

Lampiran 1

## PRA SURVEI



### PRA SURVEI PENGARUH PELATIHAN DAN KOMPETENSI KARYAWAN TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PADA PT. PRIMA INTERNATIONAL CARGO

---

Bersama kuesioner ini,, saya mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen sedang menyusun sebuah skripsi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen, maka sangat dibutuhkan pendapat beberapa kuesioner dari Bapak/Ibu untuk melengkapi penelitian ini. Jawaban dari Bapak/Ibu selanjutnya akan diolah untuk menghasilkan hasil penelitian dengan judul “ Pengaruh Pelatihan dan Kompetensi Terhadap Efektivitas Kerja Pada PT Prima International Cargo” . Besar harapan saya, kiranya Bapak/Ibu bersedia mengisi kuesioner ini dengan sejujur-jujurnya. Atas bantuan Bapak/Ibu saya ucapkan terimakasih dan selamat mengisi kuesioner.

#### **Petunjuk :**

Isilah pertanyaan-pertanyaan dibawah ini dengan tepat mulai dari bagian identitas sampai dengan bagian tabel terakhir. Pertanyaan-pertanyaan dalam bagian identitas diisi dengan memberikan tanda ceklis (√) pada kolom pilihan jawaban anda. Dan setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban saja.

Lampiran 1  
Pra Survey

<b>NO</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>Tidak Setuju</b>	<b>Setuju</b>
1	Materi Pelatihan yang diberikan sesuai dengan kebutuhan pekerjaan		
2	Tingkat ketepatan metode pelatihan yang digunakan dengan penyampaian materi		
3	Keterampilan dan kemampuan yang dimiliki karyawan sudah sesuai dengan pekerjaan yang diberikan		
4	Karyawan dapat menyelesaikan tugasnya sesuai dengan target yang telah di tetapkan		
5	Karyawan memiliki ketelitian dalam melaksanakan pekerjaan yang diterima.		
6	Karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan lebih dari volume kerja yang ditentukan.		

**Lampiran 1**  
**Hasil Pra Survey**

<b>NO</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>Tidak Setuju</b>	<b>Setuju</b>
1	Materi Pelatihan yang diberikan sesuai dengan kebutuhan pekerjaan	11 Orang	9 Orang
2	Tingkat ketepatan metode pelatihan yang digunakan dengan penyampaian materi	12 Orang	8 Orang
3	Keterampilan dan kemampuan yang dimiliki karyawan sudah sesuai dengan pekerjaan yang diberikan	11 Orang	9 orang
4	Karyawan dapat menyelesaikan tugasnya sesuai dengan target yang telah di tetapkan	13 orang	7 orang
5	Karyawan memiliki ketelitian dalam melaksanakan pekerjaan yang diterima.	12 orang	8 orang
6	Karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan lebih dari volume kerja yang ditentukan.	10 orang	10 orang

## KUESIONER PENELITIAN



### KUESIONER PENELITIAN PENGARUH PELATIHAN DAN KOMPETENSI KARYAWAN TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PADA PT. PRIMA INTERNATIONAL CARGO

---

Bersama kuesioner ini,, saya mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen sedang menyusun sebuah skripsi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen, maka sangat dibutuhkan pendapat beberapa kuesioner dari Bapak/Ibu untuk melengkapi penelitian ini. Jawaban dari Bapak/Ibu selanjutnya akan diolah untuk menghasilkan hasil penelitian dengan judul “ Pengaruh Pelatihan dan Kompetensi Terhadap Efektivitas Kerja Pada PT Prima International Cargo” . Besar harapan saya, kiranya Bapak/Ibu bersedia mengisi kuesioner ini dengan sejujur-jujurnya. Atas bantuan Bapak/Ibu saya ucapkan terimakasih dan selamat mengisi kuesioner.

#### **Petunjuk :**

Isilah pertanyaan-pertanyaan dibawah ini dengan tepat mulai dari bagian identitas sampai dengan bagian tabel terakhir. Pertanyaan-pertanyaan dalam bagian identitas diisi dengan memberikan tanda ceklis (√) pada kolom pilihan jawaban anda. Dan setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban saja.

