

LAMPIRAN 1
PRASURVEY PENELITIAN

**PENGARUH KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA, MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

A. IDENTITAS RESPONDEN

Petunjuk : Isilah identitas dengan benar

Nama :

Lama menjadi karyawan : <(kurang dari) 1 tahun

<(kurang dari) 5 tahun

>(lebih dari) 5 tahun

B. DAFTAR PERTANYAAN

Petunjuk :Jawablah pertanyaan ini dengan memberikan jawaban sejujurnya :

No.	Pernyataan	Setuju	Tidak Setuju
1.	Apakah komunikasi karyawan di perusahaan berjalan dengan baik ?		
2.	Apakah lingkungan yang ada di perusahaan kondusif ?		
3.	Apakah motivasi di perusahaan semakin meningkat ?		

LAMPIRAN 2

SURAT PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER PENELITIAN



**KUESIONER PENELITIAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ESA UNGGUL**

Yth, Bapak/Ibu

Karyawan/Karyawati

PT. Taralon Polyalloy

Dengan hormat,

Dengan ini saya Irna Susilawati mahasiswi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Esa Unggul, memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk berpartisipasi mengisi kuesioner ini. Jawaban anda akan menjadi masukan yang sangat berharga bagi kepentingan penelitian saya. Penelitian ini dilakukan dalam rangka penyusunan skripsi.

Jawaban yang anda berikan tidak dinilai benar atau salah, tetapi saya sangat mengharapkan kejujuran dan keikhlasan anda dalam menjawab setiap pernyataan kuesioner yang di sediakan. Demi kepentingan penelitian ini menjaga kerahasiaan identitas responden. Saya mengucapkan terima aksih atas partisipasi dan kerjasama anda dalam menyelesaikan penelitian ini.

Hormat Saya,

Irna Susilawati

KUESIONER KARYAWAN

Petunjuk Pengisian

1. Jawablah pertanyaan ini dengan jujur dan benar.
2. Bacalah terlebih dahulu pertanyaan dengan cermat sebelum Bapak/Ibu memulai untuk menjawab.
3. Pilih salah satu jawaban yang tersedia dengan memberi tanda (√) pada salah satu jawaban yang Bapak/Ibu anggap benar. Setiap responden diharapkan memilih hanya 1 jawaban.

Data Responden

1. Jenis Kelamin :
 Laki-Laki Perempuan
2. Usia :
 < 20 Tahun 21 – 30 Tahun > 31 Tahun
3. Pendidikan :
 SMA/SMK Diploma S-1
4. Masa Kerja :
 1 – 10 Tahun 11 – 20 Tahun > 21 Tahun

Petunjuk Pengisian Pernyataan

1. Kuesioner ini terdiri dari pernyataan dengan 4 alternatif jawaban.
2. Cara mengisi jawaban dengan cara memberikan tanda *Check List* (√) pada kolom:
 Sangat Tidak Setuju (STS)
 Tidak Setuju (TS)
 Setuju (S)
 Sangat Setuju (SS)
3. Apabila anda merasa jawaban yang telah dipilih kurang tepat, maka dapat diperbaiki dengan memberi tanda sama dengan (=) pada jawaban yang dirasa kurang tepat tersebut, kemudian berilah tanda (√) pada jawaban yang tepat.

Keterangan:

No.	Kategori	Skor
1.	Sangat Tidak Setuju (STS)	1
2.	Tidak Setuju (ST)	2
3.	Setuju (S)	3
4.	Sangat Setuju (SS)	4

PERNYATAAN

Komukasi (X1)					
No.	Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
1.	Pemimpin memberi pesan dengan jelas.				
2.	Pemimpin memberikan informasi melalui telpon dengan jelas.				
3.	Pemimpin menyampaikan pesan yang mudah dimengerti.				
4.	Saya memahami isi pesan yang disampaikan pemimpin.				
5.	pemimpin selalu menyampaikan pesan pada waktu yang tepat.				
6.	Saya memahami isi pesan yang disampaikan oleh pemimpin.				
7.	Saya merespon apa yang disampaikan oleh pemimpin.				
8.	Saya memberikan tanggapan/komentar setelah dilakukannya proses komunikasi (rapat).				

