

## Kata Pengantar

Selamat datang di Survei Opini Pekerja yang terkait dengan penilaian kinerja di PERUSAHAAN. survei ini dilakukan untuk mengumpulkan data opini pekerja sebagai bentuk partisipasi pekerja dalam menilai kepemimpinan, kemampuan, dan lingkungan kerja yang mempengaruhi kinerja serta berdampak kepada pengembangan karir. Selain itu, Survei ini juga digunakan sebagai alat introspeksi diri sekaligus untuk perbaikan sistem penilaian kinerja masa datang dalam rangka merumuskan sistem yang sesuai.

Jawaban dalam kuesioner ini tidak ada benar atau salah serta bukan dimaksudkan untuk penilaian kinerja dan dijamin kerahasiaannya. Oleh karena itu, Saudara dimohon kesediaannya untuk mengisi dengan jujur dan sesuai dengan kondisi yang ada.

### A. BAGIAN KESATU

#### Petunjuk:

Di bawah ini terdapat sejumlah 30 pernyataan (statements) mengenai kondisi yang Anda alami sehubungan dengan kondisi pekerjaan anda. Anda diminta menentukan tingkat persetujuan Anda terhadap setiap pernyataan sesuai dengan perasaan dan pendapat Anda dengan cara:

Melingkari angka **1** jika Anda **sangat tidak setuju** terhadap pernyataan tersebut

Melingkari angka **2** jika Anda **tidak setuju** terhadap pernyataan tersebut

Melingkari angka **3** jika Anda **netral** terhadap pernyataan tersebut

Melingkari angka **4** jika Anda **setuju** terhadap pernyataan tersebut

Melingkari angka **5** jika Anda **sangat setuju** terhadap pernyataan tersebut

Contoh:

Saya merasa jemu bila bekerja sendirian    **1 2 3 4 5**

Bila Anda melingkari angka **1**, berarti Anda **sangat tidak menyetujui** bahwa bekerja sendirian menimbulkan kejemuhan.

No.	Pernyataan	Persetujuan
<b>Kepemimpinan</b>		
1	Atasan saya adalah role model yang baik dan juga pemimpin yang efektif	1 2 3 4 5
2	Atasan saya membangun kolaborasi yang kuat dan kepercayaan dalam kelompok kerja	1 2 3 4 5
3	Atasan saya menunjukkan kepemimpinan yang aktif dan mendukung inisiatif-inisiatif besar	1 2 3 4 5
4	Atasan saya mendorong dan membantu anggota timnya untuk menghilangkan birokrasi	1 2 3 4 5
5	Tujuan dan target unit kerja yang dipimpin Atasan saya ditetapkan dengan	1 2 3 4 5

	jelas dan dikomunikasikan secara efektif	
No.	Pernyataan	Persetujuan
6	Kinerja ditinjau secara periodik dan ada umpan balik yang berguna	1 2 3 4 5
7	Anggota tim yang dipimpin atasan saya mendapatkan dukungan dan bimbingan yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pekerjaan dengan baik	1 2 3 4 5
8	Atasan saya bisa memberikan inspirasi dan dorongan pada anggota tim kerja	1 2 3 4 5
9	Di dalam unit kerja yang dipimpin Atasan saya ada dorongan dan penghargaan atas inovasi dan kreativitas	1 2 3 4 5
10	Secara umum orang-orang dalam tim kerja yang dipimpin Atasan saya mengerti dengan jelas akan faktor yang mempengaruhi profitabilitas	1 2 3 4 5
	<b>Lingkungan Kerja</b>	
1	Perusahaan telah menyediakan pakaian dan perlengkapan kerja yang memadai untuk keperluan karyawan sesuai dengan jenis pekerjaanya.	1 2 3 4 5
2	Kondisi fisik lingkungan kerja saya memenuhi aspek ergonomis	1 2 3 4 5
3	Saya merasa aman karena peralatan keselamatan kerja selalu diinspeksi rutin	1 2 3 4 5
4	Perusahaan sudah memiliki pedoman pelaksanaan pekerjaan yang jelas.	1 2 3 4 5
5	Komunikasi yang dijalankan di Unit saya sudah terlaksana secara efektif.	1 2 3 4 5
6	Di unit kerja saya, informasi baru selalu disebarluaskan secara terbuka.	1 2 3 4 5
7	Karyawan dari unit kerja lain saling bekerja sama dengan baik	1 2 3 4 5
8	Di Perusahaan, secara pribadi saya tidak pernah melihat diskriminasi pegawai karena suku, warna kulit dan agamanya	1 2 3 4 5
9	Di Unit kerja saya tidak mendukung perilaku politis	1 2 3 4 5
10	Incentive yang lebih tinggi memotivasi saya untuk meningkatkan fokus terhadap kegiatan usaha .	1 2 3 4 5
	<b>Pengembangan Karir</b>	
1	Kesempatan berkarier / berkembang di Perusahaan tergolong baik.	1 2 3 4 5
2	Pekerja memperoleh kesempatan yang adil untuk promosi / pengembangan kariernya.	1 2 3 4 5
3	Manajemen mengisi jabatan yang lowong dengan promosi Pekerja dari jenjang di bawahnya.	1 2 3 4 5
4	Proses Pengembangan karir pekerja telah dilakukan secara terbuka dan objektif	1 2 3 4 5
5	Mutasi jabatan telah sesuai dengan rencana pembinaan karier Pekerja.	1 2 3 4 5
6	Perusahaan menerapkan system pengembangan karir melalui rotasi / mutasi jabatan.	1 2 3 4 5
7	Perusahaan menerapkan system pengembangan karir melalui evaluasi kemampuan pekerja (assessment kompetensi).	1 2 3 4 5
8	Perusahaan telah memberikan penghargaan kepada Pekerja yang berprestasi lebih.	1 2 3 4 5
9	Dewan Pengembangan Karir Pekerja telah berfungsi secara efektif dalam proses UKG dan mutasi jabatan pekerja.	1 2 3 4 5
10	Perusahaan telah memiliki jenjang karir (career path) yang jelas bagi setiap pekerja	1 2 3 4 5

## B. BAGIAN KE DUA

Lengkapilah data-data ini dengan mengisi isian yang masih kosong serta memberi tanda **x** pada kotak-kotak jawaban yang tersedia !

1. Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan
2. Usia Anda : \_\_\_\_\_ tahun
3. Pendidikan Anda :  SLTA  D1/D2/Akademi  
 Sarjana/S1  S2/S3
4. Golongan :  Pembina  Utama  Madya  Biasa
5. Fungsi/Bagian : \_\_\_\_\_
6. Masa kerja di Perusahaan : \_\_\_\_\_ tahun

Bila ada tambahan PENDAPAT dan SARAN atau apapun dipersilahkan menuliskannya di bawah ini atau lembar terpisah tanpa perlu diberi nama.

---

---

---

---

---

**TERIMA KASIH ATAS PARTISIPASI DAN KERJASAMA ANDA.**

## PENILAIAN KEMAMPUAN DAN KINERJA

Nama	:	
No. Pek.	:	
Fungsi	:	

## **Petunjuk:**

Di bawah ini terdapat sejumlah 20 pernyataan (statements) mengenai kemampuan dan kinerja . Anda diminta menentukan tingkat persetujuan Anda terhadap setiap pernyataan sesuai dengan perasaan dan pendapat Anda terhadap yang dinilai dengan cara:

Melingkari angka **1** jika Anda **sangat tidak setuju** terhadap pernyataan tersebut  
Melingkari angka **2** jika Anda **tidak setuju** terhadap pernyataan tersebut  
Melingkari angka **3** jika Anda **netral** terhadap pernyataan tersebut  
Melingkari angka **4** jika Anda **setuju** terhadap pernyataan tersebut  
Melingkari angka **5** jika Anda **sangat setuju** terhadap pernyataan tersebut

## Contoh:

**Karyawan tidak pernah absen dan selalu hadir sesuai dengan jam kerja** 1  
2 3 4 5

Bila Anda melingkari angka **5**, berarti Anda **sangat menyetujui** bahwa yang anda nilai selalu hadir sesuai dengan jam kerja dan tidak pernah absen

