan dan visitasi
Program Usulan	Fasilitasi Program Studi Menuju Akreditasi Internasional
Aktivitas Utama	Bantuan pendanaan untuk proses visitasi

37 Strategi Akselerasi Akreditasi/ Sertifikasi Internasional JANGKA MENENGAH (3 TAHUN)	
Kelompok standar Sasaran	Klaster Perguruan Tinggi yang telah memenuhi syarat dan akreditasi/ sertifikasi
Tujuan	Mengakselerasi jumlah program studi yang terakreditasi/ tersertifikasi
Target	Program studi terakreditasi/ tersertifikasi dalam jangka waktu
Keberhasilan	selambat-lambatnya 3 tahun
Strategi	Pendampingan penyusunan dokumen akreditasi/ sertifikasi
Program Usulan	Hibah Akselerasi Internasionalisasi Program Studi Hibah Kompetisi Internasionalisasi Program Studi
Aktivitas Utama	Penyesuaian kurikulum dan implementasi kurikulum program studi berbasis standar dan prosedur akreditasi/sertifikasi internasional; Penguatan SPMI mengadopsi standar dan praktik akreditasi/sertifikasi internasional

38 Strategi Akselerasi Akreditasi/ Sertifikasi Internasional JANGKA PANJANG (PENGEMBANGAN)	
Kelompok SPMI Sasaran	Klaster Perguruan Tinggi yang telah mengimplementasi berbasis OBE
Tujuan	Menambah jumlah program studi yang terakreditasi/ tersertifikasi
Target	Program studi terakreditasi/ tersertifikasi dalam jangka waktu selambat-lambatnya 5 tahun
Keberhasilan	
Strategi	Pengungkitan standar program studi untuk memenuhi syarat dan standar akreditasi/ sertifikasi internasional
Program Usulan	Hibah Akselerasi Internasionalisasi Program Studi Hibah Kompetisi Internasionalisasi Program Studi
Aktivitas Utama	Penyesuaian kurikulum dan implementasi kurikulum program studi berbasis standar dan prosedur akreditasi/sertifikasi internasional; Perkuatan SPMI mengadopsi standar dan praktik akreditasi/sertifikasi internasional

39 Strategi Akselerasi Akreditasi/ Sertifikasi Internasional JANGKA PANJANG (PEMELIHARAAN)	
Kelompok Sasaran	Klaster Keberlanjutan
Tujuan	Memperluas kesiapan program studi dalam mengembangkan roadmap menuju akreditasi/ sertifikasi internasional
Target Keberhasilan	Program studi terjaga status akreditasi/ sertifikasi internasional Bertambahnya jumlah program studi yang mempunyai peta jalan menuju akreditasi/ sertifikasi internasional
Strategi	Pengembangan program Asuh Prodi yang telah terakreditasi/ tersertifikasi kepada prodi; Pengembangan program studi/ institusi dalam menciptakan dampak berkelanjutan
Program Usulan	Hibah Asuh Internasionalisasi Program Studi
Aktivitas Utama	Penunjukan program studi sebagai pengasuh





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI

Jalan Jenderal Sudirman, Senayan, Jakarta 10270
Telepon (021) 57946104, Pusat Panggilan ULT DIKTI 126
Laman www.dikti.kemdikbud.go.id

Nomor : 0080/E.E3/OT/2021 14 Januari 2021
Lampiran : Satu berkas
Hal : Usul Pendirian dan Perubahan Perguruan Tinggi Swasta
serta Pembukaan Program Studi Tahun 2021

Yth.

1. Pemimpin Perguruan Tinggi Penyelenggara Pendidikan Akademik
2. Pemimpin Badan Hukum Penyelenggara PT Penyelenggara Pendidikan Akademik
3. Kepala Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi (LL Dikti) Wilayah I-XVI

Sebagai bagian dari pelaksanaan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 07 Tahun 2020 tentang Pendirian, Perubahan, Pembubaran Perguruan Tinggi Negeri, dan Pendirian, Perubahan, Pencabutan Izin Perguruan Tinggi Swasta, Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan melalui Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi kembali membuka kesempatan usul pendirian dan perubahan Perguruan Tinggi Swasta Penyelenggara Pendidikan Akademik (PTS Akademik) serta pembukaan Program Studi Pendidikan Akademik (PS Akademik) pada Perguruan Tinggi Penyelenggara Pendidikan Akademik (PT Akademik) Tahun 2021.

