

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Perusahaan yang bergerak dibidang Pengolahan Karet Spare Part Automotif yang memproduksi karet menjadi berbagai macam produk dan bentuk yang sangat menunjang kebutuhan di beberapa bidang kehidupan. Salah satunya, karet ini sangat berpengaruh besar pada pengolahan karet untuk pemenuhan kebutuhan di bidang spare part untuk otomotif.

Di industri otomotif, banyak sekali produk-produk yang dihasilkan unrtuk menunjang produktivitas maka dari itu produktivitas adalah ukuran tingkat efisiensi, efektifitas, dan kualitas yang sangat tinggi untuk perusahaan. Industri otomotif berkembang pesat sehingga kebutuhan terhadap sparepart semakin tinggi di PT. Aneka Konkar Utama yang memproduksi Rubber Bush Eng Hanger. Proses produksi sangat berpengaruh pada pencapaian target produksi. Perusahaan pernah mengalami penurunan hasil produksi pada beberapa tahun yang lalu. Penurunan terjadi pada tahun 2018, ini bisa disebabkan beberapa faktor diantaranya para pekerja, kualitas bahan baku, waktu kerja dan sebagainya.

Pada dunia industry terutama manufaktur, mesin dan peralatan merupakan sumber daya penunjang produksi yang dibutuhkan untuk menjadi kekuatan utama perusahaan dalam berlangsungnya proses produksi. Setiap perusahaan manufaktur yang menggunakan mesin atau peralatan pendukung lainnya, akan menggantungkan kecepatan dan ketepatan proses pada kondisi kesiapan mesin-mesin tersebut. Selain bertambahnya umur pada mesin dapat mempengaruhi terjadinya penurunan kemampuan mesin dalam melaksanakan tugasnya masing-masing. Pada kondisi saat ini perusahaan belum memiliki metode yang tepat untuk mengukur produktivitas perusahaan

Untuk dapat mengetahui apakah sumber daya perusahaan telah dimanfaatkan secara optimal maka dilakukan pengukuran produktivitas. Untuk mengukur produktivitas pada perusahaan ini, dilakukan menggunakan metode OMAX (Objective Matrix dan Metode Overall Equipment Effectiveness (OEE) dan dianalisa menggunakan diagram sebab

akibat, dimana model ini akan melibatkan personil perusahaan yang berkepentingan secara langsung untuk menentukan parameter yang penting sehingga hasilnya objektif. Produktivitas juga akan membandingkan jumlah yang dihasilkan (output) dengan sumber daya yang digunakan (input). Perusahaan sudah menerapkan perhitungan OEE (Overall Equipment Effectiveness) sehingga di terapkan perhitungan berikut ini karna keterkaitan dengan perhitungan OMAX (Objective Matrix) untuk mendapatkan hasil produktivitas pada mesin Molding

Proses produksi perusahaan ini menggunakan mesin, proses produksi sangat berpengaruh terhadap pencapaian target produksi. Beberapa bulan belakangan ini tingkat produktivitas sangat menurun di sebabkan penambahan karyawan baru yang belum menetahui target produksi. Hal ini menyebabkan penurunan kualitas produk. Dari sini dapat dilakukan pengukuran produktivitas dengan adanya masalah tersebut maka dilakukan penelitian dengan menggunakan OMAX (Objective Matrix).

Yang digunkan untuk mengukur produktivitas sekaligus mencari faktor-faktor penyebab penurunan produktivitas apabila ditemukan. Dengan metode Fishbone digunakan untuk mengetahui asal usul terjadinya masalah pada proses produksi. Dengan menggunakan metode ini dapat dilakukan pengukran produktivitas dengan baik dan benar, dan bisa menentukan kualitas produk yang diproduksi.

PT. Aneka Komkar Utama yang bergerak di bidang rubber ini yang merupakan perusahaan yang memproduksi Rubber yang beralamat di Jl. Gajah Tunggal No.16, RT.001/RW.001, Alam Jaya, Kec. Jatiuwung, Kota Tangerang, Banten 15133. Untuk dapat bersaing dalam dunia bisnis perindustrian Rubber. Untuk dapat mengetahui apakah sumber daya perusahaan telah dimanfaatkan secara optimal maka dilakukan pengukuran produktivitas.

