

LAMPIRAN 1

KUESIONER MOTIVASI, KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT.MULIA SEJAHTERA ABADI (GRAND MANHATTAN CLUB)

PETUNJUK PENGISIAN
Yth. Bapak/Ibu/Saudara/I • Penelitian ini dilakukan semata-mata hanya untuk keperluan penulisan ilmiah pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Konsentrasi Sumber Daya Manusia Universitas Esa Unggul dan tidak untuk dipublikasikan. • Anda dimohon untuk bersedia menjawab dan mengisi daftar pernyataan ini sesuai dengan apa yang anda ketahui, alami dan rasakan ditempat anda bekerja. • Setiap pernyataan hanya memerlukan 1 (satu) jawaban. • Mohon beri tanda silang (x) pada jawaban yang anda anggap paling sesuai dengan diri anda. • Jawablah semua pernyataan yang ada dan tidak ada jawaban yang benar atau salah. • Jawaban anda sangat kami jaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan akademis. • Atas kesediaan, bantuan, perhatian dan kerjasama anda dalam mengisi daftar pernyataan ini, saya ucapkan terima kasih.

LANJUTAN LAMPIRAN 1

IDENTITAS RESPONDEN

NAMA :

BAGIAN :

1. Jenis Kelamin : ☐ Pria ☐ Wanita

2. Usia : ☐ 18- 24 tahun ☐ 35 – 44 tahun
☐ 25 – 34 tahun ☐ > 45 tahun

3. Pendidikan : ☐ SMA ☐ D3 ☐ S1 ☐ S2

4. Lama bekerja : ☐ 0- 4 tahun ☐ 11 – 15 tahun
☐ 5 – 10 tahun ☐ > 15 tahun

5. Jabatan : ☐ Operator ☐ Supervisor
☐ Staff ☐ Manager

Kriteria Penilaian:

SS untuk **Sangat Setuju** : nilai 5
S untuk **Setuju** : nilai 4
RR untuk **Ragu-ragu** : nilai 3
TS untuk **Tidak Setuju** : nilai 2
STS untuk **Sangat Tidak Setuju** : nilai 1

LANJUTAN LAMPIRAN 1

I. KUESIONER KEPEMIMPINAN

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		5	4	3	2	1
1.	Atasan selalu tampil dalam berbagai acara yang ditujukan kepadanya					
2.	Atasan mampu memberikan bimbingan terhadap rekan kerja (bawahan) sehingga rekan kerjanya dapat dibina dan dikembangkan dalam melaksanakan tugas					
3.	Atasan selalu mengembangkan hubungan kerjasama dengan rekan kerja (bawahan) dalam pelaksanaan tugas					
4.	Atasan selalu mengikuti dan memperoleh informasi seluruh proses kegiatan rekan kerjanya					
5.	Atasan selalu memberi informasi kepada rekan (bawahan) kerja setiap hal yang berkaitan dengan tugas					
6.	Mampu memberikan informasi secara jelas kepada pihak lain terkait dengan pekerjaannya					
7.	Atasan selalu berusaha menciptakan ide dan gagasan baru					
8.	Atasan Selalu mampu mengatasi segala macam kesulitan yang dihadapi					

LANJUTAN LAMPIRAN 1

II. KUESIONER UNTUK MOTIVASI

No	Pernyataan	Alterantif Jawaban				
		5	4	3	2	1
1.	Selalu berusaha mencapai prestasi kerja melebihi rekan kerjanya					
2.	Selalu mencari cara kerja yang lebih baik					
3.	Saya dapat mencapai atau melebihi standar kerja yang ditetapkan					
4.	Pekerjaan yang dibebankan pada Saya dianggap sebagai peluang untuk pengembangan karier					
5.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan yang baru dengan tepat waktu					
6.	Saya gelisah jika pekerjaan yang ditugaskan oleh pimpinan belum selesai					
7.	Dalam menyelesaikan pekerjaan Saya selalu menciptakan hubungan kerja yang baik antar sesama rekan kerja					
8.	Kerjasama saya dengan rekan kerja mendorong untuk bekerja keras dan menyelesaikan pekerjaan dengan baik					
9.	Saya dapat berinteraksi dengan atasan setiap penyelesaian pekerjaan					
10.	Saya tidak segan membantu pekerjaan teman yang terkait dengan tugasnya					
11.	Saya selalu berusaha mengendalikan rekan kerja untuk melaksanakan pekerjaan					
12.	Saya selalu berusaha mengarahkan mitra kerja dalam melaksanakan pekerjaan					
13.	Saya dapat mempengaruhi teman sekerja untuk bekerja lebih baik					

