

### Lampiran 1.1 Pra Survei

Kepada Yth.  
Bapak/Ibu/Sdr/i.  
Karyawan PT Cipta Indoraya Perkasa Tangerang

Perkenalkan nama saya Sindy Eka Trisdiyanti dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Jurusan Manajemen, Universitas Esa Unggul, ingin melakukan pra survei untuk memenuhi tugas akhir. Terima kasih atas partisipasi anda untuk meluangkan waktu dalam mengisi daftar pernyataan pra survei ini, dengan tujuan sebagai data penelitian saya mengenai Pengaruh Kompensasi, Promosi Jabatan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan. Saya berharap responden dapat menjawab dengan sebaik-baiknya.

Pernyataan mengenai Kompensasi, Promosi Jabatan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan.

Petunjuk Pengisian.

Jawablah pernyataan dengan cara dibulatkan (Setuju/Tidak Setuju) dan berikan alasannya.

1. Gaji yang saya terima sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan perusahaan.

- a. Setuju      b. Tidak Setuju

Alasan :

.....  
.....  
.....

2. Menurut saya sistem promosi jabatan pada PT Cipta Indoraya Perkasa dilakukan dengan adil.

- a. Setuju      b. Tidak Setuju

Alasan :

.....  
.....  
.....

3. Atasan saya selalu memberikan pujian apabila saya menjalankan tugas pekerjaan dengan hasil memuaskan.

Alasan:

b. Tidak Setuju

Alasan:

Universität Regensburg

4. Saya mampu mengerjakan pekerjaan sesuai target yang ditentukan oleh perusahaan.

Alasan:

b. Tidak Setuju

Alasan:

T. Kasai

.....  
.....  
.....

**Lampiran 1.2 Kuesioner**

**KUESIONER PENELITIAN  
PENGARUH KOMPENSASI,  
PROMOSI JABATAN, DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN (PT CIPTA INDORAYA  
PERKASA)**

Bersama Kuesioner ini, saya mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen sedang menyusun sebuah skripsi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen, maka sangat dibutuhkan pendapat beberapa kuesioner dari Bapak/Ibu untuk melengkapi penelitian ini. Jawaban dari Bapak/Ibu selanjutnya akan diolah untuk menghasilkan hasil penelitian dengan judul “Pengaruh Kompensasi, Promosi Jabatan, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Kasus Pada Karyawan PT Cipta Indoraya Perkasa)”. Besar harapan saya, kiranya Bapak/Ibu bersedia mengisi kuesioner ini dengan sejujurnyanya. Atas bantuan Bapak/Ibu saya ucapkan terima kasih dan selamat mengisi kuesioner ini :

Petunjuk :

Isilah pernyataan di bawah ini dengan tepat mulai dari bagian identitas sampai bagian table terakhir (Tabel 3. Kinerja Karyawan). Pertanyaan-pertanyaan dalam bagian identitas diisi dengan memberikan tanda checklist (✓) pada kolom pilihan jawaban anda. Dan setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban saja.

Identitas Responden :

Tingkat Usia

21 Tahun – 30 Tahun

31 Tahun – 40 Tahun

41 Tahun – 50 Tahun

Diatas 50 Tahun

Jenis Kelamin

Laki-laki

Perempuan

Tingkat Pendidikan

Dibawah SMA/Sederajat

Strata I (S1)/Sederajat

SMA/Sederajat

Diploma I/II/III

Strata II (S2)/Sederajat

Strata III (S3)/Sederajat

Lama Bekerja

1-3 Tahun

4-6 Tahun

Tabel Daftar Pernyataan

Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

No	Pernyataan <b>Kompensasi (X1)</b>	STS	TS	S	SS
		1	2	3	4
1	Gaji yang saya terima selalu diberikan setiap bulan secara tepat waktu oleh perusahaan				
2	Gaji yang saya terima telah sesuai dengan beban pekerjaan yang diberikan perusahaan				
3	Perusahaan memberikan gaji yang layak kepada saya untuk lebih bersemangat dalam bekerja				
4	Saya mendapatkan gaji tambahan jika mendapatkan pekerjaan yang diselesaikan diluar dari ketentuan jam kerja ( <i>overtime</i> )				
5	Saya mendapatkan bonus dari perusahaan apabila hasil pekerjaan saya mencapai atau melebihi target yang telah ditetapkan				
6	Bonus yang saya terima meningkatkan semangat saya dalam bekerja				
7	Saya mendapatkan jaminan kesehatan dari perusahaan				
8	Saya mendapatkan jaminan keamanan dari perusahaan				
9	Fasilitas yang diberikan sudah sesuai dengan kebutuhan saya				
10	Fasilitas yang diberikan perusahaan dapat meningkatkan semangat saya dalam bekerja				
11	Saya mendapatkan Tunjangan Hari Raya setiap tahun				
12	Penetapan Tunjangan sesuai dengan pekerjaan saya				

No	Pernyataan	STS	TS	S	SS
<b>Promosi Jabatan (X<sub>2</sub>)</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1	Pekerjaan yang saya kerjakan selalu sesuai dengan apa yang atasan inginkan				
2	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan sebelum deadline yang ditetapkan				
3	Saya selalu serius dalam menjalankan pekerjaan agar pekerjaan cepat selesai				
4	Saya selalu fokus pada setiap pekerjaan yang saya kerjakan				
5	Saya selalu meningkatkan kreativitas, keahlian dan keterampilan kerja yang lebih baik agar dapat dipromosikan oleh perusahaan				
6	Menurut saya, karyawan yang inisiatif dan kreatif dalam pekerjaannya menjadi prioritas pertama instansi dalam memberikan kesempatan promosi jabatan				
7	Menurut saya, karyawan yang inovatif akan dipromosikan				
8	Saya selalu memikirkan cara-cara baru dalam melakukan pekerjaan agar pekerjaan saya dapat cepat selesai				
9	Menurut saya, karyawan yang cakap/ahli dalam pekerjaannya menjadi prioritas pertama perusahaan dalam memberikan kesempatan promosi jabatan				
10	Saya merasa promosi jabatan sudah berdasarkan pengalaman dan kecakapan karyawan dalam bekerja				
11	Saya selalu jujur dalam pekerjaan saya, karena kejujuran adalah salah satu faktor dalam pertimbangan promosi jabatan				
12	Menurut saya, kejujuran merupakan salah satu faktor penentu promosi jabatan pada perusahaan ini				
13	Dalam melakukan promosi jabatan, perusahaan selalu mempertimbangkan hasil penilaian yang telah dicapai karyawannya				
14	Dalam melakukan promosi jabatan, menurut saya perusahaan selalu melihat dan melakukan dengan adil berdasarkan kemampuan yang dimiliki karyawannya				
15	Jabatan saya yang sekarang telah sesuai dengan latar belakang pendidikan saya				
16	Menurut saya, atasan telah bertindak tepat dengan memberikan jabatan sesuai dengan kemampuan karyawan				

<b>No</b>	<b>Pernyataan</b> <b>Motivasi Kerja (X<sub>3</sub>)</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1	Saya ingin mengembangkan kemampuan saya selama bekerja diperusahaan				
2	Saya merasa tertantang untuk menyelesaikan tugas yang diberikan				
3	Bebas tugas yang diberikan sepadan dengan tanggung jawab saya				
4	Apabila saya melakukan kesalahan dalam pekerjaan, saya selalu siap untuk memperbaikinya				
5	Saat saya mengerjakan tugas dengan baik, maka perusahaan akan mengakui bahwa itu hasil jerih payah saya				
6	Pihak perusahaan peduli atas prestasi kerja yang saya capai				
7	Saya lebih mengutamakan kepentikan kelompok daripada kepentingan pribadi dalam menyelesaikan pekerjaan				
8	Saya selalu memberikan masukan apabila rekan dalam satu kelompok membutuhkan masukan				
9	Saya giat bekerja karena adanya kesempatan yang diberikan perusahaan untuk menduduki posisi tertentu				
10	Saya dipromosikan oleh atasan untuk menjabat posisi lebih tinggi jika bekerja dengan rajin				
11	Saya mendapatkan penghargaan setiap kali saya menyelesaikan pekerjaan yang telah diberikan				
12	Pemberian penghargaan untuk karyawan berprestasi akan menambah motivasi bekerja				
13	Hubungan antar unit kerja di tempat saya bekerja sudah berjalan harmonis				
14	Hubungan saya dengan atasan pada tempat saya bekerja terjalin sangat baik sehingga dalam bekerja saya memberikan kemampuan terbaik salam diri saya				
15	Saya memiliki rekan kerja yang selalu memberikan support pada pekerjaan yang saya lakukan				
16	Saya merasa senang karena karyawan di perusahaan ini bisa menerima saya sebagai partner yang baik				

## KUESIONER



### KUESIONER PENELITIAN PENGARUH KOMPENSASI, PROMOSI JABATAN, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (PT CIPTA INDORAYA PERKASA)

Kepada Yth,  
Bapak/Ibu Pimpinan  
Di  
Tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka penyelesaian Tugas Akhir (Skripsi) dengan judul “Pengaruh Kompensasi, Promosi Jabatan, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Cipta Indoraya Perkasa Kabupaten Tangerang”, saya mohon partisipasi Bapak/Ibu untuk mengisi penilaian kinerja karyawan yang telah tersedia.

