

ABSTRAKSI

Manajemen Strategik adalah suatu seni dan ilmu dari pembuatan (formulating), penerapan (implementing) dan evaluasi (evaluating) keputusan-keputusan strategis antar fungsi-fungsi yang memungkinkan sebuah organisasi mencapai tujuan – tujuan masa datang.

PT. SUCOFINDO (Persero) adalah suatu Badan Usaha Milik Negara (BUMN), yang bertanggung jawab menunjang setiap kebijaksanaan Pemerintah di sektor ekonomi dan perdagangan. Dalam penentuan pengadaan pembangunan gedung dan sarana penunjang di seluruh PT. SUCOFINDO (Persero), selama ini perusahaan belum mempunyai bentuk/alat analisa untuk menentukan apakah pengadaan pembangunan gedung dan sarana penunjang layak atau tidak (diterima atau ditolak). Disamping itu sebagian besar unit kerja/cabang masih belum mempunyai gedung sendiri atau masih sewa dan ada juga yang sarana kerjanya sudah tidak memadai lagi.

Untuk itu penulis mencoba memecahkannya dengan membentuk alat analisa yang menghubungkan antara analisa manajemen strategik yaitu Visi, Misi, SWOT, Tinjauan profil peluang dan ancaman lingkungan, Tinjauan strategik profil keunggulan serta alternatif strategi dengan analisa dari aspek keuangan berupa Payback periods, Accounting Rate of Return (ARR), NPV, IRR dan PI. Berdasarkan hasil analisis perhitungan tersebut maka didapat $ETOP\ O \gg T (+9)$, $SAP\ S \gg W (+30)$, Gap Analysis direkomendasikan melakukan Strategi Ekspansi, dari Space Analisis/Space Diagram didapat hasilnya Strategi Offensive.

sedangkan Payback Periods 0,0758 tahun, ARR 815,6 %, NPV > 0 (Rp. 24.095.408.688,-), IRR 1319 %, dan PI 13,19.

Dari hasil kajian perhitungan tersebut dapat disimpulkan bahwa perusahaan PT. SUCOFINDO (Persero) sangat layak atau diterima melakukan pengadaan pembangunan gedung dan sarana penunjang.

ABSTRACT

Strategic Management is a science and art of formulating, implementing, and evaluating of strategic decisions inter functions enable to achieve purposes in the future.

PT. SUCOFINDO (Persero) is a governments undertaking (BUMN)-responsible to support every governments policy in economic and trading sector. In the supply setting of building development and complements support at all PT. SUCOFINDO (Persero). as long time before the company has not an analyse tool to evaluate any proposal in supply setting of building development and its complement support able to receive or not (proper or not). Besides at that, almost all the work unit/branches that still has not are not representative again.

For that the writer tray to solve that problem by making analysing tool that correlating between Strategic Management analysing, like : Vision, Mision, SWOT, Evaluating at Opportunity profile and Environment Threats, Strategic Evaluating of Superior profile and the Strategic Alternative by analysing from Financial aspect, like : Payback periods, Accounting Rate of Return (ARR), NPV, IRR and PI. According to the analysing result, that the $ETOP O \gg T (+ 9)$, $SAP S \gg W (+ 30)$, GAP Analysing recommendate to **Expand Strategy**, from space Diagram Analysing get **Offensive Strategy**, Payback periods 0,0758 year, ARR 815,6 %, $NPV > 0$ (Rp. 24.095.408.688,-), IRR 1319 % and PI 13,19.

From the calculation analyses result can be concluded that PT. SUCOFINDO (Persero) company is very proper or received to make supply setting of building development and its complement support.