Penyampaian usulan tersebut dilakukan secara daring/ *online* melalui laman silemkerma.kemdikbud.go.id mulai 18 Januari 2021 hingga 31 Desember 2021.

Keterangan lebih lanjut terkait penyampaian usulan sebagaimana terlampir, namun bila masih ada hal yang kurang jelas, dapat dikoordinasikan dengan Direktorat Kelembagaan, Ditjen Pendidikan Tinggi Kemdikbud.

Atas perhatian dan kerja sama yang baik, kami sampaikan terima kasih.

Direktur Jenderal,



Nizam
NIP 196107061987101001

Tembusan:

1. Menteri Pendidikan dan Kebudayaan
2. Sekretaris Jenderal Kemdikbud
3. Direktur Jenderal Pendidikan Vokasi Kemdikbud

Lampiran Surat
Nomor : 0080/E.E3/OT/2021
Tanggal : 14 Januari 2021

Usul Pendirian dan Perubahan Perguruan Tinggi Swasta Penyelenggara Pendidikan Akademik (PTS Akademik) serta Pembukaan Program Studi Pendidikan Akademik (PS Akademik) pada Perguruan Tinggi Penyelenggara Pendidikan Akademik (PT Akademik) Tahun 2021

1. Sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 45 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, maka pada periode pengusulan tahun 2021 ini, usul Pendirian dan Perubahan PTS Akademik serta Pembukaan PS Akademik pada PT Akademik akan diproses oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, sedangkan usul Pendirian dan Perubahan PTS Penyelenggara Pendidikan Vokasi (PTS Vokasi) serta Pembukaan Program Studi Pendidikan Vokasi (PS Vokasi) pada PT Penyelenggara Pendidikan Vokasi (PT Vokasi) akan di proses oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Vokasi.
2. Sebagaimana tahun sebelumnya, usul pendirian dan perubahan PTS Akademik serta pembukaan PS Akademik atau PS Profesi pada PT Akademik tahun 2021 ini dilakukan secara *online*/daring melalui laman silemkerma.kemdikbud.go.id dan dokumen dapat diunggah setiap hari mulai 18 Januari 2021 sampai dengan 31 Desember 2021.
3. Mekanisme dan persyaratan usul sebagaimana dimaksud pada angka 2 dapat diunduh pada menu Panduan laman silemkerma.kemdikbud.go.id, berupa:
 - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi tentang Persyaratan dan Prosedur Pendirian PTS Penyelenggara Pendidikan Akademik, Perubahan PTS Penyelenggara Pendidikan Akademik dan/atau Pembukaan PS Akademik atau PS Profesi pada PT Penyelenggara Pendidikan Akademik Tahun 2020 atau Tahun 2021;
 - Instrumen Pemenuhan Syarat Minimum Akreditasi Pembukaan Program Studi Pendidikan Akademik atau Pendidikan Profesi Tahun 2020 atau Tahun 2021.
4. Evaluasi atas usul sebagaimana dimaksud pada angka 2 dilakukan dengan ketentuan:
 - a. Evaluasi dilakukan berdasarkan tahapan berikut:
 - Evaluasi aspek calon dosen dilakukan oleh Ditjen Pendidikan Tinggi
 - Evaluasi aspek non dosen dilakukan oleh LL Dikti di wilayah pengusul berada;
 - b. Hasil evaluasi akan diinformasikan melalui laman silemkerma.kemdikbud.go.id pada akun masing-masing pengusul;
 - c. Untuk hasil evaluasi usul yang dinyatakan ‘Belum Disetujui’, jika masih berminat, pengusul dapat mengunggah kembali usul yang telah diperbaiki tersebut paling banyak 3 (tiga) kali dalam 1 (satu) tahun periode pengusulan yang sama;

