

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar belakang

Seiring dengan semakin pesatnya persaingan didunia industri yang terjadi sekarang ini, menuntut setiap perusahaan untuk dapat terus berkembang dan meningkatkan daya saingnya agar mampu bersaing dengan kompetitornya, dalam menciptakan dan memproduksi barang atau jasa secara *continue*.

Kondisi-kondisi tersebut juga akan menuntut setiap perusahaan di Indonesia untuk ekstra cepat dalam menghasilkan *output* yang bermutu tinggi. Sistem yang dijalankan oleh semua pelaku industri berfokus agar dapat memberikan kepuasan kepada konsumen dalam waktu penerapan yang relatif pendek, dengan berpegang teguh pada visi, misi dan tujuan perusahaan, maka akan menunjang keberadaan perusahaan sebagai penghasil produk tersebut.

Dari keadaan seperti diatas dimasa sekarang banyak perusahaan dalam industri yang sama telah mengalami penurunan produksi. Salah satu faktor penyebab semua itu adalah keterlambatan perusahaan dalam menghasilkan produk pada waktu yang sesuai dengan permintaan dari konsumen.

PT. WOOIL Indonesia adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang pembuatan mesin-mesin yang ukurannya relatif besar, yang memproduksi dengan *System Job Order*. Permasalahan perusahaan tersebut masih belum siap dalam penyelesaian waktu untuk memenuhi permintaan konsumen. Sehingga dengan semakin kecilnya permintaan dari konsumen **PT. WOOIL Indonesia** berusaha bersaing dengan perusahaan-perusahaan yang bergerak dalam bidang yang sama, salah satu usaha yang sedang dilakukan adalah menaikkan efisiensi dan efektivitas dalam segala bidang, yang akhirnya akan menaikkan tingkat daya saing perusahaan.

1.2. Perumusan Masalah

Untuk mendapatkan suatu perencanaan, penjadwalan dan alokasi sumber daya manusia yang baik diperlukan suatu analisis terhadap setiap produk yang telah selesai. Analisis dan evaluasi akan dijadikan referensi ulang apakah produk yang sudah dibuat tersebut menguntungkan bagi perusahaan.

Pada kesempatan yang telah dilaksanakan penulis berkesempatan untuk menghitung dan menganalisis pembuatan *Table Lifter* kapasitas 3 Ton dengan metode CPM (*Critical Path Method*) untuk mengetahui berapa lama waktu proses pembuatan *Table Lifter* dan juga mengetahui aktivitas-aktivitas dengan waktu lintasan terpanjang (lintasan kritis) dalam proses yang mengarah pada penyelesaian proyek, dan menghitung tawar-menawar antara waktu dan biaya, serta menentukan penjadwalan yang optimal.



Gambar 1.1. *Table Lifter*

1.3. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk membuat suatu metode baru untuk menyelesaikan proyek pembuatan *Table Lifter* 3 Ton. Secara uraian adalah sebagai berikut :

1. Menentukan waktu pembuatan *Table Lifter* yang paling optimal
2. Menentukan tawar-menawar (*trade-off*) antara jadwal waktu dan biaya
3. Penjadwalan tenaga kerja

1.4. Manfaat Penelitian

1. Secara Teoritis
Dengan penelitian ini diharapkan dapat memberi sumbangan pemikiran bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya dibidang manajemen proyek.
- 2 Secara Praktis
Diharapkan hasil penelitian ini dapat dipakai/digunakan di perusahaan yang bergerak dibidang yang sejenis.

1.5. Ruang Lingkup Penelitian

Penelitian dilakukan terhadap pembuatan produk *Table Lifter* dengan kapasitas 3 Ton yang sudah pernah dikerjakan oleh **PT. WOOIL Indonesia**. Data-data yang bersangkutan dengan pembuatan produk tersebut dikumpulkan untuk dianalisis. Data-data tersebut adalah mengenai waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan produk tersebut, urutan proses pengerjaan dari awal sampai akhir/selesainya produk, data jumlah tenaga kerja yang dibutuhkan dalam pengerjaan *Table Lifter* dan banyak *raw material* yang digunakan.

1.6. Sistematika Penulisan

Laporan Tugas Akhir ini terdiri dari 6 bab dimana masing-masing bab akan membahas :

- Bab I : Pendahuluan

Dalam bab ini dijelaskan dasar-dasar pokok penelitian yang meliputi latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, ruang lingkup penelitian, dan sistematika penulisan.

- Bab II : Landasan Teori

Dalam bab ini dijelaskan acuan penulis dalam melakukan penelitian yang meliputi pengertian proyek dan manajemen proyek, penjadwalan, dan metode yang digunakan.

- Bab III : Metode Penelitian

Pada bab ini meliputi tempat dan waktu penelitian, tahapan penelitian, kerangka berfikir/pendekatan masalah, metode pengumpulan data, dan metode analisis data.

- Bab IV : Hasil Analisis Dan Pembahasan

Pada bab ini menjelaskan pengumpulan data-data yang meliputi data umum perusahaan, proses produksi *table lifter*, dan data-data proses produksi, dan meliputi pengolahan data, pembahasan data, dan analisis data.

- Bab V : Kesimpulan dan Saran

Pada bab ini diterangkan tentang kesimpulan dan saran yang diberikan oleh peneliti.