

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang Masalah

Di era globalisasi saat ini kondisi perindustrian menjadi tumpuan pendapatan ekonomi negara. Persaingan perindustrian yang semakin banyak dan semakin ketat membuat perusahaan dituntut untuk dapat memenuhi kebutuhan konsumen dengan menjaga stock persediaan. Suatu perusahaan akan selalu berupaya untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas produknya sehingga dapat memperoleh keuntungan yang diharapkan.

Persediaan sebagai sumber kekayaan perusahaan, memiliki peranan penting dalam operasi bisnis, kurangnya persediaan dapat memunculkan resiko berupa tidak terpenuhinya kebutuhan pelanggan. Sebuah perusahaan harus dapat mempertahankan persediaan agar dapat melakukan proses dengan lancar dan dapat memenuhi permintaan pelanggan. Perusahaan perlu memantau tingkat persediaan yang dimiliki sebagai upaya mengendalikan aset perusahaan.

PT ARM merupakan perusahaan farmasi yang berlokasi di Cikarang Pusat. Pada PT ARM terdapat Laboratorium QC (Quality Control) bertugas menangani pengecekan sampel mulai dari *raw material* (bahan baku), *excipient material* (bahan tambahan) hingga *Finish product* (produk jadi) yang akan dipasarkan dan *stability product* yang telah dipasarkan. Dalam melakukan proses analisis sampel diperlukan beberapa komponen penunjang seperti penggunaan instrument dan pemakaian reagen. Salah satu reagen yang sering digunakan adalah reagen methanol, sehingga diperlukan pengaturan dan pengelolaan persediaan reagen yang baik dan benar untuk dapat terus melakukan proses

Berdasarkan hasil pengamatan terlihat sering timbul masalah kekosongan persediaan reagen methanol, kekosongan persediaan tersebut dikarenakan terdapat project yang tidak terjadwalkan/mendadak, pemborosan pemakaian reagen sehingga kebutuhan reagen tersebut tidak dapat diperhitungkan atau diprediksi, Masalah-masalah tersebut sering terjadi namun belum ada solusi penyelesaian yang efektif sehingga perlu dilakukan terobosan untuk dapat menanggulangi masalah tersebut agar tidak terulang kembali diperiode selanjutnya. Untuk meminimumkan keadaan tersebut digunakan pendataan kebutuhan methanol periode Januari 2016-Desember 2018, kemudian melakukan analisis terhadap metode peramalan, perencanaan agregat kemudian dilanjutkan dengan perancangan MPS (*Master Production Schedule*) dan melakukan verifikasi menggunakan RCCP (*Rought Cut Capacity Planning*).

## 1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan diatas, maka rumusan masalah yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah

1. Berapa jumlah kebutuhan reagen methanol untuk pemakaian periode 2019 PT ARM
2. Berapa jumlah kebutuhan reagen methanol yang harus dipesan dan kapan waktu pemesanan yang harus dilakukan PT ARM untuk meminimalkan terjadinya out of stock reagen methanol
3. Bagaimana kebutuhan kapasitas yang digunakan untuk melaksanakan jadwal induk produksi/MPS (*Master Production Schedule*)
4. Bagaimana merencanakan kebutuhan kapasitas reagen methanol dengan menggunakan RCCP metode CPOF

## 1.3 Batasan Masalah

Dalam pembuatan penelitian ini dibatasi oleh beberapa hal diantaranya adalah:

- a). Penelitian menggunakan data pemakaian reagen methanol bulan Januari 2016-Desember 2018 di Laboratorium PT ARM.
- b). Reagen yang akan dikendalikan persediaanya adalah Methanol karena reagen ini merupakan reagen yang bersifat kritis (paling banyak digunakan)
- c). Penelitian yang dibahas dalam laporan ini difokuskan pada Departemen QC-Lab

## 1.4 Tujuan Penelitian

Penelitian ini memiliki beberapa tujuan, diantaranya adalah;

1. Mengidentifikasi kebutuhan dan pemakaian reagen methanol periode 2019 di PT ARM menggunakan peramalan
2. Menghitung jumlah pesanan methanol untuk memenuhi kebutuhan PT ARM periode 2019 menggunakan model persediaan
3. Menghitung kebutuhan kapasitas yang digunakan untuk melaksanakan jadwal induk produksi/MPS (*Master Production Shcedule*)
4. Merencanakan kebutuhan kapasitas reagen methanol dengan menggunakan RCCP metode CPOF

## 1.5 Manfaat Penelitian

Setelah penelitian selesai, diharapkan penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi perusahaan yaitu:

1. Memeberikan masukan kepada perusahaan untuk dapat merancang pengadaan pesediaan methanol di PT ARM

2. Memberikan usulan kepada perusahaan untuk dapat memperbaiki metode peramalan yang selama ini diterapkan perusahaan
3. Memberikan solusi kepada perusahaan agar tidak terjadi kekosongan persediaan methanol di PT ARM

## **1.6 Sistematika Pembahasan**

Adapun sistematika penulisan pada laporan tugas akhir ini adalah sebagai berikut:

### **BAB I PENDAHULUAN**

Dalam bab ini menjelaskan tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, batasan masalah, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Dalam bab ini dipaparkan tentang teori dan dasar pengetahuan yang menjadi acuan penulis dalam menganalisa permasalahan yang akan dianalisa dan landasan sebagai solusi atau pemecah masalah.

### **BAB III METODE PENELITIAN**

Dalam bab ini diuraikan tentang langkah-langkah yang dilakukan dalam penelitian, metode yang diterapkan dalam pemecahan masalah, serta penjelasan mengenai kerangka pemecahan masalah.

### **BAB IV HASIL**

Dalam bab ini memaparkan data-data yang akan digunakan untuk pemecahan masalah pada saat penelitian. Data ini merupakan data sekunder PT ARM.

### **BAB V PEMBAHASAN**

Dalam bab ini diuraikan tentang pengelolaan data berdasarkan tahapan perhitungan serta analisis hasil perencanaan persediaan yang dilakukan dalam rangka melakukan perbaikan pengendalian persediaan dan pemesanan.

### **BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

Memuat kesimpulan dan saran dari penulis tentang apa yang dianggap perlu sebagai rekomendasi terhadap PT ARM dalam pembahasan laporan Tugas Akhir.