Mudah-mudahan hasil penelitian ini dapat bermanfaat sebagai masukan dalam meningkatkan kinerja karyawan PT Cipta Indoraya Perkasa Kabupaten Tangerang. Atas kerjasama dan partisipasi Bapak/Ibu saya ucapkan terima kasih.

Peneliti

Sindy Eka Trisdiyanti

Dengan ini kami mengajukan penilaian kerja karyawan sebagai berikut

Nama : \_\_\_\_\_

Jabatan : \_\_\_\_\_

Bagian : \_\_\_\_\_

Periode Penilaian : \_\_\_\_\_

Petunjuk pengisian penilaian kinerja :

Kuesioner dibawah ini memuat sejumlah pernyataan tentang kinerja karyawan. Saya mohon Bapak/Ibu mengisi kolom yang tersedia berdasarkan pada pernyataan-pernyataan kinerja, sesuai dengan nama responden. Adapun pernyataan tersebut sebagai berikut.

Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

No	<b>Pernyataan Kinerja Karyawan (Y)</b>	STS	TS	S	SS
		1	2	3	4
1	Karyawan teliti dalam mengerjakan pekerjaan				
2	Karyawan teliti dalam menjalankan setiap prosedur perusahaan				
3	Karyawan selalu bekerja sesuai dengan standar mutu yang telah ditetapkan oleh perusahaan				
4	Karyawan dapat mengerjakan pekerjaan dengan efektif dan efisien sehingga tidak perlu banyak intruksi dan umpan balik dari atasan				
5	Karyawan memberikan gagasan – gagasan untuk kemajuan perusahaan				
6	Karyawan mampu untuk mengambil inisiatif dalam setiap pekerjaan yang diberikan				
7	Karyawan selalu berusaha meyelesaikan pekerjaan lebih cepat dari waktunya, agar dapat mengerjakan tugas berikutnya				
8	Karyawan selalu semangat untuk melaksanakan tugas-tugas yang diberikan oleh perusahaan sehingga pekerjaan cepat selesai				
9	Karyawan mampu meyelesaikan tugas yang diberikan oleh pimpinan dengan tepat waktu				
10	Karyawan mampu mengerjakan pekerjaan sesuai dengan terget yang ditentukan perusahaan				

No	Pernyataan	STS	TS	S	SS
<b>Kinerja Karyawan (Y)</b>		1	2	3	4
11	Karyawan hadir tepat waktu di kantor sesuai dengan yang telah ditentukan				
12	Karyawan selalu berkordinasi dengan atasan apabila berhalangan hadir				
13	Karyawan selalu menepati deadline pekerjaan yang dikerjakan				
14	Karyawan selalu dapat mengatur diri terhadap perubahan prioritas pekerjaan sehingga tidak mengganggu pekerjaan yang lain				
15	Karyawan selalu berusaha untuk memanfaatkan waktu kerja secara maksimal untuk menyelesaikan tugas dan pekerjaan				
16	Karyawan keluar kantor untuk tugas-tugas pekerjaan pada saat jam kerja				
17	Komunikasi kerja karyawan dengan pimpinan terjalin dengan baik				
18	Komunikasi kerja karyawan dengan karyawan lainnya terjalin dengan baik				

**Lampiran 1.3 Tabel Tabulasi Pre-test 30 Responden**

NO	KOMPENSASI												Total X1
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	31
3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	36
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	39
5	1	1	2	2	2	2	3	4	3	3	4	4	31
6	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	42
7	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	42
8	3	3	2	2	2	2	3	4	3	3	3	4	34
9	3	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	3	34
10	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	42
11	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	43
12	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	42
13	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	30
14	2	2	2	3	3	3	2	3	3	4	4	4	35
15	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	40
16	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	43
17	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	40
18	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	41
19	3	2	2	2	2	1	2	3	3	4	3	3	30
20	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	41
21	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	38
22	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	2	4	38
23	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	42
24	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	42
25	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	42
26	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	42
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
28	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	39
29	3	3	3	3	2	2	2	2	4	4	4	4	36
30	3	3	3	3	4	3	3	1	1	1	1	4	30

N O	PROMOSI JABATAN																Total X2
	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 14	P 15	P 16	
1	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	4	4
2	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	4	3	3	3	2	2	48
3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	5	3	52
4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
5	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	51
6	2	1	1	2	2	1	2	1	2	2	2	1	1	2	2	1	25
7	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	41
8	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	51
9	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	53
10	2	4	3	4	2	3	4	2	2	4	2	3	3	4	2	2	46
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
12	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	51
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
15	3	3	4	4	4	3	4	3	2	4	2	4	4	4	3	3	54
16	1	3	3	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	1	43
17	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	50
18	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	2	3	52
19	1	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	43
20	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	54
21	4	4	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	53
22	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	59
23	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	56
24	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	49
25	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	46
26	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	2	3	55
27	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
28	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	54
29	4	3	3	3	3	4	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	53
30	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	56

NO	Motivasi Kerja															Total X3	
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	
1	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	56
2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	53
3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	54
4	3	2	2	2	2	1	2	3	3	4	3	3	2	3	3	1	39
5	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	54
6	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	50
7	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	2	4	3	3	4	3	51
8	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	55
9	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	55
10	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	55
11	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	55
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
13	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	52
14	3	3	3	3	2	2	2	2	4	4	4	4	3	3	2	2	46
15	3	3	3	3	4	3	3	1	1	1	1	4	3	3	1	3	40
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
17	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	41
18	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	2	2	3	3	46
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	51
20	1	1	2	2	2	2	3	4	3	3	4	4	2	1	4	2	40
21	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	55
22	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	55
23	3	3	2	2	2	2	3	4	3	3	3	4	2	3	4	2	45
24	3	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	45
25	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	55
26	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	56
27	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	55
28	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	39
29	2	2	2	3	3	3	2	3	3	4	4	4	2	2	3	3	45
30	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	53

N O	KINERJA KARYAWAN																	Total Y	
	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P1 0	P1 1	P1 2	P1 3	P1 4	P1 5	P1 6	P1 7	P1 8	
1	4	3	3	3	3	3	3	1	2	3	4	4	3	3	3	4	3	4	56
2	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	2	2	3	3	3	4	3	4	60
3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	5	3	3	3	3	4	3	4	59
4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	56
5	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	60
6	3	1	1	2	2	2	3	1	2	3	2	1	2	2	2	3	2	3	37
7	4	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	4	3	4	51
8	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3	4	60
9	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	60
10	4	4	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	4	4	4	51
11	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	71
12	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	57
13	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	57
14	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	52
15	1	4	3	4	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	1	4	1	53
16	3	3	4	3	3	1	2	2	3	3	3	1	1	2	2	3	3	3	45
17	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
18	3	2	3	3	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	51
19	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	1	1	1	3	3	3	45
20	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	2	2	4	3	4	62
21	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	2	2	4	3	60
22	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	66
23	4	3	3	3	3	3	3	1	2	3	4	4	3	3	3	4	3	4	56
24	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	57
25	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	2	3	3	4	3	4	57
26	4	3	4	3	4	1	4	4	2	2	2	3	3	3	3	4	3	4	56
27	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	57
28	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	2	2	3	3	3	57
29	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	59
30	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	59

**Lampiran 1.4 Tabel Tabulasi 120 Responden**

No	KOMPENSASI												Total X1
	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P1 0	P1 1	P1 2	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	46
2	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	44
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
6	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	46
7	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	43
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
9	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	46
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
11	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	36
12	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	42
13	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	45
14	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	46
15	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
16	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	42
17	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	42
18	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	43
19	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	44
20	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	44
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
22	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
24	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	44
25	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	45
26	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	46
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
28	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	45
29	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
30	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	44
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
33	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
34	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	46
35	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	42
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
37	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
38	2	2	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	40

