

LAMPIRAN 1.1

KUESIONER PENELITIAN



Program Studi Manajemen

Hari/Tanggal :

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

No Kuesioner :

Universitas Esa Unggul

Responden yang terhormat, saya Basman Nurafian Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Esa Unggul Angkatan 2016. Saya saat ini sedang melakukan Penelitian Skripsi saya, Mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i, untuk mengisi kuesioner yang berjudul **“Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Komitmen Orgaanisasi Melalui Workplace Spirituality dan Servant Leadership”**

Berkaitan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i, meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Kuesioner ini adalah salah satu sarana untuk memperoleh data yang diperlukan untuk penelitian. Jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan tidak akan dinilai benar atau salah. Semua informasi yang Anda berikan akan tetap terjaga kerahasiaannya.

Oleh karena itu, saya mengucapkan banyak terimakasih, semoga bantuan dan amal baik Bapak/Ibu/Saudara/i sekalian mendapat imbalan dari Allah SWT.Amin.

I. PETUNJUK PENGISIAN

1. Sebelum mengisi pertanyaan dibawah, bacalah petunjuk pengisian dengan baik dan isi data responden terlebih dahulu.
2. Kuesioner penelitian ini terdiri dari 36 pertanyaan.
3. Berilah tanda (√) pada kolom jawaban yang tersedia
4. Terdapat 5 (lima) alternatif pengisian jawaban, yaitu:
 1. STS = Sangat Tidak Setuju
 2. TS = Tidak Setuju
 3. S = Setuju
 4. SS = Sangat Setuju
 5. Semua jawaban adalah benar dan tidak ada yang salah, oleh karena itu jawablah semua pertanyaan sesuai dengan keadaan yang anda alami dengan JUJUR.

II. DATA RESPONDEN

1. Jenis Kelamin

a. Laki-Laki

b. Perempuan

2. Usia saat ini

- a. 20-26 tahun
 - b. 27-31 tahun
 - c. 32-38 tahun
3. Pekerjaan Saat ini
- a. Karyawan Swasta
 - b. Wiraswasta
 - c. PNS/BUMN
4. Pendidikan terakhir anda
- a. SMA/SMK
 - b. Diploma
 - c. S1
 - d. S2/S3
5. Lama Bekerja
- a. 1 – 3 tahun
 - b. 3 – 5 tahun
 - c. >5 tahun

NO.	PERTANYAAN	JAWABAN			
		STS	TS	S	SS
Motivasi Kerja (X1)					
1.	Saya bekerja agar dapat memiliki pengalaman bekerja				
2.	Saya berusaha bekerja dengan baik agar dapat memperoleh suatu prestasi sebagai nilai tambah pengalaman bekerja				
3.	Saya mengikuti pelatihan yang di berikan perusahaan untuk meningkatkan kemampuan bekerja				
4.	Saya dapat menambah kenalan di dalam lingkungan kerja				
5.	Saya mendapatkan banyak informasi dari orang-orang yang berada di lingkungan kerja				
6.	Saya mampu bekerja sama di dalam tim				
7.	Saya mampu mengerjakan jobdesk yang diberikan dengan baik				

8.	Saya mampu mengerjakan pekerjaan lain yang diberikan				
<i>Workplace Spirituality (Z1)</i>					
1.	Saya merasa nyaman bekerja disini				
2.	Saya memiliki semangat ketika bekerja untuk mencapai suatu tujuan				
3.	Saya mendapatkan hal yang berharga di dalam kehidupan				
4.	Bekerja secara tim dapat mempermudah suatu pekerjaan				
5.	Saya mampu membantu rekan kerja yang mengalami kesulitan				
6.	Saya mampu bekerja dengan baik agar dapat mencapai target perusahaan				
7.	Saya merasa senang apabila dapat mencapai target yang diberikan				
8.	Saya mampu menjalankan misi dan visi perusahaan				
9.	Perusahaan memberikan tunjangan yang cukup baik kepada saya				
<i>Servant Leadership (Z2)</i>					
1.	Manajer mampu memberikan bantuan kepada karyawan				
2.	Manajer mampu memberikan dorongan kepada karyawan				
3.	Manajer memberikan arahan yang baik dalam melakukan pekerjaan				
4.	Manajer mampu mendorong karyawan dalam bekerja				
5.	Manajer memberikan sikap yang baik kepada karyawan				
6.	Manajer mampu menyatukan karyawan sebagai tim agar dapat dengan mudah mencapai target perusahaan secara bersama-sama				
7.	Manajer menerima saran yang diberikan oleh karyawan				
<i>Komitmen Organisasi (Y)</i>					
1.	Saya ingin bekerja karena butuh akan pekerjaan				
2.	Saya ingin bekerja di perusahaan selama satu tahun atau lebih				

3.	Hubungan dengan rekan kerja yang baik membuat saya ingin tetap bekerja				
4.	Saya mampu berkontribusi dengan baik terhadap perusahaan				
5.	Saya ingin tetap bekerja karena perusahaan membutuhkan kemampuan yang saya miliki				
6.	Saya enggan meninggalkan tanggung jawab yang telah diberikan				
7.	Saya memiliki peran penting terhadap keberlangsungan perusahaan				
8.	Fasilitas yang diberikan perusahaan sangat baik sehingga saya harus tetap bekerja				

LAMPIRAN 1.2
TABULASI DATA KARAKTERISTIK 160 RESPONDEN

Keterangan		Jumlah Responden	Total
Apakah anda bekerja di wilayah Tangerang?	Iya	160	160
	Tidak	0	
Jenis Kelamin	Laki-Laki	80	160
	Perempuan	80	
Usia	20 - 26 Tahun	99	190
	27 - 31 Tahun	42	
	32-40 Tahun	19	
Pendidikan	SMA/SMK	65	160
	Diploma	38	
	S1	57	
Lama Bekerja	1-5 Tahun	128	160
	6-10 tahun	32	
Pekerjaan	Pegawai Swasta	129	160
	Pegawai Negeri	31	

LAMPIRAN 1.3
TABULASI 30 RESPONDEN

No. Responden	<i>Servant Leadership</i>							Total
	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	
1	3	3	4	3	3	3	3	25
2	3	3	3	3	4	3	4	26
3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	4	3	3	4	4	4	4	29
6	3	3	3	3	3	3	3	24
7	4	4	4	4	4	4	4	32
8	4	4	4	4	4	4	4	32
9	3	3	3	3	3	3	3	24
10	4	4	4	4	4	4	4	32
11	4	4	4	4	4	4	4	32
12	4	4	4	4	4	4	4	31
13	2	2	2	2	2	3	3	18
14	4	4	4	4	4	3	4	31
15	3	3	3	3	3	3	3	24
16	2	2	1	1	1	2	2	12
17	4	4	4	4	4	4	4	32
18	2	2	3	3	3	3	3	21
19	4	4	4	4	4	4	4	32
20	3	3	3	3	3	3	3	24
21	4	4	4	4	4	4	4	32
22	4	4	4	4	4	4	4	32
23	3	3	3	3	3	3	3	24
24	3	3	3	3	3	3	3	24
25	4	4	4	3	4	4	4	31
26	3	3	3	3	4	4	4	27
27	3	4	4	4	4	4	4	31
28	3	3	3	3	3	3	3	24
29	4	3	3	4	4	3	4	28
30	2	2	1	3	4	2	2	18

