

LAMPIRAN

NO	ASPEK DAN DAFTAR PERTANYAAN	JENIS PERTANYAAN	JAWABAN
Kategori Man			
1	Apakah pihak manajemen sering melakukan rolling atau pemindahan operator untuk semua pekerjaan sehingga satu jenis pekerjaan bisa dilakukan oleh semua operator?	To Motion	Kadang - Kadang
2	Apakah manajer produksi menetapkan standar untuk waktu dan kualitas produk (SOP) yang ditargetkan dalam produksi?	From Motion	Ya
3	Apakah ada pengawasan kualitas pekerjaan pada saat lembur?	From Defects	Ya
4	Apakah ada aktivitas atau kegiatan untuk meningkatkan semangat kerja?	From Motion	Tidak
5	Apakah ada program pelatihan untuk karyawan baru?	From Motion	Tidak
6	Apakah pekerja menanamkan rasa tanggung jawab terhadap pekerjaannya?	From Defects	Ya
7	Apakah alat perlindungan keselamatan kerja sudah dimanfaatkan di area kerja?	from Process	Kadang - Kadang
Kategori Material			
8	Apakah lead time dari supplier (termasuk dari proses sebelumnya) bisa diterapkan untuk penjadwalan produksi?	To Waiting	Kadang - Kadang
9	Apakah sudah terdapat pengecekan jadwal untuk ketersediaan bahan baku (termasuk WIP dari proses sebelumnya) sebelum memulai proses produksi?	From Waiting	Kadang - Kadang
10	Apakah bahan baku diambil dalam sekali proses pengambilan?	From Transportation	Ya
11	Apakah pihak manajemen rutin memberikan pemberitahuan atau laporan mengenai aktivitas penyimpanan barang (termasuk stok) di gudang?	From Inventory	Ya

12	Apakah ada pemberitahuan kepada pekerja di gudang jika terdapat perubahan rencana simpanan atau inventori?	From Inventory	Ya
13	Apakah terdapat akumulasi material yang berlebih yang menunggu untuk diperbaiki, dikerjakan ulang, atau dikembalikan (retur) dari proses setelahnya (termasuk dari konsumen)?	From Defects	Kadang - Kadang
14	Apakah terdapat tumpukan bahan baku yang tidak diperlukan di sekitar area tumpukan bahan baku (termasuk di gudang)?	From Inventory	Kadang - Kadang
15	Apakah tenaga kerja produksi harus menunggu di area produksi untuk menunggu kedatangan material?	From Waiting	Ya
16	Apakah sering terjadi pemindahan material dari yang biasa dilakukan?	To Defect	Kadang - Kadang
17	Apakah sering terjadi kerusakan material ketika proses pemindahan?	From Defects	Kadang - Kadang
18	Apakah barang di area simpanan sementara (area WIP) tercampur dengan material yang sedang digunakan atau produk jadi yang akan dipindahkan ke proses berikutnya?	From Transportation	Kadang - Kadang
19	Apakah bongkar muat material atau bahan baku ditangani secara manual?	To Motion	Kadang - Kadang
20	Apakah digunakan wadah sebelum proses pengemasan untuk mempermudah proses perhitungan jumlah dan memudahkan untuk perpindahan barang?	From Waiting	Ya
21	Apakah barang atau bahan baku yang sejenis disimpan dalam satu area untuk memudahkan dan mengurangi waktu yang diperlukan dalam proses pencarian?	From Motion	Tidak
22	Apakah tersedia wadah besar yang mudah dibawa untuk menghindari perulangan pemindahan barang atau bahan baku dengan wadah yang kecil?	From Transportation	Ya
23	Apakah ada pengecekan material atau bahan baku yang diterima untuk mengetahui kesesuaian standar kualitas dan kuantitas barang?	From Defects	Kadang - Kadang

24	Apakah material atau barang diberi label untuk mempermudah identifikasi	From Motion	Ya
25	Apakah pekerja menyimpan barang yang masih dalam proses (WIP) di area proses produksi?	From Inventory	Ya
26	Apakah dilakukan pemesanan baku dan menyimpan dalam gudang persediaan, meskipun tidak diperlukan segera?	From Inventory	Ya
27	Apakah ada kelonggaran waktu untuk barang yang masih dalam proses (WIP) sebelum diproses selanjutnya?	To Waiting	Kadang - Kadang
28	Apakah ada proses pengerjaan ulang untuk ukuran/ berat/ bentuk/ warna produk yang tidak sesuai?	From Defects	Kadang - Kadang
29	Apakah bahan baku tiba tepat waktu ketika dibutuhkan?	From Waiting	Kadang - Kadang
30	Apakah terdapat penumpukan bahan baku (termasuk kumbu) di dalam gudang penyimpanan yang tidak memiliki customer yang dijadwalkan?	From Overproduction	Ya
31	Apakah bahan baku dan peralatan disimpan dengan baik?	To Motion	Ya
Kategori Machine			
32	Apakah ada pengujian terhadap efisiensi mesin yang dilakukan secara berkala?	from Process	Kadang - Kadang
33	Apakah beban kerja tiap mesin dapat diperkirakan dengan jelas?	To Waiting	Ya
34	Setelah mesin dipasang, apakah ada pengujian jika mesin sudah bekerja menurut spesifikasinya?	From Process	Ya
35	Apakah kapasitas alat pemindah barang atau material handling sudah cukup untuk membawa barang yang paling berat?	From Transportation	
36	Jika menggunakan alat pemindah untuk barang atau bahan baku, apakah jumlah material yang dibawa sudah cukup?	To Motion	Ya

