

**LAMPIRAN 1**  
**Kuesioner *Pra Survey***

Kepada yth.  
Karyawan/ti  
PT. Bumi Metalindo Persada, Jakarta Barat

Bersama ini saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu/saudara/i untuk mengisi daftar pernyataan dalam Pra Survey ini dengan tujuan sebagai data pendukung untuk mengetahui bagaimana pengaruh gaya kepemimpinan dan lingkungan kerja terhadap komitmen organisasional melalui kepuasan kerja guna mendukung data dalam penyusunan skripsi dengan judul : **"Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Lingkungan Kerja Terhadap Komitmen Organisasional Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel *Intervening* (Studi Kasus di PT. Bumi Metalindo Persada).** Atas kesediaan Bapak/Ibu/saudara/i menjawabnya dengan sejujurnya dan sebaik-baiknya saya mengucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Miftahul Jannah  
201511173

Nama :  
Jenis Kelamin :  
Usia :  
Pekerjaan :  
Pendapatan Per bulan :

1. Permasalahan apa saja yang anda rasakan terkait dengan gaya kepemimpinan di PT. Bumi Metalindo Persada? Jelaskan sesuai gaya kepemimpinan!

a. Gaya Kepemimpinan Otoriter

---

---

b. Gaya Kepemimpinan Demokratis

---

---

c. Gaya Kepemimpinan *Laiyyyes-Faire*

---

---

d. Gaya Kepemimpinan Situasional

---

---

e. Gaya Kepemimpinan Transformasional

---

---

2. Permasalahan apa saja yang anda rasakan terkait dengan lingkungan kerja di PT. Bumi Metalindo Persada?

---

---

3. Permasalahan apa saja yang anda rasakan terkait dengan kepuasan kerja di PT. Bumi Metalindo Persada?

---

---

**LAMPIRAN 2**  
**Kuesioner Penelitian**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KOMITMEN ORGANISASIONAL MELALUI KEPUASAN KERJA SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING  
(Studi Pada PT. Bumi Metalindo Persada)**

Sehubungan dengan penyusunan skripsi dengan judul yang telah disebutkan di atas, maka dengan hormat, saya:

Nama : Miftahul Jannah

NIM : 2015-11-173

Memohon kesediaan Ibu/bapak, Saudara/i untuk mengisi kuesioner (daftar pertanyaan yang saya ajukan ini secara jujur dan terbuka.

Daftar pertanyaan ini saya ajukan semata-mata untuk keperluan penelitian sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan jenjang Strata satu (S1), Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Esa Unggul Jakarta. Karenanya, kebenaran dan kelengkapan jawaban yang anda berikan akan sangat membantu bagi penulis, untuk selanjutnya akan menjadi masukan yang bermanfaat bagi hasil penelitian yang penulis lakukan.

Atas partisipasi Ibu/bapak, Saudara/i dalam mengisi pertanyaan/kuesioner ini, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Miftahul Jannah

**Petunjuk pengisian kuesioner:**

Pada pertanyaan di bawah ini, Anda dimohon untuk mengisi pertanyaan-pertanyaan tersebut dengan keadaan/kondisi yang sebenarnya. Pengisian dengan cara disilang (X).

**IDENTITAS RESPONDEN**

1. Jenis Kelamin : a. Pria b. Wanita
2. Usia saat ini : a. 19 thn – 30 thn c. 41 thn – 50 thn  
b. 31 thn – 40 thn d. >50 thn
3. Pendidikan terakhir : a. SMA/K  
b. Diploma III (D-III)  
c. Diploma IV (D-IV) atau Strata 1 (S-1)
4. Gaji perbulan : a. Rp 4.000.000 - Rp 5.000.000  
b. Rp 5.000.001 - Rp 10.000.000  
c. > Rp 10.000.000
5. Lama Bekerja : a. 1 tahun - 2 tahun  
b. > 2 tahun
6. Divisi/Bagian : a. HRD d. Purchasing  
b. Finance e. Project  
c. Marketing f. Engineering

**Petunjuk pengisian kuesioner**

Silahkan Anda pilih jawaban yang menurut Anda paling sesuai dengan kondisi yang Anda alami atau rasakan, dengan cara memberikan (✓) pada pilihan jawaban yang tersedia dari mulai skala 1 (Sangat Tidak Setuju) sampai 5 (Sangat Setuju). Masing-masing pilihan jawaban memiliki makna sebagai berikut:

- SS : Sangat Setuju nilainya 4**  
**S : Setuju nilainya 3**  
**TS : Tidak Setuju nilainya 2**  
**STS : Sangat tidak setuju nilainya 1**

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
<b>Gaya Kepemimpinan</b>					
1.	Atasan saya memiliki kekuatan mental yang kuat ketika dihadapkan suatu masalah				
2.	Atasan saya memiliki semangat yang baik				
3.	Atasan saya memiliki prasangka buruk terhadap bawahannya				
4.	Atasan saya selalu bersikap tenang dalam segala situasi				
5.	Atasan saya mengajarkan karyawan untuk selalu percaya diri				
6.	Atasan saya memiliki rasa kepedulian yang tinggi terhadap bawahannya				
7.	Atasan saya menyampaikan segala informasi dengan jujur				
8.	Memberikan arahan yang jelas untuk melaksanakan tugas-tugas dengan baik				
9.	Atasan saya memberikan penjelasan secara rinci mengenai tugas/tanggung jawab bawahannya				

10.	Atasan saya memberikan dukungan untuk pengembangan karir setiap karawannya				
11.	Atasan saya memiliki jiwa kepemimpinan yang tegas				
12.	Atasan saya memotivasi karyawannya				
13.	Atasan saya senang membantu karyawannya dalam proses bekerja				
14.	Atasan saya senang jika bawahannya mendapatkan promosi pekerjaan				
15.	Atasan saya bersikap ramah terhadap semua orang				
16.	Atasan saya menjaga hubungan baik dengan patner kerja				
17.	Atasan saya memiliki kecakapan menganalisa sebuah permasalahan di dalam perusahaan				
18.	Atasan saya memberikan ide-ide yang baik kepada karawanna				
19.	Atasan saya mengatur setiap organisasi dengan terarah				
20.	Atasan saya selalu memberikan arahan secara spesifik kapan pekerjaan harus diselesaikan				
21.	Atasan saya melibatkan bawahannya untuk mengambil suatu keputusan				
22.	Atasan saya berpikir panjang dalam menyelesaikan sebuah permasalahan di dalam perusahaan				
<b>Lingkungan Kerja</b>					
23.	Tempat kerja saya memiliki struktur bangunan yang nyaman untuk karyawan				
24.	Tempat kerja saya telah menyediakan peralatan yang canggih untuk mendukung aktivitas karyawan				
25.	Tempat saya bekerja menyediakan fasilitas ruangan untuk karyawannya beristirahat				
26.	Tempat kerja saya menyediakan fasilitas beribadah yang nyaman				
27.	Angkutan disekitar tempat saya bekerja mudah ditemukan				
28.	Adanya konflik di antara rekan kerja				
29.	Para karyawan mendapat perlakuan secara adil				
30.	Para karyawan saling tolong menolong dalam menyelesaikan pekerjaan yang belum terselesaikan				
<b>Kepuasan Kerja</b>					
31.	Saya puas memiliki atasan yang bisa berada di bawah tekanan				
32.	Saya puas memiliki atasan yang memiliki semangat yang baik				

33.	Saya puas memiliki atasan yang memiliki prasangka buruk terhadap bawahannya				
34.	Saya puas memiliki atasan yang cepat marah kepada bawahannya				
35.	Saya puas memiliki atasan yang mengajarkan karyawan untuk selalu percaya diri				
36.	Saya puas memiliki atasan yang mempunyai rasa kepedulian yang tinggi terhadap bawahannya				
37.	Saya puas memiliki atasan yang menyampaikan segala informasi dengan jujur				
38.	Saya puas memiliki atasan yang memberikan arahan yang jelas untuk melaksanakan tugas-tugas dengan baik				
39.	Saya puas memiliki atasan yang memberikan penjelasan secara rinci mengenai tugas/tanggung jawab bawahannya				
40.	Saya puas memiliki atasan yang memberikan dukungan untuk Kepuasan Kerja setiap karyawannya				
41.	Saya puas memiliki atasan yang memiliki jiwa kepemimpinan yang tegas				
42.	Saya puas memiliki atasan yang memotivasi karyawannya				
43.	Saya puas memiliki atasan yang suka menolong jika saya mengalami kesulitan dalam hal teknis				
44.	Saya puas memiliki atasan yang merasa senang jika bawahannya mendapatkan promosi pekerjaan				
45.	Saya puas memiliki atasan yang mudah tersenyum dengan semua orang				
46.	Saya puas memiliki atasan yang berbaur dengan semua karyawannya				
47.	Saya puas memiliki atasan yang menganalisa sebelum membuat keputusan				
48.	Saya puas memiliki atasan yang memberikan ide-ide yang baik kepada karyawannya				
49.	Saya puas memiliki atasan yang memberikan intruksi dengan jelas/tegas agar pekerjaan diselesaikan tepat pada waktunya				
50.	Saya puas memiliki atasan yang mempunyai kecakapan dalam mendelegasikan wewenang kepada bawahannya				
51.	Saya puas memiliki atasan yang melibatkan bawahannya untuk mengambil suatu keputusan				