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

No. Responden	Workplace Spirituality									Total
	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6	Z7	Z8	Z9	
1	3	4	3	3	3	4	4	2	3	29
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	30
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
6	3	3	3	4	4	3	3	3	3	29
7	3	4	3	4	4	3	4	3	2	30
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
9	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28
10	3	3	4	3	3	3	3	4	2	28
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
12	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
13	3	4	4	4	4	4	4	4	2	33
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
15	3	4	4	3	3	3	4	3	3	30
16	1	3	3	3	3	2	1	1	1	18
17	3	3	3	3	4	4	4	4	4	32
18	3	4	3	4	3	4	4	3	4	32
19	3	4	3	4	4	4	4	3	2	31
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
22	3	4	3	4	4	4	4	3	2	31
23	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28
24	3	3	3	3	3	3	4	3	3	28
25	3	4	4	3	3	4	4	3	2	30
26	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26
27	4	4	4	4	4	4	4	4	2	34
28	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
29	3	3	4	3	3	4	4	3	4	31
30	3	4	4	4	2	2	4	3	2	28

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

No. Responden	Motivasi Kerja (Z2)								Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	4	4	4	4	4	3	3	2	28
2	2	3	3	4	3	4	4	3	26
3	4	3	3	4	4	4	3	4	29
4	4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32
6	3	3	4	4	4	4	4	3	29
7	4	4	3	4	3	4	3	3	28
8	4	4	4	4	4	4	4	4	32
9	3	3	3	3	3	3	3	3	24
10	4	4	4	4	4	4	4	3	31
11	3	3	4	4	4	4	4	4	30
12	3	4	4	4	3	3	4	3	28
13	4	4	4	4	4	4	4	4	32
14	4	4	4	4	4	4	4	3	31
15	3	4	4	4	4	4	4	3	30
16	4	3	2	3	3	3	3	1	22
17	3	4	4	3	4	4	4	4	30
18	4	4	4	4	4	4	4	4	32
19	3	3	2	4	4	4	4	4	28
20	4	4	4	4	3	3	3	3	28
21	4	4	4	4	4	4	4	4	32
22	3	3	2	4	4	4	4	4	28
23	3	3	4	3	3	3	3	3	25
24	3	3	3	3	4	3	3	3	25
25	4	4	4	4	4	4	4	3	31
26	3	3	3	4	3	3	3	3	25
27	3	4	4	4	4	4	4	4	31
28	3	3	3	3	3	3	3	3	24
29	4	4	3	3	4	3	3	4	28
30	4	4	4	4	2	4	2	2	26

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

No. Responden	Workplace Spirituality									Total
	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6	Z7	Z8	Z9	
1	3	4	3	3	3	4	4	2	3	29
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	30
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
6	3	3	3	4	4	3	3	3	3	29
7	3	4	3	4	4	3	4	3	2	30
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
9	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28
10	3	3	4	3	3	3	3	4	2	28
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
12	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
13	3	4	4	4	4	4	4	4	2	33
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
15	3	4	4	3	3	3	4	3	3	30
16	1	3	3	3	3	2	1	1	1	18
17	3	3	3	3	4	4	4	4	4	32
18	3	4	3	4	3	4	4	3	4	32
19	3	4	3	4	4	4	4	3	2	31
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
22	3	4	3	4	4	4	4	3	2	31
23	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28
24	3	3	3	3	3	3	4	3	3	28
25	3	4	4	3	3	4	4	3	2	30
26	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26
27	4	4	4	4	4	4	4	4	2	34
28	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
29	3	3	4	3	3	4	4	3	4	31
30	3	4	4	4	2	2	4	3	2	28

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

LAMPIRAN 1.4
HASIL UJI VALIDITAS

Correlations									
		SL1	SL2	SL3	SL4	SL5	SL6	SL7	Total
SL1	Pearson Correlation	1	,898**	,811**	,832**	,730**	,780**	,847**	,926**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
SL2	Pearson Correlation	,898**	1	,898**	,800**	,705**	,822**	,819**	,934**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
SL3	Pearson Correlation	,811**	,898**	1	,786**	,648**	,822**	,818**	,912**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
SL4	Pearson Correlation	,832**	,800**	,786**	1	,886**	,741**	,800**	,920**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
SL5	Pearson Correlation	,730**	,705**	,648**	,886**	1	,683**	,786**	,853**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
SL6	Pearson Correlation	,780**	,822**	,822**	,741**	,683**	1	,881**	,894**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
SL7	Pearson Correlation	,847**	,819**	,818**	,800**	,786**	,881**	1	,930**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	,926**	,934**	,912**	,920**	,853**	,894**	,930**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

Correlations											
		WPS1	WPS2	WPS3	WPS4	WPS5	WPS6	WPS7	WPS8	WPS9	Total
WP S1	Pearson Correlation	1	,472**	,480**	,497**	,396*	,553**	,579**	,783**	,581**	,843**
	Sig. (2-tailed)		,009	,007	,005	,030	,002	,001	,000	,001	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
WP S2	Pearson Correlation	,472**	1	,472**	,636**	,336	,496**	,617**	,337	,129	,643**
	Sig. (2-tailed)	,009		,008	,000	,070	,005	,000	,069	,496	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
WP S3	Pearson Correlation	,480**	,472**	1	,259	,063	,267	,343	,542**	,186	,533**
	Sig. (2-tailed)	,007	,008		,167	,739	,154	,064	,002	,326	,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
WP S4	Pearson Correlation	,497**	,636**	,259	1	,509**	,321	,355	,462*	,200	,614**
	Sig. (2-tailed)	,005	,000	,167		,004	,084	,054	,010	,290	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
WP S5	Pearson Correlation	,396*	,336	,063	,509**	1	,627**	,335	,537**	,291	,625**
	Sig. (2-tailed)	,030	,070	,739	,004		,000	,070	,002	,119	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
WP S6	Pearson Correlation	,553**	,496**	,267	,321	,627**	1	,691**	,591**	,563**	,807**
	Sig. (2-tailed)	,002	,005	,154	,084	,000		,000	,001	,001	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
WP S7	Pearson Correlation	,579**	,617**	,343	,355	,335	,691**	1	,611**	,487**	,787**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,064	,054	,070	,000		,000	,006	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
WP S8	Pearson Correlation	,783**	,337	,542**	,462*	,537**	,591**	,611**	1	,540**	,855**
	Sig. (2-tailed)	,000	,069	,002	,010	,002	,001	,000		,002	,000

	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
WP S9	Pearson Correlation	,581**	,129	,186	,200	,291	,563**	,487**	,540**	1	,687**
	Sig. (2-tailed)	,001	,496	,326	,290	,119	,001	,006	,002		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	,843**	,643**	,533**	,614**	,625**	,807**	,787**	,855**	,687**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,002	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).											
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).											

