

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perkembangan teknologi selalu membawa perubahan-perubahan/ perkembangan didalam teknik dari *Manufacturingnya*. Adanya perubahan Teknologi, proses, mesin-mesin, bahan-bahan yang digunakan dan berkaitan dengan proses yang menambah *movement* atau memerlukan rancangan *layout* yang baru dalam penyusunan mesin dan peralatan produksi. Perubahan *layout* ini mungkin merupakan perubahan keseluruhan pabrik atau sebagian saja. Di dalam dunia industri terdapat berbagai sistem *layout* yang digunakan diberbagai aspek ruang produksi maupun *layout* secara keseluruhan tata letak dari masing-masing bagian di setiap perusahaan.

Menurut Sofian Assauri (2008), setiap perusahaan baik besar maupun kecil akan menghadapi permasalahan dengan rancangan *layout* atau tata letak. Masalah yang sering di dapat dalam penerapan *layout* serta tata letak yang buruk adalah tidak efisiennya rancangan *layout* atau tata letak fasilitas yang berdampak kepada proses produksi dan hasil *output* terutama mengenai efisiensi waktu dan biaya yang di keluarkan dalam berbagai proses maupun *movement*.

PT. THREE KING ENTERPRISE merupakan perusahaan manufaktur yang memproduksi aksesoris fashion berbahan plastik yang menggunakan sistem moulding pada proses produksinya. Sistem *moulding* ini menggunakan media cetakan yang dibuat di departemen *workshop* yang ada di PT. THREE KINGS ENTERPRISE. Fakta yang di dapat di PT.THREE KINGS ENTERPRISE pada saat ini adalah tata letak pada departemen *workshop* mengenai proses pembuatan cetakan *moulding* yang tidak efektif pada waktu

pembuatan sehingga menyebabkan banyak terjadi *movement* dan *delay* yang menyebabkan waktu dan biaya yang dikeluarkan menjadi tidak efisien dan *output* yang dihasilkan tidak mencapai target yang ditetapkan. Oleh sebab itu, diperlukan analisa dan rancangan ulang mengenai layout itu sendiri guna mengatasi masalah penerapan *layout*, meningkatkan efisien waktu. Tidak hanya tentang hal itu saja tetapi juga penyusunan *service area* termasuk tempat penerimaan dan pengiriman barang tempat *maintance* agar tidak mengganggu alur proses produksi yang sedang berlangsung.

Layout memiliki berbagai implikasi strategis karena tata letak menentukan daya saing perusahaan dalam hal ini yaitu kapasitas proses, fleksibilitas dan biaya, serta mutu kehidupan kerja.

Mengingat pentingnya faktor *layout* didalam sebuah pabrik maupun hanya di bagian divisi tertentu, maka perancangan layout harus dilakukan dengan baik sehingga dapat memenuhi kebutuhan perusahaan untuk tetap bersaing. Tujuan *layout* adalah untuk mengembangkan sistem produksi sehingga dapat mencapai kebutuhan kapasitas dan kualitas dengan rencana yang paling ekonomis. *Layout* yang efektif dapat diartikan sebagai penyusunan yang diatur dan efisien semua fasilitas pabrik dan buruh (*personil*) yang ada didalam pabrik. *Layout* yang diterapkan dengan efektif dapat mendukung efisiensi produksi terutama *layout* yang diterapkan produksi.

1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, maka dapat dirumuskan pokok permasalahannya, antara lain :

1. Bagaimana merancang tata letak fasilitas pabrik PT. THREE KINGS ENTERPRISE sehingga mampu memperpendek jarak dan mengurangi biaya material ?
2. Apa yang membuat produksi yang tidak beraturan yang menyebabkan sering terganggunya proses produksi dan *delay* ?

1.3 Batasan Masalah

Adapun dalam penulisan laporan Tugas Akhir ini hanya kami batasi pada perancangan *layout* pada departemen Workshop. Pengambilan data hanya dilakukan pada tanggal 27 Januari sampai dengan tanggal 28 Februari 2020 di PT THREE KINGS ENTERPRISE yang berlokasi di jalan aster jawa nomer.3K, Batu Ceper, Tangerang 15211. Data yang diambil dan dipelajari diperoleh dari bagian-bagian terkait, dengan periode data dari bulan Januari sampai dengan Februari 2020. Metode yang digunakan Perancangan *Layout* untuk meningkatkan efisiensi pada lintasan kerja yaitu metode *Rank Positional Wights*. Meningkatkan efisiensi dengan Metode *Rank Posotional Weight* pada PT. THREE KINGS ENTERPRISE yang merupakan salah satu studi kasus terhadap efesiensi pada proses pembuatan cetakan *Moulding* pada bagian departemen *workshop* dan Metode ini dapat meningkatkan efisiensi pada proses pembuatan cetakan *moulding* serta meminimalisir jumlah *movement* dan waktu yang diperlukan dalam setiap masing – masing mesin operasi.

1.4 Tujuan Penelitian

Adapun yang menjadi tujuan dalam penelitian ini adalah :

1. Mengetahui permasalahan pada tata letak Workshop pada jumlah *movement*.
2. Dapat meminimalisir jumlah *movement* dan waktu yang diperlukan.
3. Untuk merancang tata letak fasilitas agar memperoleh layout yang efisien.

1.5 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian ini sebagai berikut :

1. Dapat mengetahui rancangan perubahan *layout*.
2. Mengetahui upaya yang dilakukan untuk alur proses.

Hasil penelitian dapat dijadikan sebagai masukan kepada perusahaan dalam menganalisa dan mengevaluasi proses produknya

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan merupakan garis besar tahapan penelitian yang ditetapkan terlebih dahulu sebelum melakukan pemecahan masalah yang akan dibahas, sehingga dalam pelaksanaannya penelitian dapat dilakukan dengan terarah dan memudahkan dalam melakukan analisa terhadap permasalahan yang ada.

Adapun langkah-langkah yang dilakukan dalam memecahkan permasalahan yang ada pada penelitian ini adalah sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini membahas tentang kondisi terkini mengenai permasalahan, hal-hal yang melatarbelakangi pengambilan masalah yang terjadi di PT. THREE KINGS ENTERPRISE berdasarkan identifikasi tingkat permasalahannya, menganalisa masalah-masalah yang menjadi faktor-faktor pengaruh dalam penelitian, tujuan dan manfaat penelitian yang akan dilakukan, batasan masalah serta sistematika penulisan secara umum pada penelitian.

BAB II LANDASAN TEORI

Dalam bab ini membahas teori-teori atau materi-materi secara rinci baik dalam buku, jurnal-jurnal terkait, pendapat para ahli, serta penelitian terdahulu dengan permasalahan yang relevan sebagai referensi dalam pembahasan masalah yang dapat mendukung serta menunjang proses penelitian dan penulisan laporan.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini menjelaskan tentang lokasi penelitian, jenis data, metode pengumpulan data, metode analisis data yang digunakan dalam penelitian dan alur penelitian.

DAFTAR PUSTAKA

ggul

Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa U

ggul

Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa U

ggul

Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa U