

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Industri manufaktur merupakan industri yang mengaplikasikan atau mengkombinasikan mesin, peralatan dan tenaga kerja dan suatu proses untuk mengubah bahan mentah menjadi barang jadi untuk dijual dan dapat memperoleh laba atau keuntungan. Perkembangan industri manufaktur di sebuah Negara juga dapat digunakan untuk melihat perkembangan industri secara nasional di Negara tersebut. Perkembangan juga dapat dilihat baik dari aspek kualitas produk yang dihasilkan maupun kinerja industri secara keseluruhan.

Menuntut segala aspek kehidupan seluruh masyarakat untuk berubah dan maju. Salah satu mekanisme yang menjadi ciri globalisasi. Waste merupakan segala aktivitas kerja yang tidak memberikan nilai tambah sepanjang aliran proses pada proses perubahan input menjadi output.

PT. Nusa Toyotetsu Corp Plant 2 merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang otomotif, yang berlokasi di MM2100-Industrial Town jalan Halmahera, blok DD 9-1 Cikarang Barat, Bekasi, Jawa Barat. Perusahaan ini merupakan cabang kedua yang berlokasi yang sama di kawasan MM2100, perusahaan ini merupakan vendor dari perusahaan TMMIN, Daihatsu, Nissan dan Hino yang memproduksi *Assy Part, Body Part, dan Frame Part*. Perusahaan ini menggunakan metode *Make To Order* yaitu diproduksi sesuai dengan pesanan dari *customer*.

Penelitian ini dilakukan berdasarkan arahan dari departement production control untuk mengamati pada proses produksi *Press Part Support Sub-Assy Suspension Innova* apakah ditemukannya aktivitas yang tidak bernilai tambah. Dengan melakukan identifikasi aktivitas yang terdapat pemborosan dengan dilakukannya pemetaan aktivitas dengan menggunakan konsep Lean Manufacturing. Dan *Value Stream Mapping* digunakan untuk menggambarkan sistem produksi (mulai dari memesan bahan baku sampai produk jadi siap distribusi) beserta aliran nilai (*value stream*) yang terdapat pada perusahaan, sehingga nantinya diperoleh gambaran mengenai aliran informasi dan aliran fisik dari sistem yang ada, mengidentifikasi lokasi terjadinya *waste*, serta menggambarkan *lead time* yang dibutuhkan berdasar dari masing-masing karakteristik proses yang terjadi

Sesuai dengan Visi PT. Nusa Toyotetsu Corp untuk melakukan perbaikan yang berkesinambungan, maka perlu dilakukannya menghilangkan Waste (pemborosan) itu sendiri dengan menganalisa aktivitas dan melakukan perbaikan secara mengeliminasi aktivitas atau memperbaiki aktivitas itu sendiri. Oleh karena itu dibutuhkan penelitian yang dapat meminimasi dengan metode *Lean Manufacturing*.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas ditemukan permasalahan melalui wawancara dengan *Production Control Departement (PCD)* penulis diarahkan untuk mengamati salah satu produk apakah masih ditemukannya pemborosan aktivitas. Sehingga penelitian ini bertujuan untuk meminimasi *waste* pada aktivitas dalam memproduksi *press part support sub-assy suspension innova* di PT. Nusa Toyotetsu Corp.

1.3 Batasan Masalah

Dalam mempermudah Penulisan Tugas Akhir ini dan hasil penelitian ini lebih terarah serta berjalan dengan baik dan mempermudah pemahaman, maka perlu dibuat suatu batasan masalah. Adapun batasan masalah yang akan dibahas dalam penulisan laporan kerja praktek ini yakni sebagai berikut :

1. Penelitian ini dilakukan di PT. Nusa Toyotetsu Corp pada bagian PCD (*Production Control Departement*).
2. Konsep yang digunakan dalam mengidentifikasi *waste* yang digunakan adalah konsep *Lean Manufacturing*.
3. Penelitian di fokuskan pada identifikasi *waste* (pemborosan)
4. Produk yang akan menjadi subjek penelitian adalah *press part Support Sub-Assy Suspension Innova*.
5. Jenis *waste* yang diteliti sebanyak 7 (Tujuh) tipe *waste* yaitu : *Process, Transportation, Waiting, Defect, Overproduction, Motion, Inventories*
6. Karena tidak diberikannya izin oleh PT. Nusa Toyotetsu Corp, maka tidak membahas biaya sebelum atau sesudah dilakukannya perbaikan.

