

Nilai Total
Motivasi, Kemampuan, Kepemimpinan dan Kinerja Menurut Persepsi Pegawai

No/RESP	X1	X2	X3	Y
1	27	28	29	33
2	24	30	25	27
3	25	25	26	24
4	28	29	33	32
5	24	24	25	26
6	30	27	30	28
7	27	28	22	29
8	34	36	34	36
9	26	29	27	28
10	31	32	32	34
11	27	28	27	27
12	31	32	38	41
13	36	36	36	36
14	25	27	27	29
15	37	42	35	40
16	37	34	33	34
17	33	27	37	37
18	33	34	35	32
19	30	29	25	36
20	38	42	40	42
21	28	31	28	28
22	31	32	26	29
23	28	26	38	29
24	33	34	33	32
25	26	28	29	27
26	30	31	29	33
27	27	32	25	36
28	27	26	35	27
29	34	28	34	27
30	27	31	28	30
31	34	36	33	33
32	22	22	25	23
33	30	31	28	33
34	27	31	29	32
35	32	27	32	27
36	32	32	32	31
37	32	29	30	26
38	33	27	37	36
39	40	44	44	42
40	32	27	30	27
41	38	44	42	45
42	41	44	42	45
43	32	40	32	35
44	37	43	34	37
45	33	35	33	35
46	31	27	32	30
47	37	34	41	38
48	34	35	36	36
49	27	27	32	32
50	27	29	29	29
51	24	24	26	21
52	33	26	26	28
53	38	43	43	44
54	35	36	33	36
55	34	33	30	33
56	29	29	30	29
57	23	26	25	28
58	31	36	33	33
59	29	34	33	33
60	32	33	32	33

Nilai Total
Motivasi, Kemampuan, Kepemimpinan dan Kinerja Menurut Persepsi Atasan

No/RESP	X1	X2	X3	Y
1	27	28	29	35
2	24	30	25	31
3	25	25	26	32
4	28	29	33	37
5	24	24	25	38
6	30	27	30	33
7	27	28	22	27
8	34	36	34	38
9	26	29	27	30
10	31	32	32	35
11	27	28	27	29
12	31	32	38	40
13	36	36	36	40
14	25	27	27	43
15	37	42	35	39
16	37	34	33	36
17	33	27	37	28
18	33	34	35	34
19	30	29	25	39
20	38	42	40	40
21	28	31	28	35
22	31	32	26	31
23	28	26	38	40
24	33	34	33	34
25	26	28	29	29
26	30	31	29	36
27	27	32	25	22
28	27	26	35	27
29	34	28	34	30
30	27	31	28	36
31	34	36	33	32
32	22	22	25	36
33	30	31	28	37
34	27	31	29	37
35	32	27	32	38
36	32	32	32	43
37	32	29	30	39
38	33	27	37	33
39	40	44	44	35
40	32	27	30	28
41	38	44	42	42
42	41	44	42	28
43	32	40	32	36
44	37	43	34	33
45	33	35	33	33
46	31	27	32	25
47	37	34	41	31
48	34	35	36	36
49	27	27	32	35
50	27	29	29	41
51	24	24	26	28
52	33	26	26	26
53	38	43	43	34
54	35	36	33	27
55	34	33	30	27
56	29	29	30	27
57	23	26	25	35
58	31	36	33	30
59	29	34	33	30
60	32	33	32	27

X1 (MOTIVASI)