No.	Pernyataan Kemampuan	Persetujuan
1	Karyawan mempunyai pengetahuan tentang pekerjaannya dengan baik	1 2 3 4 5
2	Karyawan mampu menganalisis dan memutuskan sesuai dengan otorisasinya	1 2 3 4 5
3	Karyawan mampu mengembangkan standar kerja untuk mendapatkan hasil yang terbaik	1 2 3 4 5
4	Karyawan memperhitungkan biaya dan waktu untuk menghindari pemborosan serta berorientasi pada aspek bisnis	1 2 3 4 5
5	Karyawan mampu berkomunikasi dengan efektif	1 2 3 4 5
6	Karyawan mampu memberikan layanan yang ramah dan efisien kepada pelanggan	1 2 3 4 5
7	Karyawan mampu mengkoordinir rekan kerjanya untuk mencapai tujuan dan target yang ditetapkan	1 2 3 4 5
8	Karyawan memiliki kejujuran dan integritas yang tinggi	1 2 3 4 5
9	Dalam bekerja karyawan selalu mengacu kepada prosedur kerja dan melaksanakannya dengan penuh tanggungjawab	1 2 3 4 5
10	Karyawan memiliki rasa percaya diri yang tinggi.	1 2 3 4 5

<b>No.</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>Persetujuan</b>
	<b>Kinerja</b>	
1	Karyawan sangat memahami tugas-tugas yang dibebankan kepadanya	1 2 3 4 5
2	Penetapan sasaran kerja karyawan dibuat berdasarkan hasil kesepakatan dengan atasannya	1 2 3 4 5
3	Sasaran kerja karyawan sesuai dengan target kerja fungsinya (selaras dengan sasaran kerja atasannya)	1 2 3 4 5
4	Frekuensi kesalahan dan kegagalan kerja sangat rendah	1 2 3 4 5
5	Karyawan dapat menyelesaikan semua tugas dan tanggungjawab yang tercantum dalam uraian jabatannya	1 2 3 4 5
6	Lingkup pekerjaan yang dapat diselesaikan melebihi apa yang ditugaskan	1 2 3 4 5
7	Jumlah pekerjaan yang dapat diselesaikan melebihi target	1 2 3 4 5
8	Tugas yang dibebankan kepada karyawan dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu	1 2 3 4 5
9	Frekuensi ketidakhadiran karyawan sangat rendah	1 2 3 4 5
10	Karyawan beristirahat tepat waktu dan jam kerja digunakan secara efektif	1 2 3 4 5

## **DATA KUISIONER PENGARUH KEPIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN KEMAMPUAN TERHADAP KINERJA DAN DAMPAKNYA KEPADA PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN**

**DATA KUISIONER PENGARUH KEPIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN KEMAMPUAN TERHADAP KINERJA DAN DAMPAKNYA KEPADA PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN**

NO.	KEPIMPINAN (X1)										LINGKUNGAN KERJA (X2)										KEMAMPUAN (X3)										KINERJA (Y)										PENGEMBANGAN KARIR (Z)									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
95	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	3	3	2		
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	5	3	2							
97	3	3	3	4	5	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	5	4	5	4	3	5	5	4	4	4	4	4	3	2									
98	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	3								
99	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	2	2	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3									
100	3	3	4	3	4	3	4	3	5	4	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2										
101	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	2	2	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2											
102	3	2	3	4	4	4	3	4	3	5	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3											
103	3	2	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3												
104	3	2	3	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1											
105	3	2	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4											
106	3	2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3											
107	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	3												
108	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	2	3	4	4	4	4	3													
109	3	3	4	5	5	3	4	4	3	4	5	5	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	3													
110	4	3	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	3													
111	3	3	3	4	4	3	4	4	5	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	2	3	4	4	4	4	3													
112	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3													
113	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3													
114	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
115	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	4	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3													
116	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3													
117	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
118	3	3	3	3	5	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
119	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
120	3	2	3	3	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
121	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
122	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3													
123	3	2	3	3	4	2	3	3	3	3	4	5	3	3	3	3	3	3	4	4	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3													
124	3	3	3	3	4	3	4	3	5	3	3	4	4	5	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
125	3	2	3	3	4	3	4	3	5	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
126	3	2	3	3	4	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
127	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
128	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
129	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
130	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
131	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
132	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
133	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4													
134	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3																										

## **Analisis Uji Validitas dan Reliabilitas**

Tabel 1 Hasil uji validitas variabel Kepemimpinan

<b>Butir Pertanyaan</b>	<b>Nilai R xy</b>	<b>Nilai r tabel</b>	<b>Keterangan</b>
1	0,842	0,361	Valid
2	0,741	0,361	Valid
3	0,744	0,361	Valid
4	0,559	0,361	Valid
5	0,785	0,361	Valid
6	0,724	0,361	Valid
7	0,677	0,361	Valid
8	0,644	0,361	Valid
9	0,717	0,361	Valid
10	0,645	0,361	Valid

Variabel Kepemimpinan terdiri dari 10 pertanyaan, semua butir pertanyaan mempunyai nilai korelasi ( $R_{xy}$ ) lebih besar dari nilai  $r$  tabel maka dapat disimpulkan semua butir valid. Artinya semua butir pertanyaan dapat dipakai sebagai alat ukur dalam penelitian ini.

- Reliability Kepemimpinan

### **Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,885	10

- untuk reliability angka Cronbach's Alpha diatas 0,6 dianggap reliabel.

Table 2 Hasil uji validitas variabel Lingkungan Kerja

<b>Butir Pertanyaan</b>	<b>Nilai R xy</b>	<b>Nilai r tabel</b>	<b>Keterangan</b>
1	0,834	0,361	Valid
2	0,641	0,361	Valid
3	0,711	0,361	Valid
4	0,755	0,361	Valid
5	0,839	0,361	Valid
6	0,652	0,361	Valid
7	0,814	0,361	Valid
8	0,659	0,361	Valid
9	0,388	0,361	Valid
10	0,497	0,361	Valid

Variabel Lingkungan Kerja terdiri dari 10 pertanyaan, semua butir pertanyaan mempunyai nilai korelasi ( $R_{xy}$ ) lebih besar dari nilai r tabel maka dapat disimpulkan semua butir valid. Artinya semua butir pertanyaan dapat dipakai sebagai alat ukur dalam penelitian ini.

### Reliability Lingkungan Kerja

#### **Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,852	10

- untuk reliability angka Cronbach's Alpha diatas 0,6 dianggap reliabel.

Tabel 3 Hasil uji validitas variabel Kemampuan

<b>Butir Pertanyaan</b>	<b>Nilai <math>R_{xy}</math></b>	<b>Nilai r tabel</b>	<b>Keterangan</b>
1	0,776	0,361	Valid
2	0,802	0,361	Valid
3	0,811	0,361	Valid
4	0,777	0,361	Valid
5	0,832	0,361	Valid
6	0,863	0,361	Valid
7	0,858	0,361	Valid
8	0,847	0,361	Valid
9	0,751	0,361	Valid
10	0,734	0,361	Valid

Variabel Kemampuan terdiri dari 10 pertanyaan, semua butir pertanyaan mempunyai nilai korelasi ( $R_{xy}$ ) lebih besar dari nilai r tabel maka dapat disimpulkan semua butir valid. Artinya semua butir pertanyaan dapat dipakai sebagai alat ukur dalam penelitian ini.

- Reliability Kemampuan

#### **Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,937	10

- Angka cronbach's diatas 0,6 dianggap reliabel

Tabel 4 Hasil uji validasi variabel Kinerja

<b>Butir Pertanyaan</b>	<b>Nilai R xy</b>	<b>Nilai r tabel</b>	<b>Keterangan</b>
1	0,832	0,361	Valid
2	0,509	0,361	Valid
3	0,689	0,361	Valid
4	0,748	0,361	Valid
5	0,764	0,361	Valid
6	0,751	0,361	Valid
7	0,669	0,361	Valid
8	0,670	0,361	Valid
9	0,524	0,361	Valid
10	0,719	0,361	Valid
11	0,832	0,361	Valid
12	0,509	0,361	Valid
13	0,689	0,361	Valid

Variabel Kinerja terdiri dari 10 pertanyaan, semua butir pertanyaan mempunyai nilai korelasi (R xy) lebih besar dari nilai r tabel maka dapat disimpulkan semua butir valid. Artinya semua butir pertanyaan dapat dipakai sebagai alat ukur dalam penelitian ini.