#### **Identitas Responden :**

- Nama Responden  
(bebas isi atau tidak) : .....
- Jenis Kelamin : a. Laki-laki  
b. Perempuan
- Usia : a. <25 Tahun  
b. 26-30 Tahun  
c. 31-35 Tahun  
d. > 35 Tahun
- Pendidikan : a. SMA  
b. D3  
c. S1  
d. S2

- Lama Bekerja :
- < 5 Tahun
  - 6 - 10 Tahun
  - 11 - 15 Tahun
  - > 15 tahun
- Bagian / Bidang:
- Sales / Marketing
  - Export Air/Sea
  - Import / Clearance Air / Sea
  - Finance & Accounting
  - HRD
  - GAF

**Tabel Daftar Pertanyaan :**

Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

**Tabel 1 Pelatihan (X1)**

No	Pernyataaan	SS	S	TS	STS
1	Materi pelatihan yang diberikan sesuai dengan kebutuhan pekerjaan				
2	Kesesuaian materi pelatihan dengan pekerjaan				
3	Tingkat ketepatan metode pelatihan yang digunakan dengan penyampaian materi				
4	Metode pelatihan yang diberikan perusahaan menarik				
5	Pelatihan dipandu oleh instruktur yang sesuai				
6	Instruktur bekerja secara professional dalam pelatihan				
7	Pelatihan yang diberikan perusahaan dapat menarik saudara/I untuk mengikuti pelatihan				
8	Saya berpartisipasi aktif dalam pelaksanaan program pelatihan				
9	Saya menguasai berbagai materi pelatihan yang diberikan				
10	Pelatihan memotivasi karyawan agar dapat bekerja lebih baik lagi				
11	Pelatihan dan dukungan selama ini menggunakan fasilitas yang baik				

12	Tingkat kenyamanan dalam pelaksanaan pelatihan				
13	Suasana kondusif dalam pelaksanaan pelatihan				
14	Perusahaan memberikan sosialisasi terhadap pelatihan yang akan anda dapatkan				

**Tabel 2 Kompetensi (X2)**

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya mendapatkan pengetahuan formal yang cukup dari perusahaan dalam mendukung pekerjaan yang ditangani.				
2	Pelatihan kerja yang pernah saya ikuti dapat menunjang pekerjaan saya.				
3	Saya memiliki kemampuan mencari solusi atas masalah yang timbul dalam pekerjaan yang saya tangani.				
4	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu sesuai dengan standar perusahaan.				
5	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang ditetapkan perusahaan.				
6	Saya mampu berkomunikasi dengan baik sesama rekan kerja				
7	Saya akan bertanggung jawab atas kesalahan yang saya buat dalam melaksanakan pekerjaan.				
8	Saya akan memperbaiki kesalahan yang saya lakukan dalam pekerjaan saya sesuai dengan standar perusahaan.				

**Tabel 3 Efektivitas Kerja (Y)**

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan lebih dari volume kerja yang ditentukan.				
2	Banyaknya volume pekerjaan tidak Menjadi hambatan karyawan dalam menyelesaikan pekerjaannya.				
3	Karyawan memiliki moral kerja yang tinggi yang menunjang efektivitas kerja perusahaan.				

4	Karyawan memiliki ketelitian dalam melaksanakan pekerjaan yang diterima.				
5	Karyawan menyelesaikan pekerjaan Dengan rapi.				
6	Karyawan mampu menyelesaikan beban kerjanya dengan memberikan hasil kerja yang baik				
7	Karyawan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang diberikan				
8	Karyawan memanfaatkan waktunya dengan baik sesuai dengan kebijakan perusahaan.				
9	Karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan sebelum batas waktu yang telah ditentukan				
10	Jika pekerjaan tidak dapat dikerjakan Sesuai waktu yang tersedia, maka karyawan akan memerlukan tambahan waktu.				

