

LAMPIRAN I PRA SURVEI

Responden yang terhormat,

Perkenalkan nama saya Diah Pitaloka dari fakultas ekonomi dan bisnis, jurusan manajemen, Universitas Esa Unggul, ingin melakukan pra survei untuk memenuhi tugas akhir. Terima kasih atas partisipasi anda untuk meluangkan waktu dalam mengisi daftar pernyataan pra survei ini dengan tujuan sebagai data penelitian saya mengenai gaya kepemimpinan otoriter dan budaya organisasi terhadap kinerja karyawan melalui kepuasan kerja sebagai variabel intervening. Saya berharap responden dapat menjawab dengan sebenar-benarnya.

Gaya Kepemimpinan Otoriter

No.	Pernyataan	Ya	Tidak
1.	Pimpinan menganggap organisasi sebagai milik pribadi		
2.	Pimpinan tidak mau menerima saran dari bawahannya		
3.	Pimpinan mengatur bawahan sesuai dengan keinginannya		

Budaya Organisasi

No.	Pernyataan	Ya	Tidak
1.	Perusahaan memberikan kesempatan kepada karyawan untuk berinovasi		
2.	Perusahaan memberikan pemahaman dengan jelas tentang tujuan dan sasaran organisasi		
3.	Perusahaan memberikan kebebasan untuk menyampaikan kritik secara terbuka		

Kinerja Karyawan

No.	Kinerja Karyawan	Ya	Tidak
1.	Karyawan terbiasa menyelesaikan tugas melebihi target yang telah di tentukan		
2.	Karyawan berusaha berkoordinasi dengan baik kepada karyawan lain		
3.	Karyawan menyelesaikan tugasnya tepat waktu		

LAMPIRAN II

KUESIONER

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN OTORITER DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Kasus pada PT. Victory Chingluh Indonesia divisi Offline)

Kepada yang terhormat,

Perkenalkan nama saya Diyah Pitaloka dari fakultas ekonomi dan bisnis, jurusan manajemen, Universitas Esa Unggul, ingin melakukan kuesioner untuk memenuhi tugas akhir. Terima kasih atas partisipasi anda untuk meluangkan waktu dalam mengisi daftar pernyataan kuesioner dengan tujuan sebagai data penelitian proposal skripsi saya. Dimohon, untuk mengisi dengan sebenar- benarnya.

Hormat Saya,

Diyah Pitaloka

KUESIONER MENGENAI DATA DIRI PRIBADI

Data Responden :

No responden : (diisi peneliti)

1. Nama :
2. Jenis Kelamin :
 - a. Laki-laki
 - b. Perempuan
3. Unit Kerja :
4. Status :
 - a. Sudah menikah
 - b. Belum menikah
5. Masa Kerja :
 - a. <1 tahun
 - b. 1-3 tahun
 - c. 3-5 tahun
 - d. >5 tahun

DAFTAR PERNYATAAN

Keterangan :

No.	Kategori	Skor
1.	Sangat Tidak Setuju (STS)	1
2.	Tidak Setuju (ST)	2
3.	Setuju (S)	3
4.	Sangat Setuju (SS)	4

Petunjuk Pengisian

1. Kuesioner ini terdiri dari pertanyaan dengan 4 alternatif jawaban
2. Cara mengisi jawaban dengan cara memberikan tanda *Check List* (√) pada kolom:
 - √ Sangat Tidak Setuju (STS)
 - √ Tidak Setuju (TS)
 - √ Setuju (S)
 - √ Sangat Setuju (SS)

3. Apabila anda merasa jawaban yang telah dipilih kurang tepat, maka dapat diperbaiki dengan memberi tanda sama dengan (=) pada jawaban yang dirasa kurang tepat tersebut, kemudian berilah tanda (√) pada jawaban yang tepat.

Gaya Kepemimpinan Otoriter

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1.	Atasan membagi tugas pekerjaan sesuai dengan keinginannya				
2.	Atasan tidak memberikan hak yang sama kepada seluruh karyawan				
3.	Semua keputusan ditetapkan oleh atasan tanpa harus meminta persetujuan dari bawahan				
4.	Atasan tidak memberikan kesempatan kepada karyawan untuk memberikan saran				
5.	Atasan dalam memerintah harus selalu di patuhi				
6.	Atasan mengawasi secara langsung pekerjaan karyawan				
7.	Atasan menjadi panutan yang baik untuk karyawan				
8.	Karyawan tidak aktif atau tidak ikut serta dalam pengambilan keputusan				
9.	Atasan memberikan sanksi atau hukuman kepada karyawan yang tidak bekerja dengan baik				
10.	Atasan tidak memberikan pujian atau apresiasi kepada karyawan yang bekerja dengan baik				

Budaya Organisasi

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1.	Perusahaan mengikutsertakan karyawan dalam pengambilan keputusan				
2.	Karyawan turut ikut serta dalam kegiatan yang di adakan oleh perusahaan				
3.	Perusahaan menerapkan kedisiplinan kepada karyawan dan memberikan sanksi yang tegas jika melanggarnya				
4.	Karyawan dibimbing untuk bekerja dengan baik atau diberikan pengarahan sesuai posisi pekerjaannya				
5.	Perusahaan memiliki arah dan strategi yang jelas				
6.	Perusahaan memiliki tujuan dan sasaran yang tepat				

Kinerja Karyawan

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1.	Saya selalu berusaha untuk bekerja dengan rapih				
2.	Saya selalu berusaha teliti dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan oleh perusahaan				
3.	Saya selalu menjaga hasil kerja sesuai kualitas yang di tetapkan perusahaan				
4.	Saya dapat bekerja sesuai standar waktu yang telah di tetapkan				
5.	Saya mampu bekerja sesuai dengan target yang ditetapkan oleh perusahaan				