1.2. Rumusan Masalah

Dalam rangka meningkatkan produktivitas, perusahaan harus mengetahui bagaimana produktivitas perusahaan selama ini, dengan cara melakukan pengukuran produktivitas. Pengukuran ini dilakukan untuk meningkatkan kinerja perusahaan yang dapat dijadikan tolak ukur perusahaan sejauh mana keberhasilan yang telah dicapai. Produktivitas di

perusahaan ini perlu diukur dan dilakukan perbaikan karena belum ada pengukuran kinerja maka perlu dilakukan pengukuran produktivitas agar bisa dilakukan perbaikan

Untuk mengukur produktivitas pada perusahaan ini, dilakukan menggunakan metode metode OMAX (Objective Matrix dan Metode Overall Equipment Effectiveness (OEE) dan dianalisa menggunakan diagram sebab akibat, dimana model ini akan melibatkan personil perusahaan yang berkepentingan secara langsung untuk menentukan parameter yang penting sehingga hasilnya objektif.

1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian

Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam melakukan penelitian adalah:

1. Mengukur indeks produktivitas dilantai produksi PT Aneka komkar Utama.
2. Mengetahui dan mengukur faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi produktivitas perusahaan disesuaikan dengan metode OMAX (Objective Matrix dan Metode Overall Equipment Effectiveness (OEE) dan dianalisa menggunakan diagram sebab akibat.
3. Memberikan usulan-usulan untuk meningkatkan produktivitas perusahaan yang akan di sesuaikan dengan metode OMAX (Objective Matrix dan Metode Overall Equipment Effectiveness (OEE) .

1.4. Batasan Penelitian

Agar pembahasan penelitian tidak menyimpang dari topik yang di tetapkan maka permasalahan akan dibatasi sebagai berikut :

1. Pengamatan dan penelitian dilakukan di PT. Aneka Komkar Utama.
2. Pada penelitian ini dilakukan untuk menghitung tingkat produktivitas perusahaan selama satu periode, metode yang di gunakan adalah metode OMAX (Objective Matrix dan Metode Overall Equipment Effectiveness (OEE) .
3. Tidak menghitung biaya-biaya yang menyimpang termasuk biaya produktivitas perusahaan.

1.5. Sistematika Penulisan

Sistematika Penulisan merupakan garis besar tahapan penelitian untuk mempermudah penulisan Tugas Akhir, Sehingga dalam pelaksanaan lebih terarah. Berikut merupakan sistematika penulisan Tugas Akhir:

a. **BAB I PENDAHULUAN**

Pada bab ini akan membahas mengenai Latar Belakang Masalah, Rumusan Masalah yang akan dikaji, tujuan yang akan dilakukan dalam penelitian, Pembatasan Masalah dalam penulisan Tugas Akhir, dan Sistematika penulisan Tugas Akhir.

b. **BAB II LANDASAN TEORI**

Pada bab ini akan menguraikan tentang teori-teori dan rumusan masalah yang akan dipakai dan berkaitan dengan pokok pembahasan sehingga didukung proses pengolahan dan guna mencari solusi terhadap masalah dalam penelitian.

c. **BAB III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN**

Pada bab ini akan membahas mengenai prosedur penelitian seperti objek penelitian, teknik pengumpulan data, teknik analisis data, dan pengolahan data serta kerangka pemecahan masalah dalam melakukan penelitian.

d. **BAB IV HASIL PENELITIAN**

Bab ini menguraikan gambaran keadaan perusahaan dan informasi lainnya tentang visi misi, perusahaan, proses produksi, hasil dari OMAX dan OEE.dll.

e. **BAB V PENGOLAHAN DAN ANALISA DATA**

Bab ini menguraikan bagaimana data yang diperoleh dari penelitian di olah dengan metode yang akan digunakan serta analisa data yang telah di olah serta usulan perbaikan.

f. **BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

Bab ini berisikan kesimpulan dari laporan dan pengamatan serta saran penulis yang dapat diberikan kepada pihak perusahaan



Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa Unggul

Universitas
Esa Unggul