Lingkungan Kerja (X2)					
No.	Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
9.	Pencahayaannya di tempat saya bekerja membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan.				
10.	Sirkulasi udara di tempat saya bekerja membuat saya bernafas dengan oksigen yang cukup.				
11.	Warna ruangan di tempat saya bekerja membuat saya merasa nyaman.				
12.	Mendengarkan musik membuat pikiran rileks setelah bekerja.				
13.	Hubungan antar unit kerja di tempat saya bekerja sudah berjalan harmonis.				
14.	Prosedur kerja pada tempat saya bekerja sudah berjalan sesuai dengan sistem yang ada.				
Motivasi Kerja (X3)					
No.	Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
15.	Saya selalu mendapat bonus/insentif.				
16.	Saya akan naik jabatan jika saya bekerja dengan hasil yg maksimal.				
17.	Saya selalu diberi perlindungan fisik dalam bekerja.				
18.	Saya diberi jaminan keamanan oleh perusahaan.				

Kinerja Karyawan (Y)					
No.	Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
19.	Saya melakukan pekerjaan dengan teliti.				
20.	Saya selalu bekerja dengan keterampilan yang saya miliki.				
21.	Hasil pekerjaan saya selama ini telah sesuai dengan tujuan yang diharapkan organisasi.				
22.	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu.				
23.	Saya sangat menguasai tugas yang diberikan oleh pemimpin.				
24.	Saya sangat teliti dalam bekerja agar bisa menghasilkan <i>output</i> yang lebih akurat.				
25.	Saya memiliki kesadaran akan kewajiban untuk mencapai tujuan organisasi.				
26.	Saya selalu tepat waktu dalam penyelesaian tugas.				

LAMPIRAN 3

TABULASI DATA PRE-TEST 30 RESPONDEN

NO	KOMUNIKASI (X1)								LINGKUNGAN KERJA (X2)							MOTIVASI KERJA (X3)					KINERJA KARYAWAN (Y)									
	1	2	3	4	5	6	7	8	TOTAL	9	10	11	12	13	14	TOTAL	15	16	17	18	TOTAL	19	20	21	22	23	24	25	26	TOTAL
1	4	3	4	3	3	3	3	4	27	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
2	4	4	4	4	4	3	4	4	31	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	4	25
3	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	4	19	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	3	4	3	4	3	3	4	4	28	4	3	3	4	3	4	21	4	3	4	3	14	4	3	4	3	4	3	3	4	28
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
6	3	2	3	3	3	3	4	3	24	4	3	4	3	4	4	22	4	4	3	4	15	4	4	3	4	4	3	4	4	30
7	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29
8	3	3	3	3	3	3	4	3	25	4	3	4	3	4	4	22	4	4	3	4	15	4	4	3	4	4	3	4	4	30
9	3	3	3	3	3	3	3	3	24	4	4	4	4	4	4	24	3	4	4	4	15	3	4	4	4	4	4	4	4	31
10	3	3	3	3	3	3	4	4	26	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
11	3	3	3	3	3	3	2	3	23	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	11	2	3	3	3	3	3	3	3	23
12	4	4	3	4	4	4	4	4	31	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
13	3	3	2	2	3	3	2	2	20	4	3	3	3	3	3	19	4	3	3	3	13	4	3	3	3	4	3	3	3	26
14	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
15	3	2	3	3	3	3	3	3	23	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
16	3	4	4	4	3	4	3	4	29	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
17	3	3	3	3	3	3	4	3	25	4	3	3	3	3	3	19	3	3	3	3	12	3	3	3	3	4	3	3	3	25
18	3	2	2	2	3	3	2	3	20	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29
19	3	3	3	3	3	3	3	4	25	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29
20	3	3	3	2	3	3	3	3	23	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29
21	3	3	3	3	3	4	4	4	27	4	3	4	3	4	3	21	4	4	3	4	15	4	4	3	4	4	3	4	3	29
22	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
23	4	4	4	4	4	4	4	4	32	3	3	3	3	3	4	19	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
24	3	3	3	3	3	3	4	3	25	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32	3	3	3	3	3	4	19	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
26	3	3	3	3	3	2	2	4	23	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
27	2	3	3	3	3	4	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
28	2	2	2	2	2	2	4	2	18	3	3	3	3	3	4	19	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
29	3	4	3	4	3	3	3	3	26	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	4	25
30	3	3	3	3	3	4	3	4	26	3	3	3	3	3	4	19	3	4	3	3	13	3	4	3	3	3	3	3	4	26