LANJUTAN LAMPIRAN 1

III. KUESIONER LINGKUNGAN KERJA

No	Pernyataan	Alterantif Jawaban				
		5	4	3	2	1
1.	Tersedianya ruangan kerja yang nyaman berupa kebersihan, sirkulasi udara, letak kerja dan penerangan berjalan dengan baik.					
2.	Tersedianya seragam, pakaian kerja dan kelengkapan kerja yang dapat membantu dalam penyelesaian tugas.					
3.	Tersedianya fasilitas atau sarana seperti mushola, locker, ruang ganti pakaian, ruang makan, kamar kecil atau toilet yang memadai.					
4.	Adanya sikap saling menghormati dan menghargai antara atasan maupun sesama karyawan.					
5.	Saya merasa aman karena peralatan keselamatan kerja selalu diinspeksi secara rutin.					
6.	Adanya kerjasama yang baik antara atasan dan bawahan, maupun antara sesama karyawan.					
7.	Terjalin komunikasi yang efektif secara dua arah ditempat bekerja antara atasan dan bawahan serta sebaliknya.					
8.	Di tempat kerja, secara pribadi saya tidak pernah melihat diskriminasi karyawan karena suku, warna kulit, dan agama.					

LANJUTAN LAMPIRAN 1

KUESIONER UNTUK PENILAI

Nama Karyawan :

I. KINERJA KARYAWAN

No	Pernyataan	Alterantif Jawaban				
		5	4	3	2	1
1.	Karyawan sangat memahami tugas-tugas yang dibebankan kepadanya					
2.	Penetapan sasaran kerja karyawan dibuat berdasarkan hasil kesepakatan dengan atasannya					
3	Pemberian saran yang baik kepada atasan diminta atau tidak diminta					
4	Pengambilan keputusan tanpa menunggu petunjuk atau perintah atasan					
5	Sasaran kerja karyawan sesuai dengan target kerja fungsinya (selaras dengan sasaran kerja atasannya)					
6.	Frekuensi kesalahan dan kegagalan kerja sangat rendah					
7.	Karyawan dapat menyelesaikan semua tugas dan tanggungjawab yang tercantum dalam uraian jabatannya					
8.	Lingkup pekerjaan yang dapat diselesaikan melebihi apa yang ditugaskan					
9.	Jumlah pekerjaan yang dapat diselesaikan melebihi target					
10.	Tugas yang dibebankan kepada karyawan dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu					
11	Mencari tata kerja baru yang efisien dan efektif					
12.	Frekuensi ketidakhadiran karyawan sangat rendah					
13.	Karyawan beristirahat tepat waktu dan jam kerja digunakan secara efektif					

LAMPIRAN 2

Data Pengamatan Variabel Kepemimpinan

KEPEMIMPINAN RESPONDEN	PERNYATAAN								TOTAL	Average
	1	2	3	4	5	6	7	8	TOTAL	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
2	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
3	3	3	3	3	2	3	3	3	23	2.88
4	4	4	4	4	4	4	5	5	34	4.25
5	5	5	5	5	4	4	5	4	37	4.63
6	5	4	5	5	5	4	3	4	35	4.38
7	5	5	5	4	4	4	3	3	33	4.13
8	5	5	5	4	4	4	3	3	33	4.13
9	4	4	4	4	4	3	3	3	29	3.63
10	4	4	4	4	4	3	3	3	29	3.63
11	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4.13
12	5	5	5	5	5	3	3	3	34	4.25
13	3	3	3	4	4	1	2	3	23	2.88
14	4	4	4	4	4	3	3	4	30	3.75
15	4	3	4	4	4	4	3	4	30	3.75
16	4	4	4	4	4	4	4	5	33	4.13
17	3	4	3	3	3	4	3	3	26	3.25
18	4	2	4	4	4	4	4	4	30	3.75
19	2	2	3	4	2	1	3	3	20	2.50
20	4	3	4	4	4	4	4	4	31	3.88
21	2	2	3	4	2	1	3	3	20	2.50
22	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
23	5	4	5	4	4	4	5	4	35	4.38
24	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5.00
25	4	4	3	3	3	3	4	3	27	3.38
26	3	3	3	3	4	3	3	3	25	3.13
27	4	4	4	4	4	3	4	4	31	3.88
28	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
29	4	4	4	4	4	3	3	4	30	3.75
30	4	3	4	4	4	4	3	4	30	3.75
31	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
32	3	3	3	3	2	3	3	3	23	2.88
33	4	4	4	4	4	4	5	5	34	4.25
34	5	5	5	5	4	4	5	4	37	4.63
35	5	4	5	5	5	4	3	4	35	4.38

