

## Tahapan Penelitian Peningkatan Kinerja Pemasok

No	Tahapan Penelitian	Alat Analisa	Sumber Data	Deskripsi pelaksanaan	Hasil
1	Penetapan sasaran			Menentukan sasaran penelitian	PT. GTE dan rantai suplainya
2	Mengidentifikasi masalah	Wawancara dan diskusi	Pengambil keputusan di perusahaan	Menentukan permasalahan yang akan diteliti	Produktivitas perusahaan belum optimal, ada masalah dalam rantai suplai
3	Melakukan studi literatur	Literatur	Internet, buku	Mencari sumber-sumber lain tentang penelitian yang serupa - Browse internet - Membaca makalah, paper, jurnal, dll.	
4	Perumusan masalah	Wawancara dan diskusi	Pengambil keputusan di perusahaan	Menjabarkan kembali inti permasalahan ke dalam suatu lingkup permasalahan yang diidentifikasi	Kinerja para pemasok PT. GTE belum optimal, perlu ada kebijakan peningkatan kinerja
5	Tujuan penelitian			Menentukan tujuan penelitian untuk menjadikannya sebagai acuan terhadap hasil akhir penelitian	Mengevaluasi kinerja para pemasok PT. GTE sehingga memberikan acuan dalam peningkatan kinerja para pemasok
6	Pengumpulan data	Wawancara, kuesioner, data internal perusahaan	Pengambil keputusan PT. GTE dan data dari Divisi Gudang dan Pembelian	Melakukan pengumpulan data/ informasi untuk selanjutnya diolah untuk mengambil keputusan	Data primer dan sekunder untuk selanjutnya digunakan ke dalam metode penyelesaian masalah (evaluasi)
7	Metode penyelesaian masalah (Evaluasi pemasok)	metode konvensional PT. GTE  metode AHP  metode DEA	Data dari Divisi Gudang dan Pembelian  Hasil Kuesioner dari para pengambil keputusan PT. GTE  Hasil penghitungan metode konvensional dan metode AHP	Melakukan perhitungan konvensional terhadap para pemasok sesuai dengan cara yang telah dipakai sebelumnya pada PT. GTE  1 Membuat struktur hirarki keputusan 2 Membuat matriks berpasangan 3 Melakukan perbandingan berpasangan 4 Menghitung eigen value 5 Menentukan bobot masing-masing kriteria 6 Menguji konsistensi 7 Hasil bobot masing-masing pemasok diperoleh, selanjutnya digunakan untuk digunakan pada metode DEA  1 Mengidentifikasi beberapa input dan output yang berasal dari hasil penilaian konvensional dan hasil pembobotan AHP 2 Mengolah kombinasi input dan output untuk dua situasi yang berbeda, yaitu situasi normal dan urgent  3 Hasil DEA	Pemasok nomor 2 memiliki nilai terbaik diikuti oleh pemasok nomor 4 dan 1.  Pemasok yang memiliki nilai terbaik adalah pemasok nomor 2, diikuti oleh pemasok nomor 1 lalu nomor 4.  Untuk situasi normal, pemasok yang memiliki nilai efisien adalah pemasok nomor 2, 3, dan 4; sedangkan untuk situasi urgent, pemasok yang memiliki nilai efisien hanya pemasok nomor 2.
8	Analisa terhadap kinerja pemasok	Benchmark	Hasil perhitungan DEA	Membandingkan (benchmarking) pemasok yang efisien dan yang tidak efisien	Review mengenai segi-segi positif dan negatif, peluang dan ancaman bagi para pemasok dari segi internal dan eksternal
9	Menarik kesimpulan				Kesimpulan keseluruhan atas permasalahan pemilihan pemasok PT. GTE serta memberikan saran/ usulan terhadap permasalahan ini.

## PENELUSURAN PENELITIAN YANG RELEVAN

PENELITI		TAHUN	JUDUL	OBJEK PENELITIAN	METODE PENELITIAN	DESKRIPSI PENELITIAN	HASIL PENELITIAN
Jian Liu, Fong-Yuen Ding dan Vinod Lall	Dept. of Industrial and Manufacturing Engineering, North Dakota State University, USA	2000	Using Data Envelopment Analysis to Compare Suppliers for Supplier Selection and Performance Improvement	18 Supplier dari sebuah Perusahaan Manufaktur	Data Envelopment Analysis	Aplikasi sistem analisis untuk membantu pengambilan keputusan untuk pertimbangan seperti penurunan jumlah pemasok dan untuk mengurangi jumlah pemasok dan untuk menyediakan target-target peningkatan bagi pemasok.	Metode DEA cocok untuk digunakan untuk membandingkan performa efisiensi supplier pada perusahaan manufaktur
Zhiming Zhang, Jiasu Lei, Ning Cao, Kinman To, dan Kengpo Ng	Institute of Textile and Clothing, The Hong Kong Polytechnic University, Hong Kong	2003	Evolution of Supplier Selection Criteria and Methods	49 artikel dari tahun 1992 sampai 2003		Review terhadap metode-metode Weber et al. dan 23 kriteria Dickson	Beberapa metode penilaian supplier memiliki keterbatasan tertentu dan perkembangan dalam bidang SCM membutuhkan penelitian lebih lanjut untuk metode-metode baru
Y.J. Feng, H. Lu and K. Bi	Management School of Harbin Institute of Technology, Harbin 150001 and Science & Technology Management. Institute of Harbin University of Science and Technology, Harbin 150080, China	2003	An AHP/DEA method for measurement of the efficiency of R&D management activities in universities	29 Universitas di Cina	Analytical Hierarchy Process dan Data Envelopment Analysis	Aplikasi sistem analisis untuk mengevaluasi taraf efisiensi kinerja dalam aktifitas manajemen R&D sehingga dapat memotivasi universitas-universitas tersebut untuk terus meningkatkan performa dalam manajemen R&D	Evaluasi dengan menggunakan 2 (dua) tahap penelitian yaitu menggunakan AHP dan DEA memberikan kesimpulan yang baik terhadap evaluasi efisiensi aktifitas manajemen serta memberikan gambaran atas kekuatan dan kelemahan tiap universitas
Masoud Rabbani, Mohammad Delasay	Department of Industrial Engineering, Faculty of Engineering, University of Tehran, Tehran, Iran	2005	Projects Evaluation and Selection for Investment Using Integrated AHP and DEA	8 Project alternatif dalam sebuah perusahaan manufaktur	Analytical Hierarchy Process dan Data Envelopment Analysis	Aplikasi sistem evaluasi atas beberapa alternatif project investasi untuk membantu membuat keputusan yang benar sewaktu berinvestasi	Metode AHP dan DEA dapat membantu dalam mengambil keputusan yang benar berkenaan dengan budgeting dan risk-taking
Zhang He, Liu Wenhuan, dan Li Xiu	National CIMS Engineering Research Center, Dept. of Automation, Tsinghua University, China	2006	An AHP/DEA Methodology for Vendor Selection in Agile Supply Chain	3 Vendor dalam perusahaan manufaktur	Analytical Hierarchy Process dan Data Envelopment Analysis	Aplikasi sistem evaluasi untuk menentukan efisiensi pemasok sehingga dapat melaksanakan pemilihan pemasok dengan tepat	Penggunaan metode AHP dan DEA memberikan penilaian yang seimbang yang tidak berat sebelah sehingga keputusan yang tepat dapat dilakukan walaupun ditemukan ada beberapa kekurangan pada tiap metode
Ratna Ekawati	Program PascaSarjana Bidang Ilmu Teknik, Universitas Indonesia	2006	Penerapan AHP/DEA pada Penilaian Kinerja Pemasok PT. X	6 Pemasok terhadap 3 Raw material dalam perusahaan manufaktur	Analytical Hierarchy Process dan Data Envelopment Analysis	Aplikasi sistem evaluasi untuk menentukan efisiensi pemasok sehingga dapat melaksanakan pemilihan pemasok dengan tepat	Penggunaan gabungan metode AHP dan DEA memberikan penilaian yang komprehensif untuk melakukan pemilihan pemasok untuk mencapai pemasok yang efisien
Mukti Ali	Universitas Indonusa Esa Unggul, Jakarta	2008	Pemilihan Pemasok Bahan Utama pada Jasa Perawatan Mesin Motor Induksi di PT. Global Teknik Engineering	6 Pemasok terhadap 1 bahan utama dalam perusahaan jasa servis industri	Analytical Hierarchy Process dan Data Envelopment Analysis dilanjutkan dengan SWOT analysis	Aplikasi sistem evaluasi dalam menentukan kinerja pemasok dalam 2 (dua) situasi yang telah ditentukan (normal dan urgent) sehingga dapat mengambil kebijakan strategis untuk peningkatan kinerja para pemasok	Kesimpulan yang jujur dan seimbang terhadap gambaran pemilihan pemasok dan usulan kebijakan dapat dirumuskan dan diterapkan sehingga peningkatan dapat dilakukan

Lampiran 3

**KUESIONER EVALUASI AHP**

Dalam penilaian metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) dengan menggunakan *software* Expert choice 11.5, para responden memberikan penilaian terhadap para pemasok dengan menggunakan kuesioner yang telah tersedia dalam *software* tersebut. Berikut ini adalah data kuesioner penilaian dari tiap responden.

**A. Responden 1**

1. Data kuesioner evaluasi terhadap Kriteria Utama

1 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	MARGA
2 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PENGIRIMAN
3 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SISTEM KOMUNIKASI
4 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI
5 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR
6 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
7 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
8 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
9 MARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PENGIRIMAN
10 MARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SISTEM KOMUNIKASI
11 MARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI
12 MARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR
13 MARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
14 MARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
15 MARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
16 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SISTEM KOMUNIKASI
17 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI
18 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR
19 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
20 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
21 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
22 SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI
23 SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR
24 SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
25 SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
26 SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
27 KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR
28 KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
29 KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
30 KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
31 KESELARASAN PROSEDUR	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
32 KESELARASAN PROSEDUR	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
33 KESELARASAN PROSEDUR	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
34 FASILITAS & KAPASITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
35 FASILITAS & KAPASITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
36 SIKAP	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
1 = Equal																		
3 = Moderate																		
5 = Strong																		
7 = Very Strong																		
9 = Extreme																		

2. Data kuesioner evaluasi terhadap sub-kriteria dan para pemasok

a. Sub-kriteria dari Fasilitas & Kapasitas



– Keamanan Fasilitas dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3	
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal      3 = Moderate      5 = Strong      7 = Very Strong      9 = Extreme																		

– Kelengkapan Fasilitas dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3	
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal      3 = Moderate      5 = Strong      7 = Very Strong      9 = Extreme																		

b. Sub kriteria dari Harga



– Kemudahan pembayaran dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	8	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

– Fleksibilitas harga dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

c. Sub kriteria dari Kemampuan teknis



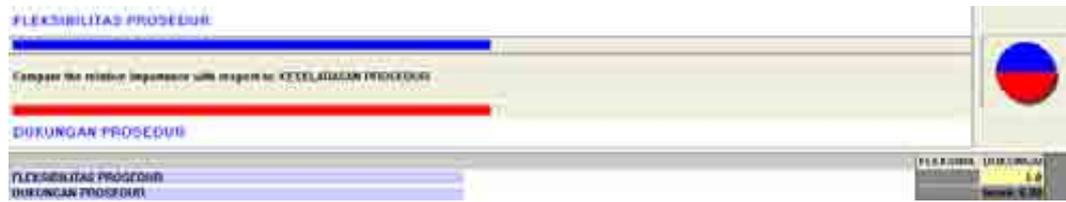
– Tingkat pengetahuan dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Pemberian training dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

d. Sub kriteria dari Keselarasan prosedur



– Fleksibilitas prosedur dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Dukungan prosedur dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

e. Sub kriteria dari Klaim & Garansi

RELIABILITAS SEWAKTU MASALAH TERJADI

Compare the relative importance with respect to: KLAIM & GARANSI

KECEPATAN RESPON

RELIABILITAS SEWAKTU MASALAH TERJADI

RECEPCATAN RESPON

RELIABILITAS KECEPATAN

1.3

Simple B.08

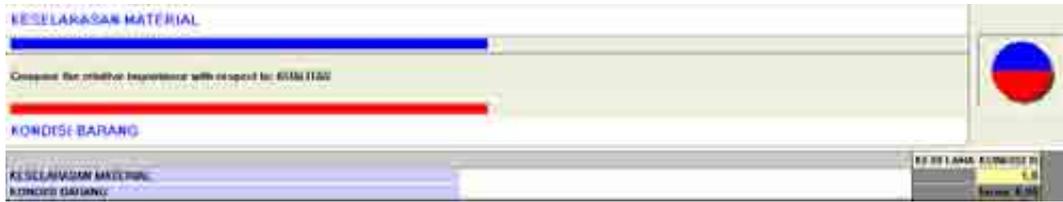
– Reliabilitas sewaktu terjadi masalah dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal      3 = Moderate      5 = Strong      7 = Very Strong      9 = Extreme																		