LAMPIRAN 4

TABULASI DATA 98 RESPONDEN

NO	KOMUNIKASI (X1)								LINGKUNGAN KERJA (X2)							MOTIVASI KERJA (X3)					KINERJA KARYAWAN (Y)										
	1	2	3	4	5	6	7	8	TOTAL	9	10	11	12	13	14	TOTAL	15	16	17	18	TOTAL	19	20	21	22	23	24	25	26	TOTAL	
1	3	4	3	4	3	3	3	3	26	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	4	25
2	3	3	3	4	3	3	3	3	25	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	4	25
3	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	4	24
4	3	3	3	4	3	3	4	3	26	4	3	4	4	4	4	23	4	3	4	3	14	4	3	4	3	4	3	3	4	28	
5	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
6	3	4	4	4	4	4	4	3	30	4	3	4	3	4	4	22	4	4	3	4	15	4	4	3	4	4	3	4	4	30	
7	3	4	3	4	4	4	3	4	29	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29	
8	3	4	4	4	4	4	4	3	30	4	3	4	3	4	4	22	4	4	3	4	15	4	4	3	4	4	3	4	4	30	
9	3	4	4	4	3	4	4	4	30	4	4	4	4	4	4	24	3	4	4	4	15	3	4	4	4	4	4	4	4	31	
10	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
11	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	11	2	3	3	3	3	3	3	3	3	23
12	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
13	3	2	3	3	3	3	4	3	24	4	3	4	3	3	3	20	4	3	3	3	13	4	3	3	3	4	3	3	3	26	
14	3	4	3	3	3	3	3	3	25	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
15	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
16	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
17	3	2	3	3	3	3	4	3	24	4	3	4	3	3	3	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	4	3	3	3	25	
18	3	4	3	4	4	4	3	4	29	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29	
19	3	4	3	4	4	4	3	4	29	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29	
20	3	4	3	4	4	4	3	4	29	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29	
21	3	4	4	3	4	4	4	3	29	4	3	4	3	4	3	21	3	3	3	3	12	4	4	3	4	4	3	4	3	29	
22	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
23	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
24	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
25	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
26	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	4	4	4	22	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
27	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
28	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
29	3	3	3	4	3	3	3	3	25	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	4	25	
30	3	3	3	4	4	3	3	3	26	3	3	4	3	4	4	21	3	4	3	3	13	3	4	3	3	3	3	3	4	26	
31	3	4	3	4	3	3	3	3	26	3	3	4	4	4	4	22	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	4	25
32	3	3	3	4	3	3	3	3	25	3	3	3	3	3	4	19	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	4	25	
33	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
34	3	3	3	4	3	3	4	3	26	4	3	3	4	3	4	21	4	3	4	3	14	4	3	4	3	4	3	3	4	28	
35	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
36	3	4	4	4	4	4	4	3	30	4	3	4	4	4	4	23	4	4	3	4	15	4	4	3	4	4	3	4	4	30	
37	3	4	3	4	4	4	3	4	29	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29	
38	3	4	4	4	4	4	4	3	30	4	3	4	3	4	4	22	4	4	3	4	15	4	4	3	4	4	3	4	4	30	
39	3	4	4	4	3	4	4	4	30	4	4	4	4	4	4	24	3	4	4	4	15	3	4	4	4	4	4	4	4	31	
40	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
41	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	4	3	4	20	2	3	3	3	11	2	3	3	3	3	3	3	3	23	
42	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
43	3	2	3	3	3	3	4	3	24	4	3	4	4	4	4	23	4	3	3	3	13	4	3	3	3	4	3	3	3	26	
44	3	4	3	3	3	3	3	3	25	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
45	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
46	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
47	3	2	3	3	3	3	4	3	24	4	3	4	3	3	3	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
48	3	4	3	4	4	4	3	4	29	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29	
49	3	4	3	4	4	4	3	4	29	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29	
50	3	4	3	4	4	4	3	4	29	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29	