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

		Correlations								
		MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	Total
MK1	Pearson Correlation	1	,605**	,265	,210	,163	,126	-,159	-,040	,409*
	Sig. (2-tailed)		,000	,157	,265	,391	,508	,401	,833	,025
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MK2	Pearson Correlation	,605**	1	,650**	,354	,199	,289	,219	,148	,670**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,055	,291	,122	,245	,436	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MK3	Pearson Correlation	,265	,650**	1	,322	,170	,246	,261	,148	,615**
	Sig. (2-tailed)	,157	,000		,083	,369	,190	,163	,434	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MK4	Pearson Correlation	,210	,354	,322	1	,207	,613**	,418*	,225	,613**
	Sig. (2-tailed)	,265	,055	,083		,273	,000	,021	,233	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MK5	Pearson Correlation	,163	,199	,170	,207	1	,431*	,680**	,604**	,696**

	Sig. (2-tailed)	,391	,291	,369	,273		,017	,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MK6	Pearson Correlation	,126	,289	,246	,613**	,431*	1	,591**	,480**	,718**
	Sig. (2-tailed)	,508	,122	,190	,000	,017		,001	,007	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MK7	Pearson Correlation	-,159	,219	,261	,418*	,680**	,591**	1	,558**	,705**
	Sig. (2-tailed)	,401	,245	,163	,021	,000	,001		,001	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MK8	Pearson Correlation	-,040	,148	,148	,225	,604**	,480**	,558**	1	,655**
	Sig. (2-tailed)	,833	,436	,434	,233	,000	,007	,001		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	,409*	,670**	,615**	,613**	,696**	,718**	,705**	,655**	1
	Sig. (2-tailed)	,025	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).										
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).										

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

Correlations										
		KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	Total
KO 1	Pearson Correlation	1	,459*	,118	,077	,150	,317	-,087	,421*	,544**
	Sig. (2-tailed)		,011	,533	,686	,429	,088	,647	,021	,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO 2	Pearson Correlation	,459*	1	,181	,373*	,305	,286	,206	,560**	,723**
	Sig. (2-tailed)	,011		,339	,042	,102	,126	,275	,001	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO 3	Pearson Correlation	,118	,181	1	,650**	,475**	,122	,400*	,327	,552**
	Sig. (2-tailed)	,533	,339		,000	,008	,522	,028	,078	,002

	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO 4	Pearson Correlation	,077	,373*	,650**	1	,609**	,327	,615**	,287	,700**
	Sig. (2-tailed)	,686	,042	,000		,000	,078	,000	,123	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO 5	Pearson Correlation	,150	,305	,475**	,609**	1	,401*	,401*	,462*	,713**
	Sig. (2-tailed)	,429	,102	,008	,000		,028	,028	,010	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO 6	Pearson Correlation	,317	,286	,122	,327	,401*	1	,068	,384*	,568**
	Sig. (2-tailed)	,088	,126	,522	,078	,028		,720	,036	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO 7	Pearson Correlation	-,087	,206	,400*	,615**	,401*	,068	1	,263	,518**
	Sig. (2-tailed)	,647	,275	,028	,000	,028	,720		,161	,003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO 8	Pearson Correlation	,421*	,560**	,327	,287	,462*	,384*	,263	1	,764**
	Sig. (2-tailed)	,021	,001	,078	,123	,010	,036	,161		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Tot al	Pearson Correlation	,544*	,723**	,552**	,700**	,713**	,568*	,518**	,764**	1
	Sig. (2-tailed)	,002	,000	,002	,000	,000	,001	,003	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).										
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).										

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

LAMPIRAN 1.5
HASIL UJI RELIABILITAS
SERVANT LEADERSHIP (X)

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

Cronbach's Alpha	N of Items
,964	7

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

WORKPLACE SPIRITUALITY (Z1)

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

Cronbach's Alpha	N of Items
,874	9

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

MOTIVASI KERJA (Z2)

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

Cronbach's Alpha	N of Items
,776	8

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

KOMITMEN ORGANISASI (Y)

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

Cronbach's Alpha	N of Items
,778	8

Sumber : Hasil Output Statistik, 2020

LAMPIRAN 1.6
TABULASI 160 RESPONDEN

No. Responden	Servant Leadership (X)							TOTAL	RATA
	1	2	3	4	5	6	7		
1	3	3	4	3	3	3	3	25	3,1
2	3	3	3	3	4	3	4	26	3,3
3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
5	4	3	3	4	4	4	4	29	3,6
6	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
7	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
8	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
9	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
10	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
11	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
12	4	4	4	4	4	4	4	31	3,9
13	2	2	2	2	2	3	3	18	2,3
14	4	4	4	4	4	3	4	31	3,9
15	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
16	2	2	1	1	1	2	2	12	1,5
17	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
18	2	2	3	3	3	3	3	21	2,6
19	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
20	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
21	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
22	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
23	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
24	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
25	4	4	4	3	4	4	4	31	3,9
26	3	3	3	3	4	4	4	27	3,4
27	3	4	4	4	4	4	4	31	3,9
28	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
29	4	3	3	4	4	3	4	28	3,5
30	2	2	1	3	4	2	2	18	2,3
31	2	3	3	3	3	3	3	23	2,9
32	3	4	3	3	3	3	3	24	3,0
33	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
34	4	4	3	3	3	3	3	27	3,4
35	3	4	3	3	2	4	2	23	2,9
36	4	4	3	3	3	4	3	28	3,5
37	4	3	3	4	4	3	3	28	3,5

38	3	4	4	3	3	3	3	26	3,3
39	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
40	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
41	3	3	4	2	3	3	4	25	3,1
42	4	3	3	4	4	3	3	28	3,5
43	4	3	3	3	3	3	3	25	3,1
44	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
45	3	4	4	3	4	3	2	26	3,3
46	4	3	3	3	3	2	3	24	3,0
47	3	3	3	4	4	4	4	28	3,5
48	3	3	4	4	4	4	3	28	3,5
49	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
50	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
51	3	3	3	3	3	4	4	25	3,1
52	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
53	3	3	3	3	4	3	3	26	3,3
54	3	3	3	4	3	2	2	23	2,9
55	2	3	3	3	3	3	3	23	2,9
56	3	3	4	3	3	3	3	26	3,3
57	3	3	3	3	3	3	3	25	3,1
58	2	3	3	3	2	2	3	21	2,6
59	3	3	3	3	3	3	4	26	3,3
60	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
61	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
62	2	3	3	3	3	3	3	23	2,9
63	3	3	4	4	4	4	4	29	3,6
64	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
65	2	3	1	2	1	3	2	17	2,1
66	2	2	2	2	2	2	2	16	2,0
67	3	4	4	4	3	4	4	30	3,8
68	4	3	3	3	2	2	3	23	2,9
69	3	4	4	3	4	3	4	28	3,5
70	4	3	3	3	2	2	4	23	2,9
71	3	3	3	3	4	3	3	24	3,0
72	3	3	3	3	3	3	3	25	3,1
73	3	3	4	4	4	4	4	30	3,8
74	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
75	4	3	3	3	3	3	3	26	3,3
76	3	3	3	3	3	3	2	24	3,0
77	3	3	3	3	4	4	3	25	3,1
78	2	3	3	3	2	4	3	23	2,9