6.	Saya dapat bertanggung jawab terhadap hasil pekerjaan				
7.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan berinisiatif tanpa menunggu perintah atasan				
8.	Saya berusaha bekerja sama dengan rekan-rekan kerja				
9.	Saya selalu berusaha untuk menjalin kekompakan dengan karyawan lain				
10.	Saya mampu berinisiatif untuk bekerja lebih baik lagi				

Kepuasan Kerja

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1.	Saya puas dengan pekerjaan saat ini				
2.	Saya puas dengan pekerjaan yang secara mental menantang				
3.	Saya puas dengan gaji yang diberikan				
4.	Saya puas dengan kecepatan dan ketepatan waktu pembayaran gaji yang di berikan				
5.	Perusahaan memberikan kesempatan untuk maju melalui promosi jabatan				
6.	Perusahaan memberikan pelatihan untuk pengembangan karir karyawan				
7.	Atasan memberikan pengawasan secara langsung kepada karyawan				
8.	Atasan memberikan solusi terhadap permasalahan yang dialami karyawan				
9.	Saya puas dengan hubungan antara rekan kerja yang terjalin dengan baik				
10.	Tidak ada jarak antara atasan dengan				

	bawahan				
11.	Saya puas terhadap kondisi lingkungan pekerjaan yang diberikan karena sesuai dengan standar pekerjaan				

LAMPIRAN III
DATA KARAKTERISTIK RESPONDEN

Responden Berdasarkan Jenis Kelamin			
No.	Jenis Kelamin	Jumlah	Persentase
1.	Laki-laki	47	31%
2.	Perempuan	105	69%
Responden Berdasarkan Unit Kerja			
No.	Unit Kerja	Jumlah	Persentase
1.	Tim leader	18	11,8%
2.	Tim member	134	88,2%
Responden Berdasarkan Status			
No	Pekerjaan	Jumlah	Persentase
1.	Menikah	60	39,5%
2.	Belum menikah	92	60,5%
Responden Berdasarkan Masa Kerja			
No.	Masa Kerja	Jumlah	Persentase
1.	<1 tahun	14	9,2%
2.	1-3 tahun	26	17%
3.	3-5 tahun	38	25%
4.	>5 tahun	74	48,8%

LAMPIRAN IV

No.	Gaya Kepemimpinan Otoriter										Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
1	1	4	1	4	1	3	4	3	3	1	25
2	2	1	3	2	3	3	3	2	1	3	23
3	3	4	4	1	4	1	4	1	4	1	27
4	4	3	3	3	2	4	2	3	3	3	30
5	4	4	4	4	4	2	1	4	4	4	35
6	4	4	2	4	3	4	4	3	3	3	34
7	4	1	4	2	4	1	4	4	4	1	29
8	3	3	3	3	1	3	3	4	3	2	28
9	3	3	1	1	3	1	3	1	2	3	21
10	1	3	2	4	3	3	1	3	2	3	25
11	1	1	4	2	4	4	4	4	1	4	29
12	3	1	3	3	1	3	3	1	3	3	24
13	3	3	4	2	3	3	4	3	1	1	27
14	4	4	2	4	1	3	1	3	3	2	27
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
16	3	1	3	3	2	3	3	3	3	1	25
17	1	4	4	1	2	1	4	3	2	3	25
18	2	2	2	4	4	4	2	1	3	3	27
19	4	4	1	2	4	2	4	3	3	4	31
20	4	3	2	4	3	3	3	1	2	3	28
21	3	3	3	3	1	3	4	3	3	1	27
22	1	4	4	1	4	2	4	4	1	4	29
23	4	3	1	3	4	4	4	3	3	3	32
24	3	2	1	4	3	3	3	3	2	1	25
25	4	3	4	2	1	2	3	3	2	3	27
26	1	1	3	3	3	3	3	1	3	3	24
27	3	3	4	4	3	1	4	3	3	4	32
28	4	4	2	4	4	3	3	3	3	3	33
29	3	3	3	3	3	3	3	2	1	3	27
30	4	1	4	4	2	4	4	3	3	2	31
31	2	4	4	2	1	3	3	3	2	3	27
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	37
34	4	3	3	3	2	1	4	3	3	3	29
35	1	2	4	4	4	4	4	4	4	4	35
36	4	3	4	4	3	3	3	2	2	1	29

No.	Gaya Kepemimpinan Otoriter										Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
37	3	3	4	3	3	3	3	1	3	3	29
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
39	4	2	3	3	1	4	4	3	3	3	30
40	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	31
41	4	3	2	4	3	3	3	3	2	3	30
42	1	4	4	2	4	4	4	3	3	3	32
43	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	37
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
45	3	2	4	4	3	2	3	1	2	3	27
46	2	3	1	2	3	3	3	3	2	3	25
47	4	2	4	4	4	1	4	4	4	2	33
48	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	28
49	3	3	2	4	3	3	1	3	3	1	26
50	2	4	4	4	4	3	3	3	4	2	33
51	1	4	1	4	4	3	3	3	3	3	29
52	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	27
53	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	26
54	4	1	3	3	4	4	4	3	3	1	30
55	3	3	4	4	3	3	3	3	2	4	32
56	4	3	4	1	3	2	3	1	2	3	26
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
58	1	4	4	2	4	4	4	1	3	2	29
59	4	2	2	4	4	4	4	3	3	1	31
60	2	4	4	4	2	2	4	1	3	3	29
61	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	30
62	1	4	4	4	4	3	3	3	3	3	32
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
65	4	3	3	3	4	1	4	3	3	3	31
66	4	1	4	4	2	4	4	4	4	4	35
67	2	4	1	2	4	4	2	3	3	3	28
68	4	4	4	2	4	4	4	1	4	4	35
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
70	3	2	4	4	3	3	2	3	2	3	29
71	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	30
72	4	4	1	4	4	3	3	2	3	1	29
73	3	2	3	3	3	2	4	3	2	3	28
74	3	2	3	3	2	3	3	4	2	1	26
75	1	2	1	3	3	3	3	3	2	3	24