51	3	4	4	3	4	4	4	3	29	4	3	4	3	4	3	21	3	4	4	4	15	4	4	3	4	4	3	4	3	29
52	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	4	4	3	4	15	3	3	3	3	3	3	3	3	24
53	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
54	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
55	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	4	4	4	22	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
56	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
57	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
58	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
59	3	3	3	4	3	3	3	3	25	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	4	25
60	3	3	3	4	4	3	3	3	26	3	3	4	3	4	4	21	3	4	3	3	13	3	4	3	3	3	3	3	4	26
61	3	2	3	3	3	3	4	3	24	4	3	4	4	4	4	23	4	3	3	3	13	4	3	3	3	4	3	3	3	26
62	3	4	3	3	3	3	3	3	25	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
63	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
64	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
65	3	2	3	3	3	3	4	3	24	4	3	4	3	3	3	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	4	3	3	3	25
66	3	4	3	4	4	4	3	4	29	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29
67	3	4	3	4	4	4	3	4	29	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29
68	3	4	3	4	4	4	3	4	29	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29
69	3	4	4	3	4	4	4	3	29	4	3	4	3	4	3	21	4	4	3	4	15	4	4	3	4	4	3	4	3	29
70	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
71	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
72	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
73	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	4	4	4	22	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
74	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
75	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
76	3	3	3	3	3	3	3	3	24	4	3	4	3	3	3	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	4	3	3	3	25
77	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29
78	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29
79	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	4	3	4	3	4	21	3	4	4	4	15	3	4	4	4	3	4	3	4	29
80	3	3	3	3	3	3	3	3	24	4	3	4	3	4	3	21	4	4	3	4	15	4	4	3	4	4	3	4	3	29
81	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
82	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
83	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
84	3	3	3	3	3	3	3	3	24	4	4	4	4	4	4	24	3	4	4	4	15	3	4	4	4	4	4	4	4	31
85	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
86	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	11	2	3	3	3	3	3	3	3	23
87	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
88	3	3	3	3	3	3	3	3	24	4	3	4	3	3	3	20	4	3	3	3	13	4	3	3	3	4	3	3	3	26
89	3	4	3	3	3	3	3	3	25	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
90	3	4	4	4	3	4	4	4	30	4	4	4	4	4	4	24	3	4	4	4	15	3	4	4	4	4	4	4	31	
91	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
92	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	4	3	4	20	2	3	3	3	11	2	3	3	3	3	3	3	3	23
93	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	3	4	4	21	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
94	3	2	3	3	3	3	4	3	24	4	3	4	4	4	4	23	4	3	3	3	13	4	3	3	3	4	3	3	3	26
95	3	4	3	3	3	3	3	3	25	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
96	3	4	4	3	4	4	4	3	29	4	3	4	3	4	3	21	4	4	3	4	15	4	4	3	4	4	3	4	3	29
97	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
98	4	3	3	3	3	3	3	3	25	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	24