– Kecepatan respon dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal      3 = Moderate      5 = Strong      7 = Very Strong      9 = Extreme																		

f. Sub kriteria dari Kualitas



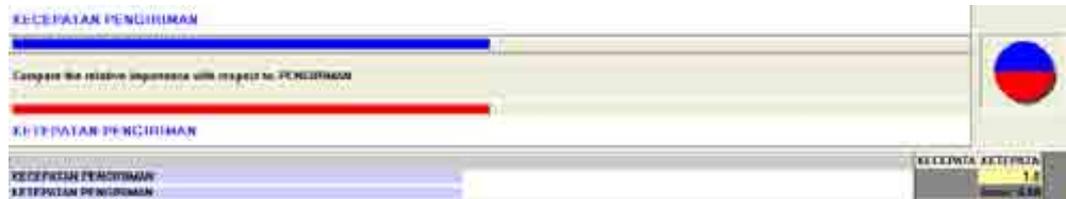
– Keselarasan Material dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Kondisi Barang dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

g. Sub kriteria dari Pengiriman



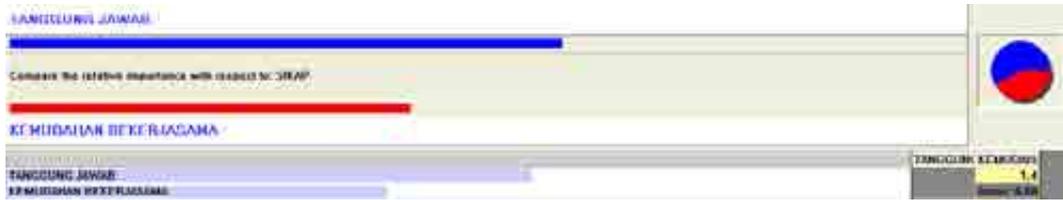
– Kecepatan pengiriman dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

– Ketepatan pengiriman dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

h. Sub kriteria dari Sikap



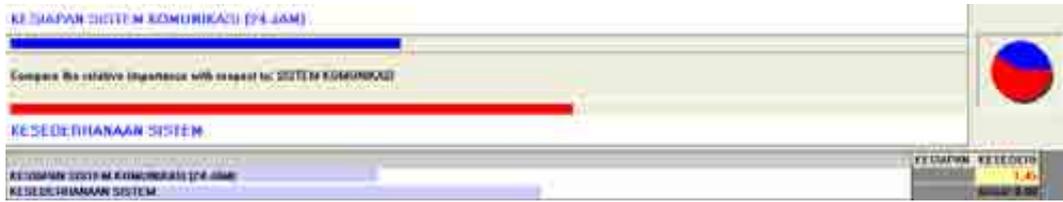
– Tanggung jawab dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Kemudahan bekerjasama dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

i. Sub kriteria dari Sistem komunikasi



– Kesiapan sistem komunikasi (24jam) dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

– Kesederhanaan sistem dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

## B. Responden 2

### 1. Data kuesioner evaluasi terhadap Kriteria Utama

1 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	HARGA
2 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	3	3	4	5	6	7	8	9	PENGIRIMAN
3 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SISTEM KOMUNIKASI
4 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI
5 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR
6 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
7 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
8 KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
9 HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PENGIRIMAN
10 HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SISTEM KOMUNIKASI
11 HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	3	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI
12 HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR
13 HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
14 HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
15 HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
16 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	3	3	4	5	6	7	8	9	SISTEM KOMUNIKASI
17 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI
18 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR
19 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
20 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
21 PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
22 SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI
23 SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR
24 SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
25 SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
26 SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
27 KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR
28 KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
29 KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
30 KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
31 KESELARASAN PROSEDUR	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS
32 KESELARASAN PROSEDUR	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
33 KESELARASAN PROSEDUR	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
34 FASILITAS & KAPASITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP
35 FASILITAS & KAPASITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
36 SIKAP	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

2. Data kuesioner evaluasi terhadap sub-kriteria dan para pemasok

a. Sub-kriteria dari Fasilitas & Kapasitas



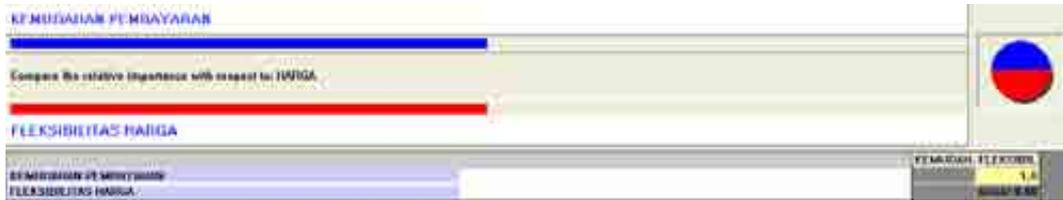
– Keamanan fasilitas dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

– Kelengkapan fasilitas dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

b. Sub kriteria dari Harga



– Kemudahan pembayaran dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

– Fleksibilitas harga dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

c. Sub kriteria dari Kemampuan teknis



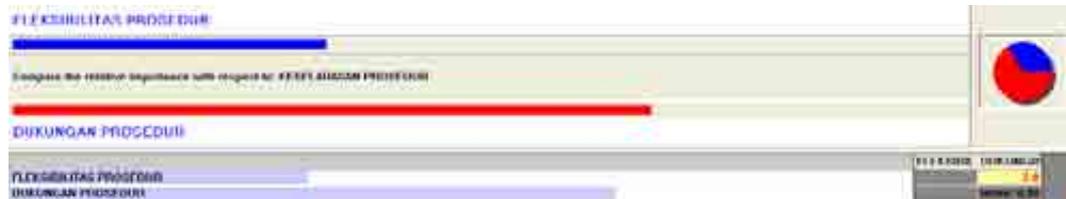
– Tingkat pengetahuan dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

– Pemberian training dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

d. Sub kriteria dari Keselarasan prosedur



– Fleksibilitas prosedur dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Dukungan prosedur dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

e. Sub kriteria dari Klaim & Garansi



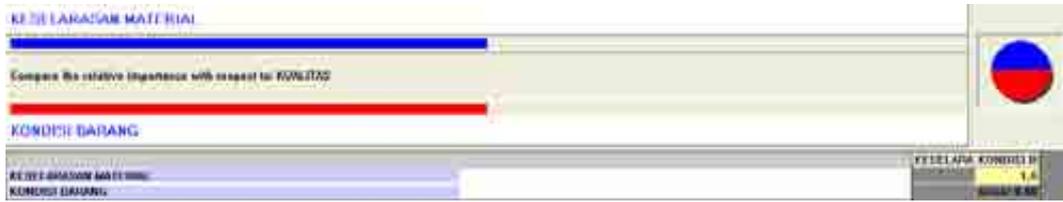
– Reliabilitas sewaktu terjadi masalah dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Kecepatan respon dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

f. Sub kriteria dari Kualitas



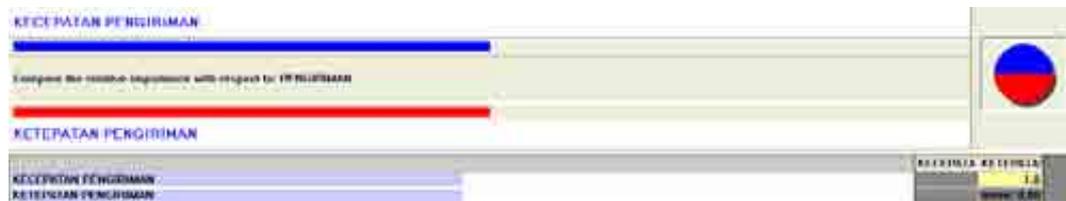
– Keselarasan Material dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate	5 = Strong	7 = Very Strong	9 = Extreme														

– Kondisi Barang dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate	5 = Strong	7 = Very Strong	9 = Extreme														

g. Sub kriteria dari Pengiriman



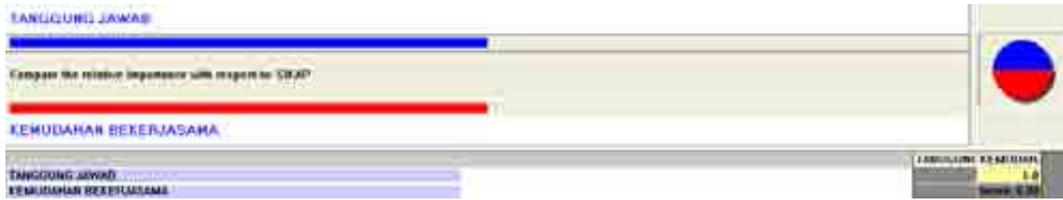
– Kecepatan pengiriman dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Ketepatan pengiriman dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

h. Sub kriteria dari Sikap



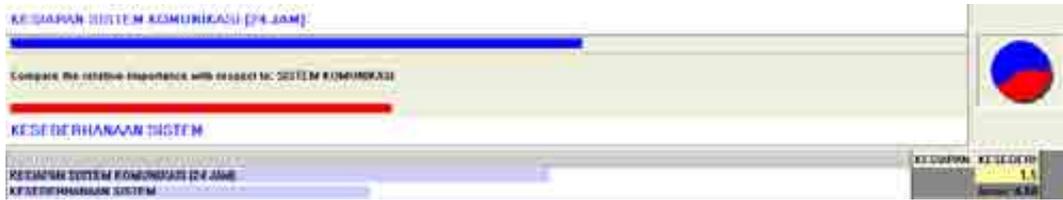
– Tanggung jawab dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

– Kemudahan bekerjasama dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

i. Sub kriteria dari Sistem komunikasi



– Kesiapan sistem komunikasi (24jam) dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

– Kesederhanaan sistem dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

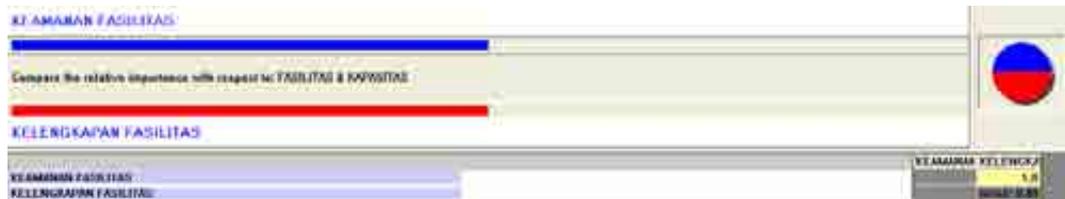
### C. Responden 3

#### 1. Data kuesioner evaluasi terhadap Kriteria Utama

1	KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	HARGA							
2	KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PENGIRIMAN							
3	KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SISTEM KOMUNIKASI							
4	KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI							
5	KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR							
6	KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS							
7	KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP							
8	KUALITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS							
9	HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PENGIRIMAN							
10	HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SISTEM KOMUNIKASI							
11	HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI							
12	HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR							
13	HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS							
14	HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP							
15	HARGA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS							
16	PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SISTEM KOMUNIKASI							
17	PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI							
18	PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR							
19	PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS							
20	PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP							
21	PENGIRIMAN	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS							
22	SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KLAIM & GARANSI							
23	SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR							
24	SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS							
25	SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP							
26	SISTEM KOMUNIKASI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS							
27	KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR							
28	KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS							
29	KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KESELARASAN PROSEDUR							
30	KLAIM & GARANSI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS							
31	KESELARASAN PROSEDUR	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP							
32	KESELARASAN PROSEDUR	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS							
33	KESELARASAN PROSEDUR	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	FASILITAS & KAPASITAS							
34	FASILITAS & KAPASITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SIKAP							
35	FASILITAS & KAPASITAS	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS							
36	SIKAP	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KEMAMPUAN TEKNIS							
		1 = Equal					3 = Moderate					5 = Strong					7 = Very Strong					9 = Extreme				

2. Data kuesioner evaluasi terhadap sub-kriteria dan para pemasok

a. Sub-kriteria dari Fasilitas & Kapasitas



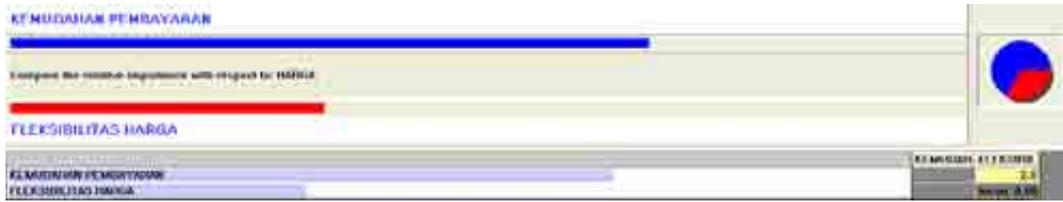
– Keamanan fasilitas dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