KEPEMIMPINAN

RESPONDEN	PERNYATAAN								TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	7	8	TOTAL	
36	5	5	5	4	4	4	3	3	33	4.13
37	5	5	5	4	4	4	3	3	33	4.13
38	4	4	4	4	4	3	3	3	29	3.63
39	4	4	4	4	4	3	3	3	29	3.63
40	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4.13
41	5	5	5	5	5	3	3	3	34	4.25
42	3	3	3	4	4	5	4	5	31	3.88
43	4	4	4	4	4	3	3	4	30	3.75
44	4	3	4	4	4	4	3	4	30	3.75
45	4	4	4	4	4	4	4	5	33	4.13
46	3	4	3	3	3	4	3	3	26	3.25
47	4	2	4	4	4	4	4	4	30	3.75
48	2	2	3	4	2	1	3	3	20	2.50
49	4	3	4	4	4	4	4	4	31	3.88
50	2	2	3	4	2	1	3	3	20	2.50
51	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
52	5	4	5	4	4	4	5	4	35	4.38
53	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5.00
54	4	4	3	3	3	3	4	3	27	3.38
55	3	3	2	3	2	3	3	3	22	2.75

LAMPIRAN 3

Data Pengamatan Variabel Motivasi

MOTIVASI RESPONDEN	PERNYATAAN													TOTAL	Average
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	TOTAL	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52	4.00
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52	4.00
3	4	5	4	4	4	4	3	5	4	5	3	3	3	51	3.92
4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	2	3	4	49	3.77
5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	3	55	4.23
6	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	3	4	4	58	4.46
7	5	3	4	4	5	4	3	5	5	4	3	1	2	48	3.69
8	5	3	4	4	5	4	3	5	5	4	3	1	2	48	3.69
9	5	4	4	4	4	5	2	4	4	5	2	1	3	47	3.62
10	5	4	4	4	4	5	2	4	4	5	2	1	3	47	3.62
11	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	3	3	4	58	4.46
12	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	51	3.92
13	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	3	1	1	52	4.00
14	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	50	3.85

MOTIVASI	PERNYATAAN													TOTAL	Average
RESPONDEN	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	TOTAL	
15	4	4	2	3	3	4	3	4	4	3	2	3	2	41	3.15
16	4	3	3	2	3	4	3	4	4	3	2	3	4	42	3.23
17	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	51	3.92
18	4	4	4	3	4	4	4	4	5	2	2	2	4	46	3.54
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	62	4.77
20	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	3	2	2	49	3.77
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	59	4.54
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	49	3.77
23	4	4	4	4	4	3	3	5	5	4	1	2	3	46	3.54
24	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	3	2	2	51	3.92
25	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	53	4.08
26	5	4	4	4	5	5	3	4	4	4	2	2	3	49	3.77
27	5	4	4	3	4	4	4	5	3	4	3	3	2	48	3.69
28	5	4	4	3	4	4	4	5	3	4	3	3	3	49	3.77
29	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	56	4.31
30	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	33	2.54
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52	4.00
32	4	5	4	4	4	4	3	5	4	5	3	3	3	51	3.92
33	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	2	3	4	49	3.77
34	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	3	55	4.23
35	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	3	4	4	58	4.46
36	5	3	4	4	5	4	3	5	5	4	3	1	2	48	3.69
37	5	3	4	4	5	4	3	5	5	4	3	1	2	48	3.69
38	5	4	4	4	4	5	2	4	4	5	2	1	3	47	3.62
39	5	4	4	4	4	5	2	4	4	5	2	1	3	47	3.62
40	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	3	3	4	58	4.46
41	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	51	3.92
42	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	3	1	1	52	4.00
43	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	50	3.85
44	4	4	2	3	3	4	3	4	4	3	2	3	2	41	3.15
45	4	3	3	2	3	4	3	4	4	3	2	3	4	42	3.23
46	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	51	3.92
47	4	4	4	3	4	4	4	4	5	2	2	2	3	45	3.46
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	62	4.77
49	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	3	2	2	49	3.77
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	59	4.54
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	49	3.77
52	4	4	4	4	4	3	3	5	5	4	1	2	3	46	3.54
53	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	3	2	2	51	3.92
54	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	53	4.08
55	5	4	4	4	5	5	3	4	4	4	2	2	3	49	3.77