LAMPIRAN 5
HASIL UJI VALIDITAS

1. UJI VALIDITAS KOMUNIKASI (X1)

Correlations

		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	Total
P1	Pearson Correlation	1	.591**	.695**	.591**	.856**	.395*	.271	.611**	.781**
	Sig. (2-tailed)		.001	.000	.001	.000	.031	.148	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P2	Pearson Correlation	.591**	1	.661**	.826**	.690**	.518**	.297	.583**	.830**
	Sig. (2-tailed)	.001		.000	.000	.000	.003	.111	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P3	Pearson Correlation	.695**	.661**	1	.761**	.667**	.503**	.368*	.706**	.855**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.005	.046	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P4	Pearson Correlation	.591**	.826**	.761**	1	.690**	.518**	.453*	.672**	.891**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000		.000	.003	.012	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P5	Pearson Correlation	.856**	.690**	.667**	.690**	1	.606**	.317	.585**	.846**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.088	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P6	Pearson Correlation	.395*	.518**	.503**	.518**	.606**	1	.285	.489**	.684**
	Sig. (2-tailed)	.031	.003	.005	.003	.000		.127	.006	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P7	Pearson Correlation	.271	.297	.368*	.453*	.317	.285	1	.295	.557**
	Sig. (2-tailed)	.148	.111	.046	.012	.088	.127		.113	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P8	Pearson Correlation	.611**	.583**	.706**	.672**	.585**	.489**	.295	1	.793**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.001	.006	.113		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.781**	.830**	.855**	.891**	.846**	.684**	.557**	.793**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Uji Validitas Lingkungan Kerja (X2)

Correlations

		LK.1	LK.2	LK.3	LK.4	LK.5	LK.6	Total
LK.1	Pearson Correlation	1	-.035	.711**	-.056	.711**	.005	.564**
	Sig. (2-tailed)		.853	.000	.770	.000	.978	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30
LK.2	Pearson Correlation	-.035	1	.088	.632**	.088	.391*	.590**
	Sig. (2-tailed)	.853		.645	.000	.645	.033	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30
LK.3	Pearson Correlation	.711**	.088	1	-.069	1.000**	.145	.682**
	Sig. (2-tailed)	.000	.645		.716	.000	.444	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
LK.4	Pearson Correlation	-.056	.632**	-.069	1	-.069	.618**	.611**
	Sig. (2-tailed)	.770	.000	.716		.716	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
LK.5	Pearson Correlation	.711**	.088	1.000**	-.069	1	.145	.682**
	Sig. (2-tailed)	.000	.645	.000	.716		.444	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
LK.6	Pearson Correlation	.005	.391*	.145	.618**	.145	1	.670**
	Sig. (2-tailed)	.978	.033	.444	.000	.444		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.564**	.590**	.682**	.611**	.682**	.670**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

3. Uji Validitas Motivasi Kerja (X3)

Correlations

		MK.1	MK.2	MK.3	MK.4	Total
MK.1	Pearson Correlation	1	.307	.039	.341	.544**
	Sig. (2-tailed)		.099	.838	.065	.002
	N	30	30	30	30	30
MK.2	Pearson Correlation	.307	1	.582**	.921**	.910**
	Sig. (2-tailed)	.099		.001	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
MK.3	Pearson Correlation	.039	.582**	1	.641**	.716**
	Sig. (2-tailed)	.838	.001		.000	.000
	N	30	30	30	30	30
MK.4	Pearson Correlation	.341	.921**	.641**	1	.938**
	Sig. (2-tailed)	.065	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.544**	.910**	.716**	.938**	1
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

4. UJI VALIDITAS KINERJA KARYAWAN (Y)

Correlations

		KK.1	KK.2	KK.3	KK.4	KK.5	KK.6	KK.7	KK.8	Total
KK.1	Pearson Correlation	1	.307	.039	.341	.751**	-.140	.567**	.248	.540**
	Sig. (2-tailed)		.099	.838	.065	.000	.462	.001	.186	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK.2	Pearson Correlation	.307	1	.582**	.921**	.327	.683**	.599**	.709**	.893**
	Sig. (2-tailed)	.099		.001	.000	.078	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK.3	Pearson Correlation	.039	.582**	1	.641**	.118	.894**	.049	.657**	.693**
	Sig. (2-tailed)	.838	.001		.000	.534	.000	.797	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK.4	Pearson Correlation	.341	.921**	.641**	1	.380*	.742**	.650**	.636**	.919**
	Sig. (2-tailed)	.065	.000	.000		.038	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK.5	Pearson Correlation	.751**	.327	.118	.380*	1	-.035	.711**	.234	.597**
	Sig. (2-tailed)	.000	.078	.534	.038		.853	.000	.212	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK.6	Pearson Correlation	-.140	.683**	.894**	.742**	-.035	1	.088	.588**	.663**
	Sig. (2-tailed)	.462	.000	.000	.000	.853		.645	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK.7	Pearson Correlation	.567**	.599**	.049	.650**	.711**	.088	1	.312	.679**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.797	.000	.000	.645		.093	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK.8	Pearson Correlation	.248	.709**	.657**	.636**	.234	.588**	.312	1	.775**
	Sig. (2-tailed)	.186	.000	.000	.000	.212	.001	.093		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.540**	.893**	.693**	.919**	.597**	.663**	.679**	.775**	1
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