No.	Gaya Kepemimpinan Otoriter										Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
76	3	3	3	3	3	2	3	3	1	3	27
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
78	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	32
79	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	27
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
81	4	3	3	3	4	4	1	3	3	3	31
82	3	3	1	4	3	3	3	3	2	3	28
83	4	2	4	1	3	3	3	1	2	3	26
84	1	4	4	4	4	4	4	3	3	3	34
85	3	2	3	3	3	3	3	3	2	1	26
86	2	1	3	3	3	3	2	3	2	3	25
87	2	2	3	3	3	3	3	1	2	3	25
88	4	4	1	4	4	2	3	3	3	3	31
89	2	4	4	4	1	3	2	3	3	2	28
90	4	2	1	4	1	3	3	2	1	3	24
91	2	4	4	2	4	2	1	3	3	3	28
92	3	3	3	4	2	3	3	4	3	1	29
93	4	2	4	4	4	3	3	2	4	3	33
94	1	4	4	2	4	3	3	3	3	3	30
95	4	2	4	4	2	4	2	3	3	3	31
96	2	4	2	4	4	1	4	4	2	1	28
97	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
98	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	31
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
100	2	3	3	3	1	4	4	3	3	2	28
101	4	4	1	4	4	1	4	4	4	4	34
102	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
103	3	3	4	4	3	1	3	2	2	3	28
104	4	3	2	4	3	3	3	3	2	1	28
105	2	1	3	3	4	4	4	3	3	3	30
106	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	30
107	4	3	4	2	3	3	3	1	2	3	28
108	1	4	1	4	4	4	4	3	3	2	30
109	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	28
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
111	2	4	4	4	4	4	4	4	4	1	35
112	4	4	1	4	4	2	4	3	3	3	32
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
114	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	28

No.	Gaya Kepemimpinan Otoriter										Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
115	2	3	4	4	3	3	3	3	2	3	30
116	3	3	3	3	2	3	4	2	3	3	29
117	3	3	4	4	3	3	3	4	2	3	32
118	4	3	4	4	3	2	3	3	2	3	31
119	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	27
120	4	4	1	2	4	4	4	4	4	4	35
121	1	3	3	3	4	2	4	3	3	3	29
122	4	4	4	4	4	4	4	1	4	1	34
123	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	28
124	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	27
125	4	4	4	2	4	4	4	3	3	3	35
126	4	1	4	4	1	4	4	4	4	4	34
127	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
128	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	31
129	1	4	2	4	4	4	1	4	4	4	32
130	4	3	3	3	4	1	4	3	3	3	31
131	4	4	1	1	4	4	2	4	4	2	30
132	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
133	1	3	1	4	3	3	3	3	2	1	24
134	4	3	4	4	1	3	3	1	2	3	28
135	2	2	3	3	3	1	3	3	2	3	25
136	3	1	3	3	3	2	1	3	3	4	26
137	3	3	3	4	1	3	3	2	1	3	26
138	4	3	3	1	4	4	4	3	3	3	32
139	3	2	4	4	3	3	3	3	2	1	28
140	1	3	4	2	3	3	3	4	4	3	30
141	1	1	1	4	4	1	4	3	3	1	23
142	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	32
143	3	2	3	1	3	3	3	3	3	1	25
144	4	3	4	4	1	3	3	3	1	3	29
145	3	4	3	3	3	4	1	3	3	3	30
146	1	4	4	1	2	1	4	1	4	1	23
147	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
148	4	1	4	4	1	1	4	3	1	3	26
149	1	4	2	4	4	2	1	3	3	3	27
150	1	3	4	1	3	4	3	4	1	1	25
151	1	3	2	3	3	3	3	3	3	1	25
152	4	2	1	2	1	1	4	3	4	4	26

No.	Budaya Organisasi						Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	
1	1	3	1	2	2	1	10
2	4	1	3	1	2	2	13
3	4	2	3	3	1	2	15
4	1	2	2	3	3	3	14
5	4	3	3	2	4	1	17
6	3	4	1	4	2	2	16
7	4	2	2	2	1	1	12
8	1	2	2	3	3	4	15
9	4	3	1	2	2	2	14
10	1	3	3	3	1	4	15
11	1	3	1	2	2	1	10
12	4	1	3	1	2	2	13
13	4	2	3	4	4	4	21
14	1	2	2	3	3	3	14
15	4	3	1	1	4	2	15
16	4	2	2	3	1	1	13
17	2	3	4	3	4	1	17
18	3	1	3	4	3	3	17
19	2	3	4	1	4	4	18
20	4	3	2	4	1	3	17
21	4	3	3	3	4	1	18
22	1	4	4	4	4	4	21
23	4	2	1	1	4	2	14
24	3	3	4	3	1	2	16
25	2	1	2	4	2	3	14
26	3	3	3	2	3	1	15
27	1	4	3	1	4	2	15
28	2	3	2	3	2	4	16
29	3	3	3	4	1	4	18
30	1	3	1	2	2	1	10
31	4	1	3	1	2	2	13
32	4	2	3	3	3	2	17
33	1	2	2	3	3	3	14
34	2	3	3	3	2	2	15
35	2	2	3	3	1	2	13
36	2	2	2	2	2	2	12
37	3	3	4	2	2	2	16
38	2	4	3	3	4	1	17