37	Apakah ada kebijakan manajemen untuk untuk memproduksi lebih dari yang dibutuhkan dalam rangka untuk memaksimalkan kapasitas dan penggunaan mesin?	From Overproduction	Ya
38	Apakah mesin sering berhenti karena gangguan mekanis?	From Waiting	Kadang - Kadang
39	Apakah alat-alat yang diperlukan sudah tersedia dan cukup untuk proses produksi tiap bagian?	From Waiting	Ya
40	Apakah peralatan material handling berisiko terhadap kerusakan [produk?	To Defect	Tidak
41	Apakah waktu setup yang lama bisa menyebabkan penundaan terhadap aliran operasi?	From Waiting	Ya
42	Apakah masih terdapat alat-alat yang sudah rusak atau tidak terpakai di area kerja?	To Motion	Ya
43	Apakah ada pertimbangan untuk mengurangi waktu setup mesin dengan menyesuaikan penjadwalan dan desain?	from Process	Ya
Kategori Method			
44	Apakah luas area penyimpanan sudah cukup, agar tidak terjadi hambatan dalam proses?	To Transportation	Ya
45	Apakah ada penomoran atau pelabelan dalam pengambilan material agar memudahkan dalam mengambil dan menyimpan bahan baku atau produk?	From Motion	Ya
46	Apakah ruang penyimpanan digunakan secara efektif untuk menyimpan dengan bantuan rak-rak dan troli?	From Waiting	Kadang - Kadang
47	Apakah ada pembagian area gudang, area aktif untuk order yang paling sering dan area cadangan untuk orderan yang lainnya?	To Motion	Ya
48	Apakah waktu produksi disesuaikan dengan jumlah kebutuhan dan order pelanggan?	To Waiting	Ya
49	Apakah jadwal produksi dikomunikasikan ke semua bagian, sehingga isi jadwal dipahami secara luas?	To Defect	Ya

50	Apakah ada pembuatan standar produksi atau SOP penggunaan mesin dalam melakukan proses produksi?	From Motion	Ya
51	Apakah sudah ada sistem Quality Control untuk tiap departemen untuk menjamin kualitas?	From Defects	Ya
52	Apakah ada waktu standar yang ditetapkan untuk setiap operasi atau pekerjaan?	From Motion	Ya
53	Jika terjadi delay atau keterlambatan, apakah delay tersebut dikomunikasikan ke semua bagian?	To Waiting	Kadang - Kadang
54	Apakah ada pengaturan jadwal untuk kebutuhan tiap jenis produk sehingga tidak perlu ada pengulangan setting mesin untuk memproduksi ulang produk yang sama?	From Process	Ya
55	Apakah memungkinkan untuk menggabungkan langkah-langkah proses pengerjaan menjadi lebih sederhana?	From Process	Ya
56	Apakah ada prosedur untuk pemeriksaan atau inspeksi terhadap produk yang dikembalikan?	To Defect	Ya
57	Apakah arsip inventori digunakan untuk menentukan pembelian bahan baku dan menjadwalkan produksi?	From Inventory	Kadang - Kadang
58	Apakah gang-gang selalu dibersihkan dan dirapikan dengan baik?	To Transportation	Kadang - Kadang
59	Apakah area penyimpanan diberi tanda dan label di bagian-bagian tertentu?	To Motion	Ya
60	Apakah luas gang cukup untuk pergerakan transportasi dengan bebas?	To Transportation	Kadang - Kadang
61	Apakah terjadi penyimpanan material yang tidak seharusnya disimpan di area gudang?	To Motion	Ya
62	Apakah ada jadwal rutin untuk membersihkan area produksi secara keseluruhan?	To Motion	Ya
63	Apakah aliran produksi mengalir ke satu arah?	From Motion	Ya
64	Apakah ada manajemen yang menangani desain, resep, dan standarisasi waktu pengerjaan?	From Motion	Kadang - Kadang
65	Apakah standar kerja mempunyai tujuan yang jelas dan spesifik?	From Motion	Ya

66	Apakah ketidakseimbangan kerja dapat diperkirakan?	From Overproduction	Kadang - Kadang
67	Apakah prosedur kerja yang sudah ada mampu menghilangkan pekerjaan yang tidak perlu atau berlebihan?	From Process	Tidak
68	Apakah hasil quality control, uji produk, dan evaluasi dilakukan dengan ilmu keteknikan?	From Defects	Ya