Lampiran 3

**Data Karakteristik 112 Responden**

**Jenis Kelamin**

Jenis Kelamin	Jumlah Responden	Presentase
Perempuan	37	33%
Laki- Laki	75	67%
Jumlah	112	100%

**Tingkat Usia**

Usia	Jumlah Responden	Presentase
<25 Tahun	45	40,2%
26 – 30 Tahun	7	6,3%
31 – 35 Tahun	55	49,1%
>35 Tahun	5	4,5%
Jumlah	112	100%

**Pendidikan Terakhir**

Pendidikan Terakhir	Jumlah Responden	Presentase
SMA	63	56,3%
D3	15	13,4%
S1	34	30,4%
Jumlah	112	100%



### Lama Bekerja

Lama Bekerja	Jumlah Responden	Presentase
< 5 Tahun	65	58,0%
6-10	40	35,7%
10-15	7	6,3%
Jumlah	112	100%

### Bagian/Bidang

Bagian/Bidang	Jumlah Responden	Presentase
Sales/ Marketing	13	11,6%
ekspor	21	18,8%
Import	22	19,6%
Finance & Accounting	20	17,9%
HRD	17	15,2%
GAP	19	17,0%
Jumlah	112	100%

Lampiran 4

**TABULASI DATA  
VARIABEL PELATIHAN**

No	Pernyataan														Nilai	
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	Total	Rata-Rata
1	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	59	3,93
2	2	2	2	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	48	3,20
3	4	3	3	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	63	4,20
4	4	2	2	2	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	45	3,00
5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	63	4,20
6	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59	3,93
7	5	3	3	3	3	4	3	3	3	5	3	3	4	4	56	3,73
8	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	56	3,73
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	65	4,33
10	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	70	4,67
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	65	4,33
12	4	2	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	63	4,20
13	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	70	4,67
14	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	66	4,40
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	71	4,73
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	72	4,80
17	5	4	4	3	3	4	4	4	3	5	4	4	4	4	72	4,80

18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	72	4,80
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	73	4,87
20	3	2	2	3	4	2	2	2	3	3	2	2	3	3	56	3,73	
21	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	70	4,67	
22	3	4	4	3	5	3	5	5	3	3	5	5	4	4	78	5,20	
23	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	81	5,40	
24	3	2	2	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	70	4,67	
25	4	3	3	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	85	5,67	
26	4	2	2	2	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	67	4,47	
27	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	85	5,67	
28	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81	5,40	
29	5	3	3	3	3	4	3	3	3	5	3	3	4	4	78	5,20	
30	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	78	5,20	
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	87	5,80	
32	4	4	4	2	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	90	6,00	
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	87	5,80	
34	4	2	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	85	5,67	
35	4	4	4	4	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	90	6,00	
36	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	88	5,87	
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	93	6,20	
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	94	6,27	
39	5	4	4	3	3	4	4	4	3	5	4	4	4	4	94	6,27	
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	94	6,27	
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	95	6,33	

42	3	2	2	3	4	2	2	2	4	5	2	2	3	3	81	5,40
43	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	92	6,13
44	3	4	4	3	5	3	5	5	3	3	5	5	4	4	100	6,67
45	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	103	6,87
46	3	2	2	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	92	6,13
47	4	3	3	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	107	7,13
48	4	2	2	2	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	89	5,93
49	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	107	7,13
50	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	103	6,87
51	5	3	3	3	3	4	3	3	3	5	3	3	4	4	100	6,67
52	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	100	6,67
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	109	7,27
54	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	114	7,60
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	109	7,27
56	4	2	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	107	7,13
57	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	114	7,60
58	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	110	7,33
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	115	7,67
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	116	7,73
61	5	4	4	3	3	4	4	4	3	5	4	4	4	4	116	7,73
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	116	7,73
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	117	7,80
64	3	2	2	3	4	2	2	2	3	3	2	2	3	3	100	6,67
65	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	114	7,60