79	4	3	4	4	3	3	3	27	3,4
80	1	2	1	1	2	1	1	10	1,3
81	2	3	1	3	2	2	1	16	2,0
82	3	4	3	3	4	3	3	26	3,3
83	3	3	3	3	3	3	3	25	3,1
84	4	3	3	3	4	4	4	28	3,5
85	3	4	4	4	4	4	3	30	3,8
86	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
87	4	3	4	3	4	4	4	29	3,6
88	3	4	3	3	3	3	3	25	3,1
89	4	3	3	3	3	3	3	25	3,1
90	3	3	3	3	3	3	4	25	3,1
91	4	4	4	4	4	3	3	29	3,6
92	3	3	4	4	3	4	3	28	3,5
93	4	3	3	3	3	4	4	27	3,4
94	4	3	3	4	3	3	4	27	3,4
95	4	3	3	4	4	4	4	30	3,8
96	4	4	3	4	3	3	3	27	3,4
97	3	3	3	3	3	3	4	25	3,1
98	3	3	3	3	3	3	3	25	3,1
99	4	3	3	3	4	4	4	28	3,5
100	3	3	4	3	4	4	4	28	3,5
101	3	3	4	3	3	3	3	25	3,1
102	3	3	4	3	4	4	4	28	3,5
103	3	2	3	2	3	2	2	20	2,5
104	4	3	4	3	3	3	3	26	3,3
105	3	3	4	3	3	3	3	26	3,3
106	4	3	3	3	3	3	3	25	3,1
107	3	3	3	3	3	2	3	23	2,9
108	3	4	3	3	3	3	3	26	3,3
109	3	4	3	4	3	3	3	26	3,3
110	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
111	3	3	3	3	4	4	4	28	3,5
112	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
113	4	3	4	4	4	2	3	27	3,4
114	3	4	3	3	3	3	4	27	3,4
115	4	3	2	4	4	3	3	26	3,3
116	3	4	3	3	4	4	3	28	3,5
117	4	3	3	3	3	3	3	25	3,1
118	4	3	3	3	3	3	3	25	3,1
119	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0

120	4	4	3	3	3	3	3	26	3,3
121	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
122	3	3	4	3	3	3	3	25	3,1
123	3	3	3	3	4	4	4	27	3,4
124	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
125	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
126	3	3	3	3	4	3	4	27	3,4
127	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
128	4	3	3	4	3	3	3	26	3,3
129	3	3	4	4	4	3	3	28	3,5
130	4	3	4	4	3	3	4	28	3,5
131	3	4	4	3	4	4	4	30	3,8
132	4	3	4	4	4	3	3	29	3,6
133	4	3	3	3	3	3	3	25	3,1
134	3	3	4	4	4	4	4	29	3,6
135	2	3	4	3	3	4	4	26	3,3
136	3	3	3	3	2	3	2	21	2,6
137	4	3	4	3	3	3	3	27	3,4
138	3	3	4	4	4	4	4	29	3,6
139	3	3	4	4	4	4	3	29	3,6
140	4	4	3	4	4	3	3	28	3,5
141	4	3	4	4	4	4	3	29	3,6
142	4	3	4	4	3	3	3	27	3,4
143	4	3	3	3	3	3	3	24	3,0
144	4	4	3	3	2	3	3	25	3,1
145	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
146	3	3	3	3	3	3	4	25	3,1
147	3	3	3	3	3	3	3	25	3,1
148	3	3	3	4	3	3	3	25	3,1
149	4	4	3	4	4	4	4	30	3,8
150	3	3	3	3	3	3	4	25	3,1
151	3	3	3	3	3	3	4	25	3,1
152	4	4	3	4	4	2	4	28	3,5
153	4	4	3	4	4	4	3	30	3,8
154	3	4	3	4	3	3	4	28	3,5
155	4	4	4	3	3	3	3	28	3,5
156	3	3	3	3	4	4	4	27	3,4
157	4	4	3	3	3	3	3	27	3,4
158	4	3	3	3	3	3	3	25	3,1
159	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
160	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0

161	3	4	3	3	4	3	3	26	3,3
162	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
163	3	3	4	4	3	3	3	26	3,3
164	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
165	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0

Sumber : Hasil kajian output statistik, 2020

No. Responden	Workplace Spirituality (Z1)									TOTAL	RATA
	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
1	3	4	3	3	3	4	4	2	3	29	3,2
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,0
3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	30	3,3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,0
5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35	3,9
6	3	3	3	4	4	3	3	3	3	29	3,2
7	3	4	3	4	4	3	4	3	2	30	3,3
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,0
9	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28	3,1
10	3	3	4	3	3	3	3	4	2	28	3,1
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,0
12	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35	3,9
13	3	4	4	4	4	4	4	4	2	33	3,7
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,0
15	3	4	4	3	3	3	4	3	3	30	3,3
16	1	3	3	3	3	2	1	1	1	18	2,0
17	3	3	3	3	4	4	4	4	4	32	3,6
18	3	4	3	4	3	4	4	3	4	32	3,6
19	3	4	3	4	4	4	4	3	2	31	3,4
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3,0
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,0
22	3	4	3	4	4	4	4	3	2	31	3,4
23	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28	3,1
24	3	3	3	3	3	3	4	3	3	28	3,1
25	3	4	4	3	3	4	4	3	2	30	3,3
26	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26	2,9
27	4	4	4	4	4	4	4	4	2	34	3,8
28	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35	3,9
29	3	3	4	3	3	4	4	3	4	31	3,4
30	3	4	4	4	2	2	4	3	2	28	3,1
31	3	4	3	4	4	4	4	4	4	34	3,8

32	4	3	4	3	3	3	3	3	3	29	3,2
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3,0
34	4	4	3	3	3	4	3	4	4	32	3,6
35	3	4	3	2	3	4	3	3	3	28	3,1
36	3	3	4	4	3	3	4	3	3	30	3,3
37	3	4	4	4	3	3	4	3	3	31	3,4
38	3	3	4	4	4	4	4	4	4	34	3,8
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3,0
40	2	3	3	3	3	3	3	3	3	26	2,9
41	2	3	4	4	4	2	4	3	2	28	3,1
42	3	4	4	4	3	3	4	3	3	31	3,4
43	3	3	3	3	3	4	4	3	3	29	3,2
44	2	3	3	3	3	3	3	3	3	26	2,9
45	3	3	4	3	4	3	4	3	3	30	3,3
46	2	3	2	4	3	3	4	3	3	27	3,0
47	3	4	4	4	4	3	4	4	2	32	3,6
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,0
49	4	4	4	3	3	3	4	3	3	31	3,4
50	3	4	4	4	4	4	4	4	3	34	3,8
51	4	4	3	4	3	3	4	3	3	31	3,4
52	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26	2,9
53	3	3	3	3	2	4	4	2	3	27	3,0
54	4	3	3	3	3	3	4	3	3	29	3,2
55	2	2	2	3	3	3	4	2	3	24	2,7
56	2	3	3	3	3	3	3	3	4	27	3,0
57	3	4	3	3	3	3	4	2	3	28	3,1
58	3	4	3	3	3	3	3	3	2	27	3,0
59	3	3	3	3	2	3	4	3	3	27	3,0
60	3	4	4	4	4	4	4	4	4	35	3,9
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,0
62	3	3	3	3	3	3	3	3	4	28	3,1
63	3	4	4	4	3	4	4	3	3	32	3,6
64	4	4	4	4	4	3	4	3	3	33	3,7
65	2	4	3	2	3	3	4	2	1	24	2,7
66	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18	2,0
67	3	4	3	3	4	3	4	4	3	31	3,4
68	4	4	3	3	3	3	4	3	2	29	3,2
69	3	3	3	3	4	4	4	3	3	30	3,3
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3,0
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3,0
72	3	3	4	4	3	3	3	4	3	30	3,3

