

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

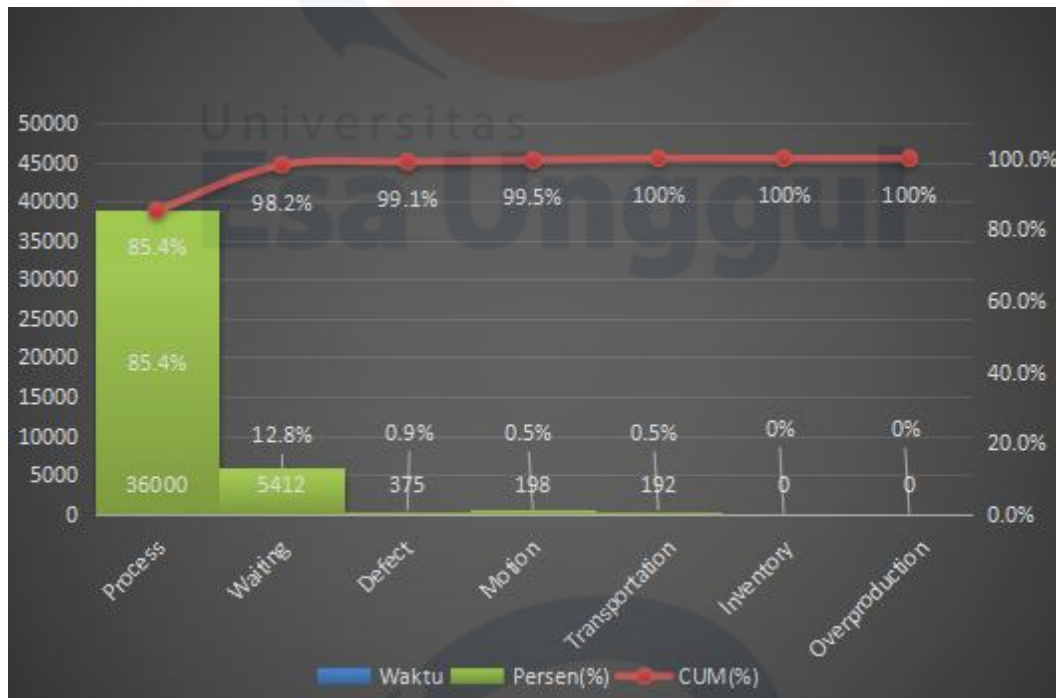
Globalisasi merupakan faktor pendorong terjadinya persaingan di kalangan industri dan menyebabkan setiap industri berusaha untuk memenangkan persaingan. Salah satu cara yang dapat digunakan untuk mencapainya adalah dengan meningkatkan kualitas produk yang dihasilkan, baik dalam bentuk barang maupun jasanya. Barang atau jasa yang berkualitas merupakan barang atau jasa yang tidak memiliki cacat, kerusakan, dan variasi yang signifikan serta harus sesuai dengan persyaratan yang dapat memuaskan konsumen.

Proses produksi dalam dunia industri pada umumnya melibatkan kualitas dari bahan baku maupun produk yang sudah jadi dengan kualitas terbaik. Kualitas juga salah satu perusahaan yang bergerak di bidang industri yang bisa membantu perusahaan untuk menjaga kepercayaan konsumennya sehingga mampu mempertahankan dan meningkatkan persaingan di Industri nasional maupun internasional. Meski proses produksi sudah berjalan dengan baik namun pada kenyataannya masih ada terjadi ketidaksesuaian antara produk yang dihasilkan dengan produk yang diharapkan, yang mana kualitas pada produk tidak sesuai dengan standar yang ada.

Semua perusahaan melakukan pemeriksaan terhadap kumpulan hasil pengamatan mengenai satu hal, seperti hasil produksi produk, kualitas produk, penjualan produk dan lain-lain. Semuanya berhubungan dengan rata-rata yang banyak digunakan untuk membuat kesimpulan melalui penaksiran dan pengujian hipotesis mengenai parameter.

PT Multindo Velvet Industries merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang industri Tekstil yang memiliki banyak kompetitornya di pasar nasional hingga pasar internasional. Produk yang dihasilkan adalah kain sofa dan sajadah. Perusahaan memproduksi barang dengan mengutamakan kualitas sebaik mungkin. Selain itu perusahaan ini juga menjaga kepercayaan pada customernya karena produk yang dihasilkan memiliki kualitas terbaik dan pelayanan perusahaan pada customernya cukup baik..