52.	Saya puas memiliki atasan yang berpikir panjang dalam menyelesaikan sebuah permasalahan di dalam perusahaan				
53.	Saya puas memiliki tempat kerja yang mempunyai bangunan yang menjamin keamanan karyawannya				
54.	Saya puas tempat kerja saya menyediakan peralatan kerja yang lengkap untuk menunjang pekerjaan karyawannya				
55.	Saya puas tempat kerja saya menyediakan fasilitas ruangan untuk karyawannya beristirahat				
56.	Saya puas tempat kerja saya tersedia ruangan ibadah untuk karyawan				
57.	Saya puas tempat kerja saya memiliki lokasi yang strategis				
58.	Saya puas memiliki hubungan kerja yang terjalin harmonis dengan sesama rekan kerja				
59.	Saya puas atasan saya menghargai karyawannya				
60.	Saya puas sesama rekan kerja saling tolong menolong dalam menyelesaikan pekerjaan yang belum terselesaikan				
<b>Komitmen Organisasional</b>					
61.	Saya nyaman berada di tempat kerja saya				
62.	Saya bangga menjadi karyawan di tempat saya bekerja				
63.	Saya berkeinginan menghabiskan sepanjang hidup saya di perusahaan				
64.	Perusahaan ini sangat berarti untuk saya				
65.	Saya berkeinginan tetap tinggal karena keuntungan yang di dapat				
66.	Saya rela mengorbankan kepentingan pribadi saya untuk perusahaan				
67.	Saya memiliki sedikit pilihan bila meninggalkan tempat saya bekerja				
68.	Sulit mendapatkan pekerjaan dengan penghasilan yang sesuai seperti pekerjaan saya sekarang				
69.	Perusahaan ini layak mendapatkan kesetiaan dari saya				
70.	Tempat kerja saya telah banyak berjasa bagi saya				
71.	Saya bangga bekerja di tempat saya bekerja				

\*Terima kasih atas partisipasi Anda 😊

**Lampiran 3**  
**Hasil Tabulasi Karakteristik 80 Responden**

<b>Keterangan</b>		<b>Jumlah Responden</b>	<b>Total</b>
<b>Jenis Kelamin</b>	Pria	44	80
	Wanita	36	
<b>Usia</b>	19 thn – 30 thn	33	80
	31 thn – 40 thn	29	
	41 thn - 50 thn	18	
<b>Pendidikan terakhir</b>	SMA/K	12	80
	Diploma III	23	
	Diploma IV atau S1	45	
<b>Lama Bekerja</b>	1 - 2 Tahun	35	80
	≥ 2 Tahun	45	



**Lampiran 4**  
**Tabulasi Data Pre Test 30 Responden**

No. Responden	Gaya Kepemimpinan (X1)																						Total
	X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.6	X.7	X.8	X.9	X.10	X.11	X.12	X.13	X.14	X.15	X.16	X.17	X.18	X.19	X.20	X.21	X.22	
1	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	52
2	2	1	1	1	2	2	2	1	2	2	1	1	2	3	2	1	2	2	2	1	1	2	36
3	2	2	1	2	1	1	2	1	2	2	1	3	3	3	2	1	2	2	3	3	3	2	44
4	2	2	1	2	1	1	2	1	2	2	1	3	3	2	2	1	2	2	3	3	3	2	43
5	2	1	2	2	2	1	1	1	2	3	1	2	2	2	3	3	1	2	2	3	3	2	43
6	2	1	2	2	2	1	1	1	2	2	1	2	2	2	3	3	1	2	2	3	3	2	42
7	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	82
8	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	2	3	3	3	3	4	4	2	73
9	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	72
10	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	55
11	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	61
12	4	2	4	3	2	2	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	64
13	4	3	2	2	3	4	3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	64
14	4	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	62
15	2	1	1	1	2	2	2	1	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	36
16	4	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	1	2	3	3	2	3	3	3	2	58
17	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	1	3	3	3	2	3	2	2	2	51
18	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	4	3	2	3	3	2	2	2	3	54
19	2	1	3	2	2	1	1	2	3	3	2	2	2	3	3	3	1	2	2	2	2	2	46
20	3	2	2	3	1	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	1	48
21	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	4	2	2	3	3	1	3	3	3	3	3	3	62
22	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	4	2	2	3	2	2	2	2	2	51
23	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	1	3	2	3	2	3	2	1	2	3	3	2	44
24	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	1	3	2	2	2	2	2	1	2	3	3	2	42
25	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	53
26	2	1	1	1	2	2	2	1	2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	36
27	2	1	1	1	2	2	2	1	2	3	1	1	2	4	2	1	2	2	2	1	1	2	38
28	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	1	3	2	2	2	2	3	58
29	3	2	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	2	4	4	1	3	2	2	2	2	3	59
30	2	1	2	1	1	2	3	1	2	2	1	3	2	3	2	2	3	1	2	1	1	2	40

### Tabulasi Data *Pre Test* 30 Responden

No. Responden	Lingkungan Kerja (X2)								Total
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	
1	3	2	2	2	2	2	3	3	52
2	2	1	1	1	2	2	2	1	36
3	2	2	1	2	1	1	2	1	44
4	2	2	1	2	1	1	2	1	43
5	2	1	2	2	2	1	1	1	43
6	2	1	2	2	2	1	1	1	42
7	3	3	4	4	3	4	4	4	82
8	3	3	4	4	3	3	3	4	73
9	2	3	4	3	4	3	3	4	72
10	2	3	2	3	2	2	3	2	55
11	3	3	3	3	3	1	3	3	61
12	4	2	4	3	2	2	4	2	64
13	4	3	2	2	3	4	3	3	64
14	4	3	2	2	3	4	3	2	62
15	2	1	1	1	2	2	2	1	36
16	4	3	2	2	3	4	3	2	58
17	2	3	2	3	2	2	3	2	51
18	3	2	2	2	2	2	3	3	54
19	2	1	3	2	2	1	1	2	46
20	3	2	2	3	1	2	2	2	48
21	3	3	3	3	2	3	3	4	62
22	3	3	2	2	2	2	3	2	51
23	2	2	1	2	2	2	2	1	44
24	2	2	1	2	2	2	2	1	42
25	3	2	2	2	2	2	3	3	53
26	2	1	1	1	2	2	2	1	36
27	2	1	1	1	2	2	2	1	38
28	3	2	3	2	2	3	3	3	58
29	3	2	3	2	2	3	3	4	59
30	2	1	2	1	1	2	3	1	40

No. Responden	Kepuasan Kerja (Z)																														Total
	Z 1	Z 2	Z 3	Z 4	Z 5	Z 6	Z 7	Z 8	Z 9	Z 10	Z 11	Z 12	Z 13	Z 14	Z 15	Z 16	Z 17	Z 18	Z 19	Z 20	Z 21	Z 22	Z 23	Z 24	Z 25	Z 26	Z 27	Z 28	Z 29	Z 30	
1	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	4	4	4	3	3	3	86
2	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	1	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	104
3	3	1	3	3	4	4	3	2	2	4	3	3	2	3	4	2	4	2	3	3	3	2	2	4	4	4	4	2	3	3	89
4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	2	3	4	4	4	4	3	3	100
5	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	4	2	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	84
6	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	4	3	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	84
7	4	2	4	3	3	4	4	2	3	3	4	3	2	4	4	3	4	2	3	4	4	2	2	3	4	4	3	3	3	4	97
8	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	1	3	3	4	2	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	76
9	4	4	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	2	3	2	2	3	3	4	4	2	3	3	2	2	3	3	3	2	88
10	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	72
11	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	85
12	3	1	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	78
13	3	4	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	1	3	3	2	3	81
14	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	1	3	3	2	81
15	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	2	4	3	3	2	3	2	3	4	4	3	3	3	3	4	98
16	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	77
17	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	72
18	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	84
19	3	1	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	2	3	2	3	3	81
20	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	4	2	2	4	3	3	3	3	3	2	79
21	4	2	2	2	3	3	2	3	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	3	4	3	3	3	3	2	2	86
22	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	4	3	3	3	4	2	2	83
23	3	3	1	2	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	75
24	3	3	1	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	72
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	90
26	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	1	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	103
27	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	1	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	102
28	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	2	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	107
29	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	2	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	106
30	4	3	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	4	3	3	3	4	4	2	1	4	4	4	4	2	4	4	4	2	1	97