73	3	4	4	3	4	3	4	4	3	32	3,6
74	3	3	4	4	3	3	4	3	3	30	3,3
75	4	3	3	3	4	3	3	4	3	30	3,3
76	3	3	3	3	3	3	4	3	3	28	3,1
77	4	3	3	2	3	3	3	3	3	27	3,0
78	3	2	3	3	4	4	4	3	3	29	3,2
79	3	3	4	4	3	3	4	3	3	30	3,3
80	1	3	2	2	2	1	2	3	1	17	1,9
81	3	3	4	4	4	3	3	4	4	32	3,6
82	3	4	3	3	3	4	3	3	3	29	3,2
83	3	3	3	4	4	4	4	3	3	31	3,4
84	4	4	4	3	3	3	4	3	3	31	3,4
85	4	3	3	4	3	3	3	3	4	30	3,3
86	3	3	3	4	4	3	3	3	3	29	3,2
87	4	3	3	3	4	4	4	3	3	31	3,4
88	3	3	4	4	3	4	4	4	4	33	3,7
89	4	3	4	4	4	3	4	3	4	33	3,7
90	3	4	4	3	3	3	4	3	3	30	3,3
91	4	4	3	3	3	4	4	4	3	32	3,6
92	3	4	4	4	2	4	4	4	3	32	3,6
93	4	4	3	4	4	3	4	3	3	32	3,6
94	3	3	4	3	3	4	4	4	4	32	3,6
95	4	4	4	3	3	4	3	3	4	32	3,6
96	3	3	3	4	4	3	3	3	3	29	3,2
97	4	3	3	4	4	3	3	3	3	30	3,3
98	4	4	3	3	3	4	4	4	3	32	3,6
99	4	4	3	3	3	3	3	3	3	29	3,2
100	4	4	3	3	4	3	3	3	3	30	3,3
101	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,0
102	4	4	3	3	4	3	3	3	3	30	3,3
103	2	3	3	3	3	3	3	3	2	25	2,8
104	4	3	4	4	4	4	3	3	3	32	3,6
105	3	3	3	4	4	4	4	4	4	33	3,7
106	4	4	4	3	3	3	3	3	3	30	3,3
107	4	4	3	3	3	3	4	3	3	30	3,3
108	4	3	3	3	3	3	4	4	4	31	3,4
109	3	3	3	4	4	3	3	3	3	29	3,2
110	4	3	3	3	3	4	4	4	4	32	3,6
111	4	3	3	3	4	4	4	4	3	32	3,6
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,0
113	4	3	4	3	4	4	3	3	3	31	3,4

114	3	4	4	4	4	3	3	4	3	32	3,6
115	2	4	4	3	3	4	4	3	3	30	3,3
116	4	3	3	3	4	4	3	4	4	32	3,6
117	4	3	3	4	4	4	4	3	3	32	3,6
118	3	4	3	3	3	3	4	3	3	29	3,2
119	3	4	4	4	4	3	3	3	4	32	3,6
120	3	3	3	3	3	3	4	3	3	28	3,1
121	3	3	4	3	3	3	4	4	4	31	3,4
122	3	3	3	4	4	4	4	4	4	33	3,7
123	4	4	3	3	3	3	4	4	4	32	3,6
124	4	3	3	3	4	4	4	4	4	33	3,7
125	4	3	4	3	4	3	4	3	4	32	3,6
126	4	3	3	4	3	3	4	3	3	30	3,3
127	4	4	3	3	3	4	4	3	3	31	3,4
128	4	3	4	3	4	3	4	3	4	32	3,6
129	4	3	3	3	3	4	4	4	4	32	3,6
130	3	3	4	4	4	4	4	3	3	32	3,6
131	4	3	3	4	4	4	4	3	4	33	3,7
132	4	3	4	4	4	4	4	3	4	34	3,8
133	3	4	3	4	3	3	3	3	3	29	3,2
134	3	4	4	3	3	4	3	3	3	30	3,3
135	4	3	3	4	4	4	4	4	4	34	3,8
136	3	3	3	4	3	4	4	3	2	29	3,2
137	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28	3,1
138	3	3	4	4	4	4	4	3	2	31	3,4
139	4	4	4	4	3	3	3	4	3	32	3,6
140	3	4	4	3	3	3	4	4	4	32	3,6
141	4	4	4	4	3	3	4	4	4	34	3,8
142	3	3	3	4	4	4	3	3	3	30	3,3
143	4	3	3	3	3	3	3	4	4	30	3,3
144	3	3	3	4	4	4	4	3	3	31	3,4
145	4	4	3	3	3	3	3	3	3	29	3,2
146	3	3	4	4	4	4	4	4	4	34	3,8
147	4	4	3	3	3	4	3	4	3	31	3,4
148	3	3	4	3	3	3	3	3	3	28	3,1
149	4	3	3	3	4	4	4	4	4	33	3,7
150	4	3	3	4	4	4	4	4	4	34	3,8
151	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35	3,9
152	4	4	3	4	4	4	3	3	3	32	3,6
153	3	3	4	4	4	4	4	3	3	32	3,6
154	4	3	3	4	3	3	3	3	4	30	3,3

155	4	4	3	3	4	3	4	3	3	31	3,4
156	3	3	3	4	4	4	4	3	3	31	3,4
157	3	3	4	4	4	4	4	4	3	33	3,7
158	3	4	4	4	3	3	4	4	3	32	3,6
159	4	4	3	3	3	4	4	4	3	32	3,6
160	4	4	4	3	3	3	4	4	4	33	3,7
161	3	3	4	4	4	4	4	3	3	32	3,6
162	4	3	3	2	3	3	3	3	4	28	3,1
163	3	3	3	4	4	4	4	4	4	33	3,7
164	3	3	4	4	4	4	3	3	3	31	3,4
165	4	4	4	3	3	3	3	2	3	29	3,2