### Uji reliability Kinerja

#### **Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,877	10

- Angka cronbach's diatas 0,6 dianggap reliabel

Tabel 5 Hasil uji validasi variabel Pengembangan Karir

<b>Butir Pertanyaan</b>	<b>Nilai R xy</b>	<b>Nilai r tabel</b>	<b>Keterangan</b>
1	0,5518	0,361	Valid
2	0,7508	0,361	Valid
3	0,7261	0,361	Valid
4	0,7699	0,361	Valid
5	0,6749	0,361	Valid
6	0,7706	0,361	Valid
7	0,6115	0,361	Valid
8	0,5138	0,361	Valid
9	0,6994	0,361	Valid
10	0,5975	0,361	Valid
11	0,7068	0,361	Valid
12	0,5355	0,361	Valid
13	0,5686	0,361	Valid

Variabel Pengembangan Karir terdiri dari 10 pertanyaan, semua butir pertanyaan mempunyai nilai korelasi ( $R_{xy}$ ) lebih besar dari nilai  $r$  tabel maka dapat disimpulkan semua butir valid. Artinya semua butir pertanyaan dapat dipakai sebagai alat ukur dalam penelitian ini.

### Uji reliability Pengembangan Karir

#### **Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,878	10

- Angka cronbach's diatas 0,6 dianggap reliabel

DATE: 9/21/2008  
TIME: 23:55

L I S R E L 8.30

BY

Karl G. Jöreskog & Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
Scientific Software International, Inc.  
7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
Chicago, IL 60646-1704, U.S.A.

Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-99  
Use of this program is subject to the terms specified in the  
Universal Copyright Convention.  
Website: [www.ssicentral.com](http://www.ssicentral.com)

The following lines were read from file  
D:\MYCLIE~1\WITHHPA~1\ALDIN~1\INTERV~1\MODEL2.SPJ:

```
Pengembangan karir
Observed variables X1_1-X1_10 X2_1-X2_10 X3_1-X3_10 Y1-Y10 Z1-Z10
Correlation matrix from file output.cor
Sample size 165
Latent variables X1 X2 X3 Y Z
Relationship
X1_1 - X1_10 = X1
X2_1 - X2_3 = X2
X2_5 - X2_10 = X2
X3_1 - X3_10 = X3
Y1 = Y
Y3 - Y10 = Y
Z1 - Z2 = Z
Z5 - Z9 = Z
Y = X1 X2 X3
Z = Y
Let the error covariance of Y9 and Y10 corelated
Let the error covariance of X2_1 and X2_2 corelated
Let the error covariance of X3_2 and X3_3 corelated
Let the error covariance of X1_2 and X2_8 corelated
Let the error covariance of X3_7 and X3_8 corelated
Let the error covariance of X3_8 and X3_9 corelated
Let the error covariance of X3_9 and X3_10 corelated
Let the error covariance of Y4 and Y5 corelated
Let the error covariance of X3_3 and X3_5 corelated
Let the error covariance of Y1 and Y9 corelated
Let the error covariance of X3_8 and X3_10 corelated
Let the error covariance of Y4 and Y7 corelated
Let the error covariance of Z7 and Z8 corelated
Let the error covariance of X1_3 and X1_4 corelated
Let the error covariance of X1_4 and X1_10 corelated
Let the error covariance of X2_3 and X2_5 corelated
Let the error covariance of X2_2 and X2_6 corelated
Let the error covariance of X2_6 and X2_7 corelated
Let the error covariance of X2_2 and X2_10 corelated
Let the error covariance of X3_1 and X3_2 corelated
Let the error covariance of X3_2 and X3_6 corelated
Let the error covariance of Y3 and Y9 corelated
```

Let the error covariance of Z8 and Z9 corelated  
 Let the error covariance of X1\_2 and X2\_3 corelated  
 Let the error covariance of X2\_1 and X2\_3 corelated  
 Let the error covariance of X1\_7 and X2\_6 corelated  
 Let the error covariance of X1\_1 and X2\_9 corelated  
 Let the error covariance of X2\_6 and X3\_3 corelated  
 Let the error covariance of X2\_6 and X3\_4 corelated  
 Let the error covariance of X1\_5 and X3\_7 corelated  
 Let the error covariance of X2\_2 and X2\_3 corelated  
 Let the error covariance of X2\_5 and X3\_7 corelated  
 Let the error covariance of X2\_6 and X3\_7 corelated  
 Path diagram  
 Number of decimal = 4  
 End of problem

87

Sample Size = 165

Pengembangan karir

Correlation Matrix to be Analyzed

Y7	Y1	Y3	Y4	Y5	Y6
--	-----	-----	-----	-----	-----
Y1	1.0000				
Y3	0.4625	1.0000			
Y4	0.6744	0.4717	1.0000		
Y5	0.6057	0.4819	0.5383	1.0000	
Y6	0.6665	0.3497	0.6881	0.6141	1.0000
Y7	0.5968	0.3518	0.5848	0.6930	0.6433
1.0000					
Y8	0.6251	0.3608	0.6630	0.6882	0.6038
0.6682					
Y9	0.4655	0.4492	0.5353	0.5652	0.4665
0.5636					
Y10	0.5207	0.3372	0.5454	0.6358	0.5401
0.6150					
Z1	0.3446	0.3165	0.4509	0.4255	0.3807
0.3443					
Z2	0.2334	0.3046	0.3704	0.4001	0.3522
0.3122					
Z5	0.3023	0.3026	0.4041	0.4558	0.3245
0.3643					
Z6	0.3310	0.3204	0.4411	0.4472	0.4597
0.4210					
Z7	0.3310	0.3094	0.4714	0.3728	0.4266
0.3883					
Z8	0.2934	0.2307	0.3468	0.2542	0.3783
0.2986					
Z9	0.2535	0.2938	0.2412	0.2203	0.2932
0.3222					
X1_1	0.2055	0.1893	0.2117	0.2129	0.1526
0.2100					
X1_2	0.2786	0.1374	0.2469	0.2485	0.2047
0.3216					
X1_3	0.2204	0.1784	0.2177	0.1583	0.1877
0.2853					
X1_4	0.1838	0.1309	0.3015	0.1667	0.1986
0.2340					
X1_5	0.2030	0.1773	0.2965	0.2192	0.2291
0.2921					
X1_6	0.2111	0.1523	0.1878	0.2387	0.1621

100

0.3447					
X1_7	0.1311	0.2410	0.2808	0.1876	0.1786
0.1941					
X1_8	0.2428	0.1944	0.2328	0.1834	0.2152
0.2635					
X1_9	0.2090	0.1879	0.2291	0.1872	0.1280
0.2791					
X1_10	0.3193	0.1835	0.3744	0.2878	0.3389
0.3593					
X2_1	0.2506	0.1574	0.3548	0.1976	0.3326
0.2546					
X2_2	0.1867	0.1728	0.3310	0.1546	0.2710
0.1867					
X2_3	0.2017	0.3093	0.4078	0.2436	0.2455
0.2269					
X2_5	0.2268	0.1345	0.2499	0.1516	0.2755
0.2581					
X2_6	0.3866	0.2164	0.4095	0.3289	0.4160
0.3853					
X2_7	0.2457	0.1086	0.3116	0.1757	0.2276
0.2944					
X2_8	0.1280	0.1939	0.2927	0.1151	0.2181
0.1953					
X2_9	0.3459	0.2938	0.4108	0.2706	0.4240
0.4385					
X2_10	0.2009	0.1334	0.2651	0.1843	0.2491
0.2713					
X3_1	0.3223	0.2379	0.3418	0.4642	0.3376
0.4502					
X3_2	0.4001	0.2806	0.3795	0.4308	0.3484
0.4249					
X3_3	0.3569	0.2598	0.3166	0.3778	0.3475
0.3679					
X3_4	0.3444	0.1950	0.3301	0.3581	0.3711
0.3375					
X3_5	0.3375	0.2522	0.3991	0.3650	0.3541
0.3413					
X3_6	0.3065	0.1728	0.3598	0.3950	0.4737
0.3707					
X3_7	0.3667	0.2460	0.3136	0.3639	0.4076
0.4581					
X3_8	0.3649	0.3130	0.3362	0.4152	0.4506
0.5028					
X3_9	0.3957	0.2360	0.4818	0.3682	0.4497
0.3560					
X3_10	0.3259	0.2741	0.5037	0.3136	0.3744
0.3357					

Correlation Matrix to be Analyzed

Z5	Y8	Y9	Y10	Z1	Z2
	-----	-----	-----	-----	-----
--	Y8 1.0000				
	Y9 0.5871	1.0000			
	Y10 0.5991	0.7461	1.0000		
	Z1 0.3533	0.4310	0.4666	1.0000	
	Z2 0.3463	0.3663	0.4274	0.7235	1.0000
	Z5 0.3772	0.3469	0.4776	0.4485	0.4202
1.0000					
Z6 0.3499	0.4316	0.5552	0.7529	0.6424	
0.5125					