– Kelengkapan fasilitas dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal		3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme							

b. Sub kriteria dari Harga



– Kemudahan pembayaran dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Fleksibilitas harga dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

c. Sub kriteria dari Kemampuan teknis



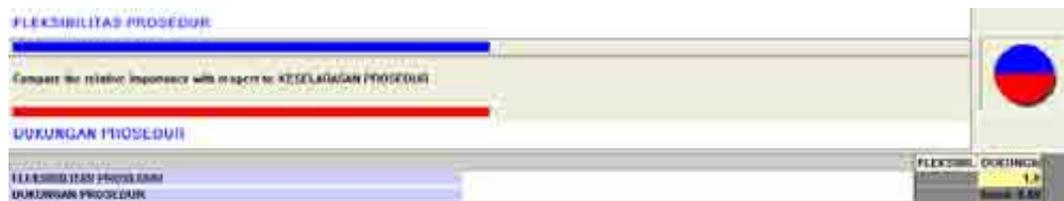
– Tingkat pengetahuan dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Pemberian training dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

d. Sub kriteria dari Keselarasan prosedur



– Fleksibilitas prosedur dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Dukungan prosedur dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

e. Sub kriteria dari Klaim & Garansi

RELIABILITAS SEWAKTU MASALAH TERJADI

Compare the relative importance with respect to: KLAIM & GARANSI

KECEPATAN RESPON

RELIABILITAS SEWAKTU MASALAH TERJADI

KECEPATAN RESPON

RELIABILITAS KECEPATAN 1.1

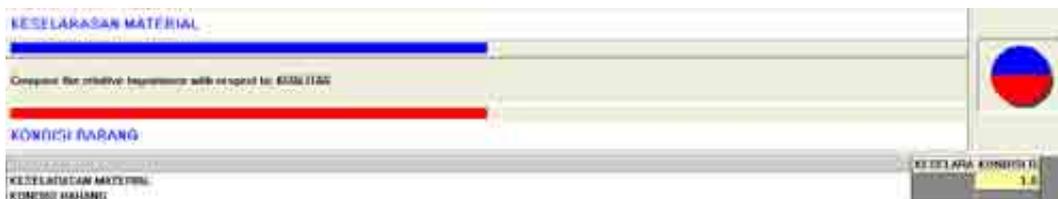
– Reliabilitas sewaktu terjadi masalah dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Kecepatan respon dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

f. Sub kriteria dari Kualitas



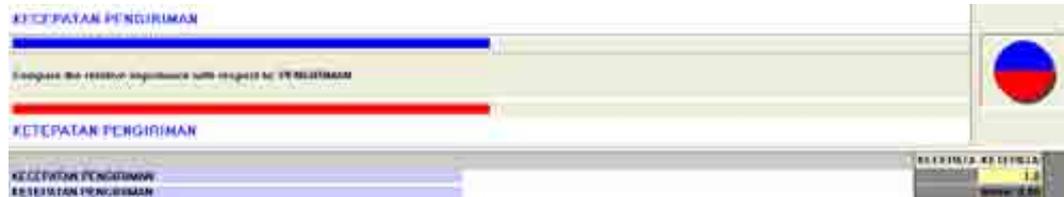
– Keselarasan Material dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Kondisi Barang dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

g. Sub kriteria dari Pengiriman



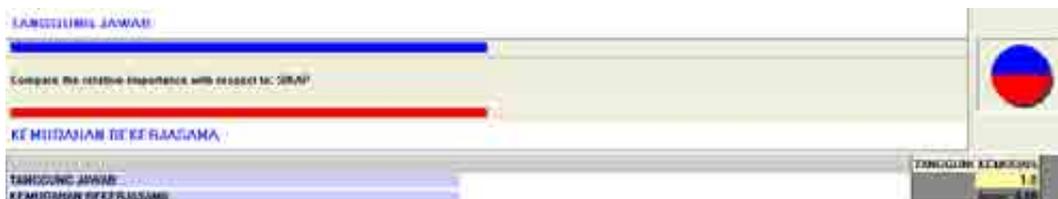
– Kecepatan pengiriman dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Ketepatan pengiriman dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

h. Sub kriteria dari Sikap



– Tanggung jawab dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

– Kemudahan bekerjasama dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

i. Sub kriteria dari Sistem komunikasi



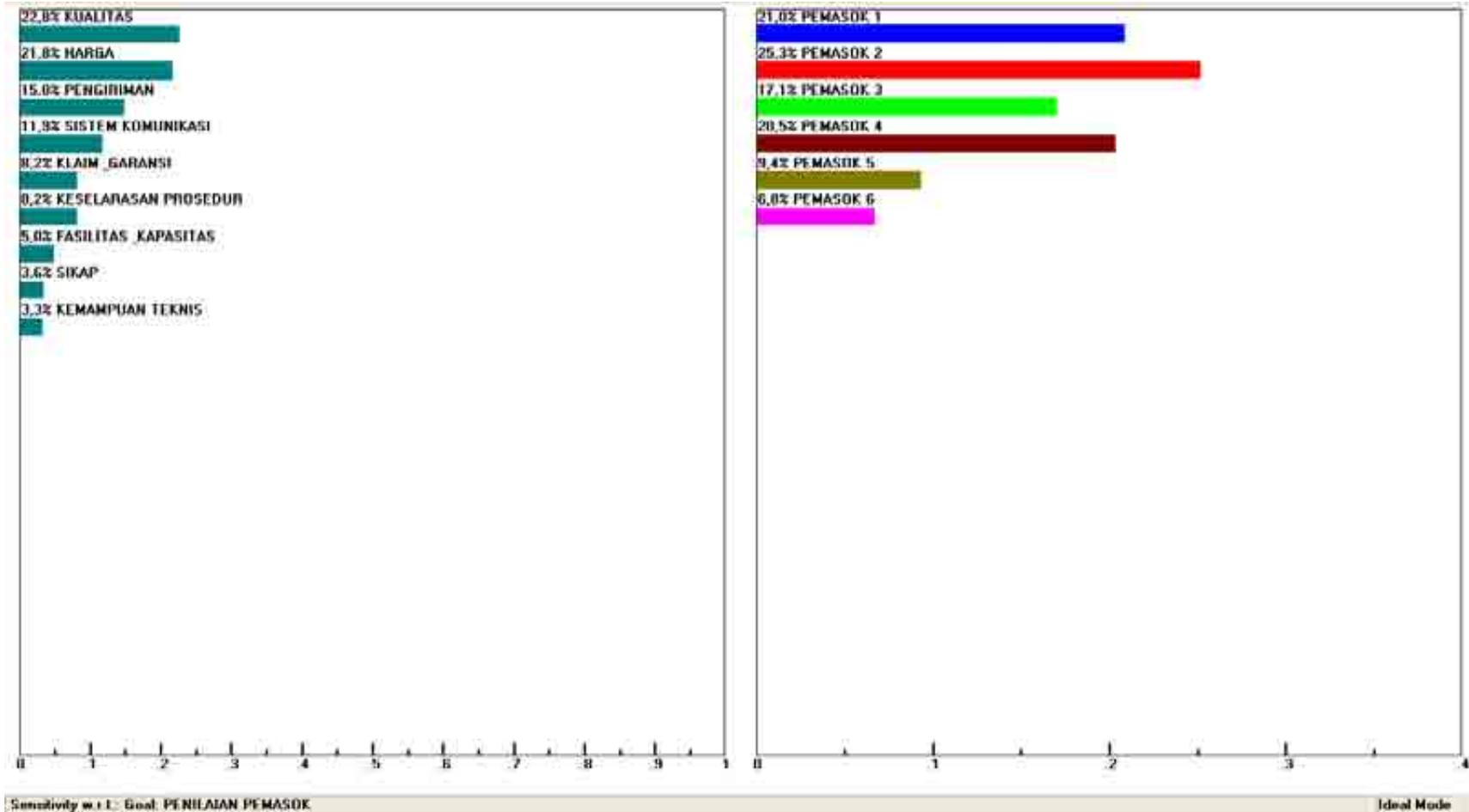
– Kesiapan sistem komunikasi (24jam) dari tiap pemasok

1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

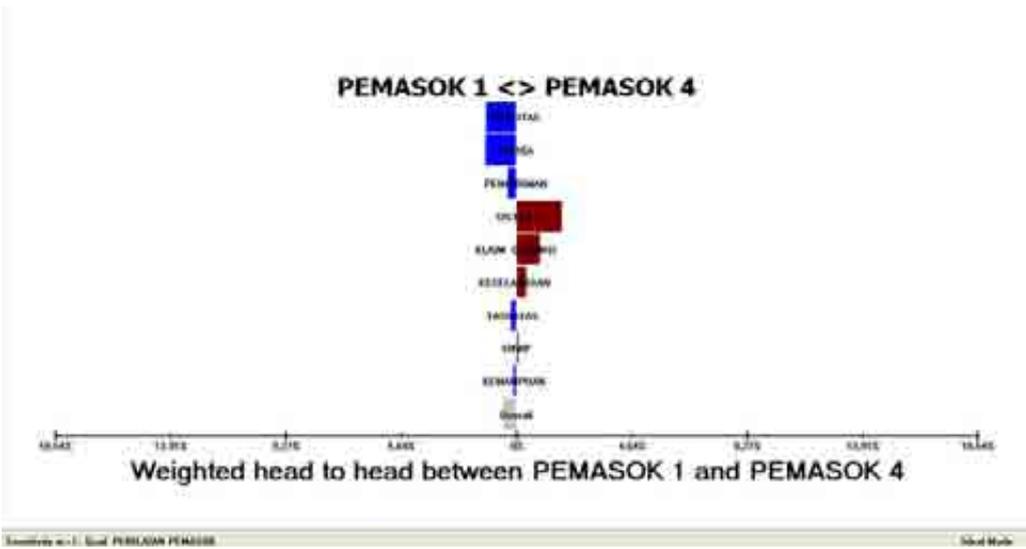
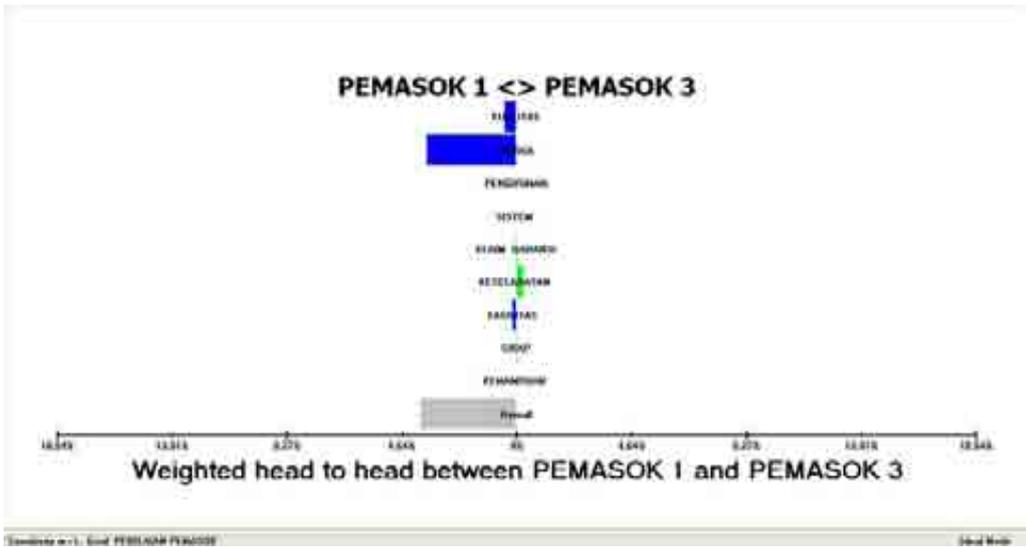
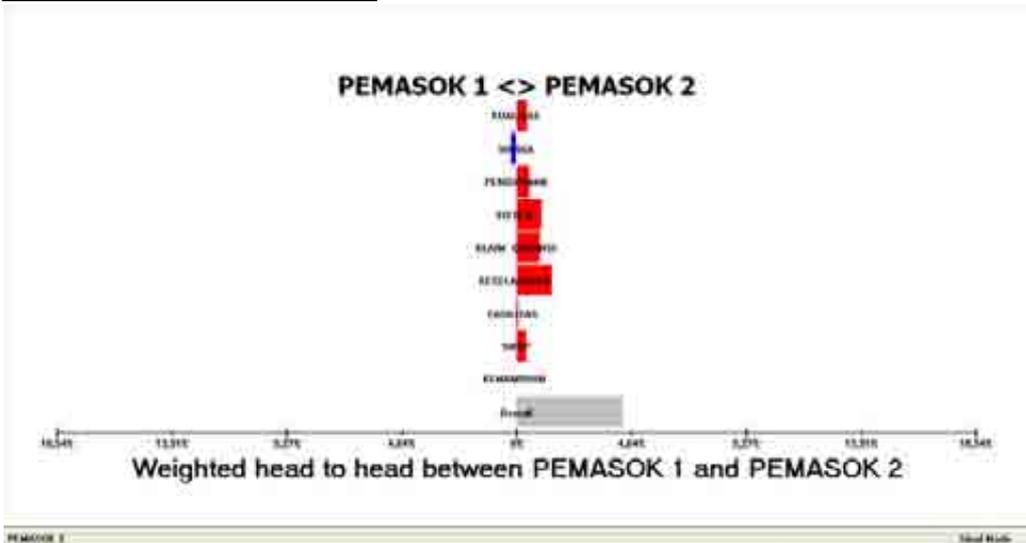
– Kesederhanaan sistem dari tiap pemasok