No.	Budaya Organisasi						Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	
39	4	4	1	4	4	4	21
40	2	2	2	3	3	3	15
41	3	3	3	2	2	4	17
42	2	3	3	1	2	2	13
43	1	2	3	3	3	2	14
44	2	2	2	3	3	3	15
45	3	3	3	4	2	2	17
46	2	3	3	3	2	3	16
47	4	2	3	3	3	2	17
48	1	3	1	2	2	1	10
49	4	1	3	1	2	2	13
50	4	2	3	3	3	2	17
51	1	2	2	3	3	3	14
52	4	3	3	2	4	2	18
53	4	3	3	3	2	2	17
54	4	2	2	2	2	4	16
55	1	2	2	3	3	3	14
56	4	3	3	2	2	2	16
57	4	3	3	3	2	4	19
58	2	3	3	3	2	2	15
59	2	2	3	3	3	2	15
60	1	3	1	2	2	1	10
61	4	1	3	1	2	2	13
62	4	2	3	3	3	2	17
63	1	2	2	3	3	3	14
64	4	3	3	2	4	2	18
65	4	3	3	3	2	2	17
66	4	2	2	2	2	2	14
67	1	2	2	3	3	3	14
68	4	3	3	2	2	2	16
69	4	3	3	3	2	4	19
70	4	2	3	3	3	2	17
71	4	2	2	3	3	3	17
72	2	2	2	3	3	3	15
73	3	3	3	2	2	2	15
74	4	3	3	3	2	1	16
75	2	2	3	3	3	2	15
76	2	2	2	3	3	3	15
77	3	3	3	2	2	2	15

No.	Budaya Organisasi						Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	
78	2	3	3	3	2	2	15
79	2	2	3	3	4	2	16
80	2	4	2	3	3	3	17
81	3	3	3	2	2	2	15
82	1	3	1	2	2	1	10
83	4	1	3	1	2	2	13
84	4	2	3	3	3	2	17
85	4	4	4	4	4	3	23
86	2	3	2	3	2	3	15
87	2	2	2	3	2	4	15
88	3	4	3	3	3	3	19
89	4	4	4	4	4	4	24
90	3	3	3	3	3	3	18
91	3	4	3	3	3	4	20
92	2	3	2	2	2	3	14
93	2	3	4	4	4	4	21
94	2	4	2	3	2	3	16
95	1	4	2	4	1	1	13
96	2	3	2	3	2	4	16
97	3	3	3	3	3	3	18
98	2	3	2	3	2	3	15
99	4	3	2	4	4	2	19
100	2	2	3	2	2	2	13
101	3	3	4	3	2	2	17
102	3	3	3	2	3	1	15
103	2	2	3	2	1	2	12
104	1	2	4	3	3	3	16
105	4	3	1	2	2	2	14
106	4	3	3	3	2	4	19
107	2	2	3	3	3	2	15
108	2	2	2	3	4	3	16
109	4	3	3	2	2	2	16
110	2	3	3	3	2	2	15
111	1	3	1	2	2	1	10
112	4	1	3	1	2	2	13
113	4	2	3	3	3	2	17
114	1	2	2	3	3	3	14
115	4	3	3	2	4	1	17
116	4	3	3	3	1	2	16

No.	Budaya Organisasi						Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	
117	4	2	2	2	2	2	14
118	2	3	3	3	2	2	15
119	2	4	3	3	4	2	18
120	2	2	2	3	3	3	15
121	1	3	1	2	2	1	10
122	4	1	3	1	2	2	13
123	4	2	3	3	1	2	15
124	1	2	2	3	3	3	14
125	4	3	3	2	4	2	18
126	4	3	3	3	2	1	16
127	4	2	2	2	1	2	13
128	2	2	2	3	3	3	15
129	3	3	3	2	2	4	17
130	1	3	1	2	2	1	10
131	4	1	3	1	2	2	13
132	4	2	3	3	3	2	17
133	1	2	2	3	3	3	14
134	2	2	2	2	4	4	16
135	4	3	3	3	2	2	17
136	4	2	2	2	2	2	14
137	3	3	3	2	1	1	13
138	1	3	1	2	2	1	10
139	4	1	3	1	2	2	13
140	4	2	3	3	3	2	17
141	1	2	2	3	3	3	14
142	4	3	1	2	4	2	16
143	1	3	3	3	1	3	14
144	4	4	2	4	2	4	20
145	3	3	3	4	2	4	19
146	3	4	3	4	3	4	21
147	1	3	3	3	3	2	15
148	3	1	2	1	3	4	14
149	4	3	4	4	1	2	18
150	4	2	4	3	2	1	16
151	4	4	3	3	3	2	19
152	1	4	1	3	3	3	15

No.	Kinerja Karyawan										Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
1	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	36
2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31
3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
4	4	3	3	3	4	4	1	3	3	3	31
5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
6	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	35
7	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
8	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
9	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	31
10	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	32
11	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
13	3	3	4	4	3	3	1	3	3	3	30
14	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	35
15	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
16	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
17	3	3	4	4	3	3	2	3	2	3	30
18	4	3	4	4	3	3	2	3	2	3	31
19	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	37
20	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
21	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	29
22	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	26
23	3	3	3	2	1	3	1	3	3	2	24
24	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	37
25	4	3	4	4	3	3	2	3	2	3	31
26	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
27	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	31
28	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	34
29	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
30	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	36
31	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	34
32	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
34	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	34
35	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
36	4	3	4	4	3	3	4	3	2	3	33
37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
38	3	3	3	1	2	3	2	3	2	3	25
39	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	28