(Detail persyaratan dan prosedur terperinci pada lampiran Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi sebagaimana dimaksud dalam angka 3 di atas)
5. Pengusulan pendirian dan perubahan PTS Akademik serta pembukaan PS Akademik pada PT Akademik tahun 2021 masih mengikuti ketentuan Surat Edaran Menristekdikti Nomor 2/M/SE/IX/2016 tanggal 21 September 2016 tentang Pendirian Perguruan Tinggi Baru dan Pembukaan Program Studi, yaitu:
 - a. Pendirian perguruan tinggi baru yang menyelenggarakan pendidikan akademik (universitas/institut/sekolah tinggi) masih dilakukan moratorium sampai batas waktu yang akan di tentukan kemudian;
 - b. Pendirian perguruan tinggi baru hanya diberikan untuk perguruan tinggi vokasi (politeknik dan akademi) dan institut teknologi;

- c. Pembukaan program studi diberikan untuk program studi di bidang *science, technology, engineering, dan mathematics* (*STEM*);
 - d. Pendirian perguruan tinggi dan pembukaan program studi sebagaimana dimaksud pada huruf a, huruf b, dan huruf c dapat dikecualikan bagi:
 - daerah terdepan, terluar, dan tertinggal (3T);
 - daerah tertentu dengan kondisi dan kebutuhan khusus
6. Pembukaan PS Akademik atau PS Profesi pada PT Akademik tahun 2021 dapat diusulkan dengan ketentuan sebagai berikut:
 - a. Program studi pada program sarjana hanya untuk program studi STEM dan tidak sedang dimoratorium;
 - b. Program studi program Magister dan Doktor terbuka untuk semua bidang ilmu, kecuali yang sedang dimoratorium;
 - c. Perguruan Tinggi dapat mengajukan usul penambahan nama program studi baru (nomenklatur baru) bersamaan dengan pembukaan program studi dimaksud;
 - d. Bagi PT Akademik yang telah memiliki akreditasi dengan peringkat Baik Sekali atau Unggul, dapat mengusulkan pembukaan PS Akademik melalui kerja sama.
 - e. Bagi PT Akademik yang telah memiliki program studi Keperawatan program Diploma Tiga dengan peringkat akreditasi minimal B atau Baik Sekali dapat mengusulkan pembukaan program studi Keperawatan program Sarjana bersamaan dengan Pendidikan Profesi Ners program Profesi; dan
 - f. Bagi PT Akademik yang telah memiliki program studi Kebidanan program Diploma Tiga dengan peringkat akreditasi minimal B atau Baik Sekali dapat mengusulkan pembukaan program studi Kebidanan program Sarjana bersamaan dengan Pendidikan Profesi Bidan program Profesi
 7. Perubahan PTS Akademik tahun 2021 dapat diusulkan dengan ketentuan sebagai berikut:
 - a. Jika perubahan PTS merupakan perubahan bentuk PTS yang memerlukan penambahan program studi baru, usulan penambahan program studi tersebut hanya untuk memenuhi jumlah minimum program studi untuk bentuk PTS Akademik yang diusulkan;
 - b. Jika perubahan PTS merupakan perubahan bentuk menjadi PTS Akademik berbentuk Universitas maka program studi program sarjana yang dapat diusulkan sebagai akibat perubahan tersebut adalah program studi STEM dan tetap mengikuti komposisi minimal 3 (tiga) program studi dari rumpun ilmu alam, rumpun ilmu formal, dan/atau rumpun ilmu terapan dan 2 (dua) program studi dari rumpun ilmu humaniora, rumpun ilmu sosial, dan/atau rumpun ilmu terapan;
 - c. Jika perubahan PTS merupakan perubahan bentuk menjadi PT Akademik berbentuk institut dan sekolah tinggi maka program studi yang dapat diusulkan sebagai akibat dari perubahan tersebut hanya program studi STEM program sarjana;
 - d. Jika perubahan PTS berupa penggabungan 2 (dua) atau lebih menjadi 1 (satu) PTS Akademik baru maka PS Akademik yang dapat diusulkan sebagai akibat dari perubahan tersebut tidak hanya program studi STEM program sarjana, dengan jumlah dan komposisi program studi sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
 - e. Jika perubahan PTS berupa penyatuan 1 (satu) PTS atau lebih ke dalam 1 (satu) PTS Akademik lain, jika diperlukan, usulan penambahan PS Akademik program sarjana tidak hanya program studi STEM;
 - f. Usul perubahan nama PTS Akademik, usul perubahan lokasi PTS Akademik, dan usul alih kelola PTS Akademik tidak dapat dilakukan bersamaan dengan usul penambahan PS Akademik dan usul perubahan PTS lainnya;

