

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perkembangan di dunia industri sekarang ini telah mengalami kemajuan diberbagai aspek. Salah satunya adalah hal-hal yang terkait konsumen dan tingkat permintaan terhadap produk yang berubah setiap periodenya sehingga perusahaan perlu menyesuaikan tingkat kebutuhan konsumen terhadap kapasitas yang tersedia untuk menanggapi naik turunnya permintaan pasar.

Tingkat permintaan terhadap produk dari konsumen yang tidak menentu sering membuat tidak terpenuhinya permintaan dengan jumlah produksi yang dilakukan perusahaan sehingga perusahaan perlu melakukan penyesuaian terhadap keadaan ini, agar dapat mencukupi permintaan konsumen.

Dalam melakukan suatu perencanaan produksi perlu dilakukan analisa terhadap kapasitas-kapasitas *work center* / mesin yang tersedia sehingga dapat dilakukan suatu perencanaan kapasitas yang baik dan permintaan konsumen dapat terpenuhi. Selain itu perencanaan kapasitas juga bertujuan untuk menguji kelayakan suatu jadwal induk produksi yang telah dibuat dan sebelum produksi dilakukan.

PT. Progres Diecast merupakan perusahaan produsen produk *Piston 05J* yang terdiri 5 divisi berbeda, yaitu : divisi *Casting*, divisi *Machining*, divisi *Treatment*, divisi *Visual Check* dan divisi *Outgoing*. Peneliti melakukan riset di PT. Progress Die Cast yang terletak di kawasan MM 2100 Cibitung-Bekasi. Produk *Piston 05J* merupakan salah satu dari ratusan jenis produk yang diproduksi PT. Progress Die Cast mengalami peningkatan pemesanan dari waktu ke waktu, hal ini tentu memerlukan perhitungan kapasitas yang tepat demi kelancaran

produksi dan tetap mengedepankan *efektifitas* dan *efisiensi* demi peningkatan produktifitas yang baik.

Dengan demikian diharapkan perusahaan dapat mengetahui kapasitas produksi dalam memenuhi permintaan konsumen, sehingga perusahaan dapat melakukan tindakan-tindakan yang tepat, baik itu melakukan *overtime* maupun sub-kontrak demi memenuhi permintaan konsumen dengan tepat waktu.

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan hasil pengamatan yang dilakukan di PT. Progres Die Cast produk *Piston 05J*, di sini terlihat terdapat penumpukan barang setengah jadi pada beberapa *work center* yang tidak dapat ditangani sepenuhnya yang dapat berakibat terganggunya produksi sehingga ketepatan pengiriman produk ke konsumen juga terganggu. Hal ini tentu membuat permintaan konsumen terhadap produk tidak dapat terpenuhi tepat waktu sehingga kepuasan konsumen menjadi terganggu oleh karena itu perlunya pengukuran dan perbandingan kapasitas tersedia dan kapasitas yang dibutuhkan.

1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian

Tujuan dari penelitian ini, yaitu :

1. Mengetahui selisih antara kapasitas yang tersedia dengan kapasitas yang dibutuhkan.
2. Mengetahui & memilih cara perhitungan dengan metode RCCP yaitu (CPOF, BOL, RP) yang terbaik dan paling tepat di terapkan di perusahaan.
3. Memberikan usulan perbaikan jika ternyata kapasitas tersedia masih kurang

1.4 Ruang Lingkup Masalah

Adapun ketentuan dari penelitian ini, maka diberikan batasan terhadap permasalahan yang diteliti agar tidak meluas terhadap permasalahan lainnya, sehingga peneliti memberikan batasan-batasannya yaitu, sbb:

1. Pengamatan yang dilakukan di divisi produk *Piston 05J* di PT. Progress Die Cast.
2. Perhitungan kapasitas produksi hanya untuk produk *Piston 05J*.
3. Data yang diperoleh merupakan Master *Planning Schedule* (MPS) atau rencana produksi *Piston 05J* selama 1 tahun yaitu dari bulan Januari sampai dengan bulan Desember tahun 2013.
4. Pengolahan data yang dilakukan dengan menggunakan Metode *Rough-Cut Capacity Planning* (RCCP) dan 3 teknik pendekatan yaitu : *Capacity Planning using Overall Factors* (CPOF), *Bill of Labor Approach* (BOL) dan *Resource Profile* (RP)
5. Perhitungan berdasarkan waktu siklus.

1.5 Sistematika Penulisan

Demi kemudahan dalam penulisan dan penyusunan tugas akhir maka penulisan tugas akhir disesuaikan dengan pedoman tugas akhir. Dimana dalam Tugas akhir ini terdiri dari 5 bab dan setiap bab berisi sub bab - sub bab yang akan menerangkan secara lebih rinci mengenai topik pada bab tersebut.

Sistematika penulisan Tugas Akhir ini adalah sebagai berikut, yaitu :

BAB I Pendahuluan

Pada bab I ini memuat Latar Belakang, Perumusan Masalah, Tujuan dan Manfaat Studi, Ruang Lingkup Studi dan Sistematika Penulisan

BAB II Landasan Teori

Pada bab II ini berisi mengenai landasan teori yang berkaitan dengan topik permasalahan yang diangkat dan metode-metode yang digunakan untuk menyelesaikan permasalahan yang dihadapi.

BAB III Metodologi Penelitian

Pada Bab III berisi tentang Metodologi Penelitian (Kerangka Berfikir) yang memuat langkah-langkah yang dilakukan sebagai awal untuk melakukan penelitian Tugas Akhir

BAB IV Hasil Analisis dan Pembahasan

Pada Bab IV ini memuat tentang sejarah perusahaan dan latar belakang perusahaan secara umum, baik itu secara organisasi maupun hal-hal yang berkaitan dengan kegiatan proses produksi diperusahaan tersebut. Pada bab IV juga berisi tentang pengolahan data yang diteliti dan menghasilkan analisa penyelesaian permasalahan.

BAB V Kesimpulan dan Saran

Pada bab V berisi tentang kesimpulan hasil penelitian yang dilakukan diperusahaan tersebut dan memberikan saran-saran yang mudah-mudahan dapat diterima demi tercapainya perbaikan permasalahan yang penulis lakukan.