No.	Kinerja Karyawan										Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
40	3	4	3	4	3	2	3	1	3	3	29
41	4	3	4	3	3	2	3	3	3	1	29
42	3	3	3	2	3	3	1	3	1	3	25
43	3	3	2	3	3	3	3	1	3	3	27
44	4	3	3	3	3	4	3	3	1	3	30
45	4	3	3	2	2	3	2	3	3	1	26
46	3	4	3	2	2	3	2	3	3	2	27
47	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	37
48	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	37
49	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	26
50	3	4	3	3	2	1	3	3	1	3	26
51	4	3	3	2	3	2	3	1	3	3	27
52	4	3	2	3	3	3	2	3	3	1	27
53	3	2	3	3	4	3	2	3	3	1	27
54	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	33
55	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	31
56	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	32
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
58	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	35
59	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	36
60	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	36
61	4	3	4	4	3	3	2	3	2	3	31
62	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	35
63	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
64	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
65	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	34
66	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
67	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	35
68	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
69	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
70	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	31
71	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	36
72	3	3	2	3	3	4	2	3	3	2	28
73	3	1	3	2	2	3	2	4	3	2	25
74	3	3	3	2	2	3	2	3	1	4	26
75	2	3	3	3	3	4	1	3	3	2	27
76	3	2	3	3	3	4	2	3	3	2	28
77	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	31
78	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	30

No.	Kinerja Karyawan										Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
79	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	29
80	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	29
81	4	4	1	4	2	4	4	4	3	4	34
82	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4	36
83	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	27
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
85	3	1	3	3	2	3	3	4	3	2	27
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
87	1	3	4	2	3	3	2	3	3	3	27
88	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	31
89	2	3	3	1	3	3	3	3	3	3	27
90	3	1	3	3	3	4	2	3	3	2	27
91	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	26
92	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	26
93	3	3	3	2	2	3	1	3	3	2	25
94	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	26
95	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	26
96	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	26
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
98	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
99	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
101	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
102	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	27
103	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	32
104	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	36
105	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	28
106	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
107	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	32
108	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
109	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
111	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	36
112	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	35
113	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	32
114	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
115	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
116	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
117	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38

No.	Kinerja Karyawan										Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
118	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	27
119	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	29
120	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	29
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
122	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
123	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	27
124	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	31
125	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	32
126	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	35
127	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	28
128	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	28
129	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	28
130	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
131	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
132	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	34
133	3	2	3	3	3	3	4	3	2	3	29
134	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
135	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	26
136	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	26
137	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
138	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	37
139	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	27
140	3	3	1	3	3	3	3	3	3	2	27
141	3	1	3	3	2	3	3	3	4	1	26
142	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
143	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	28
144	4	4	2	1	4	4	3	4	4	1	31
145	4	3	3	3	4	4	3	3	3	1	31
146	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	27
147	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	37
148	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	33
149	2	3	3	1	3	3	3	3	2	2	25
150	3	4	1	3	3	1	3	3	3	3	27
151	2	3	3	3	4	3	3	3	1	3	28
152	1	3	4	2	2	3	2	3	3	2	25

No.	Kepuasan Kerja											Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	
1	1	2	3	4	3	3	3	1	3	1	3	27
2	3	3	4	3	3	3	3	2	3	1	3	31
3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	1	33
4	3	3	2	2	2	2	3	1	2	1	3	24
5	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	1	36
6	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	41
7	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	40
8	3	4	1	3	3	4	3	3	3	3	1	31
9	2	3	3	3	2	3	3	4	3	4	3	33
10	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	41
11	4	1	4	3	3	1	4	3	3	3	4	33
12	3	4	1	4	4	3	3	2	4	2	3	33
13	1	3	2	3	3	4	1	3	3	3	1	27
14	4	4	3	3	3	3	2	1	3	1	2	29
15	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
16	4	4	4	1	4	4	1	3	1	3	4	33
17	1	3	3	3	1	3	3	1	3	3	1	25
18	3	4	4	4	4	4	3	2	4	2	3	37
19	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	33
20	4	3	4	4	4	4	4	2	4	2	4	39
21	3	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	27
22	4	1	4	1	4	1	4	1	4	1	4	29
23	3	4	4	1	3	3	3	4	3	4	3	35
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
25	1	3	3	3	3	3	4	2	3	2	1	28
26	3	2	1	2	2	2	3	3	4	3	3	28
27	4	3	3	4	4	4	4	2	4	2	3	37
28	3	2	2	3	4	3	3	1	2	1	3	27
29	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	29
30	3	4	4	3	3	4	3	2	3	2	3	34
31	1	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	39
32	4	4	1	4	4	4	4	2	4	2	4	37
33	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	34
34	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	29
35	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	37
36	4	4	4	2	4	4	4	1	4	1	4	36
37	1	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	33
38	3	3	3	3	3	2	1	3	3	3	1	28
39	3	1	2	2	2	2	3	4	2	4	3	28

No.	Kepuasan Kerja											Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	
40	3	3	2	1	2	2	3	4	2	4	3	29
41	2	2	3	3	2	3	2	1	2	1	2	23
42	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	37
43	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	31
44	3	3	3	3	3	3	3	1	3	1	3	29
45	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	28
46	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	40
47	3	3	3	3	3	2	3	1	3	1	3	28
48	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	35
49	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	27
50	4	3	3	3	3	3	4	1	3	1	4	32
51	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	42
52	1	1	1	1	1	1	1	4	1	4	1	17
53	3	2	3	4	3	3	3	2	3	2	3	31
54	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
55	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	35
56	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	33
57	4	3	3	3	3	3	4	1	3	1	4	32
58	3	2	3	3	3	3	3	1	3	1	3	28
59	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	31
60	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	34
61	3	3	2	2	2	2	3	1	2	1	3	24
62	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	37
63	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	41
64	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	36
65	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	1	34
66	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	29
67	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	41
68	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	38
69	3	4	4	4	4	3	3	2	4	2	3	36
70	4	3	4	3	3	4	1	3	3	3	4	35
71	4	4	3	3	3	3	4	1	3	1	4	33
72	3	2	3	3	3	3	3	1	3	1	3	28
73	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	31
74	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	34
75	3	3	2	2	2	2	3	1	2	1	3	24
76	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	37
77	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	41
78	1	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	34