RESP	1	2	3	4	5	6	7	8	9	JML	RATA-RATA
1	5	4	3	3	3	3	2	2	2	27	3
2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	24	2.7
3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	25	2.8
4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	28	3.1
5	3	3	2	3	3	2	3	3	2	24	2.7
6	4	4	3	4	3	4	3	3	2	30	3.3
7	3	3	3	3	4	4	2	3	2	27	3
8	4	3	4	4	4	4	4	4	3	34	3.8
9	3	3	3	4	4	3	2	2	2	26	2.9
10	4	3	5	3	3	3	4	4	2	31	3.4
11	3	1	2	4	4	3	4	4	2	27	3
12	4	3	4	4	3	3	4	4	2	31	3.4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4
14	3	3	3	2	3	3	3	3	2	25	2.8
15	4	5	4	4	5	5	3	5	2	37	4.1
16	4	4	4	4	5	4	4	5	3	37	4.1
17	4	4	4	4	3	3	4	4	3	33	3.7
18	4	3	3	4	4	4	4	4	3	33	3.7
19	4	4	3	4	3	3	3	3	3	30	3.3
20	4	4	4	5	5	4	4	5	3	38	4.2
21	3	3	3	3	4	4	4	2	2	28	3.1
22	4	4	3	4	4	4	3	3	2	31	3.4
23	3	2	4	3	4	2	5	2	3	28	3.1
24	4	4	4	5	3	5	2	4	2	33	3.7
25	3	3	3	3	4	3	3	2	2	26	2.9
26	4	3	4	4	4	3	3	3	2	30	3.3
27	4	3	3	3	3	3	3	3	2	27	3
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
29	4	4	4	4	4	4	4	3	3	34	3.8
30	4	3	3	3	3	3	3	3	2	27	3
31	4	4	5	4	4	4	3	3	3	34	3.8
32	2	3	3	2	2	3	1	3	3	22	2.4
33	4	3	4	4	3	3	3	3	3	30	3.3
34	3	2	3	4	2	3	3	4	3	27	3
35	5	4	3	5	3	3	3	3	3	32	3.6
36	4	4	3	4	3	4	3	4	3	32	3.6
37	4	3	3	4	4	4	4	3	3	32	3.6
38	4	3	3	4	4	4	4	4	3	33	3.7
39	5	5	4	5	5	5	5	4	2	40	4.4
40	4	4	4	3	3	3	3	4	4	32	3.6
41	4	4	5	5	5	5	4	3	3	38	4.2
42	4	4	5	5	5	5	5	5	3	41	4.6
43	5	4	3	4	4	5	2	4	1	32	3.6
44	5	5	4	5	5	5	3	4	1	37	4.1
45	5	4	4	4	5	4	3	3	1	33	3.7
46	4	4	4	4	4	4	2	3	2	31	3.4
47	5	4	4	3	5	4	4	4	4	37	4.1
48	4	4	3	4	3	5	3	4	4	34	3.8
49	3	3	3	3	3	4	4	3	1	27	3
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
51	4	3	1	3	3	3	2	3	2	24	2.7
52	4	3	3	4	4	3	5	3	4	33	3.7
53	5	5	5	5	4	5	4	4	1	38	4.2
54	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35	3.9
55	5	5	3	4	4	4	3	3	3	34	3.8
56	4	3	4	3	3	3	4	3	2	29	3.2
57	3	2	2	3	3	3	3	3	1	23	2.6
58	3	3	5	3	1	5	5	3	3	31	3.4
59	3	3	5	3	1	5	5	2	2	29	3.2
60	4	3	4	4	3	4	3	4	3	32	3.6

X2 (KEMAMPUAN)

