

# LAMPIRAN

## Lampiran 1

### Output analisis SPSS

#### 1. Hasil Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics						
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	
Kinerja	30	3	5	4.29	.592	
Iklim	30	3	5	3.86	.629	
Gaya	30	3	5	3.84	.673	
Valid N (listwise)	30					

#### 2. Hasil Uji Asumsi Klasik

##### Hasil Uji Normalitas

##### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		30
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	7.56493907
Most Extreme Differences	Absolute	.109
	Positive	.058
	Negative	-.109
Test Statistic		.109
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

### Hasil Uji Multikolinearitas

		Coefficients <sup>a</sup>					Collinearity Statistics	
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Tolerance	VIF
Model		B	Std. Error	Beta				
1	(Constant)	38.729	9.287		4.170	.000		
	IKLIM	.155	.207	.212	.747	.461	.384	2.607
	GAYA	.341	.437	.222	.782	.441	.384	2.607

a. Dependent Variable: KINERJA

### Hasil Uji Autokorelasi

Model Summary <sup>b</sup>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.410 <sup>a</sup>	.168	.106	7.840	2.082

a. Predictors: (Constant), GAYA, IKLIM

b. Dependent Variable: KINERJA

### Hasil Uji Heteroskedastisitas

		Coefficients <sup>a</sup>				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
Model		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.740	5.708		.480	.635
	IKLIM	.019	.128	.047	.152	.880
	GAYA	.057	.268	.066	.213	.833

a. Dependent Variable: ABS\_RES

### 3. Hasil Uji Hipotesis

#### Hasil Uji R<sup>2</sup>

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.410 <sup>a</sup>	.168	.106	7.840	2.082

a. Predictors: (Constant), GAYA, IKLIM

b. Dependent Variable: KINERJA

#### Hasil Uji F

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	334.379	2	167.190	2.720	.084 <sup>b</sup>
	Residual	1659.621	27	61.467		
	Total	1994.000	29			

a. Dependent Variable: KINERJA

b. Predictors: (Constant), GAYA, IKLIM

#### Hasil Uji T

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	38.729	9.287		4.170	.000		
	IKLIM	.155	.207	.212	.747	.461	.384	2.607
	GAYA	.341	.437	.222	.782	.441	.384	2.607

a. Dependent Variable: KINERJA

## Lampiran 2

### Rekapitulasi Analisis Variabel

#### 1. Rekapitulasi Analisis Variabel Iklim Komunikasi (X1)

No.	Pernyataan	SS (5)	S (4)	RR (3)	TS (2)	STS (1)
1	Pemimpin sangat menaruh Kepercayaan tinggi kepada saya	23.33%	40.00%	10.00%	26.67%	0.00%
2	Kepercayaan saya pada pimpinan berkaitan dengan peran dan Tanggung jawab sangat tinggi	26.67%	63.33%	3.33%	6.67%	0.00%
3	Sesama karyawan terlihat saling Menaruh kepercayaan yang tinggi.	23.33%	43.33%	3.33%	26.67%	3.33%
4	Pimpinan memberi kesempatan kepada saya untuk memberikan saran sebelum mengambil keputusan.	26.67%	26.67%	10.00%	36.67%	0.00%
5	Saya sering memberikan ide dan saran dalam memecahkan persoalan yang dihadapi pimpinan.	20.00%	26.67%	6.67%	46.67%	0.00%
6	Sesama karyawan berdiskusi tentang keputusan dari pimpinan yang berhubungan dengan karyawan.	36.67%	43.33%	3.33%	16.67%	0.00%
7	Suasana dalam perusahaan diliputi kejujuran.	26.67%	46.67%	6.67%	16.67%	3.33%
8	Pimpinan terlihat berterus terang mengemukakan pikirannya pada bawahan.	36.67%	40.00%	6.67%	16.67%	0.00%
9	Saya merasa bebas dan tidak takut Untuk tidak menyetujui pendapat dan tindakan pimpinan.	20.00%	16.67%	6.67%	56.67%	0.00%
10	Pimpinan memberitahukan tentang pekerjaan yang harus Dikerjakan	36.67%	53.33%	0.00%	10.00%	0.00%
11	Pimpinan selalu memberitahukan informasi keadaan perusahaan pada para karyawan.	30.00%	43.33%	0.00%	26.67%	0.00%

12	Pimpinan menyediakan alat untuk memudahkan informasi perusahaan sampai pada karyawan ( <i>newsletter, buket, dll</i> ).	33.33%	46.67%	3.33%	16.67%	0.00%
13	Saya selalu menceritakan masalah Pekerjaan dengan pimpinan.	23.33%	20.00%	10.00%	46.67%	0.00%
14	Pimpinan bersedia mendengarkan Keluhan saya tentang perusahaan.	30.00%	43.33%	13.33%	13.33%	0.00%
15	Pimpinan menganggap penting Informasi pekerjaan dari saya.	43.33%	30.00%	16.67%	10.00%	0.00%
16	Pimpinan terlihat mempunyai komitmen terhadap tujuan berkinerja tinggi (efektif dan Efisiensi kerja)	66.67%	30.00%	3.33%	0.00%	0.00%
17	Saya bekerja dengan apresiasi yang penuh dan pikiran yang sungguh-sungguh agar menghasilkan pekerjaan yang memuaskan.	66.67%	30.00%	3.33%	0.00%	0.00%
18	Untuk hasil yang lebih sempurna saya selalu melakukan pengecekan ulang terhadap hasil Pekerjaan saya.	66.67%	26.67%	0.00%	6.67%	0.00%