**Tabulasi Data *Pre Test* 30 Responden**

No. Responden	Komitmen Organisasional (Y)											Total
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	
1	1	2	1	2	2	2	3	2	3	2	2	22
2	3	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	18
3	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	14
4	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	14
5	3	3	1	1	2	1	3	2	3	3	2	24
6	3	3	1	1	2	1	3	2	3	3	2	24
7	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	40
8	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	28
9	3	3	2	3	4	3	3	2	3	3	2	31
10	3	3	1	3	2	2	3	3	3	3	2	28
11	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	31
12	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	29
13	2	2	1	3	3	4	3	3	2	3	2	28
14	2	2	1	3	3	4	3	3	2	3	2	28
15	3	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	18
16	2	2	1	3	3	4	2	3	2	3	2	27
17	3	3	1	3	2	2	3	3	3	3	2	28
18	1	2	1	2	2	2	3	2	3	2	2	22
19	3	3	1	1	2	1	3	3	3	3	2	25
20	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	19
21	2	2	1	3	2	3	3	2	3	1	2	24
22	2	2	1	3	2	2	2	2	2	2	1	21
23	3	2	1	2	2	2	2	2	1	3	3	23
24	3	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	21
25	1	2	1	2	2	2	3	2	3	2	2	22
26	3	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	18
27	3	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	18
28	2	1	1	2	2	3	4	2	4	1	1	23
29	2	1	1	2	2	3	4	2	4	1	1	23
30	3	3	1	1	1	2	2	2	2	2	2	21

Lampiran 5

Hasil Uji Validitas 80 Responden  
Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)

Gaya Kepemimpinan (X1)																								
		X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.6	X.7	X.8	X.9	X.10	X.11	X.12	X.13	X.14	X.15	X.16	X.17	X.18	X.19	X.20	X.21	X.22	total_x 1
X.1	Pearson Correlation	1	.441*	.440*	.507*	.462*	.496*	.572*	.673*	.544*	.307*	.673*	.561*	.501*	0,119	.398*	.330*	.513**	.637*	.242*	.381*	.431*	.617*	.756**
	Sig. (2-tailed)		0	0	0	0	0	0	0	0	0,03	0	0	0	0,412	0	0,003	0	0	0,03	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.2	Pearson Correlation	.441*	1	.333*	.559*	.536*	.321*	.360*	.550*	.588*	.319*	.550*	.435*	.304*	0,229	.279*	.410*	.606**	.503*	.559*	.509*	.464*	.451*	.718**
	Sig. (2-tailed)	0		0,003	0	0	0,004	0,01	0	0	0,024	0	0	0,006	0,11	0,012	0	0	0	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.3	Pearson Correlation	.440*	.333*	1	.616*	0,19	.293*	.399*	.544*	.337*	.440*	.544*	.468*	.441*	0,014	.340*	.540*	.362**	.461*	0,181	.281*	.228*	.396*	.631**
	Sig. (2-tailed)	0	0,003		0	0,091	0,008	0,004	0	0,002	0,001	0	0	0	0,922	0,002	0	0,001	0	0,109	0,011	0,042	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.4	Pearson Correlation	.507*	.559*	.616*	1	.294*	.472*	.610*	.623*	.773*	.446*	.623*	.532*	.361*	0,241	0,201	.682*	.446**	.672*	.434*	.575*	.546*	.608*	.822**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0		0,008	0	0	0	0	0,001	0	0	0,001	0,091	0,074	0	0	0	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.5	Pearson Correlation	.462*	.536*	0,19	.294*	1	.407*	.325*	.400*	.406*	.398*	.400*	.291*	.248*	0,238	.340*	.349*	.356**	.591*	.524*	.476*	.505*	.485*	.622**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0,091	0,008		0	0,021	0	0	0,004	0	0,009	0,027	0,096	0,002	0,001	0,001	0	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.6	Pearson Correlation	.496*	.321*	.293*	.472*	.407*	1	.515*	.480*	.528*	.536*	.480*	.301*	.260*	.673*	0,053	.233*	.408**	.481*	.384*	.455*	.353*	.526*	.610**

	Sig. (2-tailed)	0	0,004	0,008	0	0	0	0	0	0	0	0,007	0,02	0	0,637	0,038	0	0	0	0	0,001	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.7	Pearson Correlation	.572*	.360*	.399*	.610*	.325*	.515*	.723*	.625*	.411*	.723*	.543*	.516*	0,249	.306*	.385*	0,261*	.723*	0,197*	.411*	0,263*	.654*	.802**
	Sig. (2-tailed)	0	0,01	0,004	0	0,021	0	0	0	0,003	0	0	0	0,082	0,031	0,006	0,067	0	0,17	0,003	0,065	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.8	Pearson Correlation	.673*	.550*	.544*	.623*	.400*	.480*	.723*	.573*	.507*	1.000**	.549*	.294*	0,117	.509*	.231*	.540**	.723*	.299*	.457*	.414*	.710*	.828**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,008	0,418	0	0,039	0	0	0,007	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.9	Pearson Correlation	.544*	.588*	.337*	.773*	.406*	.528*	.625*	.573*	.567*	.573*	.478*	0,207	.439*	0,059	.484*	.447**	.712*	.541*	.599*	.461*	.663*	.770**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0,002	0	0	0	0	0	0	0	0	0,065	0,001	0,605	0	0	0	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.10	Pearson Correlation	.307*	.319*	.440*	.446*	.398*	.536*	.411*	.507*	.567*	.507*	0,254	0,184	.584*	0,078	0,167	0,234*	.610*	.331*	1.000**	.347*	.504*	.708**
	Sig. (2-tailed)	0,03	0,024	0,001	0,001	0,004	0	0,003	0	0	0	0,075	0,201	0	0,589	0,246	0,102	0	0,019	0	0,014	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.11	Pearson Correlation	.673*	.550*	.544*	.623*	.400*	.480*	.723*	1.000**	.573*	.507*	.549*	.294*	0,117	.509*	.231*	.540**	.723*	.299*	.457*	.414*	.710*	.828**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,008	0,418	0	0,039	0	0	0,007	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.12	Pearson Correlation	.561*	.435*	.468*	.532*	.291*	.301*	.543*	.549*	.478*	0,254	.549*	.594*	-0,257*	.289*	.326*	.386**	.433*	0,217	.453*	.276*	.540*	.673**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0	0,009	0,007	0	0	0	0,075	0	0	0,071	0,009	0,003	0	0	0,053	0	0,013	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.13	Pearson Correlation	.501*	.304*	.441*	.361*	.248*	.260*	.516*	.294*	0,207	0,184	.294*	.594*	-0,038*	.398*	.261*	.468**	.370*	0,186	.246*	0,217	.264*	.518**
	Sig. (2-tailed)	0	0,006	0	0,001	0,027	0,02	0	0,008	0,065	0,201	0,008	0	0,791	0	0,019	0	0,001	0,099	0,028	0,054	0,018	0

	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	
X.14	Pearson Correlation	.0119	.0229	.0014	.0241	.0238	.673*	.0249	.0117	.439*	.584*	.0117	-	-	1	-	.0081	.289*	.325*	.456*	.584*	.583*	.280*	.425**
	Sig. (2-tailed)	0,412	0,11	0,922	0,091	0,096	0	0,082	0,418	0,001	0	0,418	0,071	0,791		0,116	0,577	0,042	0,021	0,001	0	0	0,049	0,002
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.15	Pearson Correlation	.398*	.279*	.340*	.0201	.340*	.0053	.306*	.509*	.0059	.0078	.509*	.289*	.398*	-	1	0,217	.428**	.267*	.0137	0,001	.285*	.268*	.456**
	Sig. (2-tailed)	0	0,012	0,002	0,074	0,002	0,637	0,031	0	0,605	0,589	0	0,009	0	0,116		0,054	0	0,017	0,225	0,991	0,01	0,016	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.16	Pearson Correlation	.330*	.410*	.540*	.682*	.349*	.233*	.385*	.231*	.484*	.0167	.231*	.326*	.261*	0,081	0,217	1	.230*	.317*	.383*	.416*	.491*	.304*	.577**
	Sig. (2-tailed)	0,003	0	0	0	0,001	0,038	0,006	0,039	0	0,246	0,039	0,003	0,019	0,577	0,054		0,04	0,004	0	0	0	0,006	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.17	Pearson Correlation	.513*	.606*	.362*	.446*	.356*	.408*	0,261	.540*	.447*	0,234	.540*	.386*	.468*	.289*	.428*	.230*	1	.498*	.326*	.223*	.305*	.525*	.653**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0,001	0	0,001	0	0,067	0	0	0,102	0	0	0	0,042	0	0,04		0	0,003	0,047	0,006	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.18	Pearson Correlation	.637*	.503*	.461*	.672*	.591*	.481*	.723*	.723*	.712*	.610*	.723*	.433*	.370*	.325*	.267*	.317*	.498**	1	.402*	.529*	.464*	.797*	.816**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,001	0,021	0,017	0,004	0		0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.19	Pearson Correlation	.242*	.559*	.0181	.434*	.524*	.384*	0,197	.299*	.541*	.331*	.299*	.0217	0,186	.456*	0,137	.383*	.326**	.402*	1	.531*	.531*	.371*	.565**
	Sig. (2-tailed)	0,03	0	0,109	0	0	0	0,17	0,007	0	0,019	0,007	0,053	0,099	0,001	0,225	0	0,003	0		0	0	0,001	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.20	Pearson Correlation	.381*	.509*	.281*	.575*	.476*	.455*	.411*	.457*	.599*	1.000**	.457*	.453*	.246*	.584*	0,001	.416*	.223*	.529*	.531*	1	.794*	.529*	.685**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0,011	0	0	0	0,003	0	0	0	0	0	0,028	0	0,991	0	0,047	0	0		0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