RESP	1	2	3	4	5	6	7	8	9	JML	RATA-RATA
1	3	4	3	3	3	3	3	3	3	28	3.1
2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	30	3.3
3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	25	2.8
4	3	4	4	2	3	4	3	3	3	29	3.2
5	3	3	3	2	3	3	2	2	3	24	2.7
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
7	3	4	3	3	3	3	3	3	3	28	3.1
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4
9	3	3	3	4	4	3	3	3	3	29	3.2
10	5	3	3	4	5	3	3	3	3	32	3.6
11	4	4	3	2	4	3	2	3	3	28	3.1
12	3	3	4	4	4	3	4	3	4	32	3.6
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
15	5	5	4	4	5	5	5	4	5	42	4.7
16	4	4	4	3	4	4	4	3	4	34	3.8
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
18	4	4	4	3	4	4	4	4	3	34	3.8
19	3	4	3	4	3	3	3	3	3	29	3.2
20	5	5	5	5	5	4	4	5	4	42	4.7
21	3	3	4	4	4	3	3	3	4	31	3.4
22	3	4	3	3	3	4	4	4	4	32	3.6
23	2	3	3	3	4	2	2	3	4	26	2.9
24	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34	3.8
25	3	3	3	3	3	4	3	3	3	28	3.1
26	4	4	3	3	3	3	4	4	3	31	3.4
27	3	3	4	4	4	4	3	3	4	32	3.6
28	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26	2.9
29	3	3	3	3	3	3	3	3	4	28	3.1
30	3	3	3	4	4	4	3	4	3	31	3.4
31	4	4	5	4	4	4	4	3	4	36	4
32	2	2	1	4	3	2	3	2	3	22	2.4
33	3	3	3	4	4	3	3	4	4	31	3.4
34	3	3	4	3	4	3	4	3	4	31	3.4
35	4	4	3	2	2	4	3	3	2	27	3
36	4	4	4	3	3	4	3	3	4	32	3.6
37	3	3	3	4	4	3	3	3	3	29	3.2
38	4	3	3	3	3	3	3	2	3	27	3
39	4	5	5	5	5	5	5	5	5	44	4.9
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
41	5	5	5	5	5	4	5	5	5	44	4.9
42	5	5	5	5	5	4	5	5	5	44	4.9
43	4	4	5	5	4	4	4	5	5	40	4.4
44	5	5	5	5	5	5	5	4	4	43	4.8
45	4	3	4	5	4	4	3	3	5	35	3.9
46	3	3	3	3	2	4	4	3	2	27	3
47	4	3	4	4	4	4	4	3	4	34	3.8
48	4	5	3	4	5	3	4	3	4	35	3.9
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
50	3	4	4	3	3	3	3	3	3	29	3.2
51	3	3	3	2	4	1	3	3	2	24	2.7
52	3	3	3	3	3	3	3	2	3	26	2.9
53	4	5	5	5	5	5	4	5	5	43	4.8
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4
55	4	4	3	4	4	3	3	4	4	33	3.7
56	4	3	3	3	3	3	3	4	3	29	3.2
57	3	3	2	3	4	3	3	2	3	26	2.9
58	3	3	3	5	4	3	5	5	5	36	4
59	3	3	3	5	3	2	5	5	5	34	3.8
60	4	4	4	3	4	3	4	3	4	33	3.7

X3 (KEPEMIMPINAN)