Sumber : Hasil kajian output statistik, 2020

No. Responde n	Motivasi Kerja (Z2)								TOTAL	RATA
	1	2	3	4	5	6	7	8		
1	4	4	4	4	4	3	3	2	28	3,5
2	2	3	3	4	3	4	4	3	26	3,3
3	4	3	3	4	4	4	3	4	29	3,6
4	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
6	3	3	4	4	4	4	4	3	29	3,6
7	4	4	3	4	3	4	3	3	28	3,5
8	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
9	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
10	4	4	4	4	4	4	4	3	31	3,9
11	3	3	4	4	4	4	4	4	30	3,8
12	3	4	4	4	3	3	4	3	28	3,5
13	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
14	4	4	4	4	4	4	4	3	31	3,9
15	3	4	4	4	4	4	4	3	30	3,8
16	4	3	2	3	3	3	3	1	22	2,8
17	3	4	4	3	4	4	4	4	30	3,8
18	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
19	3	3	2	4	4	4	4	4	28	3,5
20	4	4	4	4	3	3	3	3	28	3,5
21	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
22	3	3	2	4	4	4	4	4	28	3,5
23	3	3	4	3	3	3	3	3	25	3,1
24	3	3	3	3	4	3	3	3	25	3,1

25	4	4	4	4	4	4	4	3	31	3,9
26	3	3	3	4	3	3	3	3	25	3,1
27	3	4	4	4	4	4	4	4	31	3,9
28	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
29	4	4	3	3	4	3	3	4	28	3,5
30	4	4	4	4	2	4	2	2	26	3,3
31	4	4	4	4	4	4	4	3	31	3,9
32	3	4	4	3	4	2	3	3	26	3,3
33	3	4	3	3	3	3	3	3	25	3,1
34	3	3	4	4	4	4	3	3	28	3,5
35	3	4	3	3	3	2	3	2	23	2,9
36	3	3	3	4	4	4	4	4	29	3,6
37	4	3	4	3	4	3	3	4	28	3,5
38	4	3	4	3	4	4	4	4	30	3,8
39	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
40	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
41	4	4	3	4	4	3	3	4	29	3,6
42	4	3	4	3	4	3	3	4	28	3,5
43	3	4	3	3	4	3	3	3	26	3,3
44	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
45	3	4	3	4	4	2	3	2	25	3,1
46	4	3	2	3	3	3	4	3	25	3,1
47	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
48	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
49	3	3	4	4	3	3	3	3	26	3,3
50	4	4	3	3	4	4	4	3	29	3,6
51	3	3	2	3	3	3	3	3	23	2,9
52	3	3	4	4	3	3	3	2	25	3,1
53	3	4	3	4	4	3	3	3	27	3,4
54	3	3	3	3	3	3	3	2	23	2,9
55	4	3	2	4	3	3	3	3	25	3,1
56	3	4	3	4	3	3	3	3	26	3,3
57	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
58	3	3	3	3	3	4	4	3	26	3,3
59	3	4	4	3	3	3	3	3	26	3,3
60	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
61	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
62	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
63	4	4	3	4	4	3	3	3	28	3,5
64	3	4	3	4	4	3	3	4	28	3,5
65	4	3	3	4	2	4	4	4	28	3,5

66	2	2	2	2	2	2	2	2	16	2,0
67	3	3	3	3	3	4	4	3	26	3,3
68	4	3	4	4	4	3	3	3	28	3,5
69	4	3	3	4	4	3	4	3	28	3,5
70	4	3	4	4	4	3	4	3	29	3,6
71	3	3	2	3	3	3	3	3	23	2,9
72	3	2	4	4	4	3	3	3	26	3,3
73	3	4	3	4	3	3	3	3	26	3,3
74	3	4	4	3	3	3	4	4	28	3,5
75	3	3	3	4	4	3	3	3	26	3,3
76	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
77	3	3	3	4	4	3	3	3	26	3,3
78	2	3	3	3	3	4	3	2	23	2,9
79	4	3	3	3	3	4	3	3	26	3,3
80	3	2	1	1	2	4	2	1	16	2,0
81	4	4	4	3	3	4	4	3	29	3,6
82	3	4	3	4	4	3	4	3	28	3,5
83	4	3	3	4	4	4	4	4	30	3,8
84	4	3	3	4	4	4	4	4	30	3,8
85	3	4	3	3	4	4	4	4	29	3,6
86	3	3	4	4	4	4	4	3	29	3,6
87	4	4	4	4	4	3	4	3	30	3,8
88	4	3	3	4	4	3	4	4	29	3,6
89	4	4	3	3	4	4	4	3	29	3,6
90	3	4	4	4	4	4	4	4	31	3,9
91	4	3	4	4	4	4	4	3	30	3,8
92	4	4	4	4	4	4	3	3	30	3,8
93	4	3	3	4	4	3	4	4	29	3,6
94	4	4	3	3	3	3	3	3	26	3,3
95	4	4	4	4	4	4	3	3	30	3,8
96	3	3	4	4	4	4	4	3	29	3,6
97	4	4	3	3	4	4	4	4	30	3,8
98	3	4	4	4	4	3	3	2	27	3,4
99	3	3	2	4	4	4	3	3	26	3,3
100	3	4	4	3	3	3	3	4	27	3,4
101	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
102	3	4	4	3	3	3	3	4	27	3,4
103	3	3	3	4	4	3	4	4	28	3,5
104	3	3	4	4	3	3	3	4	27	3,4
105	4	3	4	4	4	3	4	3	29	3,6
106	4	3	4	4	4	3	3	3	28	3,5

107	4	4	3	4	4	3	3	3	28	3,5
108	3	3	4	3	4	4	4	4	29	3,6
109	4	3	3	4	4	4	3	3	28	3,5
110	3	4	3	3	3	3	3	3	25	3,1
111	4	4	4	3	3	3	4	4	29	3,6
112	4	4	4	4	4	3	3	3	29	3,6
113	4	3	3	4	4	3	3	2	26	3,3
114	4	3	3	4	4	3	3	2	26	3,3
115	4	3	3	4	3	3	4	4	28	3,5
116	4	3	3	3	4	3	3	4	27	3,4
117	4	4	4	4	4	3	3	3	29	3,6
118	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
119	4	4	3	4	3	3	3	3	27	3,4
120	4	4	3	4	4	4	4	4	31	3,9
121	3	4	4	4	4	4	4	4	31	3,9
122	4	3	3	4	4	4	4	4	30	3,8
123	3	4	4	4	4	3	3	3	28	3,5
124	4	3	4	4	4	4	3	3	29	3,6
125	4	4	3	3	3	3	3	3	26	3,3
126	4	4	4	3	3	3	4	4	29	3,6
127	3	4	3	4	3	4	3	4	28	3,5
128	4	3	3	3	3	4	4	4	28	3,5
129	4	3	3	4	4	4	4	4	30	3,8
130	3	4	4	4	3	3	4	4	29	3,6
131	4	3	4	4	4	4	4	3	30	3,8
132	3	4	4	3	3	4	4	4	29	3,6
133	3	4	4	4	4	4	4	4	31	3,9
134	3	4	3	3	3	4	4	3	27	3,4
135	3	4	4	3	4	4	3	4	29	3,6
136	4	4	4	4	4	4	4	3	31	3,9
137	3	4	4	3	3	4	3	3	27	3,4
138	4	4	3	4	4	4	3	3	29	3,6
139	4	4	4	3	3	3	4	4	29	3,6
140	4	4	3	3	4	4	4	3	29	3,6
141	3	3	4	4	4	3	3	3	27	3,4
142	3	4	3	3	3	4	4	4	28	3,5
143	4	3	3	3	4	4	3	3	27	3,4
144	3	4	4	4	4	4	4	3	30	3,8
145	3	4	4	4	3	3	4	3	28	3,5
146	4	3	3	4	4	4	4	4	30	3,8
147	3	4	3	3	4	4	4	4	29	3,6