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan permasalahan diatas penulis dapat menyimpulkan tujuan dari penelitian Tugas Akhir ini adalah sebagai berikut :

1. Mengidentifikasi total waktu yang dibutuhkan pada aliran proses produksi *Support Sub-Assy Suspension Innova* di PT. Nusa Toyotetsu Corp.
2. Mengidentifikasi aktivitas yang dominan pada aliran proses produksi *Support Sub-Assy Suspension Innova* di PT. Nusa Toyotetsu Corp.
3. Mengidentifikasi *waste* yang dominan pada aliran proses produksi *Support Sub-Assy Suspension Innova* di PT. Nusa Toyotetsu Corp.
4. Mengidentifikasi aktivitas yang memiliki nilai tambah (*Value Added/VA*), aktivitas yang dibutuhkan namun tidak memiliki nilai tambah (*Necessary But No Value added/NNVA*), dan aktivitas yang tidak memiliki nilai tambah (*Non Value Added/NVA*) pada aliran proses produksi *Support Sub-Assy Suspension Innova* di PT. Nusa Toyotetsu Corp.
5. Memberikan usulan perbaikan pada aliran proses produksi *Support Sub-Assy Suspension Innova* di PT. Nusa Toyotetsu Corp.

6. Menganalisa dampak usulan perbaikan pada aliran proses produksi *Support Sub-Assy Suspension Innova* di PT. Nusa Toyotetsu Corp.

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian yang dilakukan adalah sebagai berikut :

1. Bagi Perusahaan
Dengan adanya metode *Lean Manufacturing*, diharapkan pihak dari perusahaan mendapatkan usulan perbaikan dalam mengurangi jumlah *waste* (Pemborosan) yang dialami sampai saat ini.
2. Bagi Mahasiswa
Dapat menambah pengetahuan ilmu dengan menggunakan metode *Lean Manufacturing* dalam permasalahan Identifikasi *Waste* (Pemborosan). Yang ada dalam proses produksi suatu perusahaan.
3. Bagi Universitas
Dengan menggunakan metode *Lean Manufacturing* dapat memberikan referensi tambahan agar berguna di dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan juga berguna sebagai perbandingan bagi mahasiswa dimasa yang akan datang.

1.6 Sistematika Penulisan

Pada dasarnya sistematika penulisan adalah suatu hal yang sangat diperlukan dalam pembuatan penelitian karena sistematika penyusunan memuat seluruh isi penelitian secara berurutan sehingga dapat terlihat dengan jelas mengenai masalah-masalah yang akan dibahas. Dalam hal ini Tugas Akhir yang dibuat oleh penulisan ialah membahas mengenai hal-hal sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini menjelaskan mengenai latar belakang, perumusan masalah, pembatasan masalah, tujuan penulisan, manfaat penelitian, serta sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Pada bab ini dijelaskan mengenai teori-teori yang berkaitan dengan *Lean Manufacturing*, *Value Stream Mapping* dan lainnya, yang digunakan untuk mendukung hasil penelitian dan digunakan dalam memecahkan masalah dan membahas masalah yang ada.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini diuraikan tentang objek penelitian, metode pengumpulan data, penjabaran metode pengolahan data dan analisis, serta tahapan penelitian yang akan dilakukan.

BAB IV HASIL

Pada bab ini berisikan tentang data yang diperoleh selama penelitian yang dilakukan, dan bagaimana cara mengolah data yang diperoleh. Sesuai dengan metode-metode yang telah ditetapkan untuk mencapai tujuan penelitian.

BAB V PEMBAHASAN

Pada bab ini menjelaskan tentang hasil data yang diperoleh setelah dilakukannya pengolahan data dalam penelitian dan kesesuaian hasil dengan tujuan penelitian, dan dapat menghasilkan sebuah rekomendasi.

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini berisikan kesimpulan atas hasil analisa yang diperoleh dalam pengolahan data yang telah dilakukan. Selain itu juga berisi saran penelitian yang diharapkan dapat di kembangkan dalam penelitian yang akan datang.