RESP	1	2	3	4	5	6	7	8	9	JML	RATA-RATA
1	3	3	3	3	4	3	4	3	3	29	3.2
2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	25	2.8
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26	2.9
4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	33	3.7
5	3	3	3	3	3	3	3	2	2	25	2.8
6	4	4	3	3	3	4	3	3	3	30	3.3
7	2	2	2	2	3	3	3	2	3	22	2.4
8	4	4	4	4	4	4	4	3	3	34	3.8
9	3	3	3	2	4	3	3	3	3	27	3
10	4	5	3	3	5	3	3	4	2	32	3.6
11	3	4	3	4	2	1	3	4	3	27	3
12	4	4	4	4	5	4	5	5	3	38	4.2
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4
14	3	3	3	3	3	3	4	2	3	27	3
15	3	4	3	3	4	5	5	3	5	35	3.9
16	4	4	4	4	4	3	4	3	3	33	3.7
17	4	3	4	5	4	5	5	4	3	37	4.1
18	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35	3.9
19	3	3	4	3	4	2	3	1	2	25	2.8
20	5	5	5	4	5	4	4	4	4	40	4.4
21	3	3	3	3	3	3	4	3	3	28	3.1
22	3	3	3	2	4	2	2	2	5	26	2.9
23	5	4	4	5	5	3	5	3	4	38	4.2
24	3	3	3	4	4	4	5	3	4	33	3.7
25	4	4	3	4	3	3	3	2	3	29	3.2
26	3	3	3	3	4	4	3	3	3	29	3.2
27	2	3	3	3	3	3	3	2	3	25	2.8
28	3	4	4	5	5	3	4	4	3	35	3.9
29	4	4	4	4	3	4	4	4	3	34	3.8
30	3	3	3	3	4	3	3	3	3	28	3.1
31	3	3	4	4	3	4	4	4	4	33	3.7
32	3	3	2	3	2	3	3	3	3	25	2.8
33	3	3	4	3	3	3	3	3	3	28	3.1
34	3	3	3	3	4	3	3	4	3	29	3.2
35	4	3	3	4	4	3	4	3	4	32	3.6
36	3	3	3	4	4	4	4	4	3	32	3.6
37	3	3	3	3	4	4	3	3	4	30	3.3
38	3	4	5	5	4	4	4	4	4	37	4.1
39	5	5	5	5	5	5	5	4	5	44	4.9
40	3	3	4	4	3	4	3	3	3	30	3.3
41	5	5	5	4	5	5	4	4	5	42	4.7
42	5	5	5	4	5	4	5	4	5	42	4.7
43	3	4	4	3	4	4	4	3	3	32	3.6
44	4	4	4	3	4	4	5	3	3	34	3.8
45	2	3	4	3	5	4	3	5	4	33	3.7
46	3	4	4	4	4	4	3	4	2	32	3.6
47	5	5	5	5	4	4	5	4	4	41	4.6
48	4	5	4	5	4	3	5	3	3	36	4
49	4	4	3	3	3	3	4	4	4	32	3.6
50	3	4	4	2	3	3	3	3	4	29	3.2
51	3	3	3	3	3	4	2	3	2	26	2.9
52	3	3	3	4	3	3	3	2	2	26	2.9
53	4	4	5	5	5	5	5	5	5	43	4.8
54	4	4	4	4	4	4	3	3	3	33	3.7
55	4	3	3	4	4	3	3	3	3	30	3.3
56	3	4	3	3	4	4	3	3	3	30	3.3
57	3	3	2	3	3	3	3	2	3	25	2.8
58	5	5	5	3	3	3	3	3	3	33	3.7
59	5	5	5	3	3	3	3	3	3	33	3.7
60	4	3	4	3	4	4	3	4	3	32	3.6

Y (KINERJA) Menurut Persepsi Pegawai

RESP	1	2	3	4	5	6	7	8	9	JML	RATA-RATA
1	4	4	4	3	4	3	3	4	4	33	3.7
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	24	2.7
4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	32	3.6
5	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26	2.9
6	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28	3.1
7	4	3	4	3	3	3	3	3	3	29	3.2
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4
9	3	3	3	3	4	3	3	3	3	28	3.1
10	5	3	3	3	5	3	5	4	3	34	3.8
11	3	2	3	4	2	5	1	3	4	27	3
12	5	5	4	5	5	4	4	5	4	41	4.6
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4
14	3	4	4	3	3	3	3	3	3	29	3.2
15	5	4	5	5	4	4	4	5	4	40	4.4
16	4	3	4	4	4	4	4	4	3	34	3.8
17	4	4	5	4	4	4	4	4	4	37	4.1
18	4	4	4	3	4	3	3	4	3	32	3.6
19	5	5	5	3	4	4	3	3	4	36	4
20	5	5	5	5	5	4	4	4	5	42	4.7
21	3	3	4	3	3	3	3	3	3	28	3.1
22	4	3	4	4	3	3	2	3	3	29	3.2
23	4	4	3	3	3	4	3	3	2	29	3.2
24	4	4	4	3	4	3	3	3	4	32	3.6
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
26	4	4	4	4	4	3	3	4	3	33	3.7
27	5	5	4	4	4	3	3	5	3	36	4
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
29	3	4	3	3	3	3	3	3	2	27	3
30	4	4	4	3	3	3	3	3	3	30	3.3
31	3	3	5	3	4	4	4	4	3	33	3.7
32	2	2	2	3	3	3	3	2	3	23	2.6
33	4	4	3	3	4	4	4	3	4	33	3.7
34	4	4	4	3	4	4	3	3	3	32	3.6
35	3	4	3	3	3	2	3	3	3	27	3
36	4	3	4	4	3	3	4	3	3	31	3.4
37	3	3	3	3	3	3	2	3	3	26	2.9
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4
39	5	5	5	5	5	5	5	3	4	42	4.7
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
43	4	4	4	4	4	4	3	4	4	35	3.9
44	4	4	4	5	4	4	4	4	4	37	4.1
45	5	5	3	4	4	4	2	5	3	35	3.9
46	4	3	3	3	3	4	3	3	4	30	3.3
47	5	4	4	4	4	4	5	4	4	38	4.2
48	4	4	4	4	4	3	4	4	5	36	4
49	4	3	3	3	4	4	4	3	4	32	3.6
50	4	4	3	3	3	3	3	3	3	29	3.2
51	2	3	1	3	5	1	2	1	3	21	2.3
52	3	3	3	3	3	3	3	3	4	28	3.1
53	5	5	5	5	5	5	4	5	5	44	4.9
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4
55	4	4	4	4	4	4	3	3	3	33	3.7
56	4	3	4	3	3	3	3	3	3	29	3.2
57	3	3	3	4	4	4	2	2	3	28	3.1
58	5	5	3	3	3	3	5	3	3	33	3.7
59	5	5	3	3	3	3	5	3	3	33	3.7
60	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33	3.7

