

ABSTRAK

PT. PAI merupakan sebuah industri padat karya yang bergerak di bidang industri sepatu olahraga. PT. PAI memiliki karakteristik *make to order* dalam proses produksinya. Pada proses produksi sepatu X ditemukan beberapa pemborosan, untuk mengetahui dan memperbaikin pemborosan tersebut digunakan *Tools Value Stream Mapping* dan *Process Activity Mapping*. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pemborosan (*waste*) pada proses produksi Sepatu X. Dari penelitian yang dilakukan, diperoleh beberapa *waste* pada proses produksi Sepatu X diantaranya yaitu *waiting*, *motion*, dan *transportation*. Dari hasil perbaikan didapat peningkatan aktivitas *value added* sebesar 44.29%, dan *necessary non value added* mengalami penurunan sebesar 44.29%. Untuk persentase *waste waiting* mengalami penurunan 98.5 %, *motion* tidak mengalami penurunan, dan *transportation* mengalami penurunan sebesar 22%. Usulan perbaikan yang diberikan untuk meminimasi adanya *waste waiting* dengan cara melakukan proses yang dilakukan oleh vendor. *Waste transportation* dengan cara mengganti alat transportasi dari *trolley manual* dengan *motor trolley*.

Kata Kunci: *Lean Manufacture, VSM, Current Value Mapping, PAM, FSM*

ABSTRACT

PT. PAI is a labor-intensive industry engaged in the sports shoes industry. PT. PAI has the characteristics of make to order in the production process. In the production process of X shoes found some waste, to find out and improve the waste used Value Stream Mapping and Process Activity Mapping tools. The purpose of this study was to determine waste (waste) in the shoe X production process. From the research conducted, obtained some waste in the shoe X production process including waiting, motion, and transportation. and necessary non value added decreased by 44.29%. The percentage of waste waiting decreased by 98.5%, motion did not decrease, and transportation decreased by 22%. Proposed improvements are given to minimize waste waiting by doing the process carried out by the vendor. Waste transportation by replacing transportation from a manual trolley with a trolley motor.

Keyword: *Lean Manufacture, VSM, Current Value Mapping, PAM, FSM*

