

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perkembangan industri di Indonesia terus tumbuh sejalan dengan berkembangnya teknologi dan sistem produksi yang mendukung industri ini. Meningkatnya kebutuhan masyarakat akan kebutuhan produk dari tahun ke tahun merupakan salah satu pemicu percepatan tumbuhnya industri di Indonesia. Produsen di dalam negeri pun berlomba-lomba untuk terus melakukan pembenahan agar memiliki daya saing yang tinggi untuk berkompetisi di pasar perindustrian yang terus berkembang.

Kompleksitas aktivitas produksi dalam usaha memenuhi kebutuhan atau permintaan pasar menyebabkan suatu program terbaru yang tepat dan sesuai kondisi harus segera diimplementasikan. Sistem pengadaan persediaan merupakan hal penting dan harus diperhatikan setiap perusahaan karena menyangkut efisiensi dan efektivitas setiap kegiatan produksi. Sistem andalan di era *manufacturing* ke II adalah sistem *Just In Time* (JIT). Sistem ini banyak dikembangkan di Jepang dan telah terbukti bahwa dalam implementasinya mampu mendukung kemajuan perusahaan.

Sistem Produksi Tepat Waktu (*Just In Time*) merupakan sistem produksi yang dirancang untuk mendapatkan kualitas, biaya dan waktu penyerahan sebaik mungkin. Sistem produksi ini mengedepankan suatu penghematan dalam segala hal untuk memperkecil pemborosan (*waste*). Pemborosan-pemborosan ini biasanya datang dari berbagai kegiatan produksi yang tidak menghasilkan nilai tambah atau nilai guna

pada barang yang diproduksi seperti biaya penyimpanan, transportasi ke gudang, perbaikan (*rework*), dan kegiatan lainnya yang dapat menimbulkan biaya tambahan pada kegiatan produksi.

PT. The Univenus yang terletak di daerah Cikupa Kabupaten Tangerang adalah salah satu perusahaan yang memproduksi kertas *tissue* kemasan di Indonesia, dimana dalam perkembangannya perusahaan ini maju cukup pesat. Akan tetapi dalam pasokan bahan baku mengalami kapasitas yang berlebihan sehingga membutuhkan area persediaan yang sangat besar dan terkadang truk tidak beroperasi dikarenakan persediaan sudah melebihi kapasitas gudang. Efektivitas penerapan sistem *Just In Time* dilihat dari pelaksanaan produksi yang sesuai jadwal dan penerimaan material yang tepat waktu sehingga dapat mewujudkan *zero inventory* atau *inventory cost* pada tingkat minimum.

Berdasarkan uraian di atas, maka dalam penelitian ini akan dikaji bagaimana implementasi dari sistem *Just In Time* pada perusahaan pembuatan produk *tissue*. Lebih jauh, penelitian ini akan mengidentifikasi serta menganalisis indikator efektivitas, serta memberikan contoh penerapan proses pengiriman pasokan bahan baku menggunakan *Junbiki system* pada subsistem produksi.

1.2 Perumusan Masalah

PT. The Univenus menghasilkan produk dengan berbagai tipe dan ukuran. Ini menyebabkan perusahaan mengeluarkan biaya investasi dan pelaksanaan transportasi serta perusahaan harus menyediakan area yang cukup besar untuk persediaan bahan baku *jumbo roll tissue*.

Penelitian ini bermaksud menghilangkan pemborosan-pemborosan yang terjadi pada perusahaan dengan menerapkan sistem *Junbiki*. Sistem ini dikembangkan dalam rangka *cost reduction* dan mempunyai tujuan utama *zero inventory* tetapi dapat memenuhi permintaan kebutuhan pada *in line process*.

Berdasarkan uraian sebelumnya, masalah dalam penelitian ini dapat dirumuskan sebagai berikut: Apakah penerapan sistem *Junbiki* terhadap pasokan bahan baku berpengaruh terhadap efektifitas dan efisiensi biaya di PT. The Univenus?

1.3 Tujuan Penelitian

Sesuai dengan perumusan masalah diatas, maka yang menjadi tujuan penelitian adalah :

1. Mengidentifikasi masalah-masalah yang sering terjadi dalam pasokan bahan baku *jumbo roll tissue* pembuatan *facial tissue* di PT. The Univenus.
2. Menganalisa kelayakan penerapan sistem *Junbiki* di PT. The Univenus.
3. Menghilangkan pemborosan-pemborosan yang terjadi pada pasokan bahan baku *jumbo roll tissue* dengan pendekatan sistem *Junbiki*.
4. Menentukan jumlah bahan baku *jumbo roll tissue* yang optimal dalam satu kali pengiriman.
5. Mereduksi biaya dan mengeliminasi area persediaan dengan pendekatan sistem *Junbiki*.

1.4 Pembatasan Masalah

Batasan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Penelitian ini dilakukan di gudang bahan baku PT. The Univenus.
2. Masalah yang dibahas hanya berkisar pada penerapan *Just In Time* pada pasokan bahan baku dengan metode *Junbiki*.
3. Komponen biaya yang dihitung adalah investasi truk dan pelaksanaan transportasi dan biaya luas area persediaan.
4. Penelitian dilakukan hingga tahap mengusulkan penerapan sistem *Junbiki*.

1.5 Sistematika Penulisan

Penulisan Tugas Akhir ini dibagi menjadi beberapa bagian diantaranya :

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini akan dibahas Latar Belakang, Perumusan Masalah, Tujuan penelitian, Pembatasan Masalah dan Sistematika Penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Dalam bab ini memaparkan tentang teori-teori yang berhubungan dengan topik permasalahan yang akan dibahas pada bab IV.

BAB III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN

Dalam bab ini menjelaskan tentang uraian mengenai cara dan prosedur yang akan dilakukan peneliti untuk menyelesaikan masalah penelitian.

BAB IV PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS

Dalam bab ini berisi data, baik data kualitatif maupun kuantitatif yang dapat digunakan dalam pengolahan data untuk menyelesaikan masalah dan kemudian dilakukan analisa biaya untuk truk dan pelaksanaan transportasi serta biaya pengurangan persediaan jika menerapkan sistem *Junbiki*.

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi mengenai kesimpulan berdasarkan penelitian yang dilakukan dan berdasarkan kesimpulan akan dikemukakan mengenai saran-saran yang diharapkan dapat berguna untuk perusahaan.