No.	Kepuasan Kerja											Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	
79	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	1	34
80	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	29
81	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	41
82	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	38
83	3	4	4	4	4	3	3	2	4	2	3	36
84	1	3	4	3	3	4	1	3	3	3	4	32
85	4	4	3	3	3	3	4	1	3	1	4	33
86	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	40
87	3	4	4	3	4	2	1	3	3	4	1	32
88	4	3	4	4	4	2	2	3	4	3	3	36
89	2	1	3	3	1	2	4	2	3	1	1	23
90	3	1	3	2	1	2	3	3	4	1	1	24
91	4	3	1	3	3	1	3	1	3	1	3	26
92	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	35
93	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
94	3	2	3	1	3	1	3	1	3	1	3	24
95	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	31
96	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	34
97	3	3	2	2	2	2	3	1	2	1	3	24
98	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	37
99	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	41
100	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	36
101	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	1	34
102	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	29
103	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	41
104	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	39
105	3	4	4	4	4	3	3	2	4	2	3	36
106	1	3	4	3	3	4	1	3	3	3	4	32
107	2	4	3	3	3	3	4	1	3	1	4	31
108	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	40
109	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	3	35
110	4	3	3	2	4	3	3	3	4	3	3	35
111	3	1	3	2	3	3	3	4	3	3	1	29
112	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	30
113	3	3	2	2	3	3	4	3	3	2	3	31
114	3	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	33
115	3	1	3	3	3	3	3	3	2	3	1	28
116	3	2	3	3	3	3	3	1	3	1	3	28
117	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	31

No.	Kepuasan Kerja											Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	
118	3	3	4	3	3	3	3	3	1	3	3	32
119	3	3	2	2	2	2	3	1	2	1	3	24
120	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	37
121	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	41
122	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	36
123	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	1	34
124	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	29
125	1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	30
126	3	3	3	2	1	3	4	2	3	4	3	31
127	3	4	3	3	3	1	1	3	3	3	1	28
128	2	3	2	2	2	3	3	3	3	4	3	30
129	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4	34
130	3	1	3	3	2	3	3	3	4	4	4	33
131	3	4	3	2	3	3	2	3	1	3	4	31
132	3	3	2	3	3	2	3	4	2	2	3	30
133	4	3	1	3	4	3	3	3	2	2	3	31
134	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	40
135	1	3	2	3	3	3	2	4	4	1	3	29
136	4	3	3	1	4	1	3	3	1	3	3	29
137	3	1	3	2	3	3	4	4	4	3	4	34
138	3	2	4	3	3	3	4	4	3	2	2	33
139	1	3	1	2	3	3	4	1	3	1	3	25
140	3	3	3	4	1	2	3	4	2	4	3	32
141	1	1	3	3	3	3	1	3	2	3	1	24
142	4	3	1	4	3	3	3	4	1	3	4	33
143	1	4	4	2	4	1	3	3	4	4	1	31
144	3	2	3	1	4	3	2	1	3	2	2	26
145	4	4	3	2	1	2	2	4	2	4	4	32
146	3	4	2	3	4	2	1	3	3	4	1	30
147	4	3	4	4	4	4	2	3	4	3	3	38
148	2	1	3	3	1	4	4	2	3	1	1	25
149	3	1	3	2	1	2	3	3	4	2	1	25
150	4	3	1	3	3	1	3	1	3	1	3	26
151	1	2	4	1	3	4	3	2	4	2	2	28
152	2	4	1	2	4	1	2	3	2	1	4	26

LAMPIRAN V

Uji Validitas Gaya Kepemimpinan Otoriter (X1)

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.1 0	Total _X1
X1.1	Pearson Correlation	1	-.053	.069	.132	-.067	.026	.114	.019	.150	.130	.403**
	Sig. (2- tailed)		.516	.397	.106	.412	.751	.160	.814	.065	.110	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
X1.2	Pearson Correlation	-.053	1	-.055	.004	.249**	.049	-.017	.075	.233**	.049	.372**
	Sig. (2- tailed)	.516		.504	.962	.002	.550	.832	.359	.004	.549	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
X1.3	Pearson Correlation	.069	-.055	1	-.057	-.057	.074	.129	-.008	.023	.132	.330**
	Sig. (2- tailed)	.397	.504		.486	.482	.362	.112	.919	.780	.104	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
X1.4	Pearson Correlation	.132	.004	-.057	1	-.018	.133	-.065	.190*	.118	.013	.352**
	Sig. (2- tailed)	.106	.962	.486		.823	.103	.428	.019	.148	.878	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
X1.5	Pearson Correlation	-.067	.249**	-.057	-.018	1	.098	.097	.165*	.322**	.109	.451**
	Sig. (2- tailed)	.412	.002	.482	.823		.232	.233	.042	.000	.180	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
X1.6	Pearson Correlation	.026	.049	.074	.133	.098	1	-.039	.156	.179*	.047	.416**
	Sig. (2- tailed)											
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152

	Sig. (2-tailed)	.751	.550	.362	.103	.232		.635	.056	.027	.563	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
X1.7	Pearson Correlation	.114	-.017	.129	-.065	.097	-.039	1	.068	.191*	-.020	.329**
	Sig. (2-tailed)	.160	.832	.112	.428	.233	.635		.405	.019	.809	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
X1.8	Pearson Correlation	.019	.075	-.008	.190*	.165*	.156	.068	1	.233**	.095	.459**
	Sig. (2-tailed)	.814	.359	.919	.019	.042	.056	.405		.004	.246	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
X1.9	Pearson Correlation	.150	.233**	.023	.118	.322**	.179*	.191*	.233**	1	.093	.598**
	Sig. (2-tailed)	.065	.004	.780	.148	.000	.027	.019	.004		.253	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
X1.10	Pearson Correlation	.130	.049	.132	.013	.109	.047	-.020	.095	.093	1	.408**
	Sig. (2-tailed)	.110	.549	.104	.878	.180	.563	.809	.246	.253		.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Tota I_X1	Pearson Correlation	.403**	.372**	.330**	.352**	.451**	.416**	.329**	.459**	.598**	.408**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Budaya Organisasi**Correlations**