X.21	Pearson Correlation	.431*	.464*	.228*	.546*	.505*	.353*	0,263	.414*	.461*	.347*	.414*	.276*	0,217	.583*	.285*	.491*	.305**	.464*	.531*	.794*	1	.409*	.656**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0,042	0	0	0,001	0,065	0	0	0,014	0	0,013	0,054	0	0,01	0	0,006	0	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X.22	Pearson Correlation	.617*	.451*	.396*	.608*	.485*	.526*	.654*	.710*	.663*	.504*	.710*	.540*	.264*	.280*	.268*	.304*	.525**	.797*	.371*	.529*	.409*	1	.785**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,018	0,049	0,016	0,006	0	0	0,001	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tota l_x1	Pearson Correlation	.756*	.718*	.631*	.822*	.622*	.610*	.802*	.828*	.770*	.708*	.828*	.673*	.518*	.425*	.456*	.577*	.653**	.816*	.565*	.685*	.656*	.785*	1
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



## Validitas Variabel Lingkungan Kerja (X2)

		Lingkungan Kerja (X2)								
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	total_x2
X2.1	Pearson Correlation	1	.647**	.354**	0,178	.475**	.721**	.489**	.408**	.720**
	Sig. (2-tailed)		0	0,001	0,115	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X2.2	Pearson Correlation	.647**	1	.560**	.461**	.602**	.662**	.703**	.620**	.862**
	Sig. (2-tailed)	0		0	0	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X2.3	Pearson Correlation	.354**	.560**	1	.641**	.445**	.649**	.593**	.528**	.774**
	Sig. (2-tailed)	0,001	0		0	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X2.4	Pearson Correlation	0,178	.461**	.641**	1	.384**	.473**	.340**	.231*	.602**
	Sig. (2-tailed)	0,115	0	0		0	0	0,002	0,039	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X2.5	Pearson Correlation	.475**	.602**	.445**	.384**	1	.459**	.582**	.365**	.693**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0		0	0	0,001	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X2.6	Pearson Correlation	.721**	.662**	.649**	.473**	.459**	1	.718**	.679**	.885**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0	0		0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X2.7	Pearson Correlation	.489**	.703**	.593**	.340**	.582**	.718**	1	.709**	.827**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0,002	0	0		0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
X2.8	Pearson Correlation	.408**	.620**	.528**	.231*	.365**	.679**	.709**	1	.744**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0,039	0,001	0	0		0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
total_x2	Pearson Correlation	.720**	.862**	.774**	.602**	.693**	.885**	.827**	.744**	1
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0	0	0	0	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Validitas Variabel Kepuasan Kerja (Z)

		Kepuasan Kerja (Z)																															
		Z. 1	Z. 2	Z. 3	Z. 4	Z. 5	Z. 6	Z. 7	Z. 8	Z. 9	Z. 10	Z. 11	Z. 12	Z. 13	Z. 14	Z. 15	Z. 16	Z. 17	Z. 18	Z. 19	Z. 20	Z. 21	Z. 22	Z. 23	Z. 24	Z. 25	Z. 26	Z. 27	Z. 28	Z. 29	Z. 30	total	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	l <sub>z</sub>	
Z.1	Pearson Correlation	1	0,202	0,218	.420**	0,105	0,202	.256*	.615**	0,114	.416**	.433**	0,218	.377**	.357**	0,087	0,212	.256*	.615**	0,114	.420**	1,000**	0,116	0,191	0,215	0,015	0,128	.529**	0,232	0,144	0,116	.479**	
	Sig. (2-tailed)		0,072	0,052	0	0,355	0,072	0,022	0	0,204	0,001	0	0,052	0,010	0,010	0,442	0,114	0,022	0	0,204	0	0	0,306	0,099	0,056	0,895	0,266	0	0,083	0,204	0,306	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	
Z.2	Pearson Correlation	0,202	1	.662**	.293**	.581**	1,000**	.515**	.329**	.291**	.293*	.451**	.662**	.242*	.447**	.326**	0,083	.515**	.329**	.291**	.293**	0,202	.825**	.660**	.487**	.528**	0,199	.325**	.502**	.291**	.825**	.756**	
	Sig. (2-tailed)	0,072		0	0,008	0	0	0	0,003	0,009	0,027	0	0	0,030	0	0,030	0,539	0	0,003	0,009	0,008	0,072	0	0	0	0	0,076	0,003	0	0,009	0	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.3	Pearson Correlation	0,218	.662**	1	.553**	.443**	.662**	.658**	.391**	.293**	.613**	.430**	1,000**	.236*	.549**	.550**	0,018	.658**	.391**	.293**	.553**	0,218	.623**	.420**	.545**	.340**	.258*	.268**	.868**	.293**	.623**	.755**	
	Sig. (2-tailed)	0,052	0		0	0	0	0	0	0,008	0	0	0	0,035	0	0	0,894	0	0	0,008	0	0,052	0	0	0	0,002	0,021	0	0,008	0	0,008	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.4	Pearson Correlation	.420**	.293**	.553**	1	.313**	.293**	.445**	.433**	.449**	.394**	.360**	.553**	0,147	.461**	.528**	0,204	.445**	.433**	.449**	1,000**	.420**	.327**	0,007	.350**	0,097	.306**	.451**	.409**	.449**	.327**	.668**	
	Sig. (2-tailed)	0	0,008	0		0,005	0,008	0	0	0	0,002	0,001	0	0,192	0	0	0,129	0	0	0	0	0	0,003	0,953	0,001	0,393	0,006	0	0,002	0	0,003	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.5	Pearson Correlation	0,105	.581**	.443**	.313**	1	.581**	.512**	0,025	0,171	.505**	.339**	.443**	.233*	.425**	.423**	0,192	.512**	0,025	0,171	.313**	0,105	.600**	.553**	.308**	.584**	.347**	.273*	.428**	0,171	.600**	.608**	

	Sig. (2-tailed)	0,355	0	0	0,005	0	0	0,823	0,13	0	0,002	0	0,037	0	0	0,153	0	0,823	0,13	0,005	0,355	0	0	0,005	0	0,002	0,014	0,001	0,13	0	0		
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80		
Z.6	Pearson Correlation	0,202	1,000**	.662**	.293**	.581**	1	.515**	.329**	.291**	.503**	.451**	.662**	.242*	.447**	.326**	0,248	.515**	.329**	.291**	.293**	0,202	.825**	.660**	.487**	.528**	0,199	.325**	.581**	.291**	.825**	.756**	
	Sig. (2-tailed)	0,072	0	0	0,008	0	0	0,003	0,009	0	0	0	0,03	0	0,003	0,003	0,063	0	0,003	0,009	0,008	0,072	0	0	0	0,076	0,003	0	0,009	0	0		
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	
Z.7	Pearson Correlation	.256*	.515**	.658**	.445**	.512**	.515**	1	.378**	.263*	.595**	.293**	.658**	0,094	.586**	.617**	0,261	1,000**	.378**	.263*	.445**	.256*	.536**	.365**	.478**	.371**	.315**	.388**	.511**	.263*	.536**	.694**	
	Sig. (2-tailed)	0,022	0	0	0	0	0	0,001	0,009	0	0,008	0	0,005	0,005	0	0	0,001	0,001	0,009	0	0,002	0	0,001	0	0,001	0,004	0	0	0,009	0	0		
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	
Z.8	Pearson Correlation	.615**	.329**	.391**	.433**	0,025	.329**	.378**	1	0,212	.414**	0,198	.391**	.260*	.319**	.308**	0,13	.378**	1,000**	0,212	.433**	.615**	.224*	0,193	.264*	0,135	0,145	.547**	.265*	0,212	.224*	.538**	
	Sig. (2-tailed)	0	0,003	0	0	0,823	0,003	0,001		0,009	0,001	0,079	0	0,002	0,004	0,005	0,037	0,001	0	0,009	0	0,006	0,008	0,018	0,232	0,2	0	0,047	0,009	0,046	0		
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	
Z.9	Pearson Correlation	0,144	.291**	.293**	.449**	0,171	.291**	.263*	0,212	1	.427**	.283*	.293**	0,197	.358**	.547**	.385**	.263*	0,212	1,000**	.449**	0,144	.474**	.308**	0,094	.298**	.385**	.234*	.279*	1,000**	.474**	.602**	
	Sig. (2-tailed)	0,204	0,009	0,008	0	0,103	0,009	0,009	0,009		0,001	0,011	0,008	0,008	0	0,003	0,009	0,009	0,009	0	0	0,204	0	0,005	0,407	0,007	0	0,037	0,036	0	0	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.10	Pearson Correlation	.416**	.293*	.613**	.394**	.505**	.503**	.595**	.414**	.427**	1	.523**	.561**	0,248	.420**	.555**	.459**	.507**	.635**	.272*	.394**	.491**	.398**	.525**	.384**	.428**	.401**	.554**	.561**	.411**	.504**	.747**	