LAMPIRAN 6
HASIL UJI RELIABILITAS

1. UJI RELIABILITY KOMUNIKASI (X1)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.900	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KOM.1	22.37	10.171	.715	.885
KOM.2	22.37	9.413	.760	.880
KOM.3	22.40	9.697	.805	.877
KOM.4	22.37	9.137	.844	.871
KOM.5	22.37	10.309	.805	.881
KOM.6	22.30	10.355	.587	.895
KOM.7	22.20	10.441	.398	.919
KOM.8	22.13	9.637	.714	.884

2. **UJI RELIABILITY LINGKUNGAN KERJA (X2)**

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.687	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
LK.1	16.33	1.885	.331	.675
LK.2	16.40	1.903	.396	.654
LK.3	16.43	1.840	.534	.617
LK.4	16.23	1.771	.360	.670
LK.5	16.43	1.840	.534	.617
LK.6	16.00	1.655	.425	.648

3. **UJI RELIABILITY MOTIVASI KERJA (X3)**

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.787	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MK.1	9.77	1.426	.262	.885
MK.2	9.60	.938	.810	.610
MK.3	9.70	1.252	.515	.771
MK.4	9.63	.930	.869	.578

4. UJI RELIABILITY KINERJA KARYAWAN (Y)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.869	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK.1	22.67	5.126	.398	.877
KK.2	22.50	4.259	.842	.826
KK.3	22.60	4.869	.592	.856
KK.4	22.53	4.257	.882	.821
KK.5	22.57	5.013	.467	.869
KK.6	22.63	4.999	.563	.859
KK.7	22.67	5.057	.591	.857
KK.8	22.43	4.461	.674	.847

LAMPIRAN 7

HASIL UJI ASUMSI KLASIK

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Komunikasi ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.957 ^a	.915	.913	.72176

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Komunikasi

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	530.093	3	176.698	339.193	.000 ^b
	Residual	48.968	94	.521		
	Total	579.061	97			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Komunikasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.853	1.040		-.820	.414		
	Komunikasi	.305	.052	.273	5.841	.000	.413	2.424
	Lingkungan Kerja	.198	.053	.136	3.728	.000	.678	1.474
	Motivasi Kerja	1.152	.090	.647	12.811	.000	.352	2.838

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	Komunikasi	Lingkungan Kerja	Motivasi Kerja
1	1	3.989	1.000	.00	.00	.00	.00
	2	.006	25.731	.34	.04	.06	.27
	3	.004	33.535	.27	.17	.76	.01
	4	.002	47.496	.39	.79	.18	.72