- g. Usul perubahan bentuk PTS dari PTS Vokasi berbentuk Politeknik menjadi PTS Akademik tidak diperkenankan; dan
 - h. Usul perubahan PTS tidak dapat dilakukan bersamaan dengan usul Program Pembinaan Perguruan Tinggi Swasta (PP-PTS).
8. Pembukaan PS Akademik dan PS Pendidikan Profesi sebagaimana dimaksud di bawah ini masih diberlakukan moratorium:
 - a. Program studi Profesi Dokter Gigi, berdasarkan surat Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor 2030/E/T/2011 Tanggal 23 Desember 2011 tentang Penghentian Proses Pengajuan usul Pembukaan Program Studi Pendidikan Dokter Gigi (S1);
 - b. Program studi Profesi Dokter, berdasarkan Surat Edaran Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 1/M/SE/VI/2016 tanggal 14 Juni 2016 tentang Moratorium Pembukaan Program Studi Pendidikan Dokter;
 - c. Program studi keperawatan (program sarjana), program studi kebidanan (program sarjana), berdasarkan surat Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor 400/D/T/2009 tanggal 20 Maret 2009 Tentang Pendirian Program Studi Keperawatan dan Kebidanan, dan surat Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor 1643/E/T/2011 tanggal 18 Oktober 2011 Tentang Moratorium Program- Program Studi Bidang Kesehatan;
 - d. Program studi kesehatan masyarakat program sarjana, berdasarkan surat Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor 1436/D/T/2010 tanggal 24 Nopember 2010 tentang Penyelenggaraan Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Sarjana (S1);
 - e. Program studi farmasi program sarjana, berdasarkan surat Edaran Menristekdikti Nomor 01/M/SE/VII/2019 tanggal 31 Juli 2019 tentang Moratorium Pembukaan Program Studi Farmasi Program Sarjana (S1); dan
 - f. Program Studi Kenotariatan Program Magister berdasarkan surat Edaran Menristekdikti Nomor 03/M/SE/VIII/2019 tanggal 16 September 2019 tentang Moratorium Pembukaan Program Studi Kenotariatan Program Magister
 9. Perubahan status PTS Akademik menjadi Perguruan Tinggi Negeri (Penegerian) masih dimoratorium berdasarkan surat Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor 733/E.E2/DT/2013 tanggal 29 Juli 2013 tentang Penghentian Sementara (moratorium) Perubahan Status PTS menjadi PTN (Penegerian).
 10. Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi akan menghentikan dan membatalkan proses usul Pendirian PTS Akademik dan Perubahan PTS Akademik serta Pembukaan PS Akademik atau PS Profesi pada PT Akademik tahun 2021 apabila dokumen dan informasi yang diberikan tidak benar atau pengusul telah melakukan tindakan yang tidak sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
 11. Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi tidak memberikan pelayanan tatap muka dan/atau telepon yang berkaitan dengan pengusulan Pendirian PTS Akademik dan Perubahan PTS Akademik serta pembukaan PS Akademik atau

PS Profesi pada PT Akademik tahun 2021. Semua informasi/pengumuman terkait proses dan hasil penanganan usul hanya dapat diakses melalui akun masing-masing pengusul pada laman silemkerma.kemdikbud.go.id.

12. Seluruh proses usul Pendirian PT Akademik dan Perubahan PTS Akademik serta Pembukaan PS Akademik atau PS Profesi pada PT Akademik tahun 2021 tidak dikenakan biaya apapun.