0.3907	z7	0.3719	0.4022	0.4066	0.7188
0.1885	z8	0.2739	0.3323	0.3006	0.4940
0.3429	z9	0.2209	0.3937	0.3608	0.3195
0.2303	x1_1	0.2446	0.2010	0.1918	0.2223
0.1526	x1_2	0.3046	0.2939	0.2471	0.1175
0.2064	x1_3	0.1840	0.2643	0.2307	0.1556
0.2011	x1_4	0.2154	0.2644	0.2366	0.3645
0.2336	x1_5	0.2563	0.3631	0.3412	0.3697
0.1988	x1_6	0.2885	0.2154	0.2211	0.0992
0.2661	x1_7	0.2354	0.2540	0.2428	0.3381
0.2001	x1_8	0.2382	0.2724	0.2667	0.1498
0.1417	x1_9	0.2146	0.3090	0.2642	0.2294
0.3037	x1_10	0.3315	0.2827	0.2672	0.2472
0.1368	x2_1	0.2269	0.2169	0.2293	0.3693
0.1712	x2_2	0.2016	0.1928	0.1935	0.3932
0.1867	x2_3	0.2290	0.3059	0.2693	0.4806
0.2402	x2_5	0.2790	0.3049	0.3087	0.2785
0.2676	x2_6	0.3802	0.2791	0.2900	0.2281
0.1767	x2_7	0.3125	0.2597	0.2066	0.2298
0.1296	x2_8	0.2095	0.2751	0.1903	0.4276
0.1727	x2_9	0.3552	0.3646	0.3690	0.3954
0.2056	x2_10	0.2309	0.2098	0.2151	0.3371
0.2992	x3_1	0.3730	0.3923	0.4321	0.4292
0.3240	x3_2	0.3963	0.4221	0.4003	0.3999
0.3532	x3_3	0.3076	0.3843	0.3401	0.2633
0.3231	x3_4	0.3503	0.2515	0.2918	0.2638
0.2265	x3_5	0.3701	0.2619	0.2228	0.2517
0.2865	x3_6	0.3314	0.2631	0.3070	0.2622
0.1962	x3_7	0.3626	0.2565	0.2148	0.2744
0.2505	x3_8	0.4115	0.3394	0.3300	0.4078
0.3029	x3_9	0.3450	0.2871	0.3422	0.5259
	x3_10	0.3581	0.3880	0.3256	0.4003
					0.3058

0.2871

Correlation Matrix to be Analyzed

	z6	z7	z8	z9	x1_1
x1_2	-----	-----	-----	-----	-----
--					
z6	1.0000				
z7	0.6539	1.0000			
z8	0.4073	0.5865	1.0000		
z9	0.4265	0.4455	0.4552	1.0000	
x1_1	0.1644	0.2243	0.1870	0.2970	1.0000
x1_2	0.1345	0.2003	0.1044	0.1953	0.5460
1.0000					
x1_3	0.1641	0.2397	0.2098	0.2529	0.5060
0.6089					
x1_4	0.3244	0.3760	0.2331	0.3237	0.4731
0.4833					
x1_5	0.3817	0.3804	0.2309	0.3626	0.5608
0.4386					
x1_6	0.1450	0.2381	0.0902	0.2324	0.4877
0.5869					
x1_7	0.3357	0.3755	0.3155	0.2406	0.4787
0.4208					
x1_8	0.2448	0.3150	0.2721	0.3172	0.5590
0.5589					
x1_9	0.2719	0.3373	0.2207	0.2424	0.4513
0.4759					
x1_10	0.2512	0.2433	0.2018	0.1393	0.5095
0.5229					
x2_1	0.3137	0.2804	0.2398	0.0997	0.1070
0.1414					
x2_2	0.3457	0.3061	0.2040	0.0963	0.0835
0.1218					
x2_3	0.4283	0.3058	0.1750	0.0710	0.0673
0.0108					-
x2_5	0.2150	0.2437	0.1680	0.1632	0.1742
0.2672					
x2_6	0.2073	0.2406	0.1283	0.1713	0.0680
0.2330					
x2_7	0.2055	0.2016	0.1750	0.0703	0.1550
0.2003					
x2_8	0.3690	0.3840	0.3550	0.1798	0.0808
0.0858					-
x2_9	0.3313	0.3481	0.2396	0.1837	-0.0070
0.1259					
x2_10	0.3415	0.3257	0.1744	0.0763	0.0322
0.0998					
x3_1	0.3672	0.3972	0.4275	0.2959	0.1659
0.1941					
x3_2	0.3731	0.3239	0.3019	0.2752	0.0865
0.1263					
x3_3	0.2730	0.2928	0.1933	0.2716	0.0408
0.1854					
x3_4	0.3395	0.2483	0.2291	0.3284	0.1965
0.1876					
x3_5	0.3130	0.3220	0.3578	0.2479	0.1246
0.0738					
x3_6	0.3231	0.3397	0.3081	0.1966	0.0116
0.1181					
x3_7	0.2394	0.2624	0.2592	0.2534	0.1555
0.2648					

X3_8	0.3333	0.3478	0.2486	0.2625	0.1990
0.2234					
X3_9	0.4604	0.3829	0.3067	0.1825	0.0471
0.0343					
X3_10	0.3722	0.3453	0.1874	0.1970	0.1289
0.0638					

Correlation Matrix to be Analyzed

x1_8	x1_3	x1_4	x1_5	x1_6	x1_7
--	-----	-----	-----	-----	-----
X1_3	1.0000				
X1_4	0.6515	1.0000			
X1_5	0.5241	0.5514	1.0000		
X1_6	0.4914	0.4302	0.4850	1.0000	
X1_7	0.5397	0.5369	0.5981	0.4438	1.0000
X1_8	0.6146	0.5537	0.5862	0.5958	0.4876
1.0000					
X1_9	0.5592	0.5011	0.5503	0.5113	0.5422
0.6295					
X1_10	0.5140	0.3842	0.5012	0.5107	0.5775
0.4814					
X2_1	0.3215	0.3466	0.3602	0.2562	0.4143
0.2671					
X2_2	0.3476	0.3651	0.3883	0.1563	0.4540
0.2597					
X2_3	0.1490	0.2699	0.3275	0.0977	0.2785
0.1757					
X2_5	0.3230	0.3217	0.2898	0.2017	0.2475
0.2877					
X2_6	0.1634	0.0936	0.1742	0.2554	0.0635
0.2024					
X2_7	0.1988	0.1448	0.3299	0.2701	0.2520
0.2565					
X2_8	0.1586	0.2438	0.3289	0.1011	0.2981
0.2178					
X2_9	0.2445	0.2582	0.2536	0.2310	0.2452
0.2253					
X2_10	0.1314	0.2179	0.3032	0.1218	0.2481
0.1314					
X3_1	0.2276	0.2481	0.3329	0.3239	0.2681
0.2607					
X3_2	0.1531	0.1427	0.1836	0.2152	0.0981
0.1025					
X3_3	0.1305	0.0671	0.1220	0.2534	-0.0274
0.1251					
X3_4	0.2120	0.2173	0.2402	0.2667	0.0775
0.2373					
X3_5	0.0987	0.1211	0.0757	0.0767	0.1184
0.1207					
X3_6	0.1530	0.0996	0.0881	0.1318	0.0231
0.1692					
X3_7	0.1417	0.0695	0.0443	0.1503	0.0532
0.1196					
X3_8	0.1964	0.2312	0.2177	0.1579	0.1337
0.1592					
X3_9	0.0613	0.2267	0.1006	-0.0525	0.0100
0.0318					
X3_10	0.0520	0.2180	0.0959	-0.0055	0.0369
0.0843					