66	3	4	4	3	5	3	5	5	3	3	5	5	4	4	122	8,13
67	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	125	8,33
68	3	2	2	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	114	7,60
69	4	3	3	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	129	8,60
70	4	2	2	2	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	111	7,40
71	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	129	8,60
72	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	125	8,33
73	5	3	3	3	3	4	3	3	3	5	3	3	4	4	122	8,13
74	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	122	8,13
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	131	8,73
76	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	136	9,07
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	131	8,73
78	4	2	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	129	8,60
79	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	136	9,07
80	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	132	8,80
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	137	9,13
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	138	9,20
83	5	4	4	3	3	4	4	4	3	5	4	4	4	4	138	9,20
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	138	9,20
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	139	9,27
86	3	2	2	3	4	2	2	2	3	3	2	2	3	3	122	8,13
87	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	136	9,07
88	3	4	4	3	5	3	5	5	3	3	5	5	4	4	144	9,60
89	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	147	9,80

90	3	2	2	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	136	9,07
91	4	3	3	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	151	10,07
92	4	2	2	2	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	133	8,87
93	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	151	10,07
94	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	147	9,80
95	5	3	3	3	3	4	3	3	3	5	3	3	4	4	144	9,60
96	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	144	9,60
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	153	10,20
98	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	158	10,53
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	153	10,20
100	4	2	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	151	10,07
101	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	158	10,53
102	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	154	10,27
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	159	10,60
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160	10,67
105	5	4	4	3	3	4	4	4	3	5	4	4	4	4	160	10,67
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	160	10,67
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	161	10,73
108	3	2	2	3	4	2	2	2	3	3	2	2	3	3	144	9,60
109	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	158	10,53
110	3	4	4	3	5	3	5	5	3	3	5	5	4	4	166	11,07
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	165	11,00
112	3	2	2	3	4	2	2	2	3	3	2	2	3	3	148	9,87

**TABULASI DATA  
VARIABEL KOMPETENSI**

No	Pernyataan								Nilai	
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	Total	Rata-Rata
1	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,00
2	4	4	4	4	4	4	4	4	32	3,65
3	4	2	2	5	4	3	5	5	30	3,76
4	4	4	4	2	4	2	5	5	30	3,94
5	4	4	3	5	5	3	5	4	33	4,12
6	4	3	4	5	4	1	2	2	25	3,29
7	5	5	5	5	4	5	5	5	39	4,41
8	4	2	3	5	2	1	4	4	25	3,18
9	4	4	4	5	5	3	5	3	33	4,35
10	4	3	3	4	4	4	4	4	30	3,94
11	4	4	4	5	4	4	4	4	33	4,47
12	5	5	4	4	4	4	4	2	32	4,00
13	4	4	3	5	4	4	4	4	32	4,12
14	3	2	4	3	4	3	2	2	23	2,82
15	5	5	5	5	3	5	5	3	36	4,65
16	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,00
17	3	4	4	4	4	4	4	4	31	3,82
18	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,00

19	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,00
20	5	4	3	5	4	4	5	3	33	4,24
21	4	5	4	5	5	5	4	4	36	4,47
22	4	4	5	5	4	3	3	3	31	3,71
23	3	5	4	5	5	5	5	4	36	4,18
24	5	5	5	4	4	4	4	4	35	4,35
25	5	3	3	5	4	4	4	3	31	4,06
26	5	2	4	2	2	1	5	1	22	2,82
27	5	5	3	5	3	3	5	3	32	3,94
28	4	3	4	4	4	3	4	3	29	3,71
29	4	4	5	5	4	4	3	4	33	4,06
30	4	4	3	3	5	4	5	4	32	4,29
31	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4,12
32	4	4	4	5	4	4	5	4	34	4,41
33	5	5	4	5	5	5	4	4	37	4,71
34	5	5	5	5	5	5	5	4	39	4,88
35	4	4	4	4	4	3	4	3	30	3,82
36	4	4	4	3	4	4	4	4	31	3,88
37	4	4	4	3	3	4	4	3	29	3,76
38	5	5	4	4	5	5	4	4	36	4,29
39	5	4	5	4	4	5	4	4	35	4,29
40	5	5	4	4	5	1	4	1	29	3,35