No	KOMPENSASI												Total X1
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	1	44
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
42	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	1	35
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
44	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	44
45	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	45
46	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4	2	3	39
47	2	2	3	3	3	3	2	2	3	4	4	3	34
48	3	2	4	4	4	4	3	2	3	2	2	3	36
49	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	45
50	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
52	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	41
53	2	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	42
54	1	2	3	4	4	4	4	4	4	4	2	2	38
55	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	46
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
57	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	46
58	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	44
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
60	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
61	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
63	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	45
64	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	46
65	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	46
66	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	44
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
68	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
69	4	4	4	3	3	2	3	4	4	4	4	4	43
70	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	46
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
72	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	45
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
74	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	47
75	4	3	2	2	3	4	4	4	3	2	3	4	38
76	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	46
77	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	44
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
79	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	46

No	KOMPENSASI												Total X1
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	
80	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
81	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	45
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
83	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
86	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	44
87	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	46
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
90	4	3	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	44
91	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	42
92	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	44
93	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
95	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	47
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	46
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
98	3	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
99	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	46
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
101	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	46
102	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	44
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
104	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
105	4	4	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	44
106	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	42
107	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	44
108	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	47
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
111	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46
112	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	44
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
114	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	47
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
116	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	46
117	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
118	2	1	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	40
119	3	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	42
120	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48

No	PROMOSI JABATAN																Total (X2)
	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 14	P 15	P 16	
1	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	60
2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	60
5	3	2	2	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	52
6	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
7	4	4	4	4	4	3	4	4	2	1	4	4	3	3	4	4	56
8	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	59
9	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	60
10	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	61
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	62
12	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	60
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	61
14	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63
15	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	62
16	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
17	2	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
18	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	59
19	3	2	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	56
20	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	1	3	3	4	4	56
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	59
22	3	2	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	48
23	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
24	2	1	3	3	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	52
25	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	2	52
26	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	61
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	63
28	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	62
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	61
30	4	4	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
31	4	4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
32	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	59
33	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
34	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	62
36	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	60
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	61
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	63

No	PROMOSI JABATAN																Total (x2)
	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 14	P 15	P 16	
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	62
40	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	60
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	4	4	4	59
43	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	59
44	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	2	3	4	4	59
45	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	59
46	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	60
47	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	61
48	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	58
49	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	60
50	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	59
51	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	60
52	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	61
53	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	60
55	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	63
57	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
58	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	61
59	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	60
60	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
61	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	59
62	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	59
63	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	2	3	4	4	59
64	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	60
65	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
66	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	60
67	3	3	1	2	3	3	2	2	3	2	2	1	3	2	1	1	34
68	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	59
69	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	59	
70	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	60	
71	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	61
72	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
73	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	60
74	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	63
76	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62

No	PROMOSI JABATAN																Total (X2)
	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 14	P 15	P 16	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	61
78	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	60
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	59
80	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	59
81	4	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	59
82	3	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	60
84	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
85	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	2	58
86	3	2	3	3	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	3	55
87	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	58
88	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	60
89	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
90	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
91	3	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
92	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	59
93	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
94	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	61
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	62
96	2	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
97	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
98	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63
99	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	62
100	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	61
101	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	60
102	4	4	3	4	4	4	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	59
103	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	59
104	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
105	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	59
106	3	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	60
107	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	59
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	59
109	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	60
110	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	61
111	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	60
113	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
114	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	63
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	62
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	61
117	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	60
118	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63
119	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
120	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	61

No	MOTIVASI KERJA															Total (X3)	
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	
1	3	4	3	4	2	4	4	4	2	3	3	2	2	3	3	4	50
2	3	2	2	1	2	2	3	2	2	3	2	2	2	1	2	2	33
3	3	2	1	2	3	2	3	4	2	1	2	2	3	2	2	3	37
4	3	3	4	3	3	2	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	51
5	2	1	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	1	1	1	33
6	3	3	2	1	1	2	3	3	3	3	3	3	1	1	1	2	35
7	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	50
8	3	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	1	1	1	2	2	34
9	3	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	37
10	3	2	3	2	4	3	2	2	2	1	2	3	2	1	1	2	35
11	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
12	2	2	2	3	3	3	2	1	1	1	2	3	3	3	2	1	34
13	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	2	2	2	51
14	3	4	3	2	3	3	3	2	2	1	1	1	2	2	3	4	39
15	3	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	37
16	3	3	4	4	3	3	2	1	1	2	2	2	3	2	1	2	38
17	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	46
18	1	2	3	3	3	2	1	1	1	2	3	3	3	2	2	2	34
19	3	2	2	1	2	2	3	2	2	3	2	2	2	1	2	2	33
20	3	2	3	2	4	3	2	2	2	1	2	3	2	1	1	2	35
21	4	4	3	2	2	3	3	3	2	1	2	3	3	1	1	1	38
22	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
23	3	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	37
24	3	4	3	2	3	3	3	2	2	1	1	1	2	2	3	4	39
25	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	4	4	50
26	3	3	4	4	3	3	2	1	1	2	2	2	3	2	1	2	38
27	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	54
28	4	4	3	3	2	1	3	3	2	2	3	2	2	1	1	2	38
29	4	4	2	2	1	1	2	2	2	3	2	3	4	3	2	1	39
30	3	3	2	1	1	2	3	3	3	3	3	3	1	1	1	2	35
31	2	2	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	37
32	2	3	3	3	3	3	2	3	4	3	2	1	1	1	1	1	36
33	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	1	1	1	2	2	37
34	3	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	37
35	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	2	50
36	4	3	2	3	2	2	3	2	2	1	1	2	1	2	1	2	33
37	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	51
38	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	43

No	MOTIVASI KERJA																Total (X3)
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	
39	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	49
40	3	3	2	3	4	3	2	2	1	2	2	1	1	1	1	2	33
41	3	2	3	2	4	3	2	2	2	1	2	3	2	1	1	2	35
42	3	2	3	4	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	4	4	51
43	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	1	1	34
44	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	54
45	4	4	3	4	2	3	2	3	4	4	4	3	3	2	2	3	50
46	2	4	4	3	2	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	52
47	1	3	3	3	1	2	3	3	3	2	2	2	3	4	3	3	41
48	2	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	55
49	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	42
50	4	4	3	3	2	1	3	3	2	2	3	2	2	1	1	2	38
51	3	3	4	4	3	3	2	1	1	2	2	2	3	2	1	2	38
52	4	2	3	4	4	3	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	49
53	4	3	3	3	2	1	2	2	1	2	3	1	2	2	1	1	33
54	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	52
55	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	2	2	2	3	50
56	2	2	3	3	3	3	2	2	1	2	3	3	2	1	1	2	35
57	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	43
58	3	3	3	4	2	2	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	50
59	2	1	2	3	2	2	2	1	1	2	3	3	4	4	3	3	38
60	3	3	4	4	3	3	2	1	1	2	2	2	3	2	1	2	38
61	3	2	3	2	4	3	2	2	2	1	2	3	2	1	1	2	35
62	3	3	4	4	3	3	2	1	1	2	2	2	3	2	1	2	38
63	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	57
64	3	2	3	2	4	3	2	2	2	1	2	3	2	1	1	2	35
65	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	49
66	3	3	4	3	3	2	2	3	2	3	2	1	2	1	1	2	37
67	3	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	37
68	4	4	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	44
69	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	1	2	3	42
70	2	1	1	1	2	2	1	2	3	3	3	3	3	3	2	1	33
71	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	2	1	50
72	1	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	4	4	42
73	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	46
74	4	3	2	3	2	2	3	2	2	1	1	2	1	2	1	2	33
75	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	1	1	1	35
76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	46