	Sig. (2-tailed)	0,001	0,027	0	0,002	0	0	0	0,001	0,001	0	0	0,063	0,001	0	0	0	0	0,041	0,002	0	0,002	0	0,003	0,001	0,002	0	0	0,002	0	0		
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80		
Z.11	Pearson Correlation	.433**	.451**	.430**	.360**	.339**	.451**	.293**	0,198	.283*	.523**	1	.430**	.493**	.251*	0,183	.395**	.293**	0,198	.283*	.360**	.433**	.357**	.466**	.577**	.422**	.447**	.495**	.374**	.283*	.357**	.632**	
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0,001	0,002	0	0,008	0,009	0,011	0	0	0	0,025	0,104	0,002	0,008	0,009	0,011	0,001	0	0,001	0	0	0	0	0	0,004	0,011	0,001	0		
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	
Z.12	Pearson Correlation	0,218	.662**	1,000**	.553**	.443**	.662**	.658**	.391**	.293**	.561**	.430**	1	.236*	.549**	.550**	-0,001	.658**	.391**	.293**	.553**	0,218	.623**	.420**	.545**	.340**	.258*	.268*	1	.293**	.623**	.755**	
	Sig. (2-tailed)	0,052	0	0	0	0	0	0	0,008	0	0	0	0	0,035	0	0	0,992	0	0	0,008	0,052	0	0	0	0	0,002	0,021	0,016	0,008	0	0		
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	
Z.13	Pearson Correlation	.377**	.242*	.236*	0,147	.233*	.242*	-0,094	.260*	0,197	0,248	.493**	.236*	1	0,156	0,044	0,147	-0,094	.260*	0,197	0,147	.377**	.224*	.532**	.239*	0,105	.331**	0,211	0,204	0,197	.224*	.389**	
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,03	0,035	0,192	0,037	0,03	0,405	0,02	0,08	0,063	0,035	0,035	0	0,168	0,698	0,274	0,405	0,02	0,08	0,192	0,001	0,046	0	0,033	0,352	0,003	0,006	0,128	0,08	0,046	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.14	Pearson Correlation	.357**	.447**	.549**	.461**	.425**	.447**	.586**	.319**	.358**	.420**	.251*	.549**	0,156	1	.590**	-0,034	.586**	.319**	.358**	.461**	.357**	.531**	.288**	.370**	.505**	.221*	.336**	.485**	.358**	.531**	.667**	
	Sig. (2-tailed)	0,001	0	0	0	0	0	0	0,004	0,001	0,001	0,025	0	0,168	0	0,8	0	0,004	0,001	0	0,001	0	0,001	0,001	0,001	0	0,049	0,002	0	0,001	0	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

Z.15	Pearson Correlation	0,087	.326**	.550**	.528**	.423**	.326**	.617**	.308**	.547**	.555**	0,183	.550**	0,044	.590**	1	.290*	.617**	.308**	.547**	.528**	0,087	.499**	0,183	.284*	.364**	.453**	.227*	.437**	.547**	.499**	.652**	
	Sig. (2-tailed)	0,442	0,003	0	0	0	0,003	0	0,005	0	0	0,104	0	0,698	0	0,029	0	0,005	0	0	0,442	0	0,105	0,011	0,001	0	0,043	0,001	0	0	0	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.16	Pearson Correlation	0,212	0,083	0,018	0,204	0,192	0,248	0,261	0,13	.385**	.459**	.395**	-0,001	0,147	0,034	.290*	1	0,26	.388**	0,22	0,255	.298*	-0,022	0,119	0,095	.316*	.427**	.493**	-0,001	.388**	0,067	.392**	
	Sig. (2-tailed)	0,114	0,539	0,894	0,129	0,153	0,063	0,05	0,337	0,003	0	0,002	0,992	0,274	0,829		0,051	0,003	0,1	0,056	0,024	0,87	0,379	0,481	0,017	0,001	0	0,992	0,003	0,621	0,003		
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.17	Pearson Correlation	.256*	.515**	.658**	.445**	.512**	.515**	1,000**	.378**	.263*	.507**	.293**	.658**	-0,094	.586**	.617**	0,26	1	.378**	.263*	.445**	.256*	.536**	.365**	.478**	.371**	.315**	.388**	.587**	.263*	.536**	.694**	
	Sig. (2-tailed)	0,022	0	0	0	0	0	0,001	0,009	0	0,008	0	0,405	0	0	0,051		0,001	0,009	0	0,022	0	0,001	0	0,001	0,004	0	0	0,009	0	0		
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.18	Pearson Correlation	.615**	.329**	.391**	.433**	0,025	.329**	.378**	1,000**	0,212	.635**	0,198	.391**	.260*	.319**	.308**	.388**	.378**	1	0,212	.433**	.615**	.224*	0,193	.264*	0,135	0,145	.547**	.310*	0,212	.224*	.538**	
	Sig. (2-tailed)	0	0,003	0	0	0,823	0,003	0,001	0	0,059	0	0,079	0	0,002	0,004	0,005	0,003	0,001		0,059	0	0	0,046	0,087	0,018	0,232	0,2	0	0,019	0,059	0,046	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.19	Pearson Correlation	0,144	.291**	.293**	.449**	0,171	.291**	.263*	0,212	1,000**	.272*	.283*	.293**	0,197	.358**	.547**	0,22	.263*	0,212	1	.449**	0,144	.474**	.308**	0,094	.298**	.385**	.234*	0,212	.474**	.602**		
	Sig. (2-tailed)	0,204	0,009	0,008	0	0,103	0,009	0,019	0,059	0	0,041	0,011	0,008	0,008	0,001	0	0,1	0,019	0,059		0	0,204	0	0,005	0,407	0,007	0	0,037	0,008	0	0	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

Z.20	Pearson Correlation	.420**	.293**	.553**	1.000**	.313**	.293**	.445**	.433**	.449**	.394**	.360**	.553**	0,147	.461**	.528**	0,255	.445**	.433**	.449**	1	.420**	.327**	-0,007	.350**	0,097	.306**	.451**	.443**	.449**	.327**	.668**	
	Sig. (2-tailed)	0	0,008	0	0	0,005	0,008	0	0	0,002	0,001	0	0	0,192	0	0	0,056	0	0	0	0	0,003	0,953	0,001	0,393	0,006	0	0,001	0	0,003	0		
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	
Z.21	Pearson Correlation	1.000**	0,202	0,218	.420**	0,105	0,202	.256*	.615**	0,144	.491**	.433**	0,218	.377**	.357**	0,087	.298*	.256*	.615**	0,144	.420**	1	0,116	0,191	0,215	0,015	0,128	.529**	0,244	0,144	0,116	.479**	
	Sig. (2-tailed)	0	0,072	0,052	0	0,355	0,072	0,022	0	0,204	0	0	0,052	0,001	0,001	0,442	0,024	0,022	0	0,204	0	0,306	0,009	0,056	0,895	0,206	0	0,068	0,204	0,306	0		
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.22	Pearson Correlation	0,116	.825**	.623**	.327**	.600**	.825**	.536**	.224*	.474**	.398**	.357**	.623**	.224*	.539**	.499**	-0,022	.536**	.224*	.474**	.327**	0,116	1	.727**	.333**	.479**	0,193	0,193	.487**	.474**	1.000**	.780**	
	Sig. (2-tailed)	0,306	0	0	0,003	0	0	0,006	0	0,002	0,001	0	0	0,046	0	0	0,87	0	0,046	0	0,003	0,306	0	0,003	0	0,077	0,087	0	0	0	0	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.23	Pearson Correlation	0,191	.660**	.420**	-0,007	.553**	.660**	.365**	0,193	.308**	.525**	.466**	.420**	.532**	.288**	0,183	0,119	.365**	0,193	.308**	-0,007	0,191	.727**	1	.373**	.472**	.269*	.237*	.427**	.308**	.727**	.603**	
	Sig. (2-tailed)	0,09	0	0	0,953	0	0	0,001	0,087	0,005	0	0	0	0,001	0,105	0,379	0,001	0,087	0,005	0,953	0,09	0	0,001	0	0,001	0	0,016	0,034	0,001	0	0	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Z.24	Pearson Correlation	0,215	.487**	.545**	.350**	.308**	.487**	.478**	.264*	0,094	.384**	.577**	.545**	.239*	.370**	.284*	0,095	.478**	.264*	0,094	.350**	0,215	.333**	.373**	1	.336**	.230*	.562**	.361**	0,094	.333**	.538**	
	Sig. (2-tailed)	0,056	0	0	0,001	0,005	0	0	0,018	0,407	0,003	0	0	0,033	0,001	0,011	0	0,018	0,407	0,001	0,056	0,003	0,001	0	0,002	0,041	0	0,006	0,407	0,003	0		





	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80			
Z.30	Pearson Correlation	0,116	.825**	.623**	.327**	.600**	.825**	.536**	.224*	.474**	.504**	.357**	.623**	.224*	.531**	.499**	0,067	.536**	.224*	.474**	.327**	0,116	1,000**	.727**	.333**	.479**	0,199	0,193	.563**	.474**	1	.780**
	Sig. (2-tailed)	0,306	0	0	0,003	0	0	0	0,046	0	0	0,001	0	0,046	0	0	0,621	0	0,046	0	0,003	0,306	0	0	0,003	0	0,077	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	
tota	Pearson Correlation	.479**	.756**	.755**	.668**	.608**	.756**	.694**	.538**	.602**	.747**	.632**	.755**	.389**	.667**	.652**	.392**	.694**	.538**	.602**	.668**	.479**	.780**	.603**	.538**	.569**	.487**	.583**	.678**	.602**	.780**	1
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,003	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