Correlation Matrix to be Analyzed

	x1_9	x1_10	x2_1	x2_2	x2_3	
x2_5	-----	-----	-----	-----	-----	-----
--						
x1_9	1.0000					
x1_10	0.5403	1.0000				
x2_1	0.2998	0.3970	1.0000			
x2_2	0.2642	0.4285	0.6497	1.0000		
x2_3	0.1512	0.2476	0.5785	0.5498	1.0000	
x2_5	0.3536	0.2696	0.3152	0.2956	0.2099	
1.0000						
x2_6	0.2621	0.2617	0.3102	0.2387	0.2297	
0.4779						
x2_7	0.2963	0.3096	0.3906	0.3354	0.2620	
0.4354						
x2_8	0.2585	0.2437	0.4041	0.5212	0.4601	
0.3337						
x2_9	0.2765	0.2644	0.5258	0.4533	0.4001	
0.4850						
x2_10	0.1775	0.2557	0.3834	0.5296	0.3973	
0.3802						
x3_1	0.2260	0.2191	0.3041	0.2910	0.2909	
0.2473						
x3_2	0.1424	0.1327	0.2260	0.2147	0.1757	
0.2646						
x3_3	0.1723	0.0990	0.0703	0.0230	0.1392	
0.3340						
x3_4	0.2152	0.2101	0.2053	0.0692	0.1688	
0.2525						
x3_5	0.0629	0.1105	0.0964	0.0839	0.0951	-
0.0339						
x3_6	0.1278	0.1823	0.1460	0.1124	0.0727	
0.0887						
x3_7	0.0896	0.1901	0.0275	-0.0215	0.0231	
0.0874						
x3_8	0.2025	0.2354	0.1120	0.1216	0.2198	
0.1167						
x3_9	0.0645	0.1155	0.1903	0.1994	0.2439	
0.0728						
x3_10	-0.0035	0.0975	0.1211	0.0944	0.2485	
0.0066						

Correlation Matrix to be Analyzed

	x2_6	x2_7	x2_8	x2_9	x2_10	
x3_1	-----	-----	-----	-----	-----	-----
--						
x2_6	1.0000					
x2_7	0.5253	1.0000				
x2_8	0.2986	0.4660	1.0000			
x2_9	0.5355	0.4259	0.5532	1.0000		
x2_10	0.3078	0.4197	0.5190	0.4978	1.0000	
1.0000						
x3_1	0.3590	0.2932	0.2663	0.3406	0.2976	
0.6255						
x3_2	0.4021	0.3398	0.2440	0.4173	0.1610	
0.5485						
x3_3	0.4900	0.2140	0.1356	0.3738	0.0890	
0.4864						
x3_4	0.5033	0.2500	0.1903	0.3151	0.0896	

X3_5	0.1964	0.1338	0.1770	0.1966	0.0878
0.4401					
X3_6	0.2709	0.1469	0.1574	0.2625	0.0840
0.4043					
X3_7	0.3474	0.1006	0.0090	0.2012	-0.0619
0.4041					
X3_8	0.2623	0.1049	0.1804	0.2587	0.1175
0.4138					
X3_9	0.2537	0.0868	0.2564	0.2936	0.1691
0.3364					
X3_10	0.1796	0.1219	0.1581	0.1790	0.0923
0.2516					

#### Correlation Matrix to be Analyzed

	X3_2	X3_3	X3_4	X3_5	X3_6
X3_7	-----	-----	-----	-----	-----
--					
X3_2	1.0000				
X3_3	0.6954	1.0000			
X3_4	0.5719	0.6140	1.0000		
X3_5	0.5569	0.3039	0.5032	1.0000	
X3_6	0.4143	0.4969	0.5343	0.5485	1.0000
X3_7	0.4698	0.4738	0.5058	0.4924	0.4947
1.0000					
X3_8	0.3620	0.3448	0.4489	0.3577	0.3859
0.6945					
X3_9	0.3477	0.3077	0.4050	0.4175	0.4445
0.5243					
X3_10	0.3753	0.2647	0.3206	0.4711	0.3280
0.4343					

#### Correlation Matrix to be Analyzed

	X3_8	X3_9	X3_10
X3_8	1.0000		
X3_9	0.6939	1.0000	
X3_10	0.5173	0.7271	1.0000

Pengembangan karir

Number of Iterations = 33

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

Y1 = 0.7664\*Y, Errorvar.= 0.4126 , R<sup>2</sup> = 0.5874  
 (0.07057) (0.04901)  
 10.8597 8.4202

Y3 = 0.5262\*Y, Errorvar.= 0.7231 , R<sup>2</sup> = 0.2769  
 (0.07560) (0.08129)  
 6.9601 8.8953

Y4 = 0.8389\*Y, Errorvar.= 0.2911 , R<sup>2</sup> = 0.7074  
 (0.07023) (0.04207)  
 11.9444 6.9196

Y5 = 0.8227\*Y, Errorvar.= 0.3232 , R<sup>2</sup> = 0.6768  
 (0.07029) (0.04326)

	11.7048	7.4704
Y6 = 0.7857*Y, Errorvar.= 0.3827 , R <sup>2</sup> = 0.6173	(0.07006)	(0.04591)
	11.2146	8.3354
Y7 = 0.8166*Y, Errorvar.= 0.3332 , R <sup>2</sup> = 0.6668	(0.07045)	(0.04418)
	11.5913	7.5413
Y8 = 0.8054*Y, Errorvar.= 0.3514 , R <sup>2</sup> = 0.6486	(0.06953)	(0.04275)
	11.5826	8.2195
Y9 = 0.6740*Y, Errorvar.= 0.5520 , R <sup>2</sup> = 0.4514	(0.07313)	(0.06280)
	9.2161	8.7900
Y10 = 0.7185*Y, Errorvar.= 0.4837 , R <sup>2</sup> = 0.5163	(0.07175)	(0.05631)
	10.0142	8.5897
Z1 = 0.8827*Z, Errorvar.= 0.2209 , R <sup>2</sup> = 0.7791	(0.06717)	(0.03700)
	13.1401	5.9703
Z2 = 0.7854*Z, Errorvar.= 0.3832 , R <sup>2</sup> = 0.6168	(0.07008)	(0.05002)
	11.2073	7.6607
Z5 = 0.5530*Z, Errorvar.= 0.6942 , R <sup>2</sup> = 0.3058	(0.07607)	(0.07997)
	7.2691	8.6815
Z6 = 0.8443*Z, Errorvar.= 0.2871 , R <sup>2</sup> = 0.7129	(0.06826)	(0.04177)
	12.3685	6.8727
Z7 = 0.8014*Z, Errorvar.= 0.3578 , R <sup>2</sup> = 0.6422	(0.06960)	(0.04776)
	11.5146	7.4911
Z8 = 0.5377*Z, Errorvar.= 0.6972 , R <sup>2</sup> = 0.2932	(0.07628)	(0.08005)
	7.0496	8.7090
Z9 = 0.4581*Z, Errorvar.= 0.7902 , R <sup>2</sup> = 0.2098	(0.07786)	(0.08949)
	5.8830	8.8301
X1_1 = 0.6786*X1, Errorvar.= 0.5222 , R <sup>2</sup> = 0.4686	(0.06895)	(0.06237)
	9.8418	8.3730
X1_2 = 0.6976*X1, Errorvar.= 0.4935 , R <sup>2</sup> = 0.4965	(0.06587)	(0.05944)
	10.5910	8.3025
X1_3 = 0.7507*X1, Errorvar.= 0.4364 , R <sup>2</sup> = 0.5636	(0.06841)	(0.05478)
	10.9735	7.9667

X1\_4 = 0.7004\*X1, Errorvar.= 0.5065 , R<sup>2</sup> = 0.4920  
 (0.07051) (0.06233)  
 9.9327 8.1270

X1\_5 = 0.7311\*X1, Errorvar.= 0.4492 , R<sup>2</sup> = 0.5433  
 (0.06727) (0.05523)  
 10.8668 8.1326

X1\_6 = 0.6937\*X1, Errorvar.= 0.5187 , R<sup>2</sup> = 0.4813  
 (0.07026) (0.06221)  
 9.8741 8.3375

X1\_7 = 0.6985\*X1, Errorvar.= 0.4938 , R<sup>2</sup> = 0.4970  
 (0.06846) (0.05956)  
 10.2022 8.2913

X1\_8 = 0.7801\*X1, Errorvar.= 0.3915 , R<sup>2</sup> = 0.6085  
 (0.06706) (0.04988)  
 11.6330 7.8473

X1\_9 = 0.7370\*X1, Errorvar.= 0.4569 , R<sup>2</sup> = 0.5431  
 (0.06872) (0.05617)  
 10.7246 8.1338

X1\_10 = 0.7164\*X1, Errorvar.= 0.4867 , R<sup>2</sup> = 0.5133  
 (0.06968) (0.05959)  
 10.2816 8.1675

X2\_1 = 0.6043\*X2, Errorvar.= 0.6349 , R<sup>2</sup> = 0.3651  
 (0.07565) (0.07742)  
 7.9879 8.2005

X2\_2 = 0.5770\*X2, Errorvar.= 0.6641 , R<sup>2</sup> = 0.3339  
 (0.07710) (0.07882)  
 7.4834 8.4256