No	MOTIVASI KERJA															Total (x3)		
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16		
77	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	44
78	1	1	1	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	35
79	4	4	4	4	3	3	3	2	2	2	3	3	1	2	2	1	1	43
80	3	3	4	3	3	2	2	3	2	3	2	1	2	1	1	2	2	37
81	2	2	3	2	2	1	3	2	2	2	3	3	3	2	2	1	1	35
82	4	4	3	3	4	3	2	2	4	3	2	3	2	1	2	1	1	43
83	3	3	4	3	2	3	3	2	3	2	2	1	3	3	2	1	1	40
84	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	1	2	2	3	2	3	3	38
85	3	3	4	4	3	3	2	1	1	2	2	2	3	2	1	2	2	38
86	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	53
87	3	2	2	1	2	2	3	2	2	3	2	2	2	1	2	2	2	33
88	2	2	2	3	2	2	1	2	2	3	3	2	2	2	1	1	1	32
89	4	3	2	3	2	2	3	2	2	1	1	2	1	2	1	2	1	33
90	2	2	3	2	2	1	3	2	2	2	3	3	3	2	2	1	1	35
91	4	2	3	3	4	4	4	3	3	1	2	3	3	3	3	3	3	48
92	1	2	1	1	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	37
93	3	2	3	2	2	1	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	38
94	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	1	2	2	3	2	3	3	38
95	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	1	2	1	1	1	35
96	4	3	3	4	4	4	2	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	53
97	1	2	2	3	3	3	2	2	2	3	1	2	2	3	4	4	4	39
98	3	3	4	3	2	2	1	2	3	3	3	2	1	1	1	1	1	35
99	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	1	1	2	1	1	37
100	4	3	3	4	3	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	36
101	3	3	4	3	3	2	2	3	2	3	2	1	2	1	1	2	2	37
102	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	52
103	2	1	1	2	1	2	3	2	3	2	2	3	3	4	3	3	3	37
104	1	1	3	3	3	2	1	2	2	2	2	2	2	4	3	2	2	35
105	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	1	1	2	3	4	37	
106	2	4	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	51	
107	4	3	3	4	3	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	33
108	1	2	2	3	3	3	2	2	2	1	1	1	2	3	3	3	3	34
109	3	3	3	3	3	3	2	1	2	3	3	2	1	2	1	1	1	36
110	4	4	4	4	3	2	2	2	2	1	2	3	2	1	1	1	1	38
111	3	3	3	4	2	2	2	2	1	2	3	3	3	1	1	1	1	37
112	2	3	2	2	1	1	1	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	36
113	2	1	2	2	3	3	3	3	2	1	3	3	3	2	2	1	1	36
114	3	3	3	2	2	2	2	1	2	3	3	3	2	1	2	1	1	35
115	4	3	3	3	2	3	2	2	1	2	1	2	1	1	2	1	1	33
116	4	4	3	2	2	3	3	3	2	1	2	3	3	1	1	1	1	38
117	3	3	4	3	3	2	2	3	2	3	2	1	2	1	2	1	1	37
118	3	3	1	4	4	4	3	3	4	2	2	3	3	3	3	4	4	49
119	3	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	37
120	1	2	2	3	3	3	1	2	3	3	3	3	2	2	1	2	2	36

No	Kinerja Karyawan																	Total Y	
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	
1	3	2	3	2	1	2	3	3	2	3	2	2	1	2	1	1	1	35	
2	3	4	3	3	2	2	2	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	37	
3	1	2	3	2	2	1	3	2	3	2	2	2	2	1	2	3	2	1	36
4	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	3	3	2	1	1	36
5	1	2	1	2	3	3	2	3	3	2	1	2	1	2	2	1	1	1	33
6	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	35
7	3	3	3	3	1	1	1	1	2	3	3	2	2	2	1	1	1	1	34
8	4	3	2	1	2	1	3	2	2	2	3	2	1	1	1	2	3	2	37
9	2	3	2	3	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	1	2	1	1	35
10	3	4	3	1	1	1	2	3	1	2	1	1	2	2	4	3	2	1	37
11	1	1	2	3	3	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	3	3	3	36
12	2	3	2	1	1	2	1	2	1	2	4	3	2	1	2	3	2	1	35
13	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	1	1	1	2	2	3	3	2	39
14	4	3	2	2	1	1	2	3	3	3	2	1	1	1	2	2	3	2	38
15	4	3	1	2	1	2	2	3	2	2	2	3	1	1	2	1	2	3	37
16	3	2	1	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	3	34
17	4	3	1	1	2	3	1	1	1	1	3	1	2	3	2	1	1	2	33
18	1	1	1	2	2	1	2	1	2	3	3	2	3	3	2	1	2	1	33
19	3	2	3	2	1	2	1	1	1	2	3	3	2	1	1	2	1	1	32
20	1	2	1	2	3	3	2	3	3	2	1	2	1	2	2	1	1	1	33
21	2	2	4	3	1	1	3	4	2	2	1	2	2	1	2	1	1	1	35
22	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	3	3	2	1	1	36
23	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	1	1	1	2	2	3	3	2	39
24	3	2	2	1	1	3	2	1	1	1	3	2	2	3	1	2	4	4	38
25	1	2	3	2	2	1	1	2	2	3	4	3	2	2	1	2	2	3	38
26	2	3	1	2	3	4	3	2	1	2	3	2	1	2	1	1	1	1	35
27	3	4	2	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	1	1	2	2	3	38
28	3	2	2	2	1	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	1	1	39
29	2	3	2	3	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	1	2	1	1	35
30	1	1	2	3	3	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	3	3	3	36
31	4	3	2	1	2	1	3	2	2	2	3	2	1	1	1	2	3	2	37
32	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	3	3	2	1	1	36
33	4	3	1	2	1	2	2	3	2	2	2	3	1	1	2	1	2	3	37
34	3	2	1	2	1	2	3	1	2	1	3	4	2	2	4	3	2	1	39
35	1	1	1	2	2	1	2	1	2	3	3	2	3	3	2	1	2	1	33
36	2	3	1	2	1	2	2	1	3	2	3	2	3	3	1	2	1	1	35
37	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	1	1	1	43
38	1	2	1	2	1	2	3	2	2	3	2	1	2	2	1	1	1	2	31

No	Kinerja Karyawan																		Total Y
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	
39	3	2	1	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	3	34
40	2	3	2	3	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	1	2	1	1	35
41	3	2	1	1	3	2	3	2	3	2	3	3	1	2	2	1	1	2	37
42	3	2	2	1	1	2	3	2	2	2	2	1	1	1	2	3	2	2	34
43	1	2	3	3	1	2	2	3	1	2	3	2	2	1	2	3	1	2	36
44	3	2	2	1	3	2	3	3	1	2	2	2	3	4	2	1	2	1	39
45	4	3	1	2	1	2	2	3	2	2	2	3	1	1	2	1	2	3	37
46	2	3	2	3	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	1	2	1	1	35
47	2	2	3	4	2	2	1	2	3	1	2	4	3	1	1	1	1	1	36
48	4	3	2	2	1	1	2	3	3	3	2	1	1	2	2	3	2	1	38
49	3	4	2	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	1	1	2	2	3	38
50	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	3	3	2	1	1	36
51	3	2	1	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	3	34
52	1	2	1	2	3	3	2	3	3	2	1	2	1	2	2	1	1	1	33
53	2	3	2	3	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	1	2	1	1	35
54	1	2	3	2	3	3	2	3	1	2	1	1	3	2	1	1	1	1	33
55	2	3	2	3	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	1	2	1	1	35
56	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	1	2	1	43
57	3	2	1	1	3	2	3	2	2	1	2	3	2	3	1	2	1	2	36
58	4	3	2	2	1	1	2	3	3	3	2	1	1	2	2	3	2	1	38
59	3	4	2	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	1	1	2	2	3	38
60	3	3	2	1	1	1	2	2	3	2	4	3	2	1	1	1	1	2	35
61	4	1	2	1	1	2	4	4	3	2	1	1	2	1	1	2	3	3	38
62	2	2	3	1	3	2	3	3	2	2	1	2	3	4	2	1	1	2	39
63	1	1	2	1	2	3	3	2	2	2	1	2	1	2	3	2	3	2	35
64	4	3	1	2	1	2	2	3	2	2	2	3	1	1	2	1	2	3	37
65	3	3	2	1	1	1	2	1	2	3	3	2	1	2	2	3	4	4	40
66	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	3	3	2	1	1	36
67	2	1	1	2	3	3	1	1	2	1	2	2	2	3	3	3	2	36	
68	2	1	1	1	2	3	4	4	2	2	1	2	1	1	2	3	3	3	38
69	1	2	1	2	3	3	2	3	3	2	1	2	1	2	2	1	1	1	33
70	4	3	2	1	3	2	2	1	1	1	1	2	2	3	3	4	3	2	42
71	3	4	3	3	3	2	2	1	1	1	2	2	2	3	4	3	2	1	42
72	4	4	2	2	1	2	1	1	2	3	3	2	1	1	1	2	3	38	
73	3	4	2	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	1	1	2	2	3	38
74	2	3	2	3	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	1	1	2	1	35
75	4	3	3	2	2	1	2	1	1	2	2	3	3	2	1	1	3	4	40
76	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	1	1	1	2	2	3	3	2	39