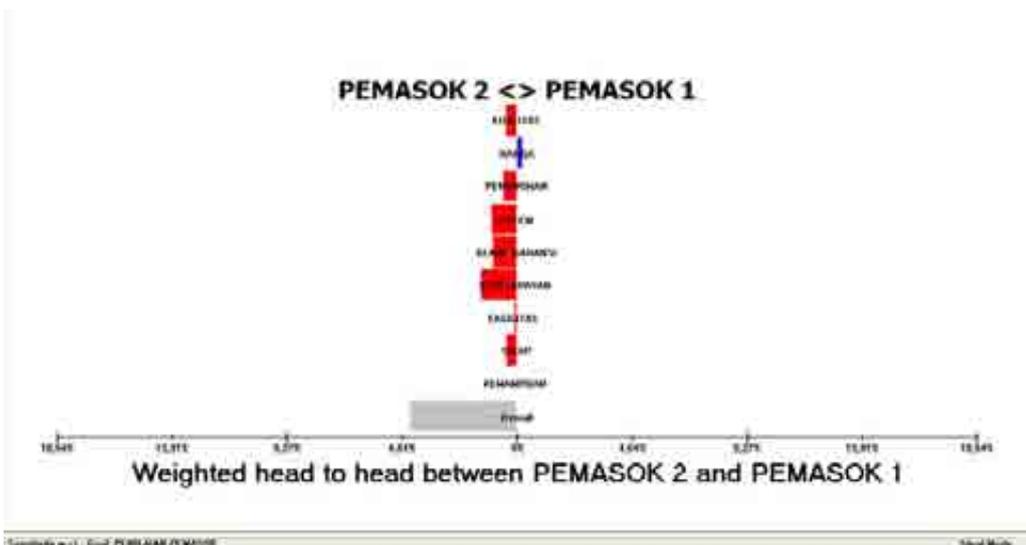
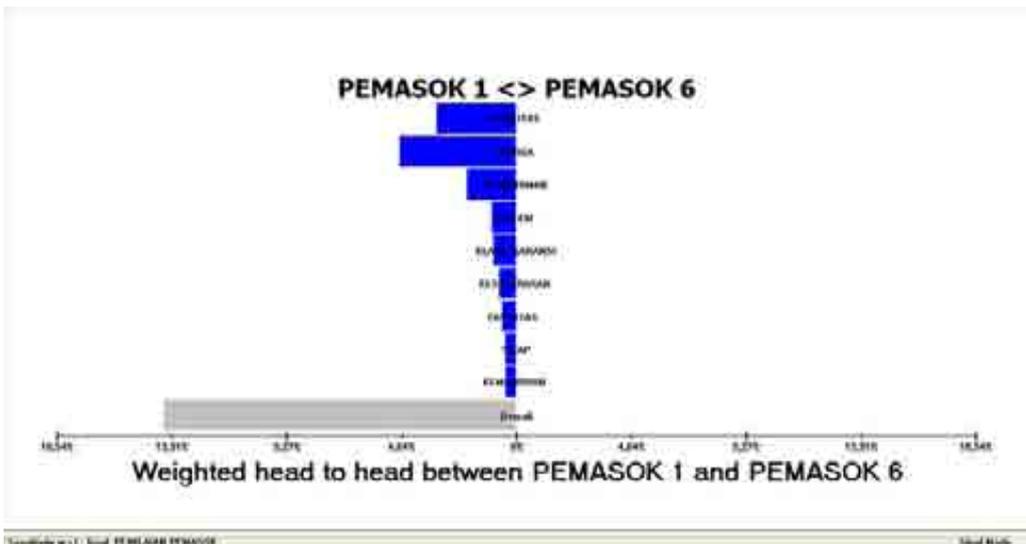
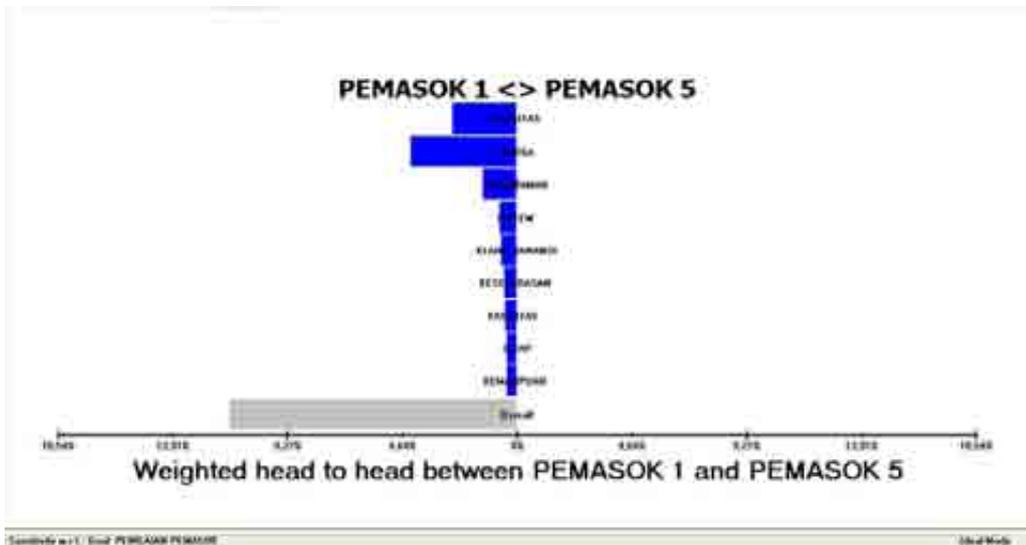
1 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 2
2 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
3 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
4 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
5 PEMASOK 1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
6 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 3
7 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
8 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
9 PEMASOK 2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
10 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 4
11 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
12 PEMASOK 3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
13 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 5
14 PEMASOK 4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
15 PEMASOK 5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PEMASOK 6
1 = Equal	3 = Moderate			5 = Strong			7 = Very Strong			9 = Extreme								

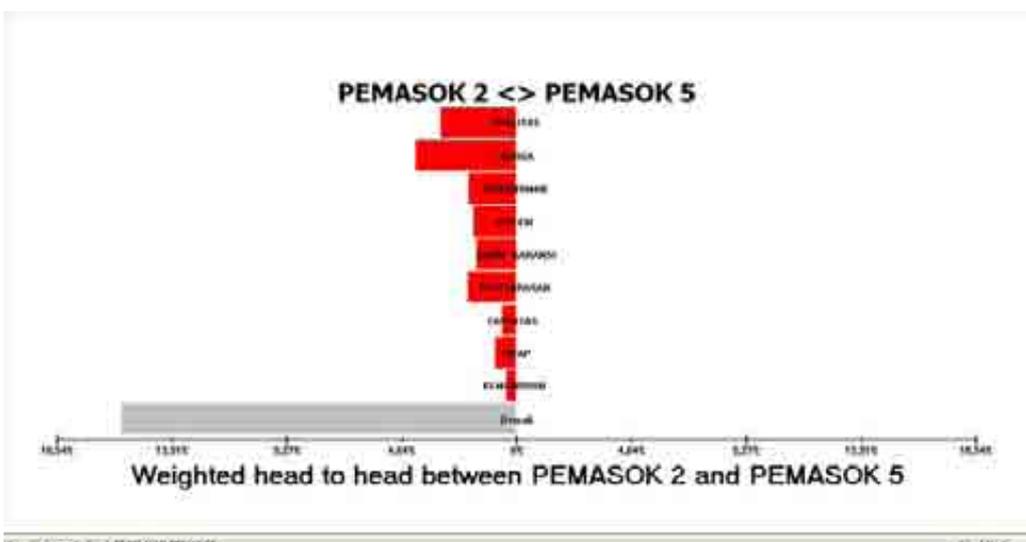
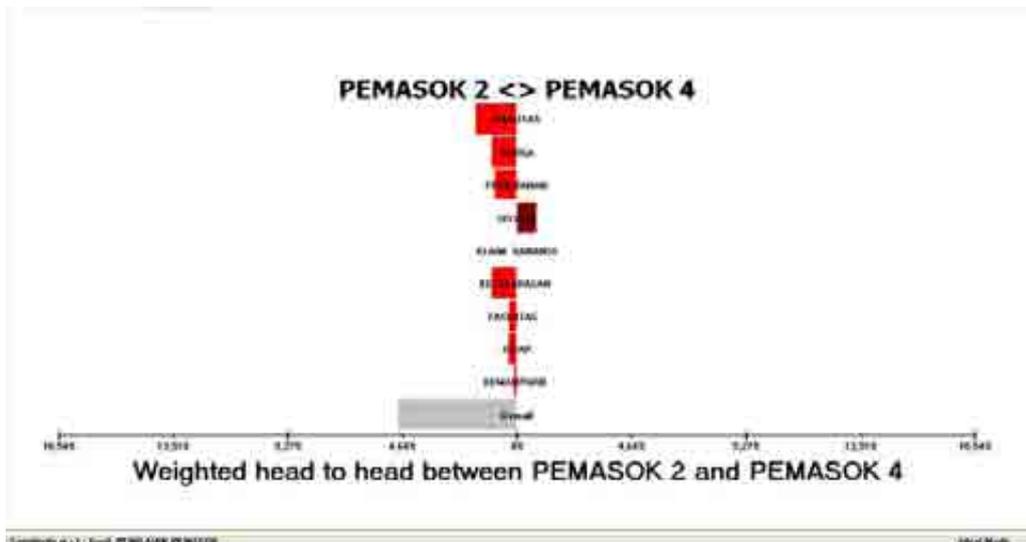
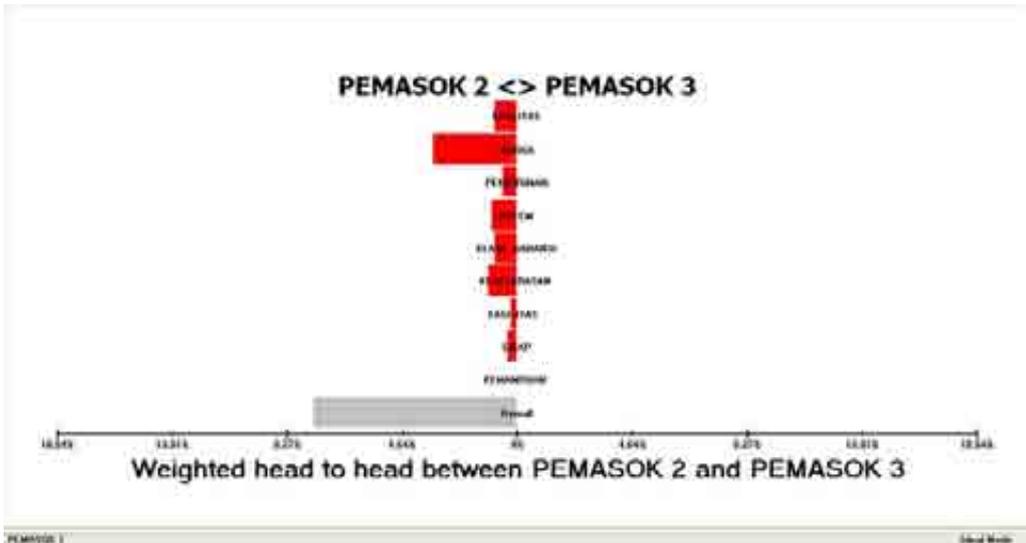
Lampiran 4  
Grafik Dynamic Sensitivity