Y

RESP	28	29	30	31	32	33	34	35	36	JML	RATA-RATA
1	5	4	4	4	3	4	4	3	4	35	3,89
2	3	4	3	3	4	4	4	3	3	31	3,44
3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	32	3,56
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	37	4,11
5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	38	4,22
6	5	4	5	3	3	3	3	3	4	33	3,67
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3,00
8	4	3	4	5	4	5	4	4	5	38	4,22
9	4	4	4	3	3	3	3	3	3	30	3,33
10	4	4	3	4	5	4	3	4	4	35	3,89
11	4	3	4	2	3	3	3	3	4	29	3,22
12	5	5	5	3	5	4	4	4	5	40	4,44
13	5	4	5	4	4	4	5	4	5	40	4,44
14	5	5	5	4	4	5	5	5	5	43	4,78
15	4	4	5	4	4	5	5	4	4	39	4,33
16	5	4	4	3	4	4	4	4	4	36	4,00
17	4	3	3	2	4	3	3	3	3	28	3,11
18	4	4	4	3	4	4	4	3	4	34	3,78
19	4	5	5	4	4	4	4	5	4	39	4,33
20	5	4	4	4	5	5	5	4	4	40	4,44
21	4	3	5	4	4	4	4	3	4	35	3,89
22	5	3	5	3	3	3	3	3	3	31	3,44
23	5	4	5	4	4	4	4	5	5	40	4,44
24	4	4	3	4	4	3	3	5	4	34	3,78
25	1	3	5	3	4	3	4	3	3	29	3,22
26	4	4	4	4	5	3	4	4	4	36	4,00
27	3	1	3	3	4	3	2	1	2	22	2,44
28	3	2	4	3	3	3	3	3	3	27	3,00
29	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	3,33
30	4	5	4	4	4	4	3	4	4	36	4,00
31	4	3	4	3	3	4	4	3	4	32	3,56
32	4	4	5	3	4	4	4	4	4	36	4,00
33	4	4	4	4	5	4	4	4	4	37	4,11
34	4	4	5	4	4	4	4	4	4	37	4,11
35	5	4	5	4	4	4	4	4	4	38	4,22
36	5	5	5	5	5	4	4	5	5	43	4,78
37	5	4	4	5	4	4	5	4	4	39	4,33
38	4	4	4	3	3	3	4	4	4	33	3,67
39	5	4	3	4	4	4	4	3	4	35	3,89
40	3	3	4	3	3	3	3	3	3	28	3,11
41	5	5	4	5	5	5	4	4	5	42	4,67
42	4	3	4	2	4	3	3	2	3	28	3,11
43	4	5	4	4	4	3	4	4	4	36	4,00
44	4	4	4	4	3	3	4	3	4	33	3,67
45	3	4	4	4	4	3	3	4	4	33	3,67
46	3	2	3	2	3	3	4	3	2	25	2,78
47	4	3	4	2	5	3	4	3	3	31	3,44
48	4	4	5	3	4	4	4	4	4	36	4,00