41	5	5	4	5	5	4	5	4	37	4,41
42	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,18
43	4	4	4	4	4	3	3	3	29	3,71
44	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,00
45	4	4	4	5	3	3	4	3	30	3,82
46	5	5	5	5	4	4	4	3	35	4,29
47	4	4	4	4	3	3	4	4	30	3,41
48	4	4	4	4	4	3	4	4	31	3,94
49	5	5	5	4	5	5	5	4	38	4,65
50	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5,00
51	4	5	4	5	5	5	5	5	38	4,82
52	4	4	4	5	4	4	5	4	34	3,94
53	4	5	3	5	4	4	4	4	33	3,94
54	4	3	4	3	4	4	4	4	30	3,88
55	4	3	4	4	4	4	4	4	31	3,88
56	4	3	2	5	5	2	4	2	27	3,53
57	4	4	4	4	4	4	4	4	32	3,59
58	4	4	4	4	5	3	5	5	34	4,06
59	4	4	5	5	4	4	4	4	34	4,06
60	4	3	3	4	4	3	4	3	28	3,71
61	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,00
62	4	4	4	5	4	4	4	4	33	4,12

63	4	2	2	3	4	2	4	2	23	2,94
64	4	4	3	4	3	3	4	4	29	3,76
65	4	4	4	5	5	3	5	4	34	4,24
66	5	5	4	4	5	4	5	4	36	4,35
67	5	5	4	3	3	5	4	4	33	4,12
68	5	5	4	4	4	5	4	4	35	4,41
69	4	4	4	2	3	3	4	3	27	3,29
70	5	4	5	5	5	2	5	4	35	4,29
71	4	4	3	4	4	3	4	2	28	3,71
72	3	3	4	5	4	2	4	3	28	3,41
73	4	3	4	2	3	3	3	2	24	3,35
74	4	3	2	2	4	2	5	3	25	3,35
75	5	5	5	5	5	3	4	2	34	4,12
76	5	5	5	5	4	4	4	3	35	4,47
77	4	4	4	3	4	4	4	4	31	4,12
78	5	4	5	5	5	2	5	4	35	4,41
79	4	2	2	2	2	5	5	3	25	3,47
80	4	5	4	5	4	4	4	5	35	4,29
81	5	5	5	2	4	4	5	3	33	4,18
82	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,00
83	4	4	4	4	4	4	4	2	30	3,59
84	4	4	3	5	2	2	2	3	25	3,71

85	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,00
86	5	5	2	2	3	3	5	4	29	3,94
87	3	3	3	3	4	4	4	4	28	3,47
88	4	4	4	4	4	4	5	5	34	4,12
89	4	4	4	5	5	5	5	4	36	4,29
90	4	4	4	2	4	4	3	3	28	3,41
91	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,00
92	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,00
93	5	5	5	4	4	4	5	4	36	4,65
94	5	5	5	5	4	4	4	4	36	4,35
95	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,00
96	4	4	4	4	4	4	4	4	32	3,82
97	4	4	3	4	4	3	4	4	30	3,88
98	4	4	4	5	4	4	4	4	33	3,94
99	4	4	5	4	4	4	3	4	32	4,00
100	3	4	5	4	3	3	4	4	30	3,94
101	4	4	5	3	4	4	4	5	33	4,18
102	5	4	4	4	4	5	5	5	36	4,29
103	5	4	4	5	5	5	5	5	38	4,65
104	5	4	2	2	4	4	5	2	28	3,47
F7	5	4	5	4	4	4	4	4	34	4,35

106	5	3	3	3	4	4	4	5	31	4,06
107	3	4	4	5	5	4	4	4	33	4,06
108	4	4	3	5	4	4	4	4	32	4,18
109	5	5	4	5	4	3	3	4	33	4,18
110	4	4	5	5	4	4	4	4	34	3,76
111	4	4	5	5	4	5	5	5	37	4,53
112	5	3	5	5	3	5	5	5	36	4,65