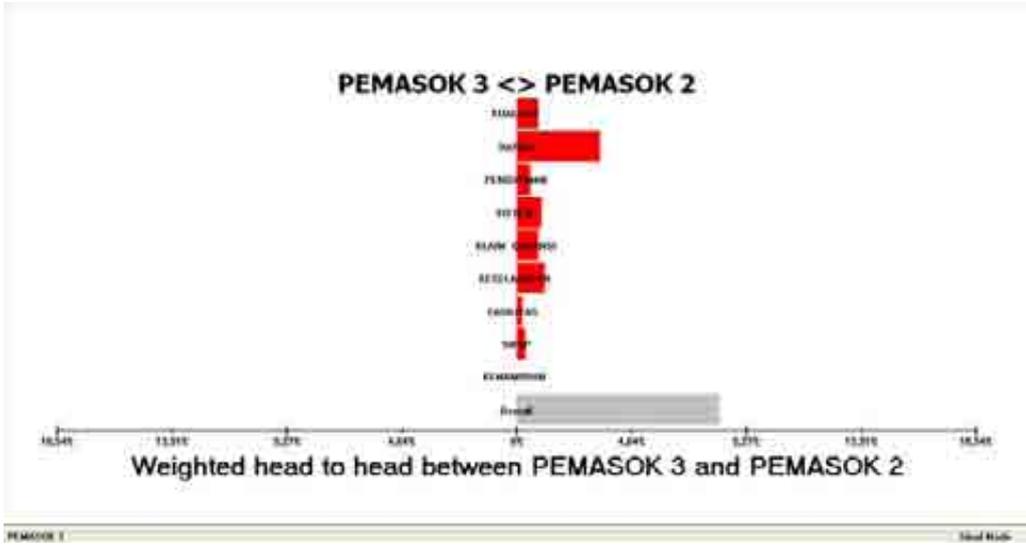
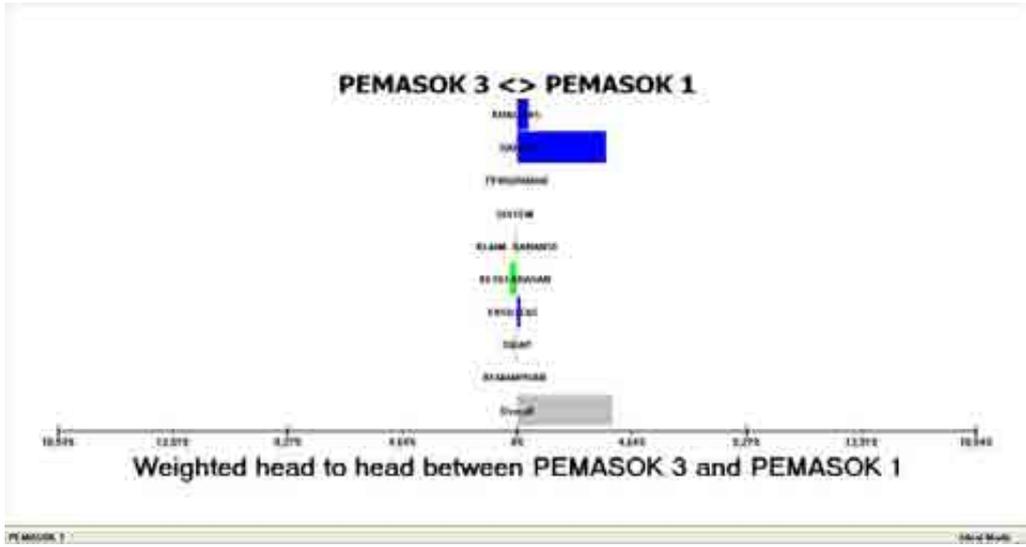
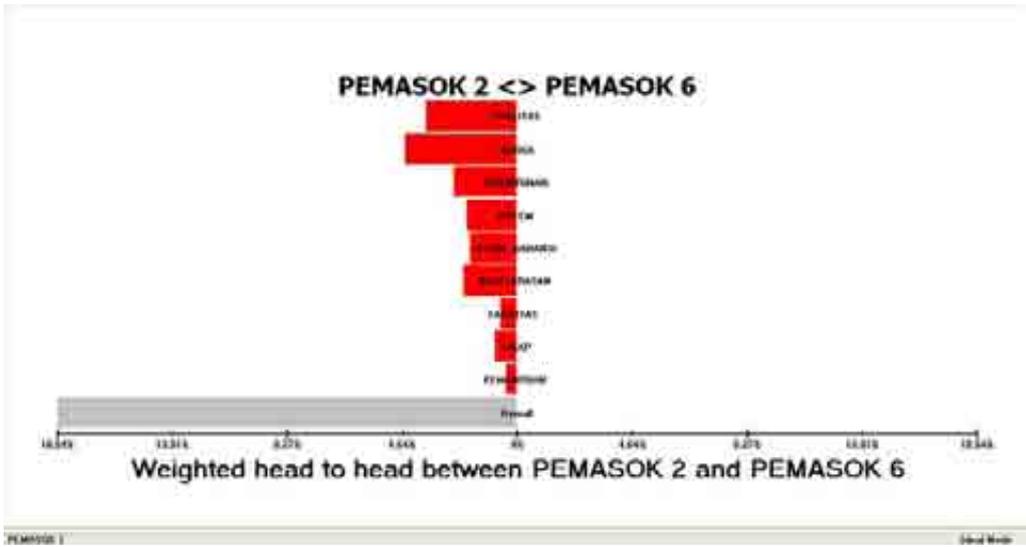


Lampiran 5  
Grafik Head-to-head sensitivity

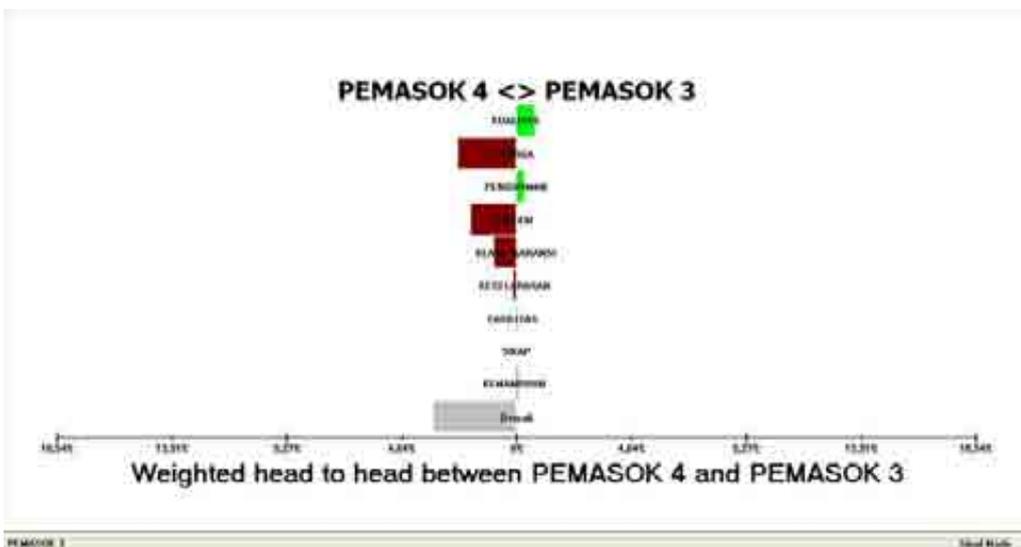
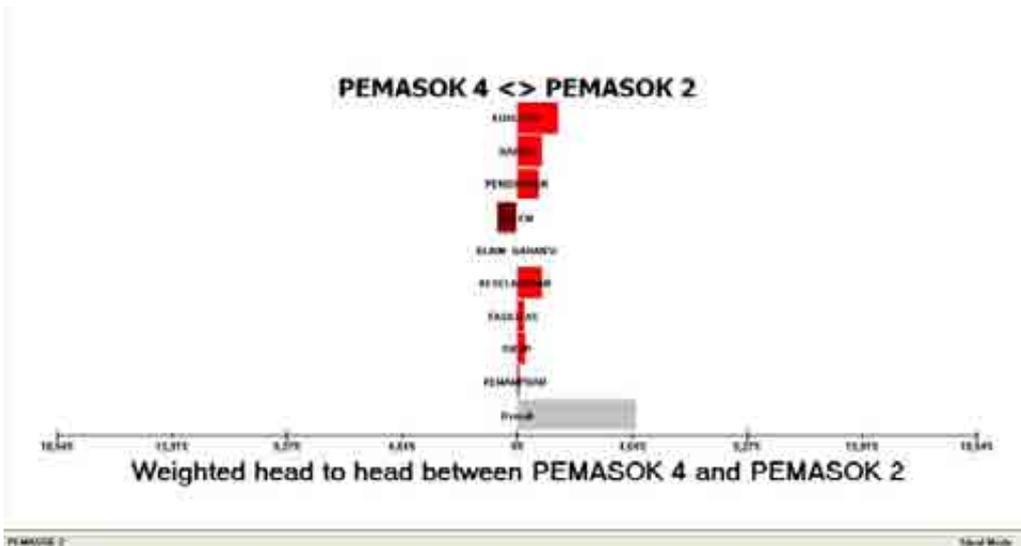
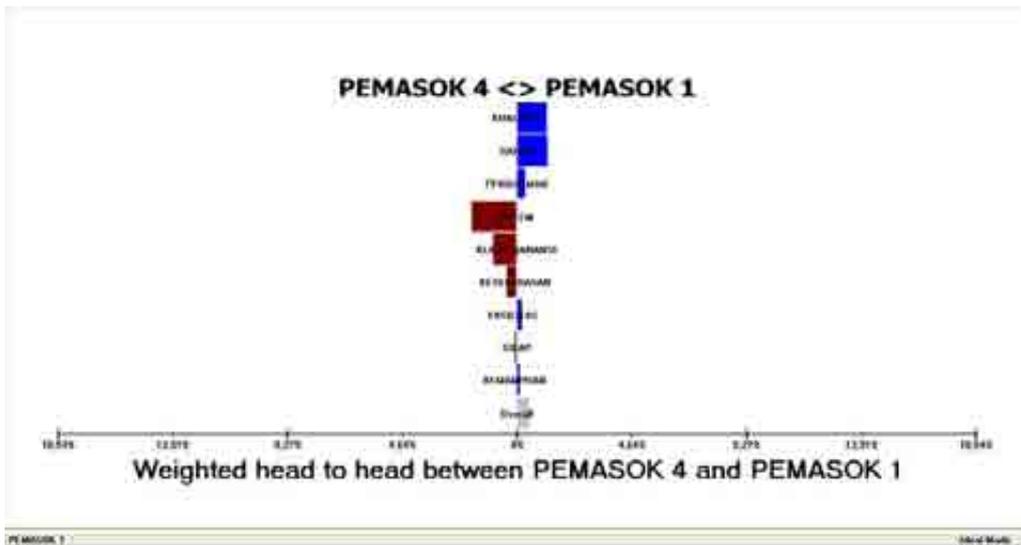