Regressi

Motivasi Dan Kinerja Menurut Persepsi Pegawai Pendekatan Nilai Rata Rata

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X1 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model

Model	R	R	Adjusted R	Std. Error of the
1	.773 ^a	.598	.591	.3823

a. Predictors: (Constant), X1

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	12.62	1	12.62	86.32	.000 ^a
	Residual	8.479	58	.146		
	Total	21.09	59			

^a Predictors: (Constant), X1

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficient		Standardized Coefficient	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.403	.347		1.161	.250
	X1	.929	.100	.773	9.291	.000

a. Dependent Variable: Y

Regressi

Kemampuan Kerja Dan Kinerja Menurut Persepsi Pegawai Pendekatan Nilai Rata Rata

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X2 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.835 ^a	.698	.692	.33164

a. Predictors: (Constant), X2

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	14.720	1	14.720	133.835	.000 ^a
	Residual	6.379	58	.110		
	Total	21.099	59			

a. Predictors: (Constant), X2

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.737	.250		2.945	.005
	X2	.810	.070	.835	11.569	.000

a. Dependent Variable: Y

Regressi

Kepemimpinan Dan Kinerja Menurut Persepsi Pegawai Pendekatan Nilai Rata Rata

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.755 ^a	.571	.563	.39523

a. Predictors: (Constant), X3

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	12.039	1	12.039	77.069	.000 ^a
	Residual	9.060	58	.156		
	Total	21.099	59			

a. Predictors: (Constant), X3

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.777	.325		2.396	.020
	X3	.797	.091	.755	8.779	.000

a. Dependent Variable: Y

Regressi

Motivasi, Kemampuan Kerja, Kepemimpinan dan Kinerja Menurut Persepsi Pegawai Pendekatan Nilai Rata Rata

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3, X2, X1 ^b	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.878 ^a	.771	.758	.29401

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	16.258	3	5.419	62.692	.000 ^a
	Residual	4.841	56	.086		
	Total	21.099	59			

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.171	.271		.629	.532
	X1	7.282E-02	.155	.061	.469	.641
	X2	.550	.103	.567	5.317	.000
	X3	.350	.110	.331	3.177	.002

a. Dependent Variable: Y

Nonparametric Corelasi Menurut Persepsi Pegawai Pendekatan Nilai Rata Rata

Correlations

			X1	X2	X3	Y
Spearman's rho	X1	Correlation Coefficient	1.000	.730**	.776**	.714**
		Sig. (2-tailed)	.	.000	.000	.000
		N	60	60	60	60
	X2	Correlation Coefficient	.730**	1.000	.571**	.778**
		Sig. (2-tailed)	.000	.	.000	.000
		N	60	60	60	60
	X3	Correlation Coefficient	.776**	.571**	1.000	.668**
		Sig. (2-tailed)	.000	.000	.	.000
		N	60	60	60	60
	Y	Correlation Coefficient	.714**	.778**	.668**	1.000
		Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.
		N	60	60	60	60

** . Correlation is significant at the .01 level (2-tailed).

Regresi

Motivasi dan Kinerja Menurut Persepsi Atasan Melalui Pendekatan Nilai Rata - Rata

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X1 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.061 ^a	.004	-.013	.55772

a. Predictors: (Constant), X1

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.068	1	.068	.219	.641 ^a
	Residual	18.041	58	.311		
	Total	18.109	59			

a. Predictors: (Constant), X1

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.493	.506		6.908	.000
	X1	6.827E-02	.146	.061	.468	.641

a. Dependent Variable: Y

Regresi

Kemampuan dan Kinerja Menurut Persepsi Atasan Melalui Pendekatan Nilai Rata - Rata