**TABULASI DATA  
VARIABEL EFEKTIVITAS KERJA**

No	Pernyataan										Nilai	
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	Total	Rata-Rata
1	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	33	3,30
2	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	37	3,70
3	4	4	5	3	4	5	5	5	3	5	43	4,30
4	2	4	2	5	4	4	5	4	4	4	38	3,80
5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	44	4,40
6	2	5	2	4	3	5	4	3	3	2	33	3,30
7	4	5	4	4	4	3	4	3	5	4	40	4,00
8	2	4	3	2	4	3	4	4	3	2	31	3,10
9	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	37	3,70
10	3	3	4	4	4	4	4	4	4	2	36	3,60
11	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	43	4,30
12	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	43	4,30
13	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	36	3,60
14	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	37	3,70
15	2	4	5	2	5	5	5	5	5	5	43	4,30
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
17	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	34	3,40
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
20	3	3	4	4	5	5	4	3	3	5	39	3,90
21	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	40	4,00
22	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	35	3,50
23	4	4	4	5	4	5	4	3	4	5	42	4,20
24	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	37	3,70
25	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42	4,20
26	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	46	4,60

27	3	4	5	5	2	4	4	3	3	2	35	3,50
28	3	4	4	4	2	4	4	2	4	2	33	3,30
29	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	42	4,20
30	2	2	3	5	5	5	3	2	4	4	35	3,50
31	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	38	3,80
32	3	4	5	4	4	5	3	4	4	5	41	4,10
33	3	3	4	5	5	4	4	5	3	4	40	4,00
34	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	45	4,50
35	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	38	3,80
36	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	37	3,70
37	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	36	3,60
38	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	42	4,20
39	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	38	3,80
40	5	5	5	4	3	4	3	3	2	2	36	3,60
41	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	46	4,60
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
43	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	35	3,50
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
45	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39	3,90
46	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	37	3,70
47	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	36	3,60
48	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38	3,80
49	3	3	4	5	5	5	5	5	4	4	43	4,30
50	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	47	4,70
51	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	47	4,70
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
54	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	38	3,80
55	2	2	4	2	4	4	4	2	4	4	32	3,20

56	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	38	3,80
57	3	3	3	5	3	4	3	5	3	4	36	3,60
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
59	3	5	4	4	4	4	3	4	3	5	39	3,90
60	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	38	3,80
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
62	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	43	4,30
63	2	2	4	4	2	4	4	4	2	4	32	3,20
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
66	5	3	4	4	5	5	3	3	3	4	39	3,90
67	3	2	2	2	5	3	4	5	4	3	33	3,30
68	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	46	4,60
69	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	33	3,30
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
71	2	4	3	4	3	4	4	2	3	3	32	3,20
72	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	33	3,30
73	4	3	2	3	3	4	4	4	2	4	33	3,30
74	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	35	3,50
75	5	5	3	4	3	4	5	5	4	5	43	4,30
76	3	3	4	4	5	4	4	4	3	5	39	3,90
77	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	45	4,50
78	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	44	4,40
79	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	43	4,30
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
81	2	2	4	4	4	4	3	4	3	2	32	3,20
82	2	2	4	4	4	3	3	4	4	4	34	3,40
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
84	3	3	4	4	4	5	5	5	4	4	41	4,10

85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
86	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	45	4,50
87	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	34	3,40
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
89	4	3	3	4	3	4	4	4	5	5	39	3,90
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
93	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	44	4,40
94	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	42	4,20
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
96	2	2	2	3	2	3	4	4	4	4	30	3,00
97	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	38	3,80
98	4	4	4	5	3	4	3	4	5	4	40	4,00
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4,00
100	4	4	5	3	5	5	4	3	4	4	41	4,10
101	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	43	4,30
102	4	5	5	3	4	4	4	3	4	4	40	4,00
103	5	4	4	3	3	5	4	4	4	4	40	4,00
104	5	5	5	5	2	4	4	2	2	4	38	3,80
105	5	5	5	4	3	3	4	4	4	5	42	4,20
106	4	5	4	4	3	3	3	4	4	4	38	3,80
107	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	43	4,30
108	4	4	4	4	3	4	5	5	3	3	39	3,90
109	4	3	3	4	2	4	4	3	2	2	31	3,10
110	3	4	3	4	5	4	4	4	5	5	41	4,10
111	4	4	4	3	4	4	4	3	4	5	39	3,90
112	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	43	4,30



