

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat, kasih dan anugerahnya sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh Ujian Strata-II (S2) Magister Manajemen pada Program Studi Pasca Sarjana Universitas Indonusa Esa Unggul Jakarta.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk menyajikannya secara baik, namun mengingat kemampuan penulis yang sangat terbatas, maka sudah barang tentu laporan akhir ini jauh dari sempurna. Selama penyusunan tesis ini, penulis banyak mendapat bantuan, bimbingan, arahan, koreksi, dan masukan dari berbagai pihak, terutama dari Bapak **Dr.Ir. Alirahman, MSc.**, sebagai dosen pembimbing penulis. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih dan semoga Allah SWT. memberikan rahmat serta karuniaNya.

Selanjutnya penulis sampaikan pula ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak **Dr.Ir. John E.H.J. FoEh** dan Bapak **H. Romli M. Kurdi, SE,Msi.**, atas segala saran dan masukan dalam proses penyusunan sehingga laporan akhir ini dapat lebih baik dan terarah.
2. Bapak **H. Muljono, Bc.TT.** (yang saat itu sebagai KAKANDATEL Bandung) yang telah memberikan izin dan kelonggaran waktu kepada kami untuk mengikuti kuliah pada Program Studi Magister Manajemen di Universitas Indonusa Esa Unggul.
3. Bapak **Drs. Alfian Dalmi**, Manajer Keuangan KKS0-III PT TELKOM, yang telah banyak membantu memberikan bahan-bahan dan masukan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini.
4. Bapak **H. Edhie Soeprpto, SE.**, Senior Officer Akuntansi DIVRE III Jawa Barat yang telah membantu penyediaan data laporan keuangan yang diperlukan.
5. **Bapak H. Achmad Hadiat, Bc.AN.**, sebagai Kepala Bagian Keuangan PT. TELKOM Kandatel Bandung yang telah memberikan izin bagi penulis untuk

melakukan penelitian dan pengumpulan data dalam rangka penyelesaian pembuatan tesis ini.

6. **Keluarga kami yang tercinta** (Hj. Ernani Nurbaya selaku **istri**, Sandy, Henry dan Ariza selaku anak-anak penulis) yang telah dengan penuh kesabaran dan pengertian memberikan dorongan serta semangat kepada penulis.
7. **Kepada semua pihak**, yang tidak bisa disebutkan satu-persatu dan telah memberikan bantuan baik moril maupun materiil sehingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Akhirnya kepada Allah SWT jualah penulis memohon limpahan kasih sayangNya, semoga tesis ini bermanfaat bagi para pembacanya.

Bandung, Juni 2001,

Penulis,

H. Ardi Sumardiana Sondjaja