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X2 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.160 ^a	.026	.009	.55159

a. Predictors: (Constant), X2

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.463	1	.463	1.520	.223 ^a
	Residual	17.647	58	.304		
	Total	18.109	59			

a. Predictors: (Constant), X2

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.222	.416		7.738	.000
	X2	.144	.116	.160		

a. Dependent Variable: Y

Regresi

Kepemimpinan dan Kinerja Menurut Persepsi Atasan Melalui Pendekatan Nilai Rata - Rata

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.189 ^a	.036	.019	.54872

a. Predictors: (Constant), X3

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.646	1	.646	2.146	.148 ^a
	Residual	17.463	58	.301		
	Total	18.109	59			

a. Predictors: (Constant), X3

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.076	.451		6.828	.000
	X3	.185	.126	.189		

a. Dependent Variable: Y

Regresi

Motivasi , Kemampuan , Kepemimpinan dan Kinerja Menurut Persepsi Atasan Melalui Pendekatan Nilai Rata - Rata

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3, X2, X1 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.286 ^a	.082	.033	.54485

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.485	3	.495	1.667	.184 ^a
	Residual	16.624	56	.297		
	Total	18.109	59			

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.309	.503		6.580	.000
	X1	-.472	.288	-.424	-1.642	.106
	X2	.243	.192	.270	1.267	.210
	X3	.336	.204	.343	1.646	.105

a. Dependent Variable: Y

Nonparametric Correlations Menurut Persepsi Atasan

Correlations

			X1	X2	X3	Y
Spearman's rho	X1	Correlation Coefficient	1.000	.730**	.776**	.046
		Sig. (2-tailed)	.	.000	.000	.726
		N	60	60	60	60
	X2	Correlation Coefficient	.730**	1.000	.571**	.142
		Sig. (2-tailed)	.000	.	.000	.280
		N	60	60	60	60
	X3	Correlation Coefficient	.776**	.571**	1.000	.153
		Sig. (2-tailed)	.000	.000	.	.242
		N	60	60	60	60
	Y	Correlation Coefficient	.046	.142	.153	1.000
		Sig. (2-tailed)	.726	.280	.242	.
		N	60	60	60	60

** . Correlation is significant at the .01 level (2-tailed).

**PENGARUH MOTIVASI, KEMAMPUAN KERJA DAN KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

(Survei pada Direktorat Jenderal Pemberdayaan Sumberdaya Kawasan Transmigrasi)

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS INDONUSA ESA UNGGUL
2004**

Kepada Yth.
Saudara.....
Di - Tempat

Dengan hormat,
Dalam rangka penulisan tesis untuk mengkaji pengaruh motivasi, kemampuan kerja dan kepemimpinan terhadap kinerja pegawai di Direktorat Jenderal Pemberdayaan Sumberdaya Kawasan Transmigrasi, kami memerlukan data.

Kami mohon kiranya, Bapak/Ibu dapat membantu memberikan data melalui pengisian kuesioner ini. Di samping kerahasiaan data kami jamin, juga hasil analisis hanya disajikan secara agregat. Ringkasan hasil penelitian akan kami berikan jika Bapak/Ibu menghendaknya.

Mudah-mudahan hasil penelitian ini dapat bermanfaat sebagai masukan dalam rangka peningkatan kualitas kinerja pegawai oleh manajemen Dit. Jend. Pemberdayaan Sumberdaya Kawasan Transmigrasi.