No	Kinerja Karyawan																		Total Y
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	
77	2	1	1	1	2	3	4	4	2	2	1	2	1	1	2	3	3	3	38
78	2	1	1	2	3	4	4	3	2	2	2	1	1	2	3	3	3	4	43
79	4	3	2	1	2	1	3	2	2	2	3	2	1	1	1	2	3	2	37
80	3	3	2	1	1	2	1	2	2	4	4	3	2	1	1	1	2	3	38
81	4	4	3	2	1	1	2	3	3	3	2	1	1	1	2	1	2	2	38
82	3	4	1	1	2	3	3	2	2	2	2	1	1	2	2	3	3	3	40
83	3	4	2	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	1	1	2	2	3	38
84	2	2	3	4	2	2	1	1	1	2	3	4	2	3	2	2	1	1	38
85	3	2	1	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	3	34
86	4	3	1	1	2	2	2	2	3	3	2	2	2	1	1	2	3	2	38
87	3	2	1	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	3	34
88	3	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	1	1	1	2	2	3	3	33
89	2	3	2	3	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	1	2	1	1	35
90	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	1	1	1	1	2	2	3	3	39
91	4	3	2	1	2	1	3	2	2	2	3	2	1	1	1	1	2	3	37
92	4	3	2	2	1	1	2	3	3	3	2	1	1	1	2	2	3	2	38
93	1	2	1	2	1	2	3	2	2	3	2	1	2	2	1	1	1	2	31
94	3	2	2	2	1	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	1	1	39
95	4	2	2	1	1	1	2	3	2	2	2	3	3	4	1	2	1	2	38
96	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	1	1	1	1	2	2	3	3	39
97	3	2	3	2	1	2	3	3	2	3	2	2	1	1	1	1	1	1	35
98	4	3	1	2	1	2	2	3	2	2	2	3	1	1	1	2	1	2	37
99	4	3	2	1	2	1	3	2	2	2	3	2	1	1	1	1	2	3	37
100	4	3	1	2	1	2	2	3	2	2	2	3	1	1	1	2	1	2	37
101	2	3	2	3	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	1	2	1	1	35
102	3	2	1	2	2	1	2	2	2	3	2	2	1	1	2	4	3	2	37
103	3	2	1	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	3	34
104	4	3	1	2	1	2	2	3	2	2	2	3	1	1	1	2	1	2	37
105	3	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	1	1	1	2	2	3	3	33
106	1	2	1	2	3	3	2	3	3	2	1	2	1	1	2	2	1	1	33
107	3	2	1	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	34
108	4	3	2	1	2	1	3	2	2	2	3	2	1	1	1	1	2	3	37
109	4	3	2	2	1	1	2	3	3	3	2	1	1	1	2	2	3	2	38
110	4	3	1	2	1	2	2	3	2	2	2	3	1	1	1	2	1	2	37
111	2	1	1	2	2	2	3	3	2	2	3	2	1	1	2	1	1	1	32
112	2	1	1	2	3	3	1	1	2	1	2	2	2	2	3	3	3	2	36
113	2	3	2	3	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	1	2	1	1	35
114	1	2	1	2	3	3	2	3	3	2	1	2	1	1	2	2	1	1	33
115	3	2	3	2	1	2	3	3	2	3	2	2	1	1	2	1	1	1	35
116	1	2	3	2	2	1	1	2	2	3	4	3	2	2	1	2	2	2	37
117	3	2	2	2	1	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	1	1	39
118	4	3	2	2	1	1	2	3	3	3	2	1	1	1	2	2	3	2	38
119	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	3	3	2	1	1	36
120	1	1	3	2	1	1	3	3	3	3	2	2	3	2	1	1	2	2	36

**Lampiran 1.5 Uji Validitas**

KOMPENSASI														
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	Total X1
X1.1	Pearson Correlation	1	,875**	,697**	,490**	,506**	0,268	0,138	0,078	0,253	0,137	-0,097	0,099	,545**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,006	0,004	0,152	0,468	0,682	0,177	0,470	0,609	0,602	0,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	,875**	1	,864**	,716**	,680**	,457*	0,277	0,157	0,314	0,049	-0,091	0,328	,685**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,011	0,138	0,407	0,091	0,799	0,634	0,076	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	,697**	,864**	1	,829**	,787**	,530**	0,321	0,182	,364*	0,056	0,000	,380*	,741**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,003	0,084	0,336	0,048	0,768	1,000	0,038	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	,490**	,716**	,829**	1	,803**	,639**	0,164	0,093	0,302	0,163	0,116	,512**	,726**
	Sig. (2-tailed)	0,006	0,000	0,000		0,000	0,000	0,387	0,626	0,105	0,389	0,542	0,004	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	,506**	,680**	,787**	,803**	1	,590**	,428*	,410*	,363*	0,075	0,000	,506**	,786**
	Sig. (2-tailed)	0,004	0,000	0,000	0,000		0,001	0,018	0,024	0,048	0,694	1,000	0,004	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.6	Pearson Correlation	0,268	,457*	,530**	,639**	,590**	1	,445*	0,119	0,096	0,074	0,133	0,277	,573**
	Sig. (2-tailed)	0,152	0,011	0,003	0,000	0,001		0,014	0,532	0,613	0,696	0,482	0,138	0,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.7	Pearson Correlation	0,138	0,277	0,321	0,164	,428*	,445*	1	,396*	0,173	-0,050	0,057	0,148	,437*
	Sig. (2-tailed)	0,468	0,138	0,084	0,387	0,018	0,014		0,031	0,361	0,795	0,765	0,434	0,016
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.8	Pearson Correlation	0,078	0,157	0,182	0,093	,410*	0,119	,396*	1	,728**	,394*	,452*	0,359	,642**
	Sig. (2-tailed)	0,682	0,407	0,336	0,626	0,024	0,532	0,031		0,000	0,031	0,012	0,052	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

KOMPENSASI														
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	Total X1
X1.9	Pearson Correlation	0,253	0,314	,364*	0,302	,363*	0,096	0,173	,728**	1	,646**	,559**	0,333	,740**
	Sig. (2-tailed)	0,177	0,091	0,048	0,105	0,048	0,613	0,361	0,000		0,000	0,001	0,072	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.10	Pearson Correlation	0,137	0,049	0,056	0,163	0,075	0,074	-0,050	,394*	,646**	1	,810**	0,106	,539**
	Sig. (2-tailed)	0,470	0,799	0,768	0,389	0,694	0,696	0,795	0,031	0,000		0,000	0,576	0,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.11	Pearson Correlation	-0,097	-0,091	0,000	0,116	0,000	0,133	0,057	,452*	,559**	,810**	1	0,274	,502**
	Sig. (2-tailed)	0,609	0,634	1,000	0,542	1,000	0,482	0,765	0,012	0,001	0,000		0,143	0,005
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.12	Pearson Correlation	0,099	0,328	,380*	,512**	,506**	0,277	0,148	0,359	0,333	0,106	0,274	1	,556**
	Sig. (2-tailed)	0,602	0,076	0,038	0,004	0,004	0,138	0,434	0,052	0,072	0,576	0,143		0,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	,545**	,685**	,741**	,726**	,786**	,573**	,437*	,642**	,740**	,539**	,502**	,556**	1
	Sig. (2-tailed)	0,002	0,000	0,000	0,000	0,000	0,001	0,016	0,000	0,000	0,002	0,005	0,001	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