## 2. Rekapitulasi Analisis Variabel Gaya Kepemimpinan (X2)

No.	Pernyataan	SS	S	RR	TS	STS
1	Atasan saya mengajak saya untuk berpartisipasi dalam pengambilan keputusan	23.33%	23.33%	10.00%	43.33%	0.00%
2	Atasan saya mempunyai visi Yang memacu saya	26.67%	60.00%	6.67%	6.67%	0.00%
3	Atasan saya membuat saya mampu berfikir tentang Permasalahan lama dengan cara pandang baru	30.00%	53.33%	16.67%	0.00%	0.00%
4	Saya selalu merasa nyaman Apabila berada dekat dengan atasan saya	6.67%	26.67%	13.33%	53.33%	0.00%
5	Atasan saya membuat saya melihat masalah sebagai kesempatan belajar	33.33%	56.67%	3.33%	6.67%	0.00%

6	Atasan saya selalu mendorong setiap bawahannya untuk maju dan berprestasi	33.33%	60.00%	3.33%	3.33%	0.00%
7	Atasan saya memberikan perhatian secara pribadi kepada Orang-orang yang kelihatannya diabaikan	26.67%	50.00%	10.00%	13.33%	0.00%
8	Atasan saya tidak pernah bosan mendorong setiap bawahannya untuk bekerja lebih efektif dan efisien.	30.00%	60.00%	0.00%	10.00%	0.00%

### 3. Rekapitulasi Analisis Variabel Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No.	Pernyataan	SS	S	RR	TS	STS
1	Saya memiliki tekad yang tinggi Untuk hasil kerja yang baik	43.33%	50.00%	6.67%	0.00%	0.00%
2	Saya sanggup untuk menaati Peraturan dari pemimpin	36.67%	53.33%	0.00%	10.00%	0.00%
3	Saya selalu melaksanakan Pekerjaan dengan tepat waktu	36.67%	53.33%	0.00%	10.00%	0.00%
4	Saya mengamalkan pekerjaan dan ditaati dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab	40.00%	53.33%	3.33%	3.33%	0.00%
5	Rata – rata kualitas hasil pekerjaan saya adalah tinggi	33.33%	56.67%	6.67%	3.33%	0.00%
6	Saya menyelesaikan tugas yang diberikan dengan baik	43.33%	53.33%	0.00%	3.33%	0.00%
7	Kemampuan saya mencapai tujuan dan sasaran yang ditetapkan adalah baik	40.00%	56.67%	3.33%	0.00%	0.00%
8	Saya karyawan yang menaati segala ketentuan perusahaan	36.67%	53.33%	3.33%	6.67%	0.00%
9	Saya karyawan yang melaksanakan tugas dan pekerjaan dengan tidak menyalah gunakan wewenang yang diberikan pemimpin	36.67%	56.67%	0.00%	6.67%	0.00%

10	Saya dapat bekerjasama dengan Staf lain	33.33%	53.33%	3.33%	10.00%	0.00%
11	Pemahaman saya akan kebutuhan dan keinginan pelanggan adalah tinggi	43.33%	46.67%	3.33%	6.67%	0.00%
12	Saya berusaha menemukan alternatif terbaik dalam memberikan pelayanan kepada pelanggan	43.33%	56.67%	0.00%	0.00%	0.00%
13	Saya memberikan inisiatif dan kemandirian dalam bekerja	53.33%	43.33%	3.33%	0.00%	0.00%
14	Saya berusaha dengan lebih keras dari pada yang seharusnya	46.67%	46.67%	0.00%	6.67%	0.00%

### Lampiran 3

#### Uji Validitas Data

##### 1. Hasil Uji Validitas Iklim Komunikasi (X1)

IKLIM KOMUNIKASI		
X1.1	Pearson Correlation	.543**
	Sig. (2-tailed)	.002
	N	30
X1.2	Pearson Correlation	.648**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X1.3	Pearson Correlation	.815**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X1.4	Pearson Correlation	.602**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30

X1.5 Pearson Correlation .659\*\*  
Sig. (2-tailed) .000  
N 30

X1.6 Pearson Correlation .748\*\*  
Sig. (2-tailed) .000  
N 30

X1.7 Pearson Correlation .715\*\*  
Sig. (2-tailed) .000  
N 30

X1.8 Pearson Correlation .507\*\*  
Sig. (2-tailed) .004  
N 30

X1.9 Pearson Correlation .488\*\*  
Sig. (2-tailed) .006  
N 30

X1.10 Pearson Correlation .534\*\*  
Sig. (2-tailed) .002  
N 30

X1.11 Pearson Correlation .665\*\*  
Sig. (2-tailed) .000  
N 30



X1.12	Pearson Correlation	.629**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X1.13	Pearson Correlation	.757**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X1.14	Pearson Correlation	.766**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X1.15	Pearson Correlation	.609**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X1.16	Pearson Correlation	.452*
	Sig. (2-tailed)	.012
	N	30
X1.17	Pearson Correlation	.501**
	Sig. (2-tailed)	.005
	N	30
X1.18	Pearson Correlation	.167
	Sig. (2-tailed)	.377
	N	30