X2\_3 = 0.5214\*X2, Errorvar.= 0.6970 , R<sup>2</sup> = 0.2806  
 (0.07707) (0.08313)  
 6.7652 8.3843

X2\_5 = 0.5980\*X2, Errorvar.= 0.6371 , R<sup>2</sup> = 0.3595  
 (0.07554) (0.07748)  
 7.9168 8.2227

X2\_6 = 0.6596\*X2, Errorvar.= 0.5869 , R<sup>2</sup> = 0.4257  
 (0.07114) (0.07167)  
 9.2719 8.1880

X2\_7 = 0.6227\*X2, Errorvar.= 0.6122 , R<sup>2</sup> = 0.3878  
 (0.07535) (0.07586)  
 8.2637 8.0709

X2\_8 = 0.6331\*X2, Errorvar.= 0.5578 , R<sup>2</sup> = 0.4181  
 (0.06884) (0.06961)  
 9.1964 8.0130

X2\_9 = 0.7523\*X2, Errorvar.= 0.3864 , R<sup>2</sup> = 0.5943  
 (0.06713) (0.05576)  
 11.2056 6.9301

X2\_10 = 0.6395\*X2, Errorvar.= 0.5911 , R<sup>2</sup> = 0.4089  
 (0.07432) (0.07322)  
 8.6043 8.0730

X3\_1 = 0.6587\*X3, Errorvar.= 0.5662 , R<sup>2</sup> = 0.4338  
 (0.07190) (0.06778)  
 9.1607 8.3528

X3\_2 = 0.7572\*X3, Errorvar.= 0.4154 , R<sup>2</sup> = 0.5799  
 (0.06980) (0.05793)  
 10.8491 7.1716

X3\_3 = 0.7019\*X3, Errorvar.= 0.4736 , R<sup>2</sup> = 0.5099  
 (0.07019) (0.06283)  
 9.9996 7.5374

X3\_4 = 0.7168\*X3, Errorvar.= 0.4442 , R<sup>2</sup> = 0.5364  
 (0.06674) (0.05609)  
 10.7410 7.9191

X3\_5 = 0.7250\*X3, Errorvar.= 0.4744 , R<sup>2</sup> = 0.5256  
 (0.07043) (0.06100)  
 10.2944 7.7764

X3\_6 = 0.7093\*X3, Errorvar.= 0.4969 , R<sup>2</sup> = 0.5031  
 (0.07022) (0.06124)  
 10.1007 8.1134

X3\_7 = 0.6508\*X3, Errorvar.= 0.5405 , R<sup>2</sup> = 0.4393  
 (0.06892) (0.06416)  
 9.4430 8.4246

X3\_8 = 0.5576\*X3, Errorvar.= 0.6263 , R<sup>2</sup> = 0.3318  
 (0.07203) (0.06844)  
 7.7421 9.1507

X3\_9 = 0.5659\*X3, Errorvar.= 0.6797 , R<sup>2</sup> = 0.3203  
 (0.07450) (0.07864)  
 7.5959 8.6433

X3\_10 = 0.5135\*X3, Errorvar.= 0.7363 , R<sup>2</sup> = 0.2637  
 (0.07585) (0.08425)  
 6.7695 8.7403

Error Covariance for Y5 and Y4 = -0.1460  
 (0.03135)  
 -4.6581

Error Covariance for Y7 and Y4 = -0.0906  
 (0.03106)  
 -2.9184

Error Covariance for Y9 and Y1 = -0.0447  
 (0.03250)  
 -1.3748

Error Covariance for Y9 and Y3 = 0.1234  
 (0.04406)  
 2.8008

Error Covariance for Y10 and Y9 = 0.2656  
 (0.04720)  
 5.6266

Error Covariance for Z8 and Z7 = 0.1379  
 (0.04454)  
 3.0953

Error Covariance for Z9 and Z8 = 0.1786  
 (0.05865)

	3.0459
Error Covariance for X1_4 and X1_3 =	0.1203 (0.04402)
	2.7341
Error Covariance for X1_10 and X1_4 =	-0.1110 (0.04122)
	-2.6935
Error Covariance for X2_2 and X2_1 =	0.3022 (0.05969)
	5.0617
Error Covariance for X2_3 and X1_2 =	-0.0714 (0.04077)
	-1.7506
Error Covariance for X2_3 and X2_1 =	0.2344 (0.06174)
	3.7960
Error Covariance for X2_3 and X2_2 =	0.2129 (0.05882)
	3.6201
Error Covariance for X2_5 and X2_3 =	-0.0840 (0.05096)
	-1.6480
Error Covariance for X2_6 and X1_7 =	-0.1089 (0.04130)
	-2.6361
Error Covariance for X2_6 and X2_2 =	0.01755 (0.03753)
	0.4676
Error Covariance for X2_7 and X2_6 =	0.1365 (0.05078)
	2.6888
Error Covariance for X2_8 and X1_2 =	-0.2381 (0.04832)
	-4.9279
Error Covariance for X2_9 and X1_1 =	-0.1271 (0.04188)
	-3.0336
Error Covariance for X2_10 and X2_2 =	0.1532 (0.04808)
	3.1864
Error Covariance for X3_2 and X3_1 =	0.09414 (0.03974)
	2.3686
Error Covariance for X3_3 and X2_6 =	0.1247 (0.03638)
	3.4283
Error Covariance for X3_3 and X3_2 =	0.1353 (0.04801)
	2.8176
Error Covariance for X3_4 and X2_6 =	0.1503 (0.04137)
	3.6328
Error Covariance for X3_5 and X3_3 =	-0.2267 (0.04173)
	-5.4316
Error Covariance for X3_6 and X3_2 =	-0.1116 (0.03712)
	-3.0067
Error Covariance for X3_7 and X1_5 =	-0.0915 (0.03607)
	-2.5364
Error Covariance for X3_7 and X2_5 =	-0.0206 (0.04102)

Error Covariance for X3\_7 and X2\_6 = -0.5025  
 (0.03742)  
 3.3372  
 Error Covariance for X3\_8 and X3\_7 = 0.2525  
 (0.04652)  
 5.4285  
 Error Covariance for X3\_9 and X3\_8 = 0.3095  
 (0.05285)  
 5.8556  
 Error Covariance for X3\_10 and X3\_8 = 0.1885  
 (0.05063)  
 3.7233  
 Error Covariance for X3\_10 and X3\_9 = 0.4365  
 (0.06810)  
 6.4098

$Y = 0.1577*X1 + 0.2909*X2 + 0.4599*X3$ , Errorvar.= 0.4763, R<sup>2</sup> = 0.5237  
 (0.07378) (0.08600) (0.08096)  
 2.1373 3.3830 5.6811

$Z = 0.6253*Y$ , Errorvar.= 0.6091, R<sup>2</sup> = 0.3909  
 (0.08965)  
 6.9745

#### Correlation Matrix of Independent Variables

	X1	X2	X3
X1	1.0000		
X2	0.4785	1.0000	
X3	0.2839	0.4396	1.0000
	(0.0793)	(0.0739)	
	3.5777	5.9503	

#### Covariance Matrix of Latent Variables

	Y	Z	X1	X2	X3
Y	1.0000				
Z	0.6253	1.0000			
X1	0.4275	0.2673	1.0000		
X2	0.5686	0.3555	0.4785	1.0000	
X3	0.6326	0.3955	0.2839	0.4396	1.0000

#### Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 905  
 Minimum Fit Function Chi-Square = 1493.5867 (P = 0.0)  
 Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 1412.1053 (P = 0.0)  
 Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 507.1053  
 90 Percent Confidence Interval for NCP = (409.1345 ; 613.0031)

Minimum Fit Function Value = 9.1072  
 Population Discrepancy Function Value (F0) = 3.0921  
 90 Percent Confidence Interval for F0 = (2.4947 ; 3.7378)  
 Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.05845  
 90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.05250 ; 0.06427)  
 P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.01047  
  
 Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 10.1958  
 90 Percent Confidence Interval for ECVI = (9.5984 ; 10.8415)  
     ECVI for Saturated Model = 12.6220  
     ECVI for Independence Model = 34.7121  
  
 Chi-Square for Independence Model with 990 Degrees of Freedom = 5602.7779  
     Independence AIC = 5692.7779  
         Model AIC = 1672.1053  
         Saturated AIC = 2070.0000  
     Independence CAIC = 5877.5455  
         Model CAIC = 2205.8783  
         Saturated CAIC = 6319.6536  
  