LAMPIRAN 4

Data Pengamatan Variabel Lingkungan Kerja

LINGKUNGAN KERJA RESPONDEN	PERNYATAAN								TOTAL TOTAL	Average
	1	2	3	4	5	6	7	8		
1	4	4	4	5	4	4	4	5	34	4.25
2	5	5	5	4	4	5	4	5	37	4.63
3	5	3	4	4	5	4	3	5	33	4.13
4	5	3	4	4	5	4	3	5	33	4.13
5	5	4	4	4	4	5	2	4	32	4.00
6	5	4	4	4	4	5	2	4	32	4.00
7	5	5	4	4	5	5	5	5	38	4.75
8	4	4	4	4	5	4	4	4	33	4.13
9	5	5	4	5	5	5	4	4	37	4.63
10	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4.13
11	4	4	2	3	3	4	3	4	27	3.38
12	4	3	3	2	3	4	3	4	26	3.25
13	5	5	4	4	4	4	4	4	34	4.25
14	4	4	4	3	4	4	4	4	31	3.88
15	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5.00
16	5	5	5	4	4	4	4	4	35	4.38
17	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5.00
18	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
19	4	4	4	4	4	3	3	5	31	3.88
20	5	5	4	4	4	4	4	4	34	4.25
21	5	4	4	4	4	4	5	4	34	4.25
22	5	4	4	4	5	5	3	4	34	4.25
23	5	4	4	3	4	4	4	5	33	4.13
24	5	4	4	3	4	4	4	5	33	4.13
25	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4.13
26	3	2	2	3	3	2	3	3	21	2.63
27	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
28	4	5	4	4	4	4	3	5	33	4.13
29	4	4	4	4	3	4	4	4	31	3.88
30	4	4	4	5	4	4	4	5	34	4.25
31	5	5	5	4	4	5	4	5	37	4.63
32	5	3	4	4	5	4	3	5	33	4.13
33	5	3	4	4	5	4	3	5	33	4.13
34	5	4	4	4	4	5	2	4	32	4.00
35	5	4	4	4	4	5	2	4	32	4.00
36	5	5	4	4	5	5	5	5	38	4.75
37	4	4	4	4	4	5	4	4	33	4.13

LINGKUNGAN KERJA RESPONDEN	PERNYATAAN								TOTAL TOTAL	Average
38	5	5	4	5	5	5	4	4	37	4.63
39	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4.13
40	4	4	2	3	3	4	3	4	27	3.38
41	4	3	3	2	3	4	3	4	26	3.25
42	5	5	4	4	4	4	4	4	34	4.25
43	4	4	4	3	4	4	4	4	31	3.88
44	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5.00
45	5	5	5	4	4	4	4	4	35	4.38
46	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5.00
47	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.00
48	4	4	4	4	4	3	3	5	31	3.88
49	5	5	4	4	4	4	4	4	34	4.25
50	5	4	4	4	4	4	5	4	34	4.25
51	5	4	4	4	5	5	3	4	34	4.25
52	4	2	4	4	4	4	4	4	30	3.75
53	2	2	3	4	2	1	3	3	20	2.50
54	4	3	4	4	4	4	4	4	31	3.88
55	2	2	3	4	2	1	3	3	20	2.50