Lampiran 6

**Hasil Uji Validitas variabel Pelatihan**

<b>Item-Total Statistics</b>				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PEL01	35,24	43,302	<b>,590</b>	,929
PEL02	35,29	42,246	<b>,736</b>	,925
PEL03	35,36	41,889	<b>,749</b>	,924
PEL04	35,27	42,414	<b>,695</b>	,926
PEL05	35,15	43,499	<b>,587</b>	,929
PEL06	35,31	42,289	<b>,685</b>	,926
PEL07	35,26	40,950	<b>,767</b>	,923
PEL08	35,29	41,287	<b>,762</b>	,924
PEL09	35,33	42,475	<b>,731</b>	,925
PEL10	35,26	43,058	<b>,666</b>	,927
PEL11	35,12	44,320	<b>,627</b>	,928
PEL12	35,08	44,777	<b>,635</b>	,928
PEL13	35,09	43,109	<b>,697</b>	,926
PEL14	35,38	44,885	<b>,549</b>	,930

**Hasil Uji Validitas variabel Kompetensi Karyawan**

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KOMP01	20,63	12,649	<b>,304</b>	,750
KOMP02	20,87	10,471	<b>,628</b>	,693
KOMP03	20,94	11,104	<b>,453</b>	,727
KOMP04	20,82	10,833	<b>,412</b>	,738
KOMP05	20,88	11,509	<b>,485</b>	,722
KOMP06	21,16	10,532	<b>,510</b>	,715
KOMP07	20,73	12,108	<b>,345</b>	,745
KOMP08	21,14	11,024	<b>,471</b>	,723

### Hasil Uji Validitas variabel Efektivitas Kerja

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
EFEK01	28,36	13,259	<b>,499</b>	,814
EFEK02	28,34	13,523	<b>,479</b>	,816
EFEK03	28,25	13,505	<b>,512</b>	,812
EFEK04	28,04	13,719	<b>,476</b>	,816
EFEK05	28,02	12,973	<b>,592</b>	,804
EFEK06	27,99	13,504	<b>,574</b>	,807
EFEK07	28,06	13,392	<b>,580</b>	,806
EFEK08	28,11	13,412	<b>,476</b>	,816
EFEK09	28,28	13,932	<b>,434</b>	,820
EFEK10	28,21	13,336	<b>,534</b>	,810

Lampiran 7

**Uji Reliabilitas**

Uji Reliabilitas Semua Variabel

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,918	32

Uji Reliabilitas Pelatihan

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,931	14

Uji Reliabilitas Kompetensi

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,753	8

Uji Efektivitas Kerja

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,828	10

Lampiran 8

**Uji Hipotesis**

Analisis Regresi Linear Berganda

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,965	,199		4,837	,000
	Pelatihan	,277	,055	,344	5,031	,000
	Kompetensi	,474	,059	,553	8,090	,000

a. Dependent Variable: Efektivitas Kerja

Uji F

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9,501	2	4,751	<b>60,269</b>	,000 <sup>b</sup>
	Residual	8,592	109	,079		
	Total	18,093	111			

a. Dependent Variable: Efektivitas Kerja

b. Predictors: (Constant), Kompetensi, Pelatihan

Uji t

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,965	,199		4,837	,000
	Pelatihan	,277	,055	,344	5,031	,000
	Kompetensi	,474	,059	,553	8,090	,000

a. Dependent Variable: Efektivitas Kerja

Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,725 <sup>a</sup>	,525	,516	,28075

a. Predictors: (Constant), Kompetensi, Pelatihan