Atas kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Peneliti

Hermanto Sinulingga

Identitas Responden

Nama :
Umur :
Jenis Kelamin :
Pangkat/Golongan :
Pendidikan Terakhir :
Masa Kerja : tahun

Petunjuk Pengisian

Mohon Bapak/Ibu memberi tanda v pada salah satu dari lima kolom yang ada di tiap pertanyaan untuk jawaban yang paling tepat. Nilai tiap alternatif jawaban yang tersedia adalah :

skala 5 = sangat tinggi / sangat baik / sangat puas dan sejenisnya

skala 4 = tinggi / baik / puas dan sejenisnya

skala 3 = cukup tinggi / cukup baik / cukup puas dan sejenisnya

skala 2 = rendah / buruk / kecewa dan sejenisnya

skala 1 = sangat rendah / sangat buruk / sangat kecewa dan sejenisnya

No	Pernyataan Variabel Motivasi Kerja (X ₁)	Alternatif Jawaban				
		1	2	3	4	5
1	2	3				
1.	Tingkat tanggungjawab anda terhadap pekerjaan.					
2.	Tingkat keberanian anda dalam mengambil resiko demi selesainya pekerjaan.					
3.	Tingkat kerealistisan anda atas tujuan – tujuan yang ingin dicapai dalam pekerjaan.					
4.	Tingkat usaha – usaha anda dalam menyelesaikan pekerjaan.					
5.	Tingkat kemauan anda untuk menerima kritik.					
6.	Tingkat usaha usaha anda dalam mencari peluang dalam rangka menyelesaikan pekerjaan.					
7.	Tingkat dukungan atasan dalam usaha pengembangan diri anda					
8.	Tingkat kesesuaian Anda antara pekerjaan dengan gairah kerja					
9.	Tingkat kebijakan pemerintah pada kesejahteraan pegawai					

No	Pernyataan Variabel Kemampuan Kerja (X2)	Alternatif Jawaban				
		1	2	3	4	5
1	2	3				
10.	Tingkat kompetensi Anda terhadap pekerjaan					
11.	Tingkat pemahaman Anda pada pekerjaan					
12.	Tingkat kemampuan Anda untuk melakukan perbaikan-perbaikan atas pekerjaan.					
13.	Tingkat upaya-upaya Anda dalam meningkatkan kemampuan akademis.					
14.	Tingkat upaya-upaya Anda dalam meningkatkan keterampilan kerja.					
15.	Tingkat kemampuan menerima umpan balik (petunjuk-perintah).					
16.	Tingkat kecepatan dan kemudahan dalam menerima ide-ide baru.					
17.	Tingkat upaya dalam mendapatkan peluang dalam rangka meningkatkan prestasi diri.					
18.	Tingkat dalam upaya upaya menaikkan kualitas diri.					

No	Pernyataan Variabel Kepemimpinan (X_3)	Alternatif Jawaban				
		1	2	3	4	5
1	2	3				
19.	Tingkat kemampuan manajerial atasan Anda.					
20.	Tingkat kemampuan teknis atasan Anda.					
21.	Tingkat nilai beretika atasan Anda.					
22.	Tingkat kemampuan berkomunikasi atasan Anda dengan bawahannya.					
23.	Tingkat kepatuhan Anda pada atasan.					
24.	Tingkat keterikatan Anda terhadap tujuan organisasi yang ditetapkan atasan Anda.					
25.	Tingkat keterpaduan/kerjasama dengan rekan sekerja Anda.					
26.	Tingkat kualitas teknologi yang dimiliki organisasi dalam menunjang pekerjaan Anda.					
27.	Tingkat kompleksitas pekerjaan Anda.					

No	Pernyataan Pegawai atas Variabel Kinerja Pegawai	Alternatif Jawaban				
		1	2	3	4	5
1	2	3				
28.	Tingkat adaptasi Anda dalam bekerja					
29.	Tingkat kedisiplinan Anda dalam bekerja.					
30.	Tingkat kejujuran Anda dalam bekerja.					
31.	Tingkat kreativitas Anda dalam bekerja ..					
32.	Tingkat ketaatan Anda dalam mengikuti prosedur kerja.					
33.	Tingkat konsistensi Anda bekerja dengan mengikuti prosedur kerja.					
34.	Tingkat kesesuaian antara mekanisme kerja Anda dengan aturan yang berlaku.					
35.	Tingkat ketepatan waktu dalam menyelesaikan pekerjaan Anda					
36.	Tingkat penilaian Anda atas prestasi kerja Anda					