LAMPIRAN 5

Data Pengamatan Variabel Kinerja

KINERJA RESPONDEN	PERNYATAAN												TOTAL TOTAL	Average
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52	4.00
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52	4.00
3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	45	3.46
4	4	5	3	4	4	4	2	3	3	3	3	4	46	3.54
5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53	4.08
6	5	5	4	5	3	5	3	4	5	4	4	5	57	4.38
7	5	5	5	5	5	5	3	4	3	4	4	4	57	4.38
8	5	5	5	5	5	5	3	4	3	4	4	4	57	4.38
9	4	4	4	5	4	5	3	2	4	3	3	3	48	3.69
10	4	4	4	5	4	5	3	2	4	3	3	3	48	3.69
11	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	59	4.54
12	4	4	5	5	4	4	2	3	4	3	3	3	48	3.69
13	4	4	4	4	5	5	4	4	2	5	5	4	54	4.15
14	4	4	4	4	4	5	3	3	3	4	3	4	49	3.77

KINERJA RESPONDEN	PERNYATAAN													TOTAL TOTAL	Average
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
15	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	44	3.38
16	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	4	51	3.92
17	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	50	3.85
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	50	3.85
19	4	4	5	4	4	3	3	5	5	5	4	5	5	56	4.31
20	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	48	3.69
21	4	4	5	4	4	5	5	5	4	3	4	5	5	57	4.38
22	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	45	3.46
23	4	4	5	3	3	4	4	3	2	4	3	2	5	46	3.54
24	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	55	4.23
25	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	3	4	47	3.62
26	4	4	3	4	4	4	2	4	4	3	3	4	3	46	3.54
27	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	3	3	47	3.62
28	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	50	3.85
29	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	3	4	4	50	3.85
30	3	2	4	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	42	3.23
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52	4.00
32	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	45	3.46
33	4	5	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	48	3.69
34	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53	4.08
35	5	5	4	5	3	5	3	4	5	4	4	5	5	57	4.38
36	5	5	4	4	5	5	3	4	3	4	4	3	3	52	4.00
37	5	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	53	4.08
38	4	4	4	5	4	5	3	2	4	3	3	3	4	48	3.69
39	4	4	4	5	4	5	3	2	4	3	3	3	4	48	3.69
40	5	4	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	5	53	4.08
41	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3	3	3	4	50	3.85
42	4	4	4	4	5	5	4	4	2	5	5	4	4	54	4.15
43	4	4	4	4	4	5	3	3	3	4	3	4	4	49	3.77
44	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	44	3.38
45	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	49	3.77
46	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	48	3.69
47	4	4	4	4	4	3	4	2	4	2	4	4	4	47	3.62
48	4	4	5	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	48	3.69
49	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	48	3.69
50	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	47	3.62
51	3	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	3	3	49	3.77
52	4	4	5	3	3	4	4	3	4	4	3	4	5	50	3.85
53	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	55	4.23
54	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	49	3.77
55	4	3	3	4	4	4	2	3	4	3	3	4	3	44	3.38

LAMPIRAN 6 : REALIBILITAS DAN VALIDITAS KEPEMIMPINAN

		Correlations					
		pertanyaan1	pertanyaan2	pertanyaan3	pertanyaan4	pertanyaan5	pertanyaan6
pertanyaan1	Pearson Correlation	1	.781**	.881**	.553**	.797**	
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan2	Pearson Correlation	.781**	1	.687**	.386**	.601**	
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.004	.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan3	Pearson Correlation	.881**	.687**	1	.764**	.779**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan4	Pearson Correlation	.553**	.386**	.764**	1	.672**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.000		.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan5	Pearson Correlation	.797**	.601**	.779**	.672**	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan6	Pearson Correlation	.673**	.512**	.522**	.213	.617**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.119	.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan7	Pearson Correlation	.396**	.271*	.341*	.269*	.277*	
	Sig. (2-tailed)	.003	.045	.011	.047	.041	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan8	Pearson Correlation	.314*	.129	.311*	.397**	.485**	
	Sig. (2-tailed)	.020	.346	.021	.003	.000	
	N	55	55	55	55	55	
average	Pearson Correlation	.901**	.741**	.862**	.658**	.857**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	55	55	55	55	55	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.895	8