PROMOSI JABATAN																		
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	X2.16	Total X2
X2.1	Pearson Correlation	1	0,285	0,263	0,249	0,240	0,194	0,249	,864 <sup>*</sup>	0,315	0,249	,428 <sup>*</sup>	0,263	0,263	0,249	,475 <sup>*</sup>	,864 <sup>*</sup>	,693 <sup>*</sup>
	Sig. (2-tailed)		0,127	0,161	0,184	0,201	0,304	0,184	0,000	0,090	0,184	0,018	0,161	0,161	0,184	0,008	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.2	Pearson Correlation	0,285	1	,500 <sup>*</sup>	,422 <sup>*</sup>	-0,013	,500 <sup>*</sup>	,422 <sup>*</sup>	,443 <sup>*</sup>	,395 <sup>*</sup>	,422 <sup>*</sup>	0,222	,500 <sup>*</sup>	,422 <sup>*</sup>	0,198	,443 <sup>*</sup>	,629 <sup>*</sup>	
	Sig. (2-tailed)	0,127		0,005	0,020	0,945	0,005	0,020	0,014	0,031	0,020	0,238	0,005	0,005	0,020	0,293	0,014	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.3	Pearson Correlation	0,263	,500 <sup>*</sup>	1	,526 <sup>*</sup>	,465 <sup>*</sup>	,607 <sup>*</sup>	,526 <sup>*</sup>	,447 <sup>*</sup>	,362 <sup>*</sup>	,526 <sup>*</sup>	0,285	1,000 <sup>*</sup>	1,000 <sup>*</sup>	,526 <sup>*</sup>	0,103	,447 <sup>*</sup>	,784 <sup>*</sup>
	Sig. (2-tailed)	0,161	0,005		0,003	0,010	0,000	0,003	0,013	0,049	0,003	0,127	0,000	0,000	0,003	0,587	0,013	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.4	Pearson Correlation	0,249	,422 <sup>*</sup>	,526 <sup>*</sup>	1	0,250	0,274	1,000 <sup>*</sup>	0,322	0,000	1,000 <sup>*</sup>	-0,096	,526 <sup>*</sup>	,526 <sup>*</sup>	1,000 <sup>*</sup>	0,133	0,322	,628 <sup>*</sup>
	Sig. (2-tailed)	0,184	0,020	0,003		0,182	0,143	0,000	0,083	1,000	0,000	0,613	0,003	0,003	0,000	0,484	0,083	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.5	Pearson Correlation	0,240	-0,013	,465 <sup>*</sup>	0,250	1	,375 <sup>*</sup>	0,250	0,229	0,331	0,250	,589 <sup>*</sup>	,465 <sup>*</sup>	,465 <sup>*</sup>	0,250	0,095	0,229	,511 <sup>*</sup>
	Sig. (2-tailed)	0,201	0,945	0,010	0,182		0,041	0,182	0,223	0,074	0,182	0,001	0,010	0,010	0,182	0,619	0,223	0,004
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.6	Pearson Correlation	0,194	,500 <sup>*</sup>	,607 <sup>*</sup>	0,274	,375 <sup>*</sup>	1	0,274	0,316	0,272	0,274	,465 <sup>*</sup>	,607 <sup>*</sup>	,607 <sup>*</sup>	0,274	0,103	0,316	,602 <sup>*</sup>
	Sig. (2-tailed)	0,304	0,005	0,000	0,143	0,041		0,143	0,089	0,147	0,143	0,010	0,000	0,000	0,143	0,587	0,089	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.7	Pearson Correlation	0,249	,422 <sup>*</sup>	,526 <sup>*</sup>	1,000 <sup>*</sup>	0,250	0,274	1	0,322	0,000	1,000 <sup>*</sup>	-0,096	,526 <sup>*</sup>	,526 <sup>*</sup>	1,000 <sup>*</sup>	0,133	0,322	,628 <sup>*</sup>
	Sig. (2-tailed)	0,184	0,020	0,003	0,000	0,182	0,143		0,083	1,000	0,000	0,613	0,003	0,003	0,000	0,484	0,083	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.8	Pearson Correlation	,864 <sup>*</sup>	,443 <sup>*</sup>	,447 <sup>*</sup>	0,322	0,229	0,316	0,322	1	0,241	0,322	,409 <sup>*</sup>	,447 <sup>*</sup>	,447 <sup>*</sup>	0,322	,546 <sup>*</sup>	1,000 <sup>*</sup>	,806 <sup>*</sup>
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,014	0,013	0,083	0,223	0,089	0,083		0,200	0,083	0,025	0,013	0,013	0,083	0,002	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	

PROMOSI JABATAN																		
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	X2.16	Total X2	
X2.9	Pearson Correlation	0,315	,395	,362	0,000	0,331	0,272	0,000	0,241	1	0,000	,497**	,362*	,362*	0,000	0,190	0,241	,462*
	Sig. (2-tailed)	0,090	0,031	0,049	1,000	0,074	0,147	1,000	0,200		1,000	0,005	0,049	0,049	1,000	0,314	0,200	0,010
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.10	Pearson Correlation	0,249	,422	,526**	1,000**	0,250	0,274	1,000**	0,322	0,000	1	-0,096	,526**	,526**	1,000**	0,133	0,322	,628**
	Sig. (2-tailed)	0,184	0,020	0,003	0,000	0,182	0,143	0,000	0,083	1,000		0,613	0,003	0,003	0,000	0,484	0,083	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.11	Pearson Correlation	,428*	0,222	0,285	-0,096	,589**	,465**	-0,096	,409*	,497**	-0,096	1	0,285	0,285	-0,096	0,284	,409*	,511**
	Sig. (2-tailed)	0,018	0,238	0,127	0,613	0,001	0,010	0,613	0,025	0,005	0,613		0,127	0,127	0,613	0,129	0,025	0,004
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.12	Pearson Correlation	0,263	,500**	1,000**	,526**	,465**	,607**	,526**	,447*	,362*	,526**	0,285	1	1,000**	,526**	0,103	,447*	,784**
	Sig. (2-tailed)	0,161	0,005	0,000	0,003	0,010	0,000	0,003	0,013	0,049	0,003	0,127		0,000	0,003	0,587	0,013	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.13	Pearson Correlation	0,263	,500**	1,000**	,526**	,465**	,607**	,526**	,447*	,362*	,526**	0,285	1,000**	1	,526**	0,103	,447*	,784**
	Sig. (2-tailed)	0,161	0,005	0,000	0,003	0,010	0,000	0,003	0,013	0,049	0,003	0,127	0,000		0,003	0,587	0,013	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.14	Pearson Correlation	0,249	,422	,526**	1,000**	0,250	0,274	1,000**	0,322	0,000	1,000**	-0,096	,526**	,526**	1	0,133	0,322	,628**
	Sig. (2-tailed)	0,184	0,020	0,003	0,000	0,182	0,143	0,000	0,083	1,000	0,000	0,613	0,003	0,003		0,484	0,083	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.15	Pearson Correlation	,475**	0,198	0,103	0,133	0,095	0,103	0,133	,546**	0,190	0,133	0,284	0,103	0,103	0,133	1	,546**	,478**
	Sig. (2-tailed)	0,008	0,293	0,587	0,484	0,619	0,587	0,484	0,002	0,314	0,484	0,129	0,587	0,587	0,484		0,002	0,008
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.16	Pearson Correlation	,864**	,443	,447*	0,322	0,229	0,316	0,322	1,000**	0,241	0,322	,409*	,447*	,447*	0,322	,546**	1	,806**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,014	0,013	0,083	0,223	0,089	0,083	0,000	0,200	0,083	0,025	0,013	0,013	0,083	0,002		0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Total	Pearson Correlation	,693**	,629**	,784**	,628**	,511**	,602**	,628**	,806**	,462*	,628**	,511**	,784**	,784**	,628**	,478**	,806**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,004	0,000	0,000	0,000	0,010	0,000	0,004	0,000	0,000	0,000	0,008	0,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	

\*\*. Correlation is significant at the 0,01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0,05 level (2-tailed).

MOTIVASI KERJA																		
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	X3.12	X3.13	X3.14	X2.15	X3.16	Total X3	
X3.1	Pearson Correlation	1	,875**	,697**	,490**	,506**	0,268	0,138	0,078	0,253	0,137	-0,097	0,099	,697**	1,000**	0,078	0,268	,585**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,006	0,004	0,152	0,468	0,682	0,177	0,470	0,609	0,602	0,000	0,000	0,682	0,152	0,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.2	Pearson Correlation	,875**	1	,864**	,716**	,680**	,457**	0,277	0,157	0,314	0,049	-0,091	0,328	,864**	,875**	0,157	,457**	,722**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,011	0,138	0,407	0,091	0,799	0,634	0,076	0,000	0,000	0,407	0,011	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.3	Pearson Correlation	,697**	,864**	1	,829**	,787**	,530**	0,321	0,182	,364	0,056	0,000	,380	1,000**	,697**	0,182	,530**	,770**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,003	0,084	0,336	0,048	0,768	1,000	0,038	0,000	0,000	0,336	0,003	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.4	Pearson Correlation	,490**	,716**	,829**	1	,803**	,639**	0,164	0,093	0,302	0,163	0,116	,512**	,829**	,490**	0,093	,639**	,726**
	Sig. (2-tailed)	0,006	0,000	0,000		0,000	0,000	0,387	0,626	0,105	0,389	0,542	0,004	0,000	0,006	0,626	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.5	Pearson Correlation	,506**	,680**	,787**	,803**	1	,590**	,428	,410	,363	0,075	0,000	,506**	,787**	,506**	,410	,590**	,805**
	Sig. (2-tailed)	0,004	0,000	0,000	0,000		0,001	0,018	0,024	0,048	0,694	1,000	0,004	0,000	0,004	0,024	0,001	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.6	Pearson Correlation	0,268	,457**	,530**	,639**	,590**	1	,445	0,119	0,096	0,074	0,133	0,277	,530**	0,268	0,119	1,000**	,605**
	Sig. (2-tailed)	0,152	0,011	0,003	0,000	0,001		0,014	0,532	0,613	0,696	0,482	0,138	0,003	0,152	0,532	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.7	Pearson Correlation	0,138	0,277	0,321	0,164	,428	,445	1	,396	0,173	-0,050	0,057	0,148	0,321	0,138	,396	,445	,459
	Sig. (2-tailed)	0,468	0,138	0,084	0,387	0,018	0,014		0,031	0,361	0,795	0,765	0,434	0,084	0,468	0,031	0,014	0,011
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.8	Pearson Correlation	0,078	0,157	0,182	0,093	,410	0,119	,396	1	,728	,394	,452	0,359	0,182	0,078	1,000**	0,119	,645**
	Sig. (2-tailed)	0,682	0,407	0,336	0,626	0,024	0,532	0,031		0,000	0,031	0,012	0,052	0,336	0,682	0,000	0,532	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	