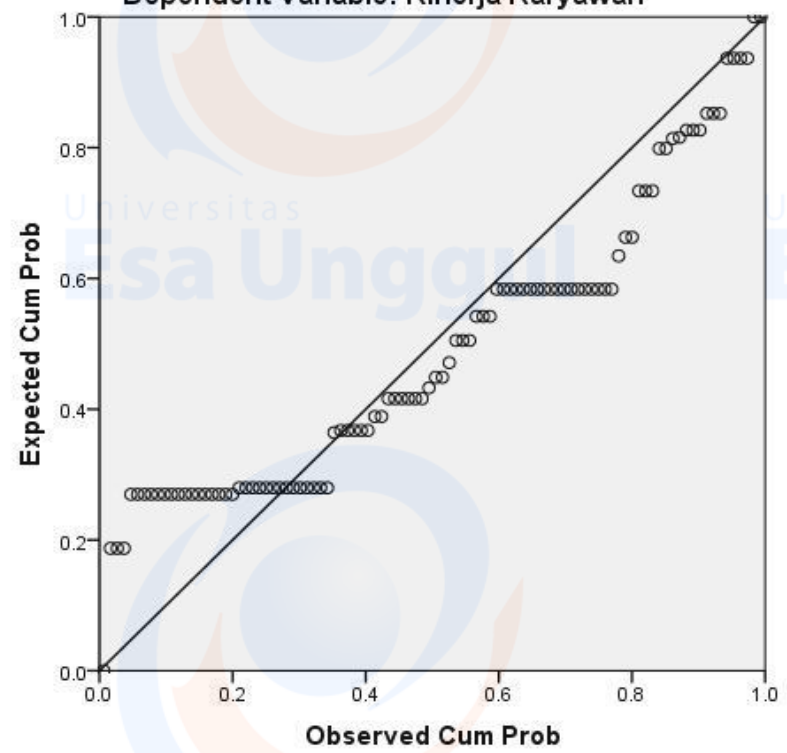
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	22.6964	30.3207	25.7755	2.33771	98
Std. Predicted Value	-1.317	1.944	.000	1.000	98
Standard Error of Predicted Value	.083	.277	.140	.042	98
Adjusted Predicted Value	22.6838	30.2610	25.7675	2.33328	98
Residual	-3.89732	3.03346	.00000	.71051	98
Std. Residual	-5.400	4.203	.000	.984	98
Stud. Residual	-5.754	4.521	.005	1.040	98
Deleted Residual	-4.42542	3.50978	.00806	.79451	98
Stud. Deleted Residual	-7.111	5.083	.001	1.159	98
Mahal. Distance	.293	13.303	2.969	2.696	98
Cook's Distance	.000	1.122	.032	.151	98
Centered Leverage Value	.003	.137	.031	.028	98

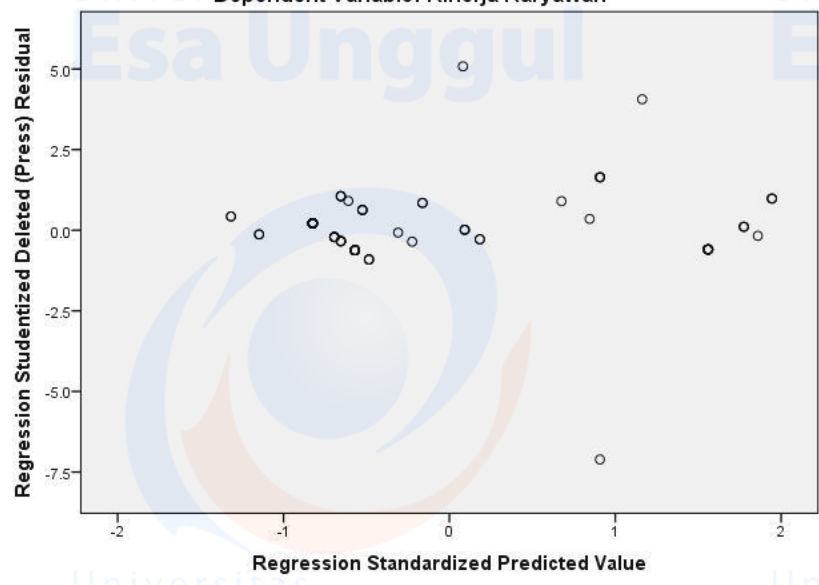
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual
Dependent Variable: Kinerja Karyawan



Scatterplot

Dependent Variable: Kinerja Karyawan



LAMPIRAN 8

HASIL UJI REGRESI LINIER BERGANDA

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Komunikasi ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.957 ^a	.915	.913	.72176

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Komunikasi

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	530.093	3	176.698	339.193	.000 ^b
	Residual	48.968	94	.521		
	Total	579.061	97			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Komunikasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.853	1.040		-.820	.414
	Komunikasi	.305	.052	.273	5.841	.000
	Lingkungan Kerja	.198	.053	.136	3.728	.000
	Motivasi Kerja	1.152	.090	.647	12.811	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan