

# DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR DIAGRAM .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
Bab I : PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3. Sasaran .....	6
1.4. Sumber Data dan Pendekatan Analisis .....	7
1.4.1 Sumber Data .....	7
1.4.2 Pendekatan Analisis .....	7
1.5. Keterbatasan .....	8
1.6. Sistematika Penulisan .....	8
Bab II : DASAR TEORI .....	9
2.1. Pengertian Manajemen Strategis .....	9
2.1.1. Pentingnya Manajemen Strategis .....	13

	Halaman
2.1.2. Faktor-faktor Lingkungan Eksternal .....	15
2.1.2.1. Lingkungan Umum .....	15
2.1.2.2. Lingkungan Industri dan Internasional 17	17
2.1.3. Faktor-faktor Lingkungan Internal .....	20
2.1.4. Analisis SWOT .....	23
2.1.5. Analisis dan Diagram SPACE .....	37
2.2 Industri Tekstil .....	41
2.2.1. Serat .....	42
2.2.2. Benang .....	46
2.2.3. Kain Tenun .....	49
Bab III : GAMBARAN KEADAAN PERUSAHAAN.....	52
3.1. Sejarah Pendirian Perusahaan .....	52
3.2. Visi dan Misi Perusahaan .....	54
3.3 Manajemen .....	55
3.4 Organisasi .....	56
3.5 Produksi .....	57
3.6 Sumber Daya Manusia .....	61
3.7 Kondisi Keuangan Perusahaan .....	62
3.7.1. Rasio Kemampulabaan .....	62
3.7.2. Rasio Pengungkit .....	63
3.7.3. Rasio Likuiditas .....	64
3.8 Pemasaran .....	65

Bab IV : ANALISIS LINGKUNGAN STRATEGIS .....	66
4.1. Lingkungan Umum Industri Textile .....	66
4.1.1. Jumlah Pabrik dan Kapasitas Industri Handuk .	67
4.2. Lingkungan Internal Perusahaan .....	75
4.3. Ringkasan Analisa SWOT .....	77
 BAB V : STRATEGI .....	 79
5.1. Internal Eksternal Matrik .....	79
5.2. Alternatif Strategi .....	80
5.3 Analisis SPACE .....	82
 Bab VI : KESIMPULAN DAN SARAN .....	 92
6.1 Kesimpulan .....	92
6.3 Saran .....	96
 DAFTAR PUSTAKA .....	 97
BIODATA .....	98

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Tabel 2.1 External Strategic Factors Analysis Summary .....	30
2. Tabel 2.2 Internal Strategic Factors Analysis Summary .....	32
3. Tabel 3.1 Daftar Pemegang Saham PT. Tastex .....	54
4. Tabel 4.1 Data Hasil Devisa dari Tekstil dan Produk Tekstil .....	67
5. Tabel 3.2 Investasi Sektor Industri Tekstil dan Produk Tekstil .....	68
6. Tabel 3.3 Beberapa Produsen Handuk dan Kapasitasnya .....	69

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Gambar 2.1 Proses Manajemen Strategis .....	11
2. Gambar 2.2 Pengolahan Serat Menurut Asal .....	45
3. Gambar 2.3 Proses Pemintalan Benang .....	48
4. Gambar 3.1 Proses Produksi Handuk .....	60

## DAFTAR DIAGRAM

	<b>Halaman</b>
1. Diagram 2.1 Analisis SWOT .....	24
2. Diagram 2.2 Matrik SWOT .....	27
3. Diagram 2.3 SPACE .....	39

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
1. Angket.....	99
2. Rekapitulasi Angket .....	110
3. Struktur Organisasi PT. Tata Pusaka Sentosa Textile Mills...	112
4. Neraca PT. Tata Pusaka Sentosa Textile Mills .....	113
5. Laporan Rugi-Laba PT. Tata Pusaka Sentosa Textile Mills..	114
6. Perhitungan Rasio-Rasio Keuangan .....	115