MOTIVASI KERJA																		
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	X3.12	X3.13	X3.14	X2.15	X3.16	Total X3
X3.9	Pearson Correlation	0,253	0,314	,364*	0,302	,363*	0,096	0,173	,728**	1	,646**	,559**	0,333	,364*	0,253	,728**	0,096	,711**
	Sig. (2-tailed)	0,177	0,091	0,048	0,105	0,048	0,613	0,361	0,000		0,000	0,001	0,072	0,048	0,177	0,000	0,613	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.10	Pearson Correlation	0,137	0,049	0,056	0,163	0,075	0,074	-0,050	,394*	,646**	1	,810**	0,106	0,056	0,137	,394*	0,074	,481**
	Sig. (2-tailed)	0,470	0,799	0,768	0,389	0,694	0,696	0,795	0,031	0,000		0,000	0,576	0,768	0,470	0,031	0,696	0,007
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.11	Pearson Correlation	-0,097	-0,091	0,000	0,116	0,000	0,133	0,057	,452*	,559**	,810**	1	0,274	0,000	-0,097	,452*	0,133	,442*
	Sig. (2-tailed)	0,609	0,634	1,000	0,542	1,000	0,482	0,765	0,012	0,001	0,000		0,143	1,000	0,609	0,012	0,482	0,015
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.12	Pearson Correlation	0,099	0,328	,380*	,512**	,506**	0,277	0,148	0,359	0,333	0,106	0,274	1	,380*	0,099	0,359	0,277	,530**
	Sig. (2-tailed)	0,602	0,076	0,038	0,004	0,004	0,138	0,434	0,052	0,072	0,576	0,143		0,038	0,602	0,052	0,138	0,003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.13	Pearson Correlation	,697**	,864**	1,000**	,829**	,787**	,530**	0,321	0,182	,364*	0,056	0,000	,380*	1	,697**	0,182	,530**	,770**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,003	0,084	0,336	0,048	0,768	1,000	0,038		0,000	0,336	0,003	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.14	Pearson Correlation	1,000**	,875**	,697**	,490**	,506**	0,268	0,138	0,078	0,253	0,137	-0,097	0,099	,697**	1	0,078	0,268	,585**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,006	0,004	0,152	0,468	0,682	0,177	0,470	0,609	0,602	0,000		0,682	0,152	0,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X2.15	Pearson Correlation	0,078	0,157	0,182	0,093	,410*	0,119	,396*	1,000**	,728**	,394*	,452*	0,359	0,182	0,078	1	0,119	,645**
	Sig. (2-tailed)	0,682	0,407	0,336	0,626	0,024	0,532	0,031	0,000	0,000	0,031	0,012	0,052	0,336	0,682		0,532	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.16	Pearson Correlation	0,268	,457*	,530**	,639**	,590**	1,000**	,445*	0,119	0,096	0,074	0,133	0,277	,530**	0,268	0,119	1	,605**
	Sig. (2-tailed)	0,152	0,011	0,003	0,000	0,001	0,000	0,014	0,532	0,613	0,696	0,482	0,138	0,003	0,152	0,532		0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Total	Pearson Correlation	,585**	,722**	,770**	,726**	,805**	,605**	,459*	,645**	,711**	,481**	,442*	,530**	,770**	,585**	,645**	,605**	1
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,011	0,000	0,000	0,007	0,015	0,003	0,000	0,001	0,000	0,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

KINERJA KARYAWAN																			
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Total Y
Y.1	Pearson Correlation	1	-0,019	0,133	-0,034	0,194	0,016	-0,109	-0,101	-0,294	0,187	0,089	0,134	0,085	0,140	0,140	1,000 <sup>**</sup>	-0,034	1,000 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)		0,923	0,484	0,858	0,303	0,932	0,567	0,597	0,115	0,321	0,638	0,479	0,655	0,460	0,460	0,000	0,858	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.2	Pearson Correlation	-0,019	1	,500 <sup>**</sup>	,643 <sup>**</sup>	-0,013	0,238	0,192	,478 <sup>*</sup>	,395 <sup>*</sup>	0,247	0,259	,386 <sup>*</sup>	0,285	0,156	0,156	-0,019	,643 <sup>**</sup>	-0,019
	Sig. (2-tailed)	0,923		0,005	0,000	0,945	0,204	0,309	0,008	0,031	0,188	0,168	0,035	0,127	0,410	0,410	0,923	0,000	0,923
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.3	Pearson Correlation	0,133	,500 <sup>**</sup>	1	0,274	,465 <sup>**</sup>	0,013	0,144	,364 <sup>*</sup>	,362 <sup>*</sup>	0,075	0,103	0,316	0,194	0,247	0,247	0,133	0,274	0,133 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	0,484	0,005		0,143	0,010	0,948	0,448	0,048	0,049	0,695	0,587	0,089	0,304	0,188	0,188	0,484	0,143	0,484
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.4	Pearson Correlation	-0,034	,643 <sup>**</sup>	0,274	1	-0,096	0,016	0,185	0,302	0,232	0,096	0,133	0,322	0,249	,436 <sup>*</sup>	,436 <sup>*</sup>	-0,034	1,000 <sup>**</sup>	-0,034
	Sig. (2-tailed)	0,858	0,000	0,143		0,613	0,933	0,329	0,105	0,216	0,615	0,484	0,083	0,184	0,016	0,016	0,858	0,000	0,858
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.5	Pearson Correlation	0,194	-0,013	,465 <sup>**</sup>	-0,096	1	0,218	0,219	0,274	0,331	0,170	0,284	,409 <sup>*</sup>	,428 <sup>*</sup>	0,056	0,056	0,194	-0,096	0,194 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	0,303	0,945	0,010	0,613		0,247	0,245	0,143	0,074	0,368	0,129	0,025	0,018	0,767	0,767	0,303	0,613	0,303
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.6	Pearson Correlation	0,016	0,238	0,013	0,016	0,218	1	0,125	0,170	0,277	,468 <sup>**</sup>	0,248	,412 <sup>*</sup>	,431 <sup>*</sup>	0,146	0,146	0,016	0,016	,456 <sup>*</sup>
	Sig. (2-tailed)	0,932	0,204	0,948	0,933	0,247		0,511	0,368	0,138	0,009	0,187	0,024	0,017	0,440	0,440	0,932	0,932	0,011
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.7	Pearson Correlation	-0,109	0,192	0,144	0,185	0,219	0,125	1	,426 <sup>*</sup>	,0353	0,196	0,047	0,313	0,327	0,307	0,307	-0,109	0,185	-0,109
	Sig. (2-tailed)	0,567	0,309	0,448	0,329	0,245	0,511		0,019	0,056	0,299	0,805	0,093	0,078	0,099	0,099	0,567	0,329	0,567
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.8	Pearson Correlation	-0,101	,478 <sup>**</sup>	,364 <sup>*</sup>	0,302	0,274	0,170	,426 <sup>*</sup>	1	,650 <sup>**</sup>	0,209	0,036	0,253	,444 <sup>*</sup>	0,197	0,197	-0,101	0,302	-0,101
	Sig. (2-tailed)	0,597	0,008	0,048	0,105	0,143	0,368	0,019		0,000	0,267	0,850	0,177	0,014	0,296	0,296	0,597	0,105	0,597
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	