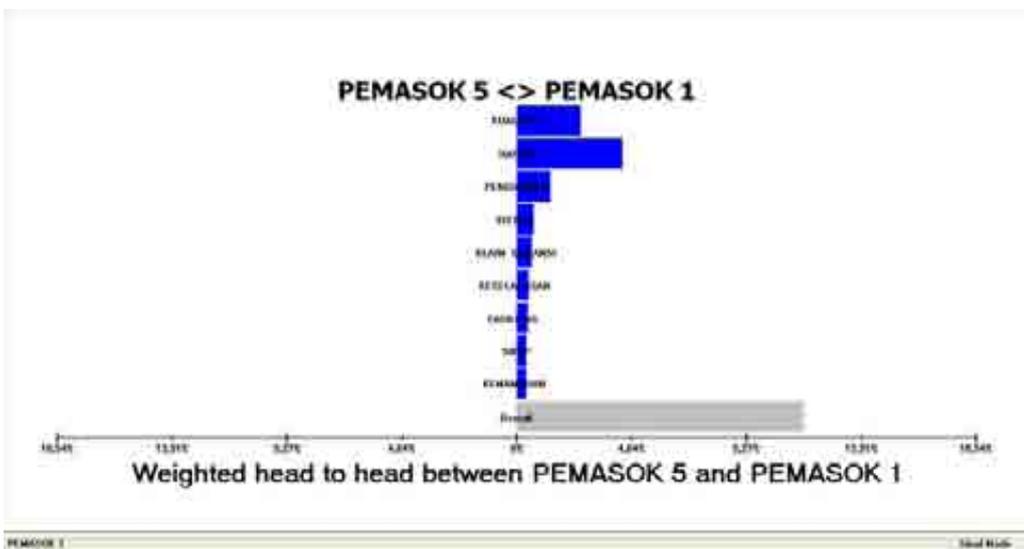
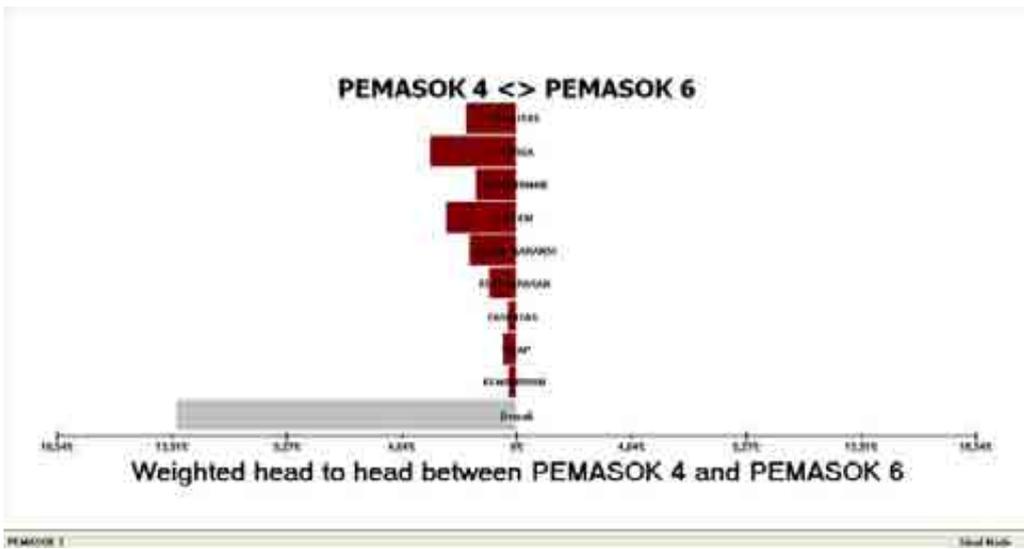
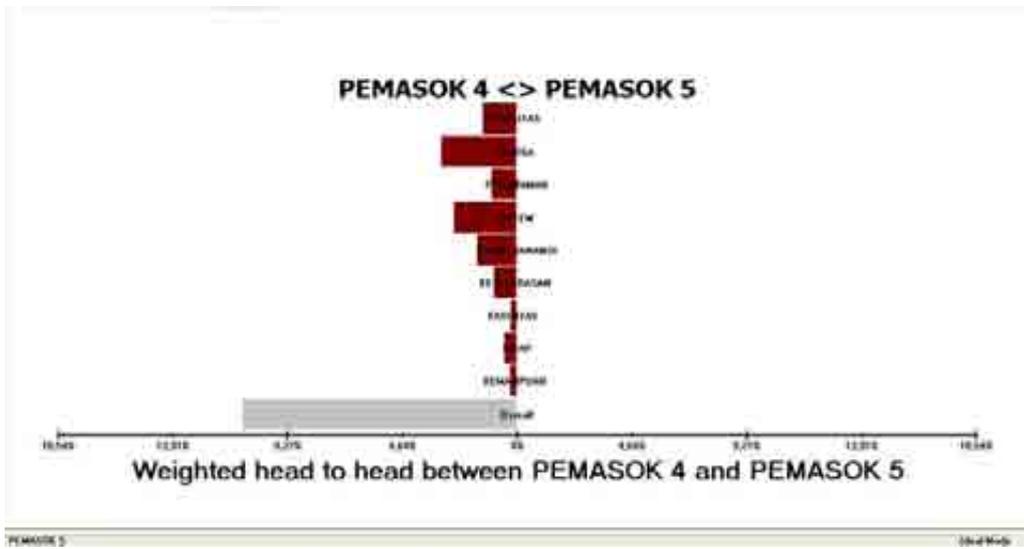


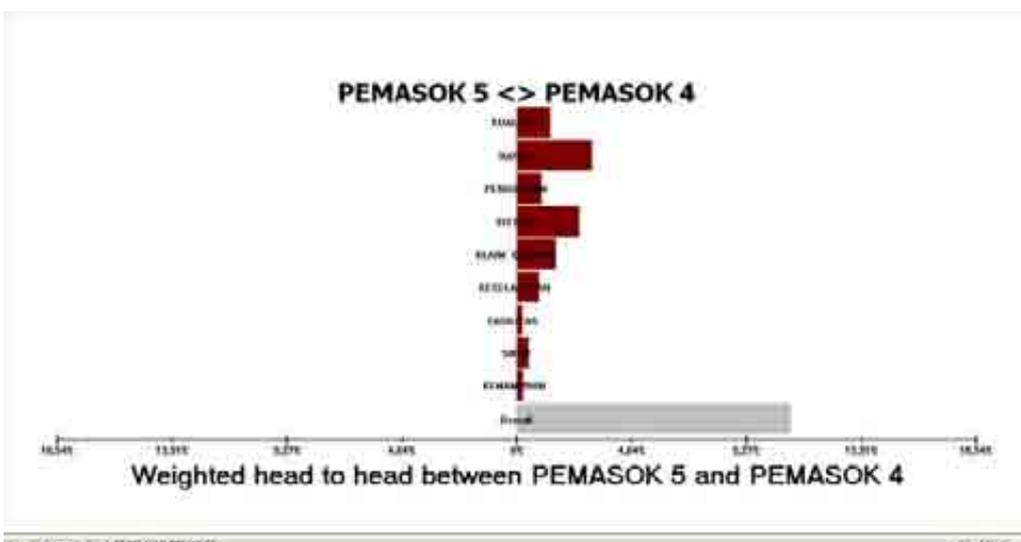
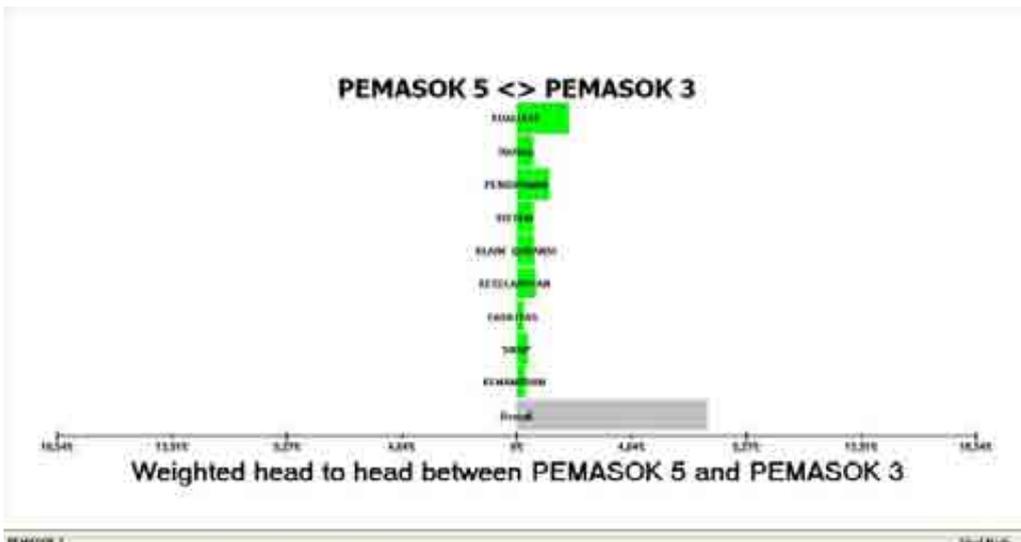
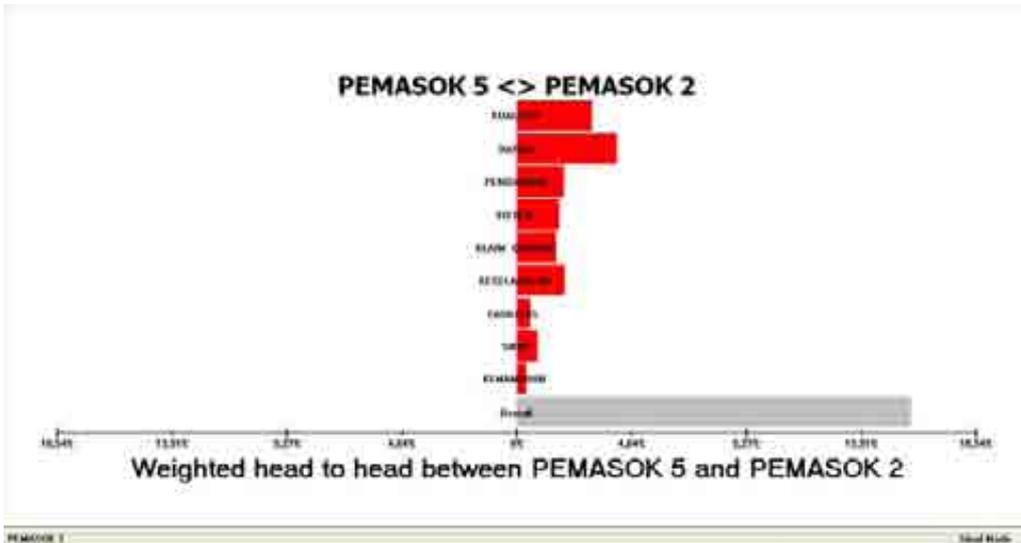


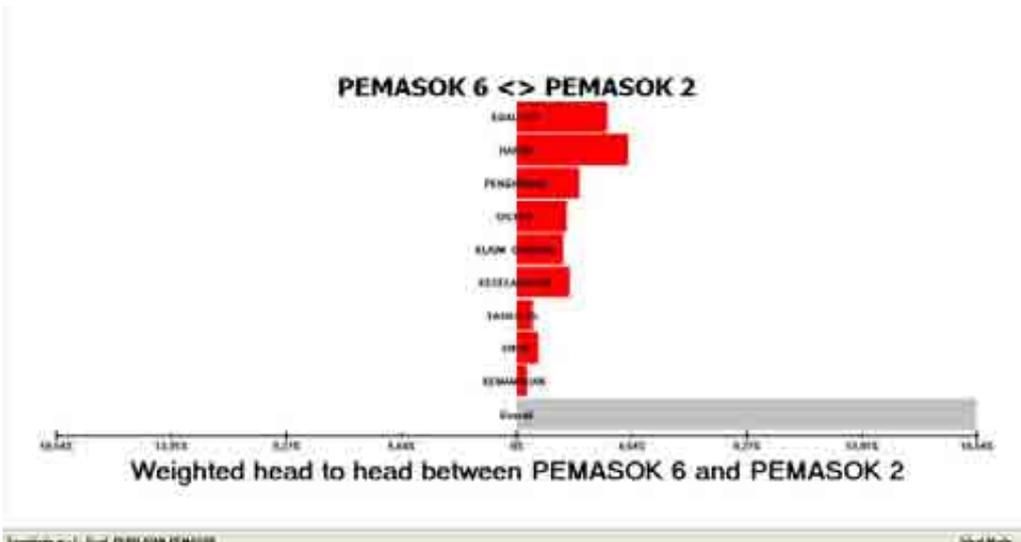
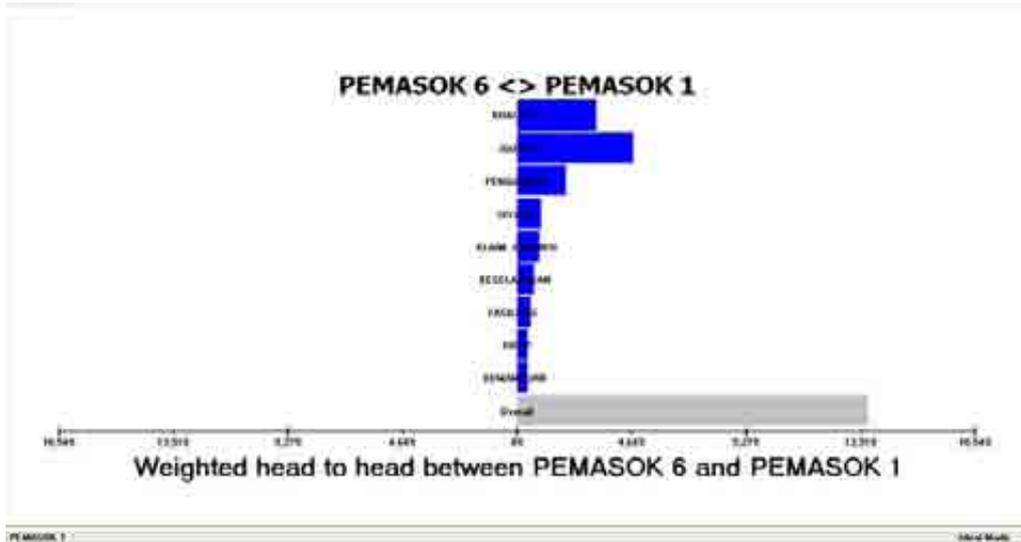
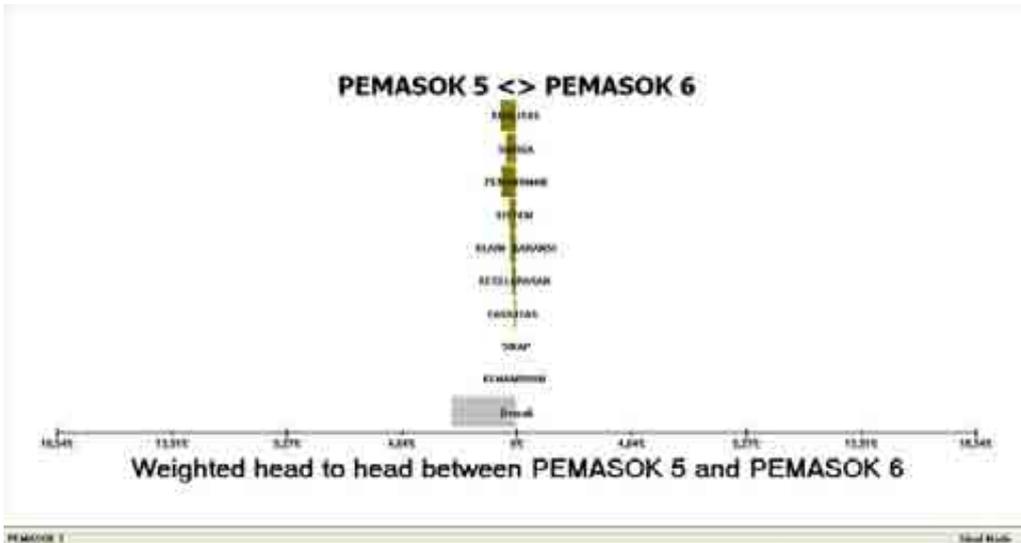