**Validitas Variabel Komitmen Organisasional (Y)**

Komitmen Organisasional (Y)													
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	total_y
Y.1	Pearson Correlation	1	.550**	.427*	.297**	0,176	.550**	-0,158	0,209	-0,013	.391**	0,192	.475**
	Sig. (2-tailed)		0	0	0,008	0,119	0	0,162	0,063	0,911	0	0,088	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y.2	Pearson Correlation	.550*	1	.613*	.549**	.389**	1.000**	0,144	.634**	.393**	.514**	.448**	.853**
	Sig. (2-tailed)	0		0	0	0	0	0,202	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y.3	Pearson Correlation	.427*	.613**	1	.671**	.541**	.613**	.320**	.351**	.494**	.448**	.555**	.835**
	Sig. (2-tailed)	0	0		0	0	0	0,004	0,001	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y.4	Pearson Correlation	.297*	.549**	.671*	1	.456**	.549**	0,144	0,154	.255*	0,179	.471**	.628**
	Sig. (2-tailed)	0,008	0	0		0	0	0,201	0,173	0,022	0,112	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y.5	Pearson Correlation	0,176	.389**	.541*	.456**	1	.389**	0,172	0,028	.337**	0,04	0,205	.515**
	Sig. (2-tailed)	0,119	0	0	0		0	0,127	0,804	0,002	0,724	0,068	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y.6	Pearson Correlation	.550*	1.000*	.613*	.549**	.389**	1	0,144	.634**	.393**	.514**	.448**	.853**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0	0		0,202	0	0	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y.7	Pearson Correlation	-0,158	0,144	.320*	0,144	0,172	0,144	1	.406**	.539**	0,177	.441**	.480**
	Sig. (2-tailed)	0,162	0,202	0,004	0,201	0,127	0,202		0	0	0,115	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y.8	Pearson Correlation	0,209	.634**	.351*	0,154	0,028	.634**	.406**	1	.273*	.394**	.431**	.622**
	Sig. (2-tailed)	0,063	0	0,001	0,173	0,804	0	0		0,014	0	0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y.9	Pearson Correlation	-0,013	.393**	.494*	.255*	.337**	.393**	.539**	.273*	1	.274*	.267*	.623**
	Sig. (2-tailed)	0,911	0	0	0,022	0,002	0	0	0,014		0,014	0,017	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y.10	Pearson Correlation	.391*	.514**	.448*	0,179	0,04	.514**	0,177	.394**	.274*	1	.511**	.630**
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0,112	0,724	0	0,115	0	0,014		0	0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Y.11	Pearson Correlation	0,192	.448**	.555*	.471**	0,205	.448**	.441**	.431**	.267*	.511**	1	.686**
	Sig. (2-tailed)	0,088	0	0	0	0,068	0	0	0	0,017	0		0
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
total_y	Pearson Correlation	.475*	.853**	.835*	.628**	.515**	.853**	.480**	.622**	.623**	.630**	.686**	1
	Sig. (2-tailed)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## LAMPIRAN 7

## Hasil Uji Reliabilitas

## Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.924	.925	71

Item-Total Statistics					
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X.1	182.66	458.596	.465	.	.923
X.2	182.96	458.856	.453	.	.923
X.3	183.06	451.690	.513	.	.922
X.4	183.04	450.162	.572	.	.922
X.5	182.80	456.449	.529	.	.922
X.6	182.60	459.633	.440	.	.923
X.7	183.24	447.084	.719	.	.921
X.8	183.24	445.778	.624	.	.921
X.9	182.80	456.163	.559	.	.922
X.10	182.90	452.418	.694	.	.921
X.11	183.24	445.778	.624	.	.921
X.12	182.78	457.971	.386	.	.923
X.13	182.76	462.472	.431	.	.923
X.14	182.42	458.575	.402	.	.923
X.15	182.48	462.989	.353	.	.923
X.16	183.00	460.939	.323	.	.924
X.17	182.62	461.383	.436	.	.923
X.18	183.00	447.143	.779	.	.921
X.19	182.50	465.153	.323	.	.924
X.20	182.90	452.418	.694	.	.921
X.21	182.78	461.318	.377	.	.923
X.22	182.96	449.958	.793	.	.921
X2.23	182.90	458.092	.352	.	.924
X2.24	183.06	461.404	.329	.	.924
X2.25	183.06	452.302	.619	.	.922
X2.26	182.96	458.856	.374	.	.923
X2.27	182.64	461.909	.350	.	.923
X2.28	183.24	447.084	.719	.	.921
X2.29	182.70	458.010	.574	.	.922
X2.30	182.84	459.362	.362	.	.923

Z.31	182.20	468.122	.228	.	.924
Z.32	182.08	466.810	.213	.	.924
Z.33	182.40	465.143	.234	.	.924
Z.34	182.44	462.823	.407	.	.923
Z.35	182.00	470.776	.139	.	.924
Z.36	182.08	466.810	.213	.	.924
Z.37	181.88	474.557	-.026	.	.925
Z.38	182.38	469.914	.180	.	.924
Z.39	182.54	461.641	.443	.	.923
Z.40	182.10	469.684	.120	.	.925
Z.41	182.48	465.642	.309	.	.924
Z.42	182.40	465.143	.234	.	.924
Z.43	182.52	466.622	.322	.	.924
Z.44	182.36	468.194	.165	.	.925
Z.45	181.96	465.672	.309	.	.924
Z.46	182.02	470.591	.150	.	.924
Z.47	181.88	474.557	-.026	.	.925
Z.48	182.38	469.914	.180	.	.924
Z.49	182.54	461.641	.443	.	.923
Z.50	182.44	462.823	.407	.	.923
Z.51	182.20	468.122	.228	.	.924
Z.52	182.30	462.133	.355	.	.923
Z.53	182.34	468.760	.116	.	.925
Z.54	181.90	479.480	-.182	.	.927
Z.55	182.18	469.947	.105	.	.925
Z.56	182.48	466.540	.186	.	.925
Z.57	182.34	473.453	.005	.	.926
Z.58	183.18	479.130	-.121	.	.928
Z.59	182.54	461.641	.443	.	.923
Z.60	182.30	462.133	.355	.	.923
Y.61	182.70	463.357	.359	.	.923
Y.62	182.96	458.856	.453	.	.923
Y.63	183.86	445.960	.809	.	.920
Y.64	183.24	462.921	.433	.	.923
Y.65	182.80	456.449	.529	.	.922
Y.66	182.96	458.856	.453	.	.923
Y.67	182.48	462.989	.353	.	.923
Y.68	182.98	463.775	.316	.	.924
Y.69	183.00	447.388	.594	.	.922
Y.70	183.00	460.939	.323	.	.924
Y.71	183.24	464.553	.274	.	.924

LAMPIRAN 7

Tabulasi Data 80 Responden

No. Responden	Gaya Kepemimpinan (X1)																						Total
	X. 1	X. 2	X. 3	X. 4	X. 5	X. 6	X. 7	X. 8	X. 9	X. 10	X. 11	X. 12	X. 13	X. 14	X. 15	X. 16	X. 17	X. 18	X. 19	X. 20	X. 21	X. 22	
1	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	53
2	2	1	1	1	2	2	3	1	2	2	1	1	2	3	2	1	2	2	2	1	1	2	37
3	2	2	1	2	1	1	3	1	2	2	1	3	3	3	2	1	2	2	3	3	3	2	45
4	2	2	1	2	1	1	3	1	2	2	1	3	3	3	2	1	2	2	3	3	3	2	45
5	2	1	2	2	2	1	3	1	2	2	1	2	2	3	3	3	1	2	2	3	3	2	45
6	2	1	2	2	2	1	3	1	2	2	1	2	2	3	3	3	1	2	2	3	3	2	45
7	3	3	4	4	3	4	3	4	3	2	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	78
8	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	4	3	3	2	3	3	3	3	4	4	2	70
9	2	3	4	3	4	3	3	4	3	2	4	4	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	71
10	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	56
11	3	3	3	3	3	1	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	61
12	4	2	4	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	63
13	4	3	2	2	3	4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	63
14	4	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	61
15	2	1	1	1	2	2	3	1	2	2	1	1	2	3	2	1	2	2	2	2	2	2	39
16	4	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	60
17	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	53
18	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	53
19	2	1	3	2	2	1	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	1	2	2	2	2	2	47
20	3	2	2	3	1	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	1	48
21	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	4	2	2	3	3	1	3	3	3	3	3	3	62
22	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	50
23	2	2	1	2	2	2	3	1	2	2	1	3	2	3	2	3	2	1	2	3	3	2	46
24	2	2	1	2	2	2	3	1	2	2	1	3	2	3	2	2	2	1	2	3	3	2	45
25	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	53
26	2	1	1	1	2	2	3	1	2	2	1	1	2	3	2	1	2	2	2	1	1	2	37
27	2	1	1	1	2	2	3	1	2	2	1	1	2	3	2	1	2	2	2	1	1	2	37
28	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	3	4	1	3	2	2	2	2	3	57
29	3	2	3	2	2	3	3	4	2	2	4	3	2	3	4	1	3	2	2	2	2	3	57
30	2	1	2	1	1	2	3	1	2	2	1	3	2	3	2	2	3	1	2	1	1	2	40
31	2	3	2	1	3	1	3	1	2	2	1	3	2	3	2	2	2	1	4	2	1	2	45
32	2	2	1	1	3	3	3	1	2	2	1	1	2	3	2	1	3	2	3	3	3	2	46
33	2	2	1	1	4	3	3	1	2	2	1	1	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	49
34	2	2	2	1	2	1	3	1	1	2	1	2	3	3	4	2	3	1	2	1	2	1	42
35	2	2	2	1	2	1	3	1	1	2	1	2	3	3	4	2	3	1	2	1	2	1	42
36	2	2	2	1	2	1	3	1	1	2	1	2	3	3	4	2	3	1	2	1	2	1	42
37	2	2	1	1	2	3	3	1	2	2	1	1	2	3	2	1	3	2	3	2	3	2	44
38	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	60
39	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	54