     Root Mean Square Residual (RMR) = 0.08998  
         Standardized RMR = 0.09081  
         Goodness of Fit Index (GFI) = 0.7232  
         Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.6835  
         Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.6324  
  
     Normed Fit Index (NFI) = 0.7334  
     Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.8604  
     Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.6704  
         Comparative Fit Index (CFI) = 0.8724  
         Incremental Fit Index (IFI) = 0.8747  
         Relative Fit Index (RFI) = 0.7084  
  
     Critical N (CN) = 111.5626

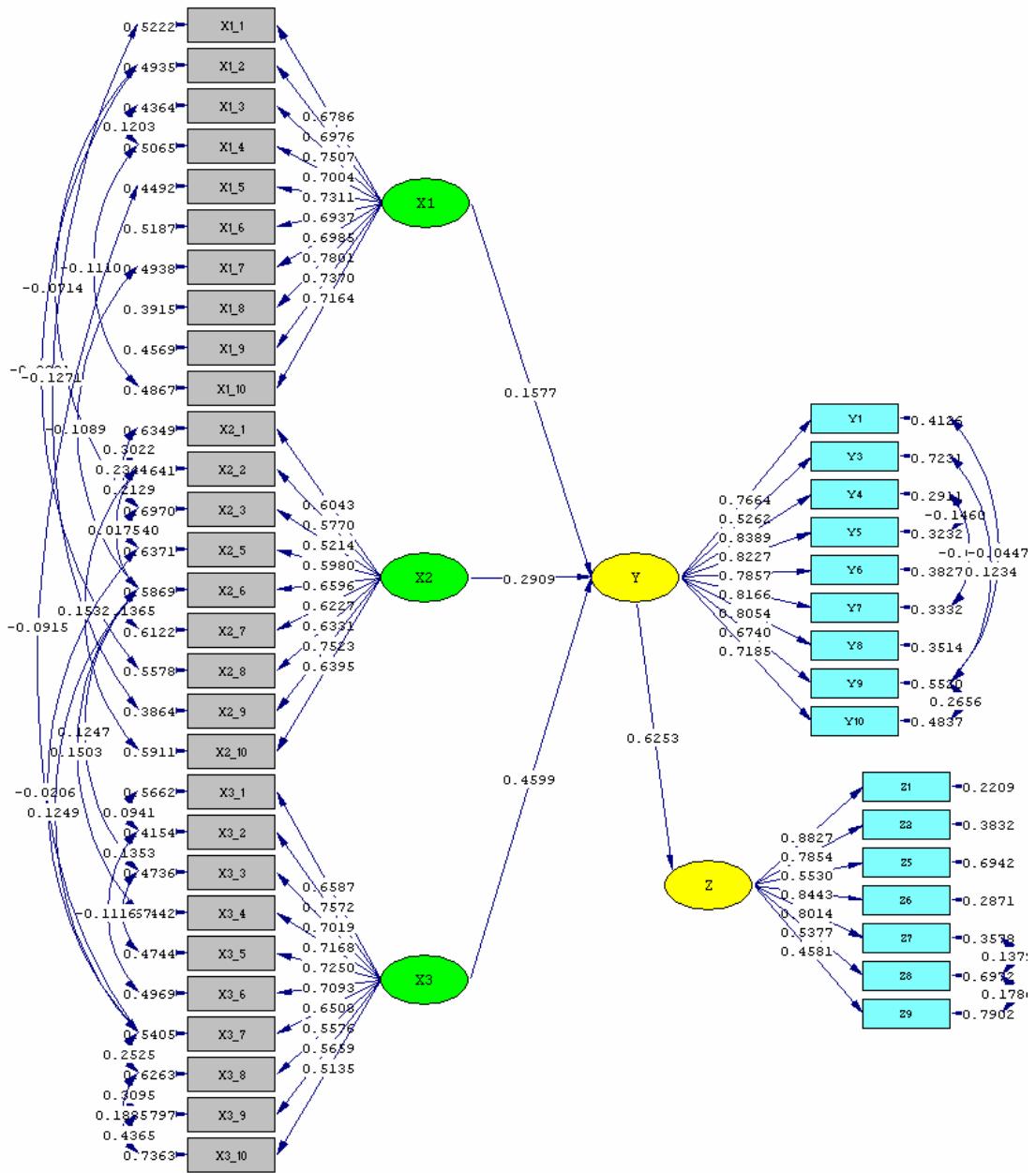
The Modification Indices Suggest to Add the			
Path to	from	Decrease in Chi-Square	New Estimate
Z5	Y	8.8	0.27
X1_1	X2	9.8	-0.24
X3_1	X1	8.5	0.19
X3_8	X1	8.3	0.15
Y	Z	22.4	-0.54
Z	X1	9.3	0.24
Z	X2	16.7	0.37

The Modification Indices Suggest to Add an Error Covariance			
Between	and	Decrease in Chi-Square	New Estimate
Z	Y	22.4	-0.33
Z6	Y10	10.4	0.09
X1_2	Z2	9.7	-0.11
X1_7	Z2	14.9	0.14
X1_8	Z1	12.2	-0.10
X3_6	Y6	8.7	0.11
X3_9	Z1	11.0	0.08

The Problem used 315680 Bytes (= 0.5% of Available Workspace)