LAMPIRAN 7 : REALIBILITAS DAN VALIDITAS MOTIVASI

		pertanyaan1	pertanyaan2	pertanyaan3	pertanyaan4	pertanyaan5	pertanyaan6
pertanyaan1	Pearson Correlation	1	.408**	.544**	.360**	.578**	
	Sig. (2-tailed)		.002	.000	.007	.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan2	Pearson Correlation	.408**	1	.583**	.513**	.280*	
	Sig. (2-tailed)	.002		.000	.000	.038	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan3	Pearson Correlation	.544**	.583**	1	.625**	.560**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan4	Pearson Correlation	.360**	.513**	.625**	1	.616**	
	Sig. (2-tailed)	.007	.000	.000		.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan5	Pearson Correlation	.578**	.280*	.560**	.616**	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.038	.000	.000		
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan6	Pearson Correlation	.596**	.509**	.478**	.408**	.496**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.002	.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan7	Pearson Correlation	.161	.487**	.433**	.361**	.266*	
	Sig. (2-tailed)	.241	.000	.001	.007	.049	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan8	Pearson Correlation	.265	.234	.449**	.332*	.475**	
	Sig. (2-tailed)	.051	.086	.001	.013	.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan9	Pearson Correlation	.176	.257	.334*	.450**	.402**	
	Sig. (2-tailed)	.199	.058	.013	.001	.002	
	N	55	55	55	55	55	

pertanyaan10	Pearson Correlation	.487**	.563**	.538**	.739**	.450**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.001	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan11	Pearson Correlation	.244	.247	.361**	.445**	.303*	
	Sig. (2-tailed)	.072	.069	.007	.001	.025	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan12	Pearson Correlation	-.267*	.179	.055	.029	-.270*	
	Sig. (2-tailed)	.048	.190	.689	.833	.046	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan13	Pearson Correlation	-.208	.051	.202	-.096	-.149	
	Sig. (2-tailed)	.127	.714	.138	.487	.278	
	N	55	55	55	55	55	
average	Pearson Correlation	.488**	.681**	.770**	.723**	.577**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	55	55	55	55	55	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.837	12

LAMPIRAN 8 : REALIBILITAS DAN VALIDITAS LINGKUNGAN KERJA

		Correlations					
		pertanyaan1	pertanyaan2	pertanyaan3	pertanyaan4	pertanyaan5	pertanyaan6
pertanyaan1	Pearson Correlation	1	.630**	.583**	.259	.727**	
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.056	.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan2	Pearson Correlation	.630**	1	.585**	.401**	.469**	
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.002	.000	
	N	55	55	55	55	55	

pertanyaan3	Pearson Correlation	.583**	.585**	1	.594**	.619**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan4	Pearson Correlation	.259	.401**	.594**	1	.520**	
	Sig. (2-tailed)	.056	.002	.000		.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan5	Pearson Correlation	.727**	.469**	.619**	.520**	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan6	Pearson Correlation	.792**	.643**	.525**	.277*	.690**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.041	.000	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan7	Pearson Correlation	.228	.468**	.461**	.356**	.329*	
	Sig. (2-tailed)	.094	.000	.000	.008	.014	
	N	55	55	55	55	55	
pertanyaan8	Pearson Correlation	.495**	.396**	.519**	.295*	.609**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.003	.000	.029	.000	
	N	55	55	55	55	55	
average	Pearson Correlation	.806**	.798**	.817**	.610**	.833**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	55	55	55	55	55	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.877	8