Lampiran 6  
Data Grid AHP

ideal mode	%Max	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE
Alternative	Total	KESELARASAN MATERIAL (L: .500)	KONDISI BARANG (L: .500)	KEMUDAHAN PEMBAYARAN (L: .524)	FLEKSIBILITAS HARGA (L: .476)	KECEPATAN PENGIRIMAN (L: .500)	KETEPATAN PENGIRIMAN (L: .500)	KESIAPAN SISTEM KOMUNIKASI (24 JAM) (L: .560)	KESEDERHANA N SISTEM (L: .440)
PEMASOK 1	.812	.952	.894	.659	.670	.772	1.000	.425	.446
PEMASOK 2	1.000	1.000	1.000	.634	.766	1.000	1.000	.745	.818
PEMASOK 3	.717	.957	.727	.241	.437	.707	1.000	.336	.624
PEMASOK 4	.845	.805	.639	.537	.642	.707	1.000	.888	.983
PEMASOK 5	.387	.488	.392	.207	.175	.274	.750	.274	.320
PEMASOK 6	.285	.346	.334	.144	.132	.234	.423	.160	.292

ideal mode	%Max	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE
Alternative	Total	RELIABILITAS SEWAKTU MASALAH TERJADI (L: .567)	KECEPATAN RESPON (L: .433)	FLEKSIBILITAS PROSEDUR (L: .442)	DUKUNGAN PROSEDUR (L: .558)	KEAMANAN FASILITAS (L: .675)	KELENGKAPAN FASILITAS (L: .325)	TANGGUNG JAWAB (L: .528)	KEMUDAHAN BEKERJASAMA (L: .472)
PEMASOK 1	.812	.334	.701	.348	.441	.633	1.000	.576	.347
PEMASOK 2	1.000	.885	.794	.868	.872	1.000	.857	.816	.781
PEMASOK 3	.717	.610	.521	.382	.626	.633	.644	.579	.399
PEMASOK 4	.845	.784	.955	.607	.687	.780	.592	.635	.678
PEMASOK 5	.387	.127	.331	.204	.261	.531	.368	.160	.153
PEMASOK 6	.285	.134	.144	.169	.203	.457	.332	.134	.137

ideal mode	%Max	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE
Alternative	Total	DUKUNGAN PROSEDUR (L: .558)	KEAMANAN FASILITAS (L: .675)	KELENGKAPAN FASILITAS (L: .325)	TANGGUNG JAWAB (L: .528)	KEMUDAHAN BEKERJASAMA (L: .472)	TINGKAT PENGETAHUAN (L: .797)	PEMBERIAN TRAINING (L: .293)
PEMASOK 1	.812	.441	.633	1.000	.576	.347	1.000	.842
PEMASOK 2	1.000	.872	1.000	.857	.818	.781	1.000	.797
PEMASOK 3	.717	.626	.633	.644	.579	.399	1.000	.626
PEMASOK 4	.845	.607	.780	.592	.635	.678	.891	.659
PEMASOK 5	.387	.261	.531	.368	.160	.153	.464	.289
PEMASOK 6	.285	.203	.457	.332	.134	.137	.424	.217

ideal mode	Priority	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE
Alternative	Total	KESELARASAN MATERIAL (L. 500)	KONDISI BARANG (L. 500)	KEMUDAHAN PEMBAYARAN (L. 524)	FLEKSIBILITAS HARGA (L. 476)	KECEPATAN PENGIRIMAN (L. 500)	KETEPATAN PENGIRIMAN (L. 500)	KESIAPAN SISTEM KOMUNIKASI (24 JAM) (L. 560)	KESEDERHANA N SISTEM (L. 440)
PEMASOK 1	.201	.957	.894	.859	.870	.777	1.000	.425	.446
PEMASOK 2	.242	1.000	1.000	.634	.768	1.000	1.000	.745	.818
PEMASOK 3	.177	.957	.727	.241	.437	.707	1.000	.338	.624
PEMASOK 4	.208	.825	.638	.537	.642	.707	1.000	.888	.903
PEMASOK 5	.096	.489	.392	.207	.175	.274	.750	.274	.320
PEMASOK 6	.070	.346	.334	.144	.132	.234	.423	.160	.292

ideal mode	Priority	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE
Alternative	Total	RELIABILITAS SEWAKTU MASALAH TERJADI (L. 567)	KECEPATAN RESPON (L. 433)	FLEKSIBILITAS PROSEDUR (L. 442)	DUKUNGAN PROSEDUR (L. 558)	KEAMANAN FASILITAS (L. 675)	KELENGKAPAN FASILITAS (L. 325)	TANGGUNG JAWAB (L. 528)	KEMUDAHAN BEKERJASAMA (L. 472)
PEMASOK 1	.201	.334	.701	.348	.441	.833	1.000	.576	.347
PEMASOK 2	.242	.885	.794	.868	.872	1.000	.857	.816	.761
PEMASOK 3	.177	.610	.521	.382	.626	.833	.644	.579	.399
PEMASOK 4	.209	.784	.955	.607	.807	.780	.592	.635	.678
PEMASOK 5	.096	.177	.331	.204	.261	.531	.368	.160	.153
PEMASOK 6	.070	.134	.144	.169	.203	.457	.332	.134	.137

ideal mode	Priority	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE
Alternative	Total	DUKUNGAN PROSEDUR (L. 558)	KEAMANAN FASILITAS (L. 675)	KELENGKAPAN FASILITAS (L. 325)	TANGGUNG JAWAB (L. 528)	KEMUDAHAN BEKERJASAMA (L. 472)	TINGKAT PENGETAHUAN (L. 797)	PEMBERIAN TRAINING (L. 283)
PEMASOK 1	.201	.441	.833	1.000	.576	.347	1.000	.842
PEMASOK 2	.242	.872	1.000	.857	.816	.761	1.000	.797
PEMASOK 3	.177	.626	.833	.644	.579	.399	1.000	.628
PEMASOK 4	.209	.807	.780	.592	.635	.678	.851	.859
PEMASOK 5	.096	.261	.531	.368	.160	.153	.464	.289
PEMASOK 6	.070	.203	.457	.332	.134	.137	.424	.217

Alternative	Total	KESELARASAN MATERIAL (L: .500)	KONDISI BARANG (L: .500)	KEMUDAHAN PEMBAYARAN (L: .524)	FLEKSIBILITAS HARGA (L: .476)	KECEPATAN PENGIRIMAN (L: .500)	KETEPATAN PENGIRIMAN (L: .500)	KESIAPAN SISTEM KOMUNIKASI (24 JAM) (L: .560)	KESEDERHANAAN SISTEM (L: .440)
PEMASOK 1	.709	.957	.894	.658	.670	.777	1.000	.425	.446
PEMASOK 2	.873	1.000	1.000	.634	.766	1.000	1.000	.745	.818
PEMASOK 3	.625	.957	.727	.241	.437	.707	1.000	.336	.624
PEMASOK 4	.737	.825	.638	.537	.642	.707	1.000	.688	.903
PEMASOK 5	.338	.498	.392	.207	.175	.274	.750	.274	.320
PEMASOK 6	.248	.346	.334	.144	.132	.234	.423	.160	.292

Alternative	Total	RELIABILITAS SEWAKTU MASALAH TERJADI (L: .557)	KECEPATAN RESPON (L: .433)	FLEKSIBILITAS PROSEDUR (L: .442)	DUKUNGAN PROSEDUR (L: .558)	KEAMANAN FASILITAS (L: .675)	KELENGKAPAN FASILITAS (L: .325)	TANGGUNG JAWAB (L: .528)	KEMUDAHAN BEKERJASAMA (L: .472)
PEMASOK 1	.709	.334	.701	.348	.441	.833	1.000	.576	.347
PEMASOK 2	.873	.885	.794	.868	.872	1.000	.857	.816	.761
PEMASOK 3	.625	.610	.521	.382	.626	.833	.644	.579	.399
PEMASOK 4	.737	.784	.855	.607	.607	.780	.592	.635	.678
PEMASOK 5	.338	.177	.331	.204	.261	.531	.368	.160	.153
PEMASOK 6	.248	.134	.144	.169	.203	.457	.332	.134	.137

Alternative	Total	DUKUNGAN PROSEDUR (L: .558)	KEAMANAN FASILITAS (L: .675)	KELENGKAPAN FASILITAS (L: .325)	TANGGUNG JAWAB (L: .528)	KEMUDAHAN BEKERJASAMA (L: .472)	TINGKAT PENGETAHUAN (L: .797)	PEMBERIAN TRAINING (L: .283)
PEMASOK 1	.709	.411	.833	1.000	.576	.347	1.000	.842
PEMASOK 2	.873	.872	1.000	.857	.816	.761	1.000	.797
PEMASOK 3	.625	.526	.833	.644	.579	.399	1.000	.628
PEMASOK 4	.737	.607	.780	.592	.635	.678	.851	.859
PEMASOK 5	.338	.261	.531	.368	.160	.153	.464	.283
PEMASOK 6	.248	.203	.457	.332	.134	.137	.424	.217

ideal mode	x Min	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE
Alternative	Total	KESELARASAN MATERIAL (L: .500)	KONDISI BARANG (L: .500)	KEMUDAHAN PEMBAYARAN (L: .524)	FLEKSIBILITAS HARGA (L: .476)	KECEPATAN PENGIRIMAN (L: .500)	KETEPATAN PENGIRIMAN (L: .500)	KESIAPAN SISTEM KOMUNIKASI (24 JAM) (L: .560)	KESEDERHANA N SISTEM (L: .440)
PEMASOK 1	2,351	.957	.894	.659	.670	.777	1,000	.425	.446
PEMASOK 2	3,532	1,000	1,000	.634	.766	1,000	1,000	.745	.818
PEMASOK 3	2,517	.957	.727	.241	.437	.707	1,000	.336	.624
PEMASOK 4	2,368	.825	.636	.537	.642	.707	1,000	.880	.983
PEMASOK 5	1,359	.488	.392	.307	.175	.274	.750	.274	.320
PEMASOK 6	1,000	.346	.134	.144	.132	.234	.423	.160	.252

ideal mode	x Min	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE
Alternative	Total	RELIABILITAS SEWAKTU MASALAH TERJADI (L: .567)	KECEPATAN RESPON (L: .433)	FLEKSIBILITAS PROSEDUR (L: .442)	DUKUNGAN PROSEDUR (L: .558)	KEAMANAN FASILITAS (L: .675)	KELENGKAPAN FASILITAS (L: .325)	TANGGUNG JAWAB (L: .528)	KEMUDAHAN BEKERJASAMA (L: .472)
PEMASOK 1	2,351	.334	.701	.348	.441	.633	1,000	.576	.347
PEMASOK 2	3,532	.885	.794	.868	.872	1,000	.857	.816	.791
PEMASOK 3	2,517	.610	.521	.382	.626	.633	.644	.579	.399
PEMASOK 4	2,368	.784	.955	.607	.687	.780	.592	.635	.678
PEMASOK 5	1,359	.127	.331	.204	.261	.531	.368	.160	.153
PEMASOK 6	1,000	.134	.144	.169	.203	.457	.332	.134	.137

ideal mode	x Min	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE	PAIRWISE
Alternative	Total	DUKUNGAN PROSEDUR (L: .558)	KEAMANAN FASILITAS (L: .675)	KELENGKAPAN FASILITAS (L: .325)	TANGGUNG JAWAB (L: .528)	KEMUDAHAN BEKERJASAMA (L: .472)	TINGKAT PENGETAHUAN (L: .797)	PEMBERIAN TRAINING (L: .283)
PEMASOK 1	2,351	.441	.633	1,000	.576	.347	1,000	.842
PEMASOK 2	3,532	.872	1,000	.857	.816	.791	1,000	.797
PEMASOK 3	2,517	.626	.633	.644	.579	.399	1,000	.626
PEMASOK 4	2,368	.607	.780	.592	.635	.678	.651	.659
PEMASOK 5	1,359	.261	.531	.368	.160	.153	.464	.289
PEMASOK 6	1,000	.203	.457	.332	.134	.137	.424	.217