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	Total_X2
X2.	Pearson Correlation	1	-.119	.316**	-.131	-.050	-.099	.423**
1	Sig. (2-tailed)		.145	.000	.109	.537	.225	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152
X2.	Pearson Correlation	-.119	1	-.003	.346**	.101	.036	.408**
2	Sig. (2-tailed)	.145		.967	.000	.215	.660	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152
X2.	Pearson Correlation	.316**	-.003	1	.137	.050	.079	.540**
3	Sig. (2-tailed)	.000	.967		.092	.539	.331	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152
X2.	Pearson Correlation	-.131	.346**	.137	1	.093	.354**	.564**
4	Sig. (2-tailed)	.109	.000	.092		.256	.000	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152
X2.	Pearson Correlation	-.050	.101	.050	.093	1	.166*	.451**
5	Sig. (2-tailed)	.537	.215	.539	.256		.041	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152
X2.	Pearson Correlation	-.099	.036	.079	.354**	.166*	1	.517**
6	Sig. (2-tailed)	.225	.660	.331	.000	.041		.000
	N	152	152	152	152	152	152	152
Tot	Pearson Correlation	.423**	.408**	.540**	.564**	.451**	.517**	1
al_	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
X2	N	152	152	152	152	152	152	152

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y)

Correlations

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Total _Y
Y.1	Pearson	1	.491**	.453**	.585**	.540**	.464**	.270**	.376**	.324**	.391**	.742*
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Y.2	Pearson	.491**	1	.378**	.388**	.453**	.297**	.098	.279**	.389**	.476**	.652*
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.230	.001	.000	.000	.000
N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Y.3	Pearson	.453**	.378**	1	.589**	.460**	.353**	.111	.364**	.194*	.482**	.662*
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.173	.000	.016	.000	.000
N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Y.4	Pearson	.585**	.388**	.589**	1	.532**	.331**	.249**	.289**	.186*	.560**	.732*
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.002	.000	.022	.000	.000
N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Y.5	Pearson	.540**	.453**	.460**	.532**	1	.522**	.249**	.317**	.360**	.433**	.751*
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.002	.000	.000	.000	.000
N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Y.6	Pearson	.464**	.297**	.353**	.331**	.522**	1	.096	.583**	.489**	.358**	.659*
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.241	.000	.000	.000	.000
N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Y.7	Pearson	.270**	.098	.111	.249**	.249**	.096	1	.183*	.078	.322**	.430*
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.001	.230	.173	.002	.002	.241		.024	.342	.000	.000
N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Y.8	Pearson	.376**	.279**	.364**	.289**	.317**	.583**	.183*	1	.468**	.485**	.632*
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.024		.000	.000	.000
N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152

Y.9	Pearson	.324**	.389**	.194*	.186*	.360**	.489**	.078	.468**	1	.241**	.563*
	Correlation											*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.016	.022	.000	.000	.342	.000		.003	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Y.10	Pearson	.391**	.476**	.482**	.560**	.433**	.358**	.322**	.485**	.241**	1	.731*
	Correlation											*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.003		.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Total	Pearson	.742**	.652**	.662**	.732**	.751**	.659**	.430**	.632**	.563**	.731**	1
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Kepuasan Kerja

Correlations

		Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5	Z.6	Z.7	Z.8	Z.9	Z.10	Z.11	Total _Z
Z.1	Pearson Correlation	1	.170*	.134	.193*	.336*	.063	.361*	.002	.148	.015	.403*	.493*
	Sig. (2-tailed)		.036	.100	.017	.000	.443	.000	.981	.068	.856	.000	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Z.2	Pearson Correlation	.170*	1	.145	.298*	.381*	.309*	.052	.054	.109	.180*	.233*	.508*
	Sig. (2-tailed)	.036		.075	.000	.000	.000	.524	.509	.182	.026	.004	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Z.3	Pearson Correlation	.134	.145	1	.230*	.237*	.387*	.127	.161*	.298*	.231*	.096	.521*
	Sig. (2-tailed)	.100	.075		.004	.003	.000	.120	.048	.000	.004	.239	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Z.4	Pearson Correlation	.193*	.298*	.230*	1	.347*	.489*	.265*	.092	.377*	.102	.234*	.600*
	Sig. (2-tailed)	.017	.000	.004		.000	.000	.001	.260	.000	.209	.004	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Z.5	Pearson Correlation	.336*	.381*	.237*	.347*	1	.295*	.147	.032	.380*	.049	.297*	.583*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.003	.000		.000	.071	.699	.000	.546	.000	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Z.6	Pearson Correlation	.063	.309*	.387*	.489*	.295*	1	.246*	.126	.331*	.160*	.214*	.604*
	Sig. (2-tailed)	.443	.000	.000	.000	.000		.002	.122	.000	.049	.008	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Z.7	Pearson Correlation	.361*	.052	.127	.265*	.147	.246*	1	-.082	.378*	-.099	.411*	.463*
	Sig. (2-tailed)	.000	.524	.120	.001	.071	.002		.317	.000	.226	.000	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152