LAMPIRAN 9 : REALIBILITAS DAN VALIDITAS KINERJA

		pertanyaan1	pertanyaan2	pertanyaan3	pertanyaan4	pertanyaan5	pertanyaan6
pertanyaan1	Pearson Correlation	1	.629**	.295*	.366**	.183	.183
	Sig. (2-tailed)		.000	.029	.006	.182	.182
	N	55	55	55	55	55	55
pertanyaan2	Pearson Correlation	.629**	1	.088	.300*	.310*	.310*
	Sig. (2-tailed)	.000		.522	.026	.021	.021
	N	55	55	55	55	55	55
pertanyaan3	Pearson Correlation	.295*	.088	1	.113	.134	.134
	Sig. (2-tailed)	.029	.522		.410	.328	.328
	N	55	55	55	55	55	55
pertanyaan4	Pearson Correlation	.366**	.300*	.113	1	.288*	.288*
	Sig. (2-tailed)	.006	.026	.410		.033	.033
	N	55	55	55	55	55	55
pertanyaan5	Pearson Correlation	.183	.310*	.134	.288*	1	.183
	Sig. (2-tailed)	.182	.021	.328	.033		.182
	N	55	55	55	55	55	55
pertanyaan6	Pearson Correlation	.374**	.318*	.103	.466**	.391**	.391**
	Sig. (2-tailed)	.005	.018	.454	.000	.003	.003
	N	55	55	55	55	55	55
pertanyaan7	Pearson Correlation	-.077	-.064	.226	-.201	-.013	-.013
	Sig. (2-tailed)	.575	.641	.097	.142	.926	.926
	N	55	55	55	55	55	55
pertanyaan8	Pearson Correlation	.218	.243	.097	-.102	.060	.060
	Sig. (2-tailed)	.109	.074	.483	.457	.664	.664
	N	55	55	55	55	55	55
pertanyaan9	Pearson Correlation	.203	-.008	-.008	.352**	-.336*	-.336*
	Sig. (2-tailed)	.136	.953	.956	.008	.012	.012
	N	55	55	55	55	55	55
pertanyaan10	Pearson Correlation	.268*	.236	.178	.019	.201	.201
	Sig. (2-tailed)	.048	.083	.193	.892	.142	.142
	N	55	55	55	55	55	55
pertanyaan11	Pearson Correlation	.319*	.164	.102	-.045	.141	.141
	Sig. (2-tailed)	.018	.231	.460	.745	.303	.303
	N	55	55	55	55	55	55
pertanyaan12	Pearson Correlation	.296*	.131	-.027	.063	-.135	-.135

	Sig. (2-tailed)	.028	.342	.843	.646	.325
	N	55	55	55	55	55
pertanyaan13	Pearson Correlation	.641**	.422**	.637**	.241	.026
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.077	.849
	N	55	55	55	55	55
average	Pearson Correlation	.709**	.559**	.450**	.420**	.321*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.001	.017
	N	55	55	55	55	55

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.734	13

LAMPIRAN 10 : STRUKTUR ORGANISASI

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.712 ^a	.507	.478	.22333

a. Predictors: (Constant), LINGKUNGAN KERJA, KEPEMIMPINAN, MOTIVASI

b. Dependent Variable: KINERJA

ANOVA^b

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	2.613	3	.871	17.466	.000 ^a
Residual	2.544	51	.050		
Total	5.157	54			

a. Predictors: (Constant), LINGKUNGAN KERJA, KEPEMIMPINAN, MOTIVASI

b. Dependent Variable: KINERJA

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	.578	.532		1.087	.282
MOTIVASI	.521	.080	.695	6.550	.000
KEPEMIMPINAN	.246	.053	.479	4.671	.000
LINGKUNGANKERJA	.378	.070	.537	5.326	.000

a. Dependent Variable: KINERJA

Correlations

		MOTIVASI	KEPEMIMPINAN	LINGKUNGANKERJA	KINERJA
			N	ERJA	
MOTIVASI	Pearson Correlation	1	-.249	-.264	.540**
	Sig. (2-tailed)		.067	.052	.000
	N	55	55	55	55
KEPEMIMPINAN	Pearson Correlation	-.249	1	-.063	.297*
	Sig. (2-tailed)	.067		.649	.027
	N	55	55	55	55
LINGKUNGANKERJA	Pearson Correlation	-.264	-.063	1	-.077
	Sig. (2-tailed)	.052	.649		.577
	N	55	55	55	55
KINERJA	Pearson Correlation	.540**	.297*	-.077	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.027	.577	
	N	55	55	55	55

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).