40	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	54	
41	2	2	4	4	2	3	3	1	2	2	1	1	2	3	2	4	2	2	3	2	3	2	52
42	4	2	2	2	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	2	2	3	3	2	3	2	60
43	2	1	1	2	2	3	3	1	2	2	1	3	3	3	2	1	2	2	2	2	1	2	43
44	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	54
45	2	1	4	2	2	3	3	1	2	2	1	3	3	3	2	3	2	2	2	2	1	2	48
46	2	3	1	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	62
47	3	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	2	4	4	3	3	2	3	69
48	4	2	3	4	2	4	3	3	4	2	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	70
49	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	4	4	2	3	3	4	73
50	4	3	3	4	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	77
51	2	3	2	1	3	1	3	1	2	2	1	3	2	3	2	2	2	1	4	2	1	2	45
52	2	2	1	1	3	3	3	1	2	2	1	1	2	3	2	1	3	2	3	3	3	2	46
53	2	2	1	1	4	3	3	1	2	2	1	1	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	49
54	2	2	2	1	2	1	3	1	1	2	1	2	3	3	4	2	3	1	2	1	2	1	42
55	2	2	2	1	2	1	3	1	1	2	1	2	3	3	4	2	3	1	2	1	2	1	42
56	2	2	2	1	2	1	3	1	1	2	1	2	3	3	4	2	3	1	2	1	2	1	42
57	2	2	1	1	2	3	3	1	2	2	1	1	2	3	2	1	3	2	3	2	3	2	44
58	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	60
59	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	54
60	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	54
61	2	2	4	4	2	3	3	1	2	2	1	1	2	3	2	4	2	2	3	2	3	2	52
62	4	2	2	2	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	2	2	3	3	2	3	2	60
63	2	1	1	2	2	3	3	1	2	2	1	3	3	3	2	1	2	2	2	2	1	2	43
64	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	54
65	2	1	4	2	2	3	3	1	2	2	1	3	3	3	2	3	2	2	2	2	1	2	48
66	2	3	1	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	62
67	3	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	2	4	4	3	3	2	3	69
68	4	2	3	4	2	4	3	3	4	2	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	70
69	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	4	4	2	3	3	4	73
70	4	3	3	4	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	77
71	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	50
72	2	2	1	2	2	2	3	1	2	2	1	3	2	3	2	3	2	1	2	3	3	2	46
73	2	2	1	2	2	2	3	1	2	2	1	3	2	3	2	2	2	1	2	3	3	2	45
74	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	53
75	2	1	1	1	2	2	3	1	2	2	1	1	2	3	2	1	2	2	2	1	1	2	37
76	2	1	1	1	2	2	3	1	2	2	1	1	2	3	2	1	2	2	2	1	1	2	37
77	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	3	4	1	3	2	2	2	2	3	57
78	3	2	3	2	2	3	3	4	2	2	4	3	2	3	4	1	3	2	2	2	2	3	57
79	2	1	2	1	1	2	3	1	2	2	1	3	2	3	2	2	3	1	2	1	1	2	40
80	4	3	3	4	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	77

No. Responden	Lingkungan Kerja (X2)								Total
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	
1	3	2	2	2	3	2	2	2	18
2	1	1	2	2	2	1	2	1	12
3	2	2	1	1	2	2	3	3	16
4	2	2	1	1	2	2	3	3	16
5	3	1	2	1	1	2	2	3	15
6	3	1	2	1	1	2	2	3	15
7	3	3	3	4	4	4	4	4	29
8	4	3	3	3	3	3	3	4	26
9	3	3	4	3	3	3	3	4	26
10	4	3	2	2	3	2	3	3	22
11	3	3	3	1	3	3	3	3	22
12	2	2	2	2	4	1	3	3	19
13	3	3	3	4	3	3	3	3	25
14	3	3	3	4	3	3	3	3	25
15	1	1	2	2	2	2	2	2	14
16	3	3	3	4	3	3	3	3	25
17	4	3	2	2	3	2	3	2	21
18	3	2	2	2	3	2	2	2	18
19	3	1	2	1	1	2	2	2	14
20	2	2	1	2	2	1	2	2	14
21	3	3	2	3	3	3	3	3	23
22	3	3	2	2	3	2	2	2	19
23	1	2	2	2	2	1	2	3	15
24	1	2	2	2	2	1	2	3	15
25	3	2	2	2	3	2	2	2	18
26	1	1	2	2	2	1	2	1	12
27	1	1	2	2	2	1	2	1	12
28	2	2	2	3	3	2	2	2	18
29	2	2	2	3	3	2	2	2	18
30	2	1	1	2	3	1	2	1	13
31	2	1	1	2	3	1	2	1	13
32	1	1	2	2	2	1	2	1	12
33	1	1	2	2	2	1	2	1	12
34	1	2	2	3	2	1	2	2	15
35	1	2	2	3	2	1	2	2	15
36	1	3	2	3	2	1	2	2	16
37	1	1	2	2	2	2	2	2	14
38	3	3	2	2	4	3	3	3	23
39	4	3	2	2	3	2	3	2	21
40	4	3	2	2	3	2	2	1	19
41	1	1	2	2	2	1	2	1	12

42	3	3	3	4	3	3	3	3	25
43	2	2	1	1	2	2	3	3	16
44	2	3	2	1	4	1	3	3	19
45	2	2	1	1	2	2	3	3	16
46	2	3	4	3	4	3	4	4	27
47	3	3	2	3	2	3	3	2	21
48	3	3	4	4	4	3	4	3	28
49	4	3	4	3	3	4	3	4	28
50	3	4	4	3	3	3	4	3	27
51	3	4	4	3	3	3	4	3	27
52	4	3	4	3	3	4	3	4	28
53	3	3	4	4	4	3	4	3	28
54	3	3	2	3	2	3	3	2	21
55	2	3	4	3	4	3	4	4	27
56	2	2	1	1	2	2	3	3	16
57	2	3	2	1	4	1	3	3	19
58	2	2	1	1	2	2	3	3	16
59	3	3	3	4	3	3	3	3	25
60	1	1	2	2	2	1	2	1	12
61	4	3	2	2	3	2	2	1	19
62	4	3	2	2	3	2	3	2	21
63	3	3	2	2	4	3	3	3	23
64	1	1	2	2	2	2	2	2	14
65	1	3	2	3	2	1	2	2	16
66	1	2	2	3	2	1	2	2	15
67	1	2	2	3	2	1	2	2	15
68	1	1	2	2	2	1	2	1	12
69	1	1	2	2	2	1	2	1	12
70	2	1	1	2	3	1	2	1	13
71	2	1	1	2	3	1	2	1	13
72	2	2	2	3	3	2	2	2	18
73	2	2	2	3	3	2	2	2	18
74	1	1	2	2	2	1	2	1	12
75	1	1	2	2	2	1	2	1	12
76	3	2	2	2	3	2	2	2	18
77	1	2	2	2	2	1	2	3	15
78	1	2	2	2	2	1	2	3	15
79	3	3	2	2	3	2	2	2	19
80	3	3	2	3	3	3	3	3	23