Z. 8	Pearson Correlation	.002	.054	.161*	.092	.032	.126	-.082	1	-.021	.821*	.026	.442*
	Sig. (2-tailed)	.981	.509	.048	.260	.699	.122	.317		.798	.000	.750	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Z. 9	Pearson Correlation	.148	.109	.298*	.377*	.380*	.331*	.378*	-.021	1	.001	.142	.500*
	Sig. (2-tailed)	.068	.182	.000	.000	.000	.000	.000	.798		.993	.080	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Z. 10	Pearson Correlation	.015	.180*	.231*	.102	.049	.160*	-.099	.821*	.001	1	.022	.490*
	Sig. (2-tailed)	.856	.026	.004	.209	.546	.049	.226	.000	.993		.787	.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Z. 11	Pearson Correlation	.403*	.233*	.096	.234*	.297*	.214*	.411*	.026	.142	.022	1	.545*
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.239	.004	.000	.008	.000	.750	.080	.787		.000
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152
Total	Pearson Correlation	.493*	.508*	.521*	.600*	.583*	.604*	.463*	.442*	.500*	.490*	.545*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

LAMPIRAN VI

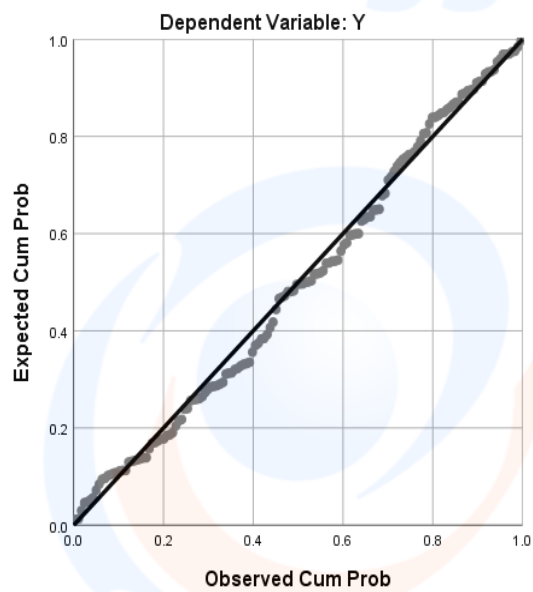
Uji Reliabilitas

Reliability Statistics

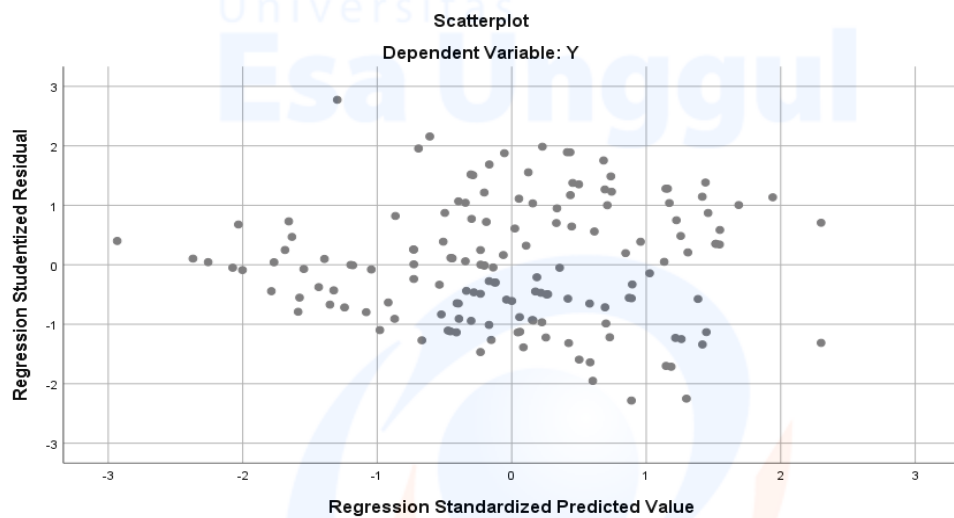
Cronbach's	
Alpha	N of Items
.706	37

Uji Normalitas

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Uji Heteroskedastisitas



Uji Multikolinearitas

Model	Coefficients ^a					Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.	Toleranc e
	B	Std. Error	Beta				
1 (Constant)	23.868	3.853		6.195	.000		
X1	.267	.090	.224	2.969	.003	.945	1.058
X2	-.439	.132	-.252	-3.327	.001	.938	1.066
Z	.201	.070	.222	2.874	.005	.897	1.114

a. Dependent Variable: Y

Uji Regresi Gaya Kepemimpinan Otoriter dan Budaya Organisasi terhadap Kepuasan Kerja

Model	Coefficients ^a				
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	30.790	3.739		8.235	.000
X1	.294	.102	.223	2.873	.005
X2	-.463	.150	-.240	-3.092	.002

a. Dependent Variable: Z

Koefisien Determinasi

Model	Model Summary ^b			
	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.320 ^a	.103	.091	4.796

a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Z

Uji Regresi Linier Gaya Kepemimpinan Otoriter, Budaya Organisasi dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.
		B	Std. Error	Coefficients		
1	(Constant)	23.868	3.853		6.195	.000
	X1	.267	.090	.224	2.969	.003
	X2	-.439	.132	-.252	-3.327	.001
	Z	.201	.070	.222	2.874	.005

a. Dependent Variable: Y

Koefisien Determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.452 ^a	.205	.189	4.097

a. Predictors: (Constant), Z, X1, X2

b. Dependent Variable: Y

Uji F Simultan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	391.702	2	195.851	8.514	.000 ^b
	Residual	3427.502	149	23.003		
	Total	3819.204	151			

a. Dependent Variable: Z

b. Predictors: (Constant), X2, X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	639.267	3	213.089	12.693	.000 ^b
	Residual	2484.568	148	16.788		
	Total	3123.836	151			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), Z, X1, X2



Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa Unggul