148	3	3	4	4	4	3	3	3	27	3,4
149	4	4	3	4	4	4	4	4	31	3,9
150	3	3	4	4	4	4	4	3	29	3,6
151	4	3	2	3	3	3	3	4	25	3,1
152	4	4	4	4	4	3	3	3	29	3,6
153	4	3	3	3	3	3	4	3	26	3,3
154	3	4	4	4	4	3	4	3	29	3,6
155	3	3	4	4	4	4	4	3	29	3,6
156	4	4	3	4	4	3	4	4	30	3,8
157	3	3	3	4	4	4	4	3	28	3,5
158	3	4	3	3	4	4	3	3	27	3,4
159	4	3	3	3	4	4	3	3	27	3,4
160	4	3	3	3	3	3	3	3	25	3,1
161	4	3	4	4	4	4	4	3	30	3,8
162	4	3	3	3	4	3	3	3	26	3,3
163	3	3	3	4	3	3	3	2	24	3,0
164	3	3	3	4	4	4	4	4	29	3,6
165	3	3	4	4	4	4	3	3	28	3,5

Sumber : Hasil kajian output statistik, 2020

No. Responden	Komitmen Organisasi (Y1)								TOTAL	RATA
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8		
1	4	3	3	3	2	4	3	3	25	3,1
2	4	4	4	4	4	4	3	4	31	3,9
3	3	4	3	3	3	3	3	3	25	3,1
4	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
5	3	3	4	4	4	4	4	3	29	3,6
6	3	4	4	4	4	4	3	3	29	3,6
7	3	2	4	3	3	3	2	3	23	2,9
8	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
9	3	3	4	3	3	3	3	3	25	3,1
10	3	4	4	4	3	4	3	3	28	3,5
11	3	4	4	4	4	4	4	3	30	3,8
12	4	4	4	4	4	3	4	4	31	3,9
13	1	3	4	4	4	4	4	4	28	3,5
14	4	4	4	4	3	4	4	4	31	3,9
15	3	1	4	4	4	4	4	3	27	3,4
16	2	2	4	4	2	2	4	1	21	2,6
17	3	3	4	4	4	3	4	4	29	3,6
18	4	4	4	4	4	3	3	4	30	3,8

19	4	4	4	4	3	4	3	4	30	3,8
20	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
21	4	3	4	4	4	4	3	3	29	3,6
22	4	4	4	4	3	4	3	4	30	3,8
23	4	3	4	3	3	3	3	3	26	3,3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
25	4	4	4	4	4	4	3	3	30	3,8
26	3	2	3	3	3	4	2	2	22	2,8
27	4	4	4	4	4	4	4	3	31	3,9
28	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
29	4	3	4	4	4	4	3	3	29	3,6
30	4	3	4	3	3	4	3	4	28	3,5
31	4	3	4	4	3	4	3	3	28	3,5
32	4	4	3	3	4	4	2	3	27	3,4
33	4	3	3	3	3	3	3	3	25	3,1
34	4	3	3	3	4	4	3	4	28	3,5
35	4	3	2	1	3	4	3	3	23	2,9
36	4	3	3	3	4	3	4	3	27	3,4
37	4	4	3	3	4	4	3	3	28	3,5
38	3	4	4	4	4	4	3	4	30	3,8
39	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
40	4	4	4	3	3	3	3	3	27	3,4
41	4	3	4	3	3	3	4	3	27	3,4
42	4	4	3	3	4	4	3	3	28	3,5
43	3	3	3	3	3	3	2	4	24	3,0
44	4	4	4	3	3	3	3	3	27	3,4
45	3	4	4	2	2	3	4	3	25	3,1
46	3	2	3	3	2	4	3	2	22	2,8
47	3	1	3	3	2	4	3	3	22	2,8
48	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
49	3	3	4	4	4	3	3	3	27	3,4
50	3	3	4	4	4	4	3	4	29	3,6
51	4	2	4	3	3	4	3	4	27	3,4
52	4	2	3	3	2	3	3	4	24	3,0
53	4	4	4	3	4	3	2	3	27	3,4
54	3	4	3	3	3	4	3	2	25	3,1
55	3	2	3	3	2	4	2	2	21	2,6
56	4	3	3	3	3	4	3	4	27	3,4
57	4	4	3	3	3	4	3	4	28	3,5
58	4	3	3	2	3	3	3	3	24	3,0
59	4	3	4	3	3	4	3	3	27	3,4

60	3	3	4	4	4	4	4	4	30	3,8
61	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4,0
62	3	3	3	3	3	3	2	2	22	2,8
63	3	3	4	4	4	4	3	3	28	3,5
64	3	3	4	3	3	3	2	3	24	3,0
65	3	2	3	4	2	2	2	3	21	2,6
66	2	2	2	2	2	2	2	2	16	2,0
67	3	3	3	2	3	3	3	3	23	2,9
68	4	4	3	3	3	4	3	3	27	3,4
69	3	2	3	3	3	4	3	3	24	3,0
70	4	2	4	3	4	3	4	4	28	3,5
71	4	2	4	3	3	3	3	3	25	3,1
72	3	4	2	3	4	3	2	3	24	3,0
73	4	4	4	3	2	3	3	3	26	3,3
74	4	3	3	3	4	3	3	3	26	3,3
75	3	4	3	3	4	3	3	4	27	3,4
76	4	4	3	3	3	3	3	3	26	3,3
77	3	4	3	3	3	3	3	3	25	3,1
78	2	2	4	3	2	3	3	3	22	2,8
79	3	3	4	4	3	3	3	3	26	3,3
80	1	2	3	1	2	1	3	1	14	1,8
81	4	4	3	4	3	2	4	4	28	3,5
82	3	3	4	3	4	3	3	3	26	3,3
83	3	3	3	3	4	4	4	4	28	3,5
84	4	3	4	3	3	3	3	3	26	3,3
85	4	3	3	3	4	4	4	4	29	3,6
86	3	4	4	4	4	4	3	3	29	3,6
87	4	3	3	3	3	4	3	3	26	3,3
88	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3,0
89	4	4	3	3	3	4	4	4	29	3,6
90	3	2	4	4	4	4	4	3	28	3,5
91	3	4	3	4	4	4	4	3	29	3,6
92	4	4	4	4	4	4	4	3	31	3,9
93	4	4	4	3	3	4	3	4	29	3,6
94	4	4	3	3	3	4	3	3	27	3,4
95	3	4	3	3	4	4	4	4	29	3,6
96	4	3	4	3	3	4	4	4	29	3,6
97	4	4	4	3	4	4	3	3	29	3,6
98	4	4	3	3	2	2	3	3	24	3,0
99	4	3	3	3	3	4	3	3	26	3,3
100	4	1	4	4	3	3	3	4	26	3,3

