

ABSTRAK

PT. Multindo Velvet Industries merupakan sebuah perusahaan industri tekstil yang memproduksi sajadah dan kain sofa. Pada pelaksanaan proses produksi ditemukan pemborosan. *Tools Value Stream Mapping* dan *Process Activity Mapping* digunakan untuk mengidentifikasi dan mengeliminasi pemborosan tersebut. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kondisi awal perusahaan, serta kondisi akhir setelah melakukan perbaikan menggunakan *kaizen*. Dari penelitian yang dilakukan ini diperoleh *waste* pada proses *weaving* yang sangat memakan waktu produksi dikarenakan mesin tenun yang digunakan masih model *rapier loom* yang murah tapi hanya mampu menenun dengan kecepatan 500 rpm. Dan hasil setelah dilakukan perbaikan yaitu berkurangnya *cycle time* dan *lead time* karena efisiensi dari penggunaan mesin model lebih canggih seperti *air jet loom* dan *water jet loom* yang dapat menenun lebih cepat sehingga mengurangi waktu *cycle time* semula 41985 detik menjadi 2683 detik.

Kata kunci : ***Lean Manufacture, Value Stream Mapping, Process Activity Mapping, 7 waste, kaizen, Diagram Pareto***

ABSTRACT

PT. Multindo Velvet Industries is a textile industry company that produces prayer rugs and sofa fabrics. In the implementation of the production process was found waste. Value Stream Mapping and Process Activity Mapping tools are used to identify and eliminate these wastes. The purpose of this study was to determine the initial conditions of the company, as well as the final conditions after making improvements using kaizen. From this research, it was found that the waste in the weaving process is very time consuming because the weaving machine used is still a cheap rapier loom model but is only able to weave at a speed of 500 rpm. And the results after repairs are reduced cycle time and lead time due to the efficiency of using more sophisticated model machines such as air jet looms and water jet looms which can weave faster, thereby reducing the cycle time from 41985 seconds to 2683 seconds.

Keywords : Lean Manufacture, Value Stream Mapping, Process Activity Mapping, 7 waste, kaizen, Diagram Pareto