Hasil penilaian untuk kondisi normal

Efficiency scores

Pemasok 1	0,9647
Pemasok 2	1,0000
Pemasok 3	1,0000
Pemasok 4	1,0000
Pemasok 5	0,9787
Pemasok 6	0,9802

Efficient peers and weights

	Pemasok 2	Pemasok 3	Pemasok 4
Pemasok 1	0,4773		0,5284
Pemasok 2	1,0000		
Pemasok 3		1,0000	
Pemasok 4			1,0000
Pemasok 5		1,0000	
Pemasok 6		0,9333	

Score frequencies

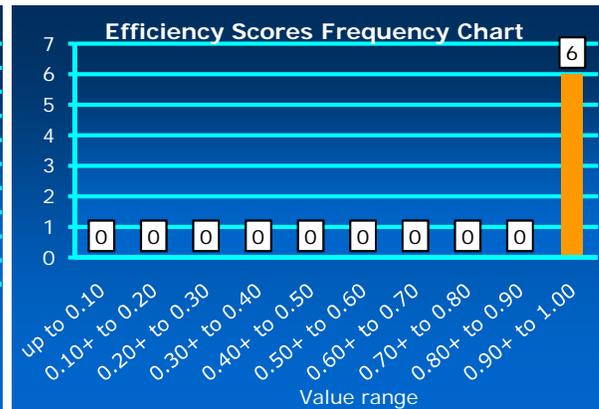
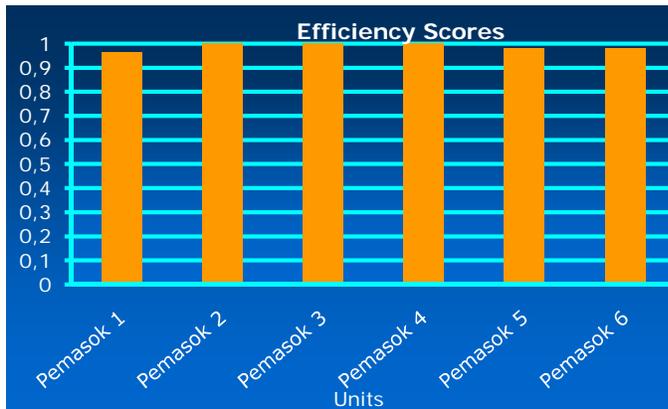
up to 0.10	0
0.10+ to 0.20	0
0.20+ to 0.30	0
0.30+ to 0.40	0
0.40+ to 0.50	0
0.50+ to 0.60	0
0.60+ to 0.70	0
0.70+ to 0.80	0
0.80+ to 0.90	0
0.90+ to 1.00	6

Input/ output slacks

	H	D	Q	AHP
Pemasok 1		0,00	0,00	0,00 0,01
Pemasok 2		0,00	0,00	0,00 0,00
Pemasok 3		0,00	0,00	0,00 0,00
Pemasok 4		0,00	0,00	0,00 0,00
Pemasok 5		0,18	0,00	0,00 0,07
Pemasok 6		0,68	0,00	0,00 0,09

Virtual inputs/ outputs

	H		D		Q		AHP	
Pemasok 1	0,84	0,00%	0,90	0,00%	1,00	3,66%	0,23	9,08%
Pemasok 2	0,83	0,00%	1,00	0,00%	1,00	0,00%	0,25	0,00%
Pemasok 3	0,88	0,00%	0,75	0,00%	0,94	0,00%	0,17	0,00%
Pemasok 4	0,84	0,00%	0,80	0,00%	0,98	0,00%	0,20	0,00%
Pemasok 5	0,88	16,98%	0,75	0,00%	0,94	2,17%	0,17	81,91%
Pemasok 6	0,82	45,24%	0,70	0,00%	0,88	2,02%	0,16	134,71%



### Hasil penilaian untuk kondisi mendadak

**Efficiency scores**

Pemasok 1	0,9375
Pemasok 2	1,0000
Pemasok 3	0,7979
Pemasok 4	0,8268
Pemasok 5	0,8152
Pemasok 6	0,8140

**Efficient peers and weights**

	Pemasok 2
Pemasok 1	0,9600
Pemasok 2	1,0000
Pemasok 3	0,9400
Pemasok 4	0,9800
Pemasok 5	0,9200
Pemasok 6	0,8600

**Score frequencies**

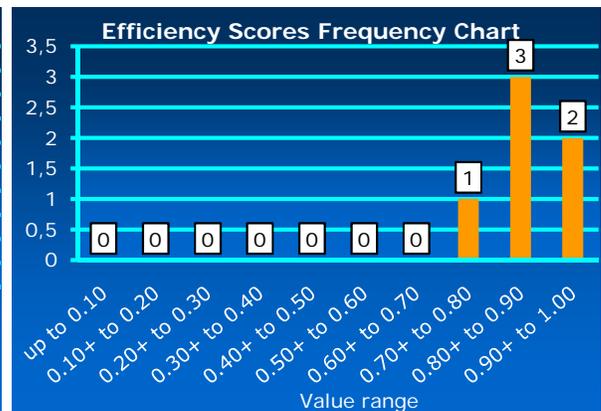
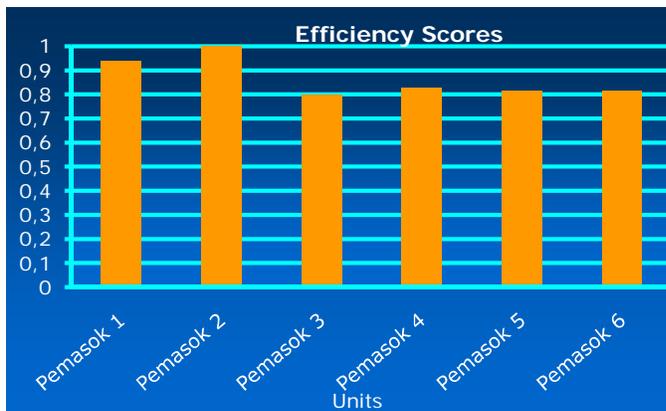
up to 0.10	0
0.10+ to 0.20	0
0.20+ to 0.30	0
0.30+ to 0.40	0
0.40+ to 0.50	0
0.50+ to 0.60	0
0.60+ to 0.70	0
0.70+ to 0.80	1
0.80+ to 0.90	3
0.90+ to 1.00	2

**Input/ output slacks**

	H	Q	D	AHP
Pemasok 1		0,04	0,00	0,00 0,02
Pemasok 2		0,00	0,00	0,00 0,00
Pemasok 3		0,10	0,00	0,00 0,02
Pemasok 4		0,03	0,00	0,01 0,00
Pemasok 5		0,30	0,00	0,00 0,12
Pemasok 6		0,79	0,00	0,00 0,13

**Virtual inputs/ outputs**

	H		Q		D		AHP	
Pemasok 1	0,80	5,14%	0,96	0,00%	0,96	6,67%	0,24	15,66%
Pemasok 2	0,83	0,00%	1,00	0,00%	1,00	0,00%	0,25	0,00%
Pemasok 3	0,78	11,34%	0,94	0,00%	0,94	25,33%	0,24	39,08%
Pemasok 4	0,81	3,17%	0,98	0,00%	0,98	22,50%	0,25	20,95%
Pemasok 5	0,76	27,96%	0,92	0,00%	0,92	22,67%	0,23	147,62%
Pemasok 6	0,71	52,41%	0,86	0,00%	0,86	22,86%	0,22	219,97%



## DAFTAR ISTILAH

9-point scale rating	Skala penilaian 9 poin yang digunakan dalam metode AHP untuk menentukan bobot prioritas
Analitycal Hierarchy Process (AHP)	Merupakan metode yang digunakan dalam proses pengambilan keputusan suatu masalah disederhanakan dalam suatu kerangka berpikir yang terorganisir, sehingga memungkinkan dalam pengambilan keputusan yang efektif atas masalah tersebut.
Analisis SWOT	Merupakan identifikasi berbagai faktor secara sistematis untuk merumuskan strategi perusahaan. Analisis ini didasarkan pada logika dapat memaksimalkan kekuatan (strength) dan peluang (opportunities), namun secara bersamaan dapat meminimalkan kelemahan (weaknesses) dan ancaman (threats).
Benchmarking	Merupakan proses yang digunakan dalam manajemen, umumnya manajemen strategis, untuk mengevaluasi berbagai proses dalam perusahaan untuk mencapai praktek yang terbaik.
Consistency index	Adalah tingkat kekonsistensian dalam memberikan penilaian terhadap suatu kriteria.
Consistency ratio	Merupakan parameter yang menunjukkan penerimaan tingkat kekonsistensian terhadap penilaian yang diberikan terhadap suatu masalah berdasarkan angka indeks yang telah ada.
Data Envelopment Analysis (DEA)	Merupakan metode non-parametrik yang digunakan dalam riset operasi dan ekonomi untuk mengukur limit produksi. Pertama kali diperkenalkan oleh

	William Charnes, Abraham Cooper dan Edwardo Rhodes pada tahun 1978 yang dikembangkan dari konsep efisiensi teknikal yang diciptakan oleh Farrel pada tahun 1957.
Decision Making Unit	Merupakan unit yang digunakan sebagai input dan output dalam metode DEA, dipasangkan untuk dapat menghitung performa efisiensi.
Efficiency frontier	Merupakan dari kombinasi simpangan baku dan hasil diharapkan tersedia dari portfolio asset, yang merupakan portfolio yang efisien.
Eigenvector	Metode yang dipakai untuk menetapkan pemenang dalam pemungutan suara preferensial. Dalam hal ini perbandingan antara kandidat yang sama diberi nilai 1 dan perbandingan antara kandidat yang berbeda sesuai dengan perolehan suaranya
Expert Choice 11.5	Perangkat lunak komputer yang dapat digunakan untuk perhitungan pemecahan persoalan dengan AHP. Perangkat lunak ini dapat di-download di website resmi Expert Choice ( <a href="http://www.expertchoice.com/">http://www.expertchoice.com/</a> )
Linear weighing model	Model pengambilan keputusan yang dikembangkan dengan memberikan bobot terhadap kriteria. Bobot terbesar mengindikasikan kepentingan yang terbesar.
Matriks SWOT	Menggambarkan secara jelas bagaimana peluang dan ancaman eksternal yang dihadapi oleh perusahaan dapat disesuaikan dengan kekuatan dan kelemahan yang dimiliki. Dari matriks ini akan terbentuk empat kemungkinan alternatif strategi.
Pairwise comparison	Merupakan proses membandingkan beberapa entiti secara berpasangan untuk melakukan pengukuran berdasarkan preferensi atau nilai kuantitatif pasangan-pasangan tersebut.

Supply Chain	Sering disebut juga sebagai Logistic network atau Supply network. Merupakan rangkaian aktifitas yang saling berhubungan dalam hal pengadaan suatu barang yang dimulai dari manufaktur hingga pengguna.
Supply Chain Management	Merupakan proses manajerial atau pengambilan keputusan yang berhubungan dengan efektifitas dan efisiensi dalam sistem rantai pasok.
Supply Chain Operation Reference (SCOR)	Adalah model pengukuran performa rantai pasok yang dikembangkan oleh Dewan Rantai Suplai
Value chain	Merupakan rantai aktivitas dalam suatu perusahaan atau dalam suatu rantai pasok.
xIDEA 2	Perangkat lunak komputer yang dapat digunakan untuk perhitungan pemecahan persoalan dengan metode DEA. Perangkat lunak ini dapat di-download di website resmi xIDEA ( <a href="http://www.prodtools.com/">http://www.prodtools.com/</a> )