

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Seiring dengan kemajuan teknologi di bidang manufaktur dan minat konsumen yang semakin tinggi akan makanan daging olahan yang praktis, menjadikan tingkat persaingan industri di daging olahan di Indonesia semakin ramai dan berkembang. Untuk dapat tetap bertahan bersaing dengan para kompetitor, perusahaan daging olahan dituntut untuk membuat produk olahan daging dengan kualitas terbaik dan dengan harga yang bersaing. Umumnya pada proses produksi hal yang paling mempengaruhi kualitas suatu produk selain bahan baku adalah proses pengolahan yang baik. Proses pengolahan yang baik ditentukan oleh keterampilan sumber daya manusia. Tidak hanya terampil, namun pengukuran kebutuhan sumber daya manusia dalam proses produksi industri daging olahan sangat mempengaruhi kualitas dan pencapaian target produksi dalam rangka memenuhi permintaan pasar. Maka dari itu pengukuran kebutuhan sumber daya manusia sangatlah penting.

PT. Madusari Nusaperdana sebagai salah satu perusahaan penghasil produk daging olahan sosis, pada saat menghadapi *peak season* yaitu periode dimana permintaan puncak produk daging olahan yang selalu terjadi di tiap tahunnya. Saat *peak season* tahun 2018 (April-Juni) rata-rata permintaan meningkat 36,7% sehingga perusahaan dituntut untuk dapat mengetahui, mengukur dan mengelola sumber daya manusia dengan sebaik mungkin agar dapat tercapainya target produksi yang telah ditetapkan dengan lebih efisien.

Pengukuran kebutuhan tenaga kerja dalam menghadapi *peak season* tahun 2018 dirasa belum optimal bagi manajer produksi, hal itu terlihat banyak tenaga kerja *idle* atau menganggur menunggu proses sebelumnya yang belum selesai. Maka dari itu penelitian ini bertujuan untuk memberikan usulan perhitungan tenaga kerja yang diharapkan dapat dijadikan acuan untuk rekrutmen tenaga kerja kontrak dalam menghadapi target produksi pada *peak season* di masa yang akan datang. Salah satu metode untuk melakukan pengukuran kerja menggunakan metode *Time Study* dan perhitungan jumlah tenaga kerja menggunakan metode *Full Time Equivalent*.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan hasil diskusi dengan manager produksi, salah satu masalah yang ada di PT.Madusari Nusaperdana adalah perencanaan kebutuhan tenaga kerja pada periode *peak season*. Perencanaan kebutuhan tenaga kerja dirasa belum ideal karena jumlah tenaga kerja yang direkrut pada periode *peak season* 2018 lalu masih dirasa belum ideal. Pengukuran jumlah kebutuhan tenaga kerja di PT.Madusari Nusaperdana saat ini dilakukan berdasarkan jumlah permintaan dalam satuan kilogram dibagi dengan kapasitas produksi tiap regu atau lini produksi. Perhitungan kebutuhan tenaga kerja seperti ini dirasa kurang ideal karena pada periode *peak season* 2018 jumlah tenaga kerja yang direncanakan dirasa berlebih dikarenakan banyak aktivitas *idle* pada di beberapa proses tertentu. Bukan hanya itu dampak lain yang ditimbulkan adalah biaya produksi menjadi tinggi. Berdasarkan Uraian masalah pada latar belakang, diperoleh rumusan masalah yang harus dipecahkan yaitu:

“Berapa jumlah tenaga kerja yang ideal yang dibutuhkan dalam proses produksi sosis *Chilled* pada periode *peak season* 2018 menggunakan metode *Time Study* dan *Full Time Equivalent* di PT.Madusari Nusaperdana”.

1.3. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Menentukan waktu baku pada proses produksi sosis *chilled* di PT. Madusari Nusaperdana dengan metode *Time Study*.
2. Menentukan total waktu aktivitas produksi dalam proses produksi sosis *chilled* di PT. Madusari Nusaperdana dalam memenuhi permintaan *peak season* 2018..
3. Mengetahui beban kerja tiap operator dengan metode *Full Time Equivalent*.
4. Memberikan usulan jumlah tenaga kerja ideal yang dibutuhkan dalam periode *peak season* pada proses produksi sosis *chilled* di PT. Madusari Nusaperdana.

1.4. Batasan Masalah

Batasan masalah pada penelitian Tugas Akhir ini dapat dilihat pada poin-poin dibawah ini :

1. Penelitian dilakukan di PT.Madusari Nusaperdana, Cikarang pada proses produksi jenis produk sosis *chilled*.
2. Penelitian dilakukan dengan fokus di lima proses inti yang dilakukan penambahan tenaga kerja untuk pemenuhan permintaan (*order fulfilment*) produk sosis *chilled* pada periode *peak season* 2018.
3. Penelitian dilakukan dengan periode waktu 1 bulan, terhitung mulai dari 15 Juli 2019 sampai bulan 16 Agustus 2019.

4. Penelitian dilakukan dengan menggunakan metode *Time Study* dan *Full Time Equivalent*.
5. Faktor penyesuaian dan kelonggaran pada penelitian ini dianggap sama di setiap *shift* agar memudahkan penelitian ini.

1.5.Sistematika Penulisan

Adapun susunan yang telah ditentukan dalam penulisan laporan tugas akhir ini adalah sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini menjelaskan mengenai latar belakang, perumusan masalah, pembatasan masalah, tujuan penulisan, manfaat penelitian, serta sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Pada bab ini dijelaskan mengenai teori-teori yang berkaitan dengan pengukuran kerja *Time Study* dan *Full Time Equivalent* dan lainnya, yang digunakan untuk mendukung hasil penelitian dan digunakan dalam memecahkan masalah dan membahas masalah yang ada.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini diuraikan tentang objek penelitian, metode pengumpulan data, penjabaran metode pengolahan data dan analisis, serta tahapan penelitian yang akan dilakukan.

BAB IV HASIL PENELITIAN

Pada bab ini berisikan tentang data yang diperoleh selama penelitian yang dilakukan, dan bagaimana cara mengolah data yang diperoleh. Sesuai dengan metode-metode yang telah ditetapkan untuk mencapai tujuan penelitian.

BAB V PEMBAHASAN

Pada bab ini menjelaskan tentang hasil data yang diperoleh setelah dilakukannya pengolahan data dalam penelitian dan kesesuaian hasil dengan tujuan penelitian, dan dapat menghasilkan sebuah rekomendasi atau usulan.

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini berisikan kesimpulan atas hasil analisa yang diperoleh dalam pengolahan data yang telah dilakukan. Selain itu juga berisi saran penelitian yang diharapkan dapat di kembangkan dalam penelitian yang akan datang.