---

IKLIM	Pearson Correlation	1
KOMUNIKASI		

Sig. (2-tailed)

N

30

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## 2. Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan (X2)

GAYA KEPEMIMPINAN		
X2.1	Pearson Correlation	.867**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.2	Pearson Correlation	.706**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.3	Pearson Correlation	.809**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.4	Pearson Correlation	.590**
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	30
X2.5	Pearson Correlation	.804**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.6	Pearson Correlation	.782**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.7	Pearson Correlation	.789**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.8	Pearson Correlation	.764**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
GAYA KEPEMIMPINAN	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	30

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### 3. Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y)

		KINERJA KARYAWAN
y1	Pearson Correlation	.703**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y2	Pearson Correlation	.894**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y3	Pearson Correlation	.918**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y4	Pearson Correlation	.906**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y5	Pearson Correlation	.867**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y6	Pearson Correlation	.858**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y7	Pearson Correlation	.882**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y8	Pearson Correlation	.806**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y9	Pearson Correlation	.833**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y10	Pearson Correlation	.780**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y11	Pearson Correlation	.643**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y12	Pearson Correlation	.833**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
y13	Pearson Correlation	.567**
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	30
y14	Pearson Correlation	.866**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30

KINERJA KARYAWAN	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Lampiran 4

### Uji Reliabilitas Data

#### 1. Hasil Uji Reliabilitas Iklim Komunikasi (X1)

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.896	18

#### 2. Hasil Uji Reliabilitas Gaya Kepemimpinan (X2)

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.888	8

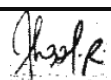
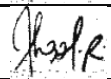
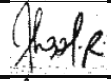
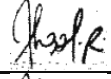
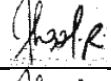
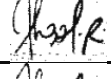
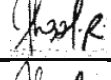
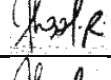
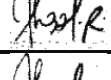
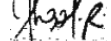
#### 3. Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan (Y)

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.958	14

**KARTU ABSENSI BIMBINGAN**  
**TUGAS AKHIR (SKRIPSI)**

Nama : Bedyeba Naimi  
N.I.M /Peminatan : 2017 0502 217  
No.Telp/Email : 0895-4128-74286/bedsyebaanaimii@gmail.com  
Judul : Pengaruh Iklim Komunikasi Organisasi dan Gaya  
Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan PT.  
Sarana Indah Mandiri  
Dosen Pembimbing : Bapak Ikbal Rachmat, ST, MT

No	Tanggal	Bab	Catatan Pembimbing	TTD Pembimbing
1	02/12/21	I	Konsultasi usulan "judul" Tugas Akhir (Skripsi)	
2	22/12/21	I	Perbaikan Bab I	
3	24/12/21	II	Perbaikan Bab II	
4	29/12/21	III	Perbaikan Bab III	
5	04/01/22	IV	Konsultasi pembahasan hasil penelitian	
6	06/01/22	IV	Perbaikan Bab IV	
7	14/01/22	V	Konsultasi pembahasan penelitian	
8	18/01/22	IV-VI	Perbaikan Bab IV s.d. VI	
9	20/01/22	I-VI	Review Bab I s.d. VI	
10	01/02/22	-	ACC – Persetujuan laporan untuk ujian/sidang hasil Tugas Akhir (Skripsi)	

*Syarat maju sidang, minimal 10x pertemuan/pembimbingan*

Mahasiswa



(Bedyeba Naimi)

Mengetahui,



(Erna Febriani, S.Si, M.Si)

## RIWAYAT HIDUP

Nama : Betsyeba Naimi  
Tempat / Tanggal Lahir : Jakarta / 14 Juli 1998  
Agama : Kristen Protestan  
Alamat Rumah : Cluster Zaira Blok A No.3  
Alamat Kantor : PKNT BLOK GG 8X



### Riwayat Pendidikan:

1. SD : SDN 011 Semanan, Jakarta (2004 - 2010)
2. SMP : SMP Era Pembangunan, Jakarta (2010 - 2013)
3. SMK : SMK TI YPML, Tangerang (2013 - 2016)

### Riwayat Pekerjaan:

1. Staff Finance di PT.JEM GLOBAL NETWORK (2016- 2018)
2. Admin Sales di PT.Sarana Indah Mandiri (2019 - Sekarang)

### Riwayat Organisasi

1. Paskibra di SMP Era Pembangunan, Jakarta
2. Sekertaris Osis di SMK TI YPML, Tangerang

### Keahlian yang dimiliki

1. Mahir mengoperasikan Microsoft Office (Excel, Ms.Word, PPT, dll)
2. Terbiasa bekerja secara mandiri maupun dalam tim