LAMPIRAN 7

Tabulasi Data 80 Responden

No. Responden	Kepuasan Kerja (z)																														Total	
	Z 1	Z 2	Z 3	Z 4	Z 5	Z 6	Z 7	Z 8	Z 9	Z 10	Z 11	Z 12	Z 13	Z 14	Z 15	Z 16	Z 17	Z 18	Z 19	Z 20	Z 21	Z 22	Z 23	Z 24	Z 25	Z 26	Z 27	Z 28	Z 29	Z 30		
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	93
2	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103
3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	1	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	98
4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	1	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	4	3	3	3	99	
5	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	94	
6	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	94	
7	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	108
8	2	3	3	2	3	3	4	3	3	2	2	3	2	1	3	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	79	
9	4	2	3	3	3	2	2	2	3	3	4	3	3	2	3	3	2	2	3	3	4	2	2	3	2	2	3	3	3	2	81	
10	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	68	
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	87	
12	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	78
13	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	1	3	3	1	3	2	2	3	77	
14	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	1	3	3	1	2	3	2	77	
15	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103	
16	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	1	3	3	1	3	2	2	3	77	
17	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	73	
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	87	
19	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	90	
20	4	2	2	2	2	2	3	3	3	1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	2	3	4	3	3	3	2	3	2	81	
21	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	3	4	3	3	2	2	4	2	3	4	3	3	3	2	2	2	86	
22	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	4	3	3	3	3	2	2	80	
23	3	2	1	2	3	2	3	3	2	1	2	1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	70	
24	3	2	1	2	3	2	3	3	2	1	2	1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	70	
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	93	
26	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103	
27	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103	
28	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	107	
29	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	107	
30	4	2	4	4	3	2	4	4	2	2	3	4	3	3	3	4	4	4	2	4	4	1	1	4	2	4	4	2	1	92		
31	4	3	4	4	2	3	4	4	3	2	2	4	2	4	4	2	4	4	3	4	4	3	2	4	1	1	3	4	3	3	94	
32	3	4	4	3	4	4	4	3	3	2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	104	
33	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103	
34	3	4	3	2	3	4	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	2	3	3	2	3	84	
35	3	4	3	2	3	4	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	2	3	3	2	3	84	
36	3	4	3	2	3	4	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	2	3	3	2	3	84	
37	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103	



38	3	3	2	2	3	3	3	2	4	3	2	2	3	3	3	4	3	2	4	2	3	3	3	2	2	3	2	2	4	3	83	
39	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	69	
40	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	68	
41	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103	
42	3	3	2	3	3	3	3	3	2	4	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	3	1	3	2	2	2	77	
43	3	3	3	3	3	3	4	3	3	1	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	95
44	3	2	1	2	3	2	3	2	2	2	2	1	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	1	2	2	65	
45	3	4	3	3	4	4	4	3	3	2	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	99	
46	2	3	3	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	2	4	3	3	2	4	4	2	3	2	4	2	4	2	3	4	3	90	
47	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	2	4	3	94	
48	3	3	3	3	4	3	3	2	1	3	2	3	3	3	3	2	3	2	1	3	3	3	3	3	2	3	2	3	1	3	79	
49	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	100	
50	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	106	
51	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	106	
52	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	100	
53	3	3	3	3	4	3	3	2	1	3	2	3	3	3	3	2	3	2	1	3	3	3	3	3	2	3	2	3	1	3	79	
54	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	2	4	3	94	
55	2	3	3	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	2	4	3	3	2	4	4	2	3	2	4	2	4	2	3	4	3	90	
56	3	4	3	3	4	4	4	3	3	2	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	99	
57	3	2	1	2	3	2	3	2	2	2	2	1	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	1	2	2	65	
58	3	3	3	3	3	3	4	3	3	1	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	95	
59	3	3	2	3	3	3	3	3	2	4	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	3	1	3	2	2	2	77	
60	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103	
61	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	68	
62	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	69	
63	3	3	2	2	3	3	3	2	4	3	2	2	3	3	3	4	3	2	4	2	3	3	3	2	2	3	2	2	4	3	83	
64	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103	
65	3	4	3	2	3	4	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	2	3	3	2	3	84	
67	3	4	3	2	3	4	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	2	3	3	2	3	84	
68	3	4	3	2	3	4	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	2	3	3	2	3	84	
69	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103	
70	3	4	4	3	4	4	4	3	3	2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	104	
71	4	3	4	4	2	3	4	4	3	2	2	4	2	4	4	2	4	4	3	4	4	3	2	4	1	1	3	4	3	3	94	
72	4	2	4	4	3	2	4	4	2	2	3	4	3	3	3	4	4	4	2	4	4	1	1	4	2	4	4	4	2	1	92	
73	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	107	
74	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	107	
75	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103	
76	3	4	4	3	4	4	4	3	3	1	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	103	
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	93	
79	3	2	1	2	3	2	3	3	2	1	2	1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	70	
80	3	2	1	2	3	2	3	3	2	1	2	1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	70	

No. Responden	Komitmen Organisasional (Y)											Total
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	
1	1	2	1	2	2	2	3	2	3	2	2	22
2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	19
3	2	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	15
4	2	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	15
5	3	3	1	2	2	3	3	2	3	3	2	27
6	3	3	1	2	2	3	3	2	3	3	2	27
7	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	40
8	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	26
9	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	30
10	3	3	1	2	2	3	3	3	3	3	2	28
11	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	32
12	3	3	2	1	3	3	3	3	3	3	3	30
13	2	2	1	1	3	2	3	3	2	3	2	24
14	2	2	1	1	1	2	3	3	2	3	2	22
15	3	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	19
16	2	2	1	1	3	2	2	3	2	3	2	23
17	3	3	1	2	2	3	3	3	3	3	2	28
18	1	2	1	2	4	2	3	2	3	2	2	24
19	3	3	1	2	2	3	3	3	3	3	2	28
20	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	19
21	2	2	1	2	3	2	3	2	3	1	2	23
22	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	1	21
23	3	2	1	2	1	2	2	2	1	3	3	22
24	3	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	20
25	1	2	1	2	2	2	3	2	3	2	2	22
26	3	2	1	2	3	2	2	2	1	1	1	20
27	3	2	1	2	3	2	2	2	1	1	1	20
28	2	1	1	1	2	1	4	2	4	1	1	20
29	2	1	1	1	2	1	4	2	4	1	1	20
30	3	3	1	2	3	3	2	2	2	2	2	25
31	3	3	1	2	3	3	2	2	2	2	2	25
32	3	2	1	2	3	2	2	2	2	1	3	23
33	3	2	1	2	4	2	3	1	1	2	1	22
34	2	2	1	2	2	2	4	3	1	2	3	24
35	2	2	1	2	2	2	4	3	1	2	3	24
36	2	2	1	2	2	2	4	3	1	2	3	24
37	3	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	19
38	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	32

39	3	3	1	2	2	3	3	3	3	3	2	28
40	3	3	1	2	2	3	3	3	3	3	2	28
41	3	2	1	1	2	2	2	2	1	4	1	21
42	2	2	2	3	4	2	4	1	4	2	3	29
43	2	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	15
44	2	2	1	2	2	2	3	2	2	2	2	22
45	2	1	1	2	2	1	2	1	2	3	2	19
46	2	3	2	3	3	3	3	4	3	2	2	30
47	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	2	33
48	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	26
49	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	38
50	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	39
51	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	39
52	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	38
53	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	26
54	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	2	33
55	2	3	2	3	3	3	3	4	3	2	2	30
56	2	1	1	2	2	1	2	1	2	3	2	19
57	2	2	1	2	2	2	3	2	2	2	2	22
58	2	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	15
59	2	2	2	3	4	2	4	1	4	2	3	29
60	3	2	1	1	2	2	2	2	1	4	1	21
61	3	3	1	2	2	3	3	3	3	3	2	28
62	3	3	1	2	2	3	3	3	3	3	2	28
63	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	32
64	3	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	19
65	2	2	1	2	2	2	4	3	1	2	3	24
66	2	2	1	2	2	2	4	3	1	2	3	24
67	2	2	1	2	2	2	4	3	1	2	3	24
68	3	2	1	2	4	2	3	1	1	2	1	22
69	3	2	1	2	3	2	2	2	2	1	3	23
70	3	3	1	2	3	3	2	2	2	2	2	25
71	3	3	1	2	3	3	2	2	2	2	2	25
72	2	1	1	1	2	1	4	2	4	1	1	20
73	2	1	1	1	2	1	4	2	4	1	1	20
74	3	2	1	2	3	2	2	2	1	1	1	20
75	3	2	1	2	3	2	2	2	1	1	1	20
76	1	2	1	2	2	2	3	2	3	2	2	22
77	3	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	20
78	3	2	1	2	1	2	2	2	1	3	3	22
79	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	1	21
80	2	2	1	2	3	2	3	2	3	1	2	23

## Lampiran 8

Hasil Uji Analisis Jalur (*Path Analysis*)

## Tahap 1

**Nilai Koefisien Determinasi Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.589 <sup>a</sup>	.347	.320	9.237

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2134.788	2	1067.394	12.511	.000 <sup>b</sup>
	Residual	4010.032	47	85.320		
	Total	6144.820	49			

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan

**Nilai Koefisien Regresi dan Uji t**

Model		Unstandardiyed Coefficients		Standardiyed Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	81.708	6.510		12.551	.000
	Gaya Kepemimpinan	.947	.218	.937	4.336	.000
	Lingkungan Kerja	2.595	.270	.733	9.601	.000

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

## Tahap 2

**Nilai Koefisien Determinasi Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Komitmen Organisasional**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.762 <sup>a</sup>	.580	.553	3.794

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	915.871	3	305.290	21.207	.000 <sup>b</sup>
	Residual	662.209	46	14.396		
	Total	1578.080	49			

a. Dependent Variable: Komitmen Organisasional

b. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan

## Nilai Koefisien Regresi dan Uji t

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	24.860	5.859		4.243	.000
	Gaya Kepemimpinan	.377	.090	.735	4.195	.000
	Lingkungan Kerja	.831	.217	.393	3.824	.000
	Kepuasan Kerja	.394	.110	.650	3.164	.003

a. Dependent Variable: Komitmen Organisasi