101	4	4	4	3	3	3	2	4	27	3,4
102	4	1	4	4	3	3	3	4	26	3,3
103	3	3	3	3	4	3	3	1	23	2,9
104	4	4	3	4	4	3	4	3	29	3,6
105	4	2	4	4	4	4	4	3	29	3,6
106	4	3	4	4	4	4	4	4	31	3,9
107	4	3	3	3	3	4	4	3	27	3,4
108	3	2	4	4	3	3	3	3	25	3,1
109	4	4	3	3	3	4	4	4	29	3,6
110	4	3	3	3	3	4	3	3	26	3,3
111	4	4	4	3	3	3	3	3	27	3,4
112	4	4	3	4	4	4	4	4	31	3,9
113	4	4	3	4	3	3	4	3	28	3,5
114	3	4	4	3	3	4	3	3	27	3,4
115	4	3	4	3	4	2	2	3	25	3,1
116	4	4	4	3	3	3	4	3	28	3,5
117	3	3	4	4	4	4	4	4	30	3,8
118	3	4	4	3	3	3	3	4	27	3,4
119	4	4	3	3	3	4	3	3	27	3,4
120	4	2	3	4	3	3	3	3	25	3,1
121	3	2	4	4	3	4	4	4	28	3,5
122	4	4	3	3	3	4	4	4	29	3,6
123	4	3	3	4	4	4	4	3	29	3,6
124	4	2	3	3	3	3	3	4	25	3,1
125	4	4	3	4	4	3	3	3	28	3,5
126	4	4	3	3	3	4	3	3	27	3,4
127	4	3	4	3	4	3	4	3	28	3,5
128	3	3	3	3	3	3	3	4	25	3,1
129	4	4	4	3	3	3	3	3	27	3,4
130	4	3	4	3	4	3	4	3	28	3,5
131	4	4	3	4	3	4	4	4	30	3,8
132	4	3	3	3	4	4	4	4	29	3,6
133	4	3	3	3	3	4	3	3	26	3,3
134	4	3	3	3	3	3	3	2	24	3,0
135	4	3	4	4	4	3	4	4	30	3,8
136	3	4	4	4	4	4	3	2	28	3,5
137	3	2	3	4	4	4	4	4	28	3,5
138	4	3	3	4	4	4	3	4	29	3,6
139	4	3	3	3	4	4	4	4	29	3,6
140	4	3	4	4	4	4	4	3	30	3,8
141	4	4	3	3	3	4	4	4	29	3,6

142	4	4	3	4	3	4	4	4	30	3,8
143	4	3	4	4	4	4	4	3	30	3,8
144	4	4	4	4	3	4	4	4	31	3,9
145	4	3	3	3	4	4	4	4	29	3,6
146	3	4	4	3	4	4	4	3	29	3,6
147	4	4	3	4	4	4	4	3	30	3,8
148	3	3	3	4	4	4	4	3	28	3,5
149	3	3	3	3	3	4	3	3	25	3,1
150	4	3	3	4	3	4	4	4	29	3,6
151	4	3	4	4	3	3	3	3	27	3,4
152	3	3	3	4	3	4	4	4	28	3,5
153	3	3	3	2	3	4	4	4	26	3,3
154	4	3	4	4	4	4	3	3	29	3,6
155	4	3	3	4	4	4	4	4	30	3,8
156	4	4	3	3	3	4	4	3	28	3,5
157	4	4	3	3	4	4	4	4	30	3,8
158	4	3	3	4	4	4	4	3	29	3,6
159	4	3	4	4	4	4	3	3	29	3,6
160	4	4	3	3	4	4	3	3	28	3,5
161	3	4	4	3	3	3	4	3	27	3,4
162	3	3	3	4	3	4	4	3	27	3,4
163	4	4	3	3	3	3	4	4	28	3,5
164	4	3	3	3	4	3	3	3	26	3,3
165	3	2	3	3	3	4	3	2	23	2,9

Sumber : Hasil kajian output statistik, 2020

NILAI PERSENTASE INDEKS RESPON RESPONDEN

NO. VARIABEL	INDEKS	NO. VARIABEL	INDEKS
SL1	541	MK1	575
SL2	534	MK2	575
SL3	529	MK3	561
SL4	535	MK4	595
SL5	539	MK5	596
SL6	542	MK6	573
SL7	530	MK7	574
SL8	538	MK8	540
TOTAL	4288	TOTAL	4589

NO. VARIABEL	INDEKS	NO. VARIABEL	INDEKS
WPS1	553	KO1	592
WPS2	567	KO2	535
WPS3	561	KO3	573
WPS4	569	KO4	555
WPS5	563	KO5	555
WPS6	565	KO6	586
WPS7	598	KO7	549
WPS8	545	KO8	541
WPS9	523	TOTAL	4486
TOTAL	5044		

LAMPIRAN 1.7
HASIL UJI ANALISIS JALUR

TAHAP I

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,591 ^a	,350	,346	,29286

Sumber : Hasil kajian output 103tastic, 2020

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	7,287	1	7,287	84,964	,000 ^b
Residual	13,551	158	,086		
Total	20,838	159			

a. Dependent Variable: Workplace Spirituality

b. Predictors: (Constant), Servant Leadership

Sumber : Hasil kajian output 103tastic, 2020

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	1,872	,167		11,217	,000
Servant Leadership	,468	,051	,591	9,218	,000

a. Dependent Variable: Workplace Spirituality

Sumber : Hasil kajian output 103tastic, 2020

TAHAP II

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,490 ^a	,240	,235	,29481

a. Predictors: (Constant), Servant Leadership

Sumber : Hasil kajian output 103tastic, 2020

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	4,335	1	4,335	49,876	,000 ^b
Residual	13,733	158	,087		
Total	18,067	159			

a. Dependent Variable: Motivasi Kerja

b. Predictors: (Constant), Servant Leadership

Sumber : Hasil kajian output statistik, 2020

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1 (Constant)	2,313	,168		13,763	,000
Servant Leadership	,361	,051	,490	7,062	,000

a. Dependent Variable: Motivasi Kerja

Sumber : Hasil kajian output statistik, 2020

TAHAP III

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,715 ^a	,511	,502	,25351

a. Predictors: (Constant), Servant Leadership, Motivasi Kerja, Workplace Spirituality

Sumber : Hasil kajian output statistik, 2020

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	10,482	3	3,494	54,366	,000 ^b
Residual	10,026	156	,064		
Total	20,507	159			

a. Dependent Variable: Komitmen Organisasi

b. Predictors: (Constant), Servant Leadership, Motivasi Kerja, Workplace Spirituality

Sumber : Hasil kajian output statistik, 2020

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
(Constant)	,640	,223		2,870	,005
1 Motivasi Kerja	,305	,078	,286	3,929	,000
Workplace Spirituality	,447	,078	,451	5,726	,000
Servant Leadership	,059	,056	,075	1,058	,292

a. Dependent Variable: Komitmen Organisasi

Sumber : Hasil kajian output statistik, 2020