KINERJA KARYAWAN																				
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Total Y	
Y.9	Pearson Correlation	-0,294	,395*	,362*	0,232	0,331	0,277	0,353	,650**	1	,515**	0,190	0,181	,378*	0,085	0,085	-0,294	0,232	-0,294	,461*
	Sig. (2-tailed)	0,115	0,031	0,049	0,216	0,074	0,138	0,056	0,000		0,004	0,314	0,339	0,039	0,654	0,654	0,115	0,216	0,115	0,010
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.10	Pearson Correlation	0,187	0,247	0,075	0,096	0,170	,468**	0,196	0,209	,515**	1	,376*	0,144	0,228	0,028	0,028	0,187	0,096	0,187	,472**
	Sig. (2-tailed)	0,321	0,188	0,695	0,615	0,368	0,009	0,299	0,267	0,004		0,040	0,448	0,225	0,883	0,883	0,321	0,615	0,321	0,008
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.11	Pearson Correlation	0,089	0,259	0,103	0,133	0,284	0,248	0,047	0,036	0,190	,376*	1	,546**	,475**	0,091	0,091	0,089	0,133	0,089	,494**
	Sig. (2-tailed)	0,638	0,168	0,587	0,484	0,129	0,187	0,805	0,850	0,314	0,040		0,002	0,008	0,633	0,633	0,638	0,484	0,638	0,006
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.12	Pearson Correlation	0,134	,386*	0,316	0,322	,409*	,412*	0,313	0,253	0,181	0,144	,546**	1	,864**	0,316	0,316	0,134	0,322	0,134	,738**
	Sig. (2-tailed)	0,479	0,035	0,089	0,083	0,025	0,024	0,093	0,177	0,339	0,448	0,002		0,000	0,089	0,089	0,479	0,083	0,479	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.13	Pearson Correlation	0,085	0,285	0,194	0,249	,428*	,431*	0,327	,444*	,378*	0,228	,475**	,864**	1	,396*	,396*	0,085	0,249	0,085	,754**
	Sig. (2-tailed)	0,655	0,127	0,304	0,184	0,018	0,017	0,078	0,014	0,039	0,225	0,008	0,000		0,030	0,030	0,655	0,184	0,655	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.14	Pearson Correlation	0,140	0,156	0,247	,436*	0,056	0,146	0,307	0,197	0,085	0,028	0,091	0,316	,396*	1	1,000**	0,140	,436*	0,140	,547**
	Sig. (2-tailed)	0,460	0,410	0,188	0,016	0,767	0,440	0,099	0,296	0,654	0,883	0,633	0,089	0,030		0,000	0,460	0,016	0,460	0,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.15	Pearson Correlation	0,140	0,156	0,247	,436*	0,056	0,146	0,307	0,197	0,085	0,028	0,091	0,316	,396*	1	1,000**	0,140	,436*	0,140	,547**
	Sig. (2-tailed)	0,460	0,410	0,188	0,016	0,767	0,440	0,099	0,296	0,654	0,883	0,633	0,089	0,030	0,000		0,460	0,016	0,460	0,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.16	Pearson Correlation	1,000**	-0,019	0,133	-0,034	0,194	0,016	-0,109	-0,101	-0,294	0,187	0,089	0,134	0,085	0,140	0,140	1	-0,034	1,000**	,400*
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,923	0,484	0,858	0,303	0,932	0,567	0,597	0,115	0,321	0,638	0,479	0,655	0,460	0,460		0,858	0,000	0,028
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.17	Pearson Correlation	-0,034	,643**	0,274	1,000**	-0,096	0,016	0,185	0,302	0,232	0,096	0,133	0,322	0,249	,436*	,436*	-0,034	1	-0,034	,491**
	Sig. (2-tailed)	0,858	0,000	0,143	0,000	0,613	0,933	0,329	0,105	0,216	0,615	0,484	0,083	0,184	0,016	0,016	0,858		0,858	0,006
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.18	Pearson Correlation	1,000**	-0,019	0,133	-0,034	0,194	0,016	-0,109	-0,101	-0,294	0,187	0,089	0,134	0,085	0,140	0,140	1,000**	-0,034	1	,400*
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,923	0,484	0,858	0,303	0,932	0,567	0,597	0,115	0,321	0,638	0,479	0,655	0,460	0,460	0,000	0,858		0,028
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Total	Pearson Correlation	,400*	,569**	,519**	,491**	,491**	,456*	,421*	,545**	,461*	,472**	,494**	,738**	,754**	,547**	,547**	,400*	,491**	1	
	Sig. (2-tailed)	0,028	0,001	0,003	0,006	0,006	0,011	0,021	0,002	0,010	0,008	0,006	0,000	0,002	0,002	0,028	0,006	0,028		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Lampiran 1.6 Uji Reliabilitas**

Scale: ALL VARIABLES

<b>Case Processing Summary</b>			
		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	0,0
	Total	30	100,0

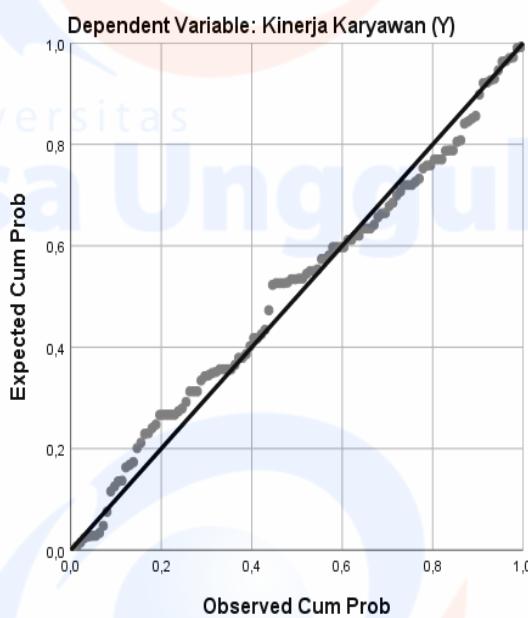
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
0,885	62

**Lampiran 1.7 Hasil Uji Asumsi Klasik****Uji Normalitas**

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

**UJI MULTIKOLINIERITAS**

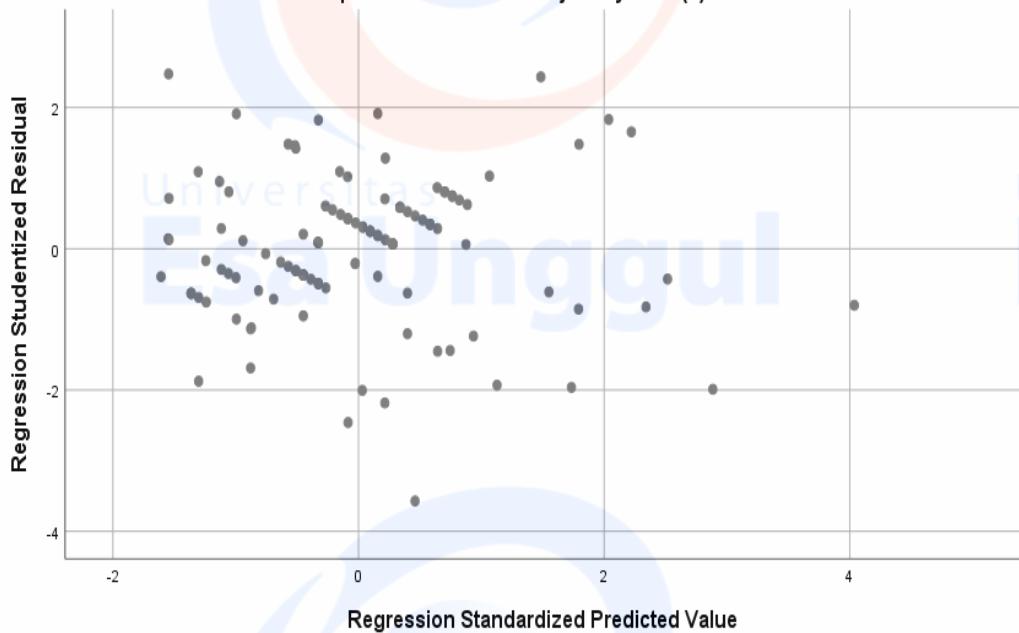
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	Kompensasi (X1)	1,000	1,000
	Promosi Jabatan (X2)	0,995	1,005
	Motivasi Kerja (X3)	0,995	1,005

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)  
Sumber : Data diolah peneliti, 2019

### Uji Heteroskedasitas

Scatterplot

Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)



Universitas  
**Esa Unggul**

**Lampiran 1.8 Hasil Uji Analisis****Hasil Uji Linier Berganda**

Model	Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	6,370	4,264		1,494
	Kompensasi (X1)	0,105	0,051	0,135	2,042
	Promosi Jabatan (X2)	0,105	0,049	0,141	2,137
	Motivasi Kerja (X3)	0,517	0,050	0,685	10,344

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

**Hasil Uji F**

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
					,000 <sup>b</sup>
1	Regression	345,656	3	115,219	37,826
	Residual	353,335	116	3,046	
	Total	698,992	119		

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja (X3), Kompensasi (X1), Promosi Jabatan (X2)

**Hasil Uji t**

Model	Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	6,370	4,264		1,494
	Kompensasi (X1)	0,105	0,051	0,135	2,042
	Promosi Jabatan (X2)	0,105	0,049	0,141	2,137
	Motivasi Kerja (X3)	0,517	0,050	0,685	10,344

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

**Koefisien Determinasi ( $R^2$ )**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,703 <sup>a</sup>	0,495	0,481	1,745	2,283

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja (X3), Kompensasi (X1), Promosi Jabatan (X2)

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

# Esa Unggul

# Esa Unggul