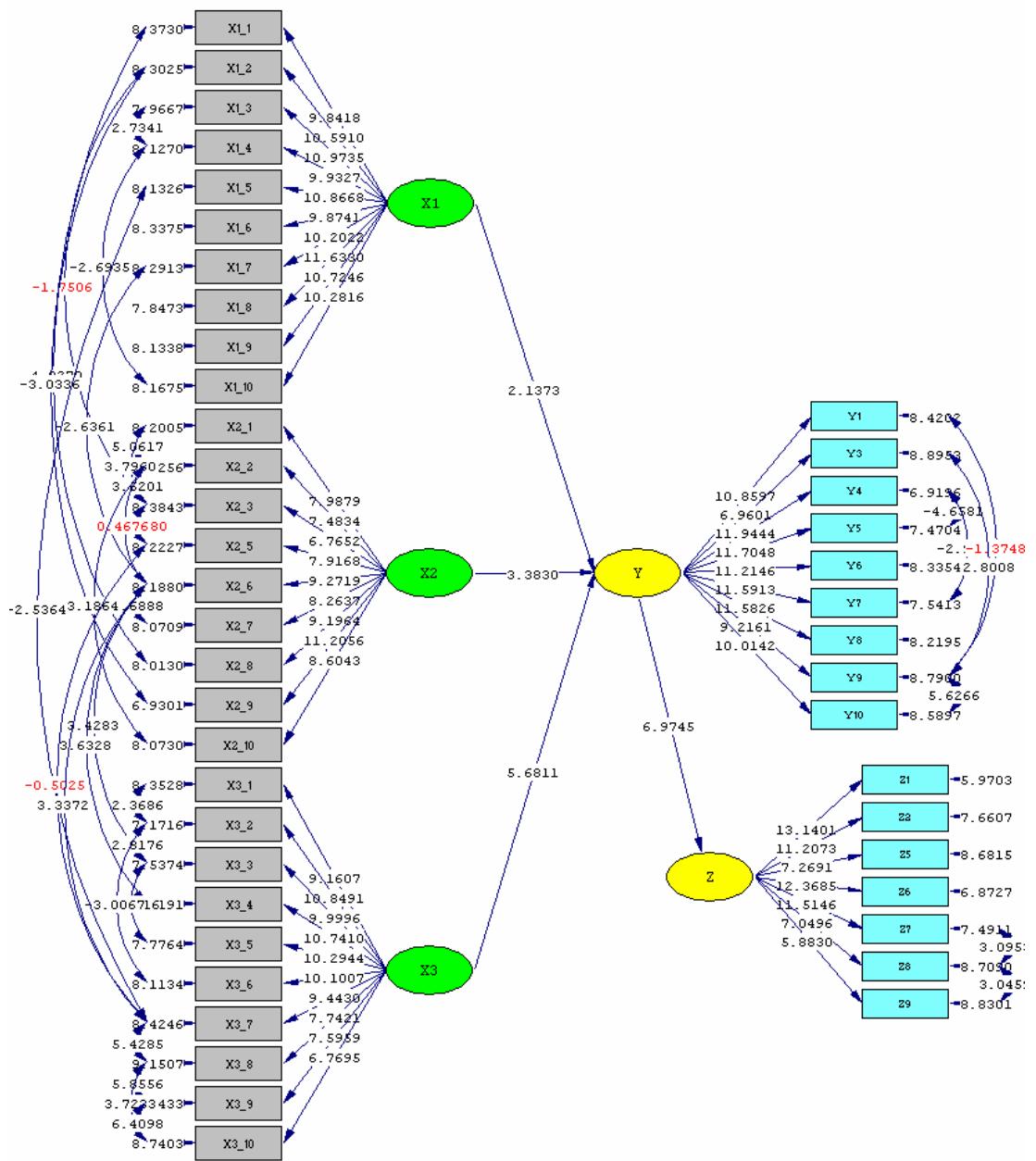
Time used: 1.813 Seconds

### Standardized Solutions Basic Model



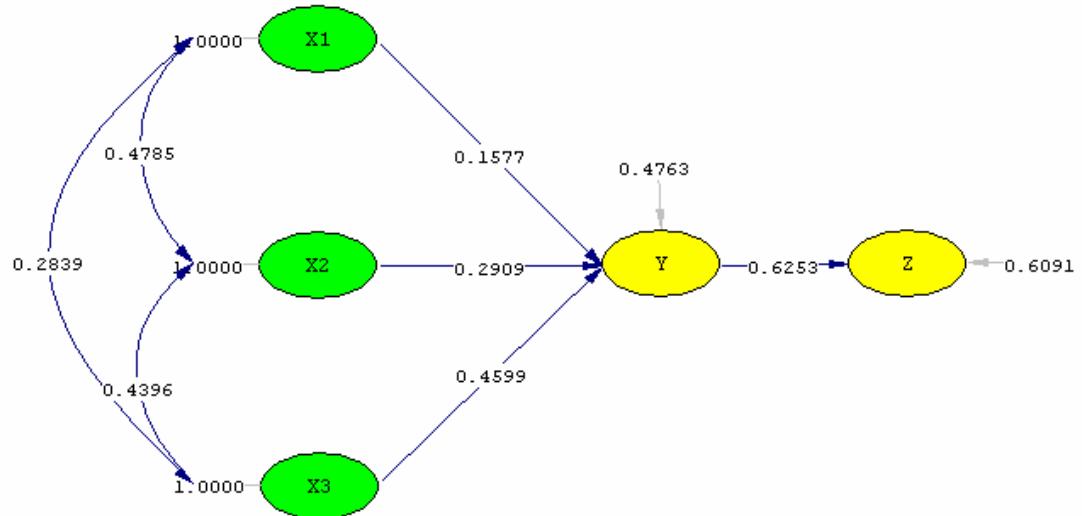
Chi-Square=1412.11, df=905, P-value=0.00000, RMSEA=0.058

### T-Values Basic Model

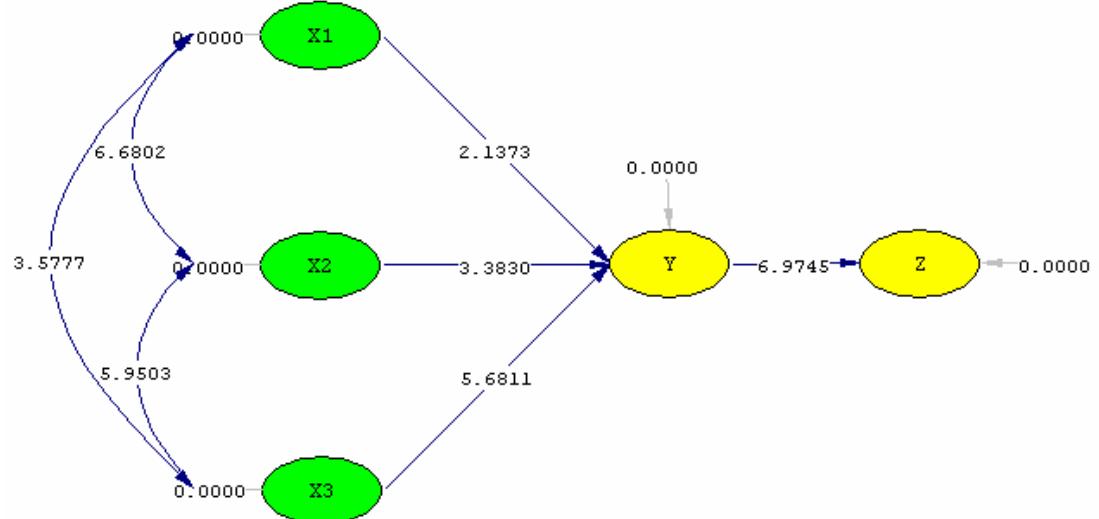


Chi-Square=1412.11, df=905, P-value=0.00000, RMSEA=0.058

### Standardized Solutions Structural Model



### T-Values Structural Model



## Regression

[DataSet1] F:\ALDIN FINAL\SPSS\Data Karir.sav

### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3, X1, X2	.	Enter

- a. All requested variables entered.
- b. Dependent Variable: Y

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.705 <sup>a</sup>	.496	.487	.28690

- a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2
- b. Dependent Variable: Y

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	13.060	3	4.353	52.886	.000 <sup>a</sup>
	Residual	13.252	161	.082		
	Total	26.312	164			

- a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2
- b. Dependent Variable: Y

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	.907	.213		4.263	.000
	X1	.125	.046	.170	2.723	.007
	X2	.204	.058	.231	3.518	.001
	X3	.474	.058	.496	8.115	.000

- a. Dependent Variable: Y

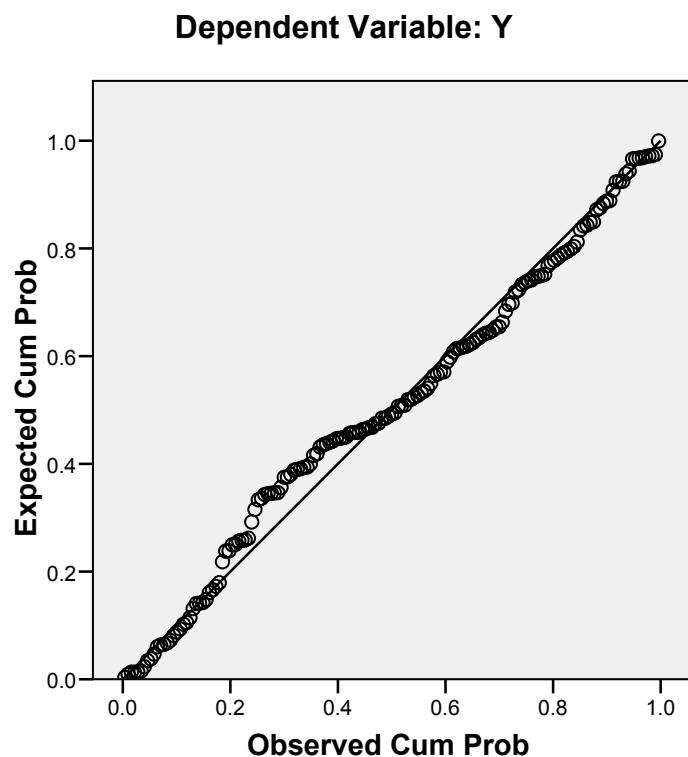
### Residuals Statistics<sup>a</sup>

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	2.7146	4.2782	3.5388	.28219	165
Residual	-.76939	.94598	.00000	.28426	165
Std. Predicted Value	-2.921	2.620	.000	1.000	165
Std. Residual	-2.682	3.297	.000	.991	165

a. Dependent Variable: Y

## Charts

### Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



## Regression

[DataSet1] F:\ALDIN FINAL\SPSS\Data Karir.sav

**Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Y <sup>a</sup>	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
b. Dependent Variable: Z

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.651 <sup>a</sup>	.424	.421	.28289

- a. Predictors: (Constant), Y  
b. Dependent Variable: Z

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9.615	1	9.615	120.149	.000 <sup>a</sup>
	Residual	13.044	163	.080		
	Total	22.659	164			

- a. Predictors: (Constant), Y  
b. Dependent Variable: Z

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	.958	.196	.651	4.880	.000
	Y	.605	.055		10.961	.000

- a. Dependent Variable: Z

### Residuals Statistics<sup>a</sup>

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	2.2883	3.6786	3.0976	.24213	165
Residual	-.80918	.66542	.00000	.28202	165
Std. Predicted Value	-3.342	2.400	.000	1.000	165
Std. Residual	-2.860	2.352	.000	.997	165

a. Dependent Variable: Z

## Charts

### Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