Ide utamanya adalah pencapaian secara berkala agar dapat mengefesiensikan proses produksi dengan mengurangi pemborosan (*waste*) yang bisa meningkatkan keuntungan perusahaan supaya lebih besar dalam persaingan oleh kompetitor lain yang juga memproduksi kain sofa dan sajadah.



Gambar 1.1 Diagram Pareto 7 Waste
 (Sumber : Data diolah)

Dari diagram pareto di atas dapat dilihat permasalahan yang sering terjadi di PT Multindo Velvet Industries tersebut pada akhirnya akan berdampak pada pemborosan waktu produksi akibat adanya aktivitas yang tidak perlu atau yang tidak punya nilai tambah (*non value added*) dalam berbagai hal terutama pada proses produksi dan waktu tunggu yang memiliki pemborosan paling besar. Aktivitas-aktivitas ini adalah pemborosan (*waste*) yang harus dihilangkan agar aliran nilai (*value stream*) dapat berjalan dengan baik. Oleh karena itu pendekatan *Lean Manufacturing* sangat membantu menyelesaikan permasalahan yang ada di PT Multindo Velvet Industries.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan tabel pareto yang dapat dilihat pada tabel 1.1 di atas dan hasil wawancara terhadap HRD sekaligus kepala produksi permasalahan yang sering juga terjadi di PT Multindo Velvet Industries tersebut pada akhirnya akan berdampak pada pemborosan waktu produksi akibat adanya aktivitas yang tidak perlu atau yang tidak punya nilai tambah (*non value added*) dalam berbagai hal terutama pada proses produksi dan waktu tunggu yang memiliki pemborosan paling besar. Aktivitas-aktivitas ini adalah pemborosan (*waste*) yang harus dihilangkan agar aliran nilai (*value stream*) dapat berjalan dengan baik.

1.3 Tujuan dan Manfaat

Tujuan dan manfaat dari penelitian yang dilakukan di PT Multindo Velvet Industries dengan mengambil keterkaitan terhadap rumusan masalah tersebut di atas adalah sebagai berikut :

1. Mengidentifikasi dan menganalisa pemborosan (*waste*) pada proses produksi Sajadah di PT Multindo Velvet Industries.
2. Mengetahui faktor-faktor penyebab yang mempengaruhi pemborosan (*waste*) pada produk Sajadah di PT. Multindo Velvet Industries.
3. Usulan peningkatan efisiensi pada produk Sajadah di PT. Multindo Velvet Industries.

1.4 Ruang Lingkup

Dengan masalah yang ada akan dibahas sesuai dengan penelitian, maka dapat diuraikan pembatasan masalah sebagai berikut :

1. Penelitian ini dilakukan di bagian produksi di PT. Multindo Velvet Industries.
2. Proses produksi yang di amati dan di bahas adalah produk Sajadah di PT. Multindo Velvet Industries
3. Pengolahan data dilakukan menggunakan *Value Stream Mapping*, dan *Process Activity Mapping*.

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian yang dilakukan adalah sebagai berikut :

1. Bagi Perusahaan
Dengan adanya metode *lean manufacture* diharapkan pihak dari perusahaan mendapatkan usulan perbaikan dalam mengurangi pemborosan yang ada pada saat ini.
2. Bagi Mahasiswa
Dapat menambah pengetahuan ilmu dengan menggunakan metode *lean manufacturing* dalam permasalahan identifikasi pemborosan yang ada dalam proses produksi Sajadah.
3. Bagi Universitas
Dengan menggunakan metode *lean manufacture* dapat memberikan referensi tambahan agar bermanfaat dan juga sebagai perbandingan bagi mahasiswa yang akan datang.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan pada penulisan laporan ini di bagi menjadi lima bagian dan diatur menurut urutan sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini, penulisan lebih banyak mengutarakan latar belakang serta hal-hal yang dianggap menjadi penyebab penelitian ini dirasa perlu dilakukan. Selain berisi latar belakang masalah, bab ini juga berisi rumusan masalah,

tujuan dan manfaat penelitian, batasan masalah, posisi penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Bab ini berisi referensi serta teori-teori yang mendukung penelitian ini. Referensi tersebut meliputi pengertian *Lean Manufacturing*, *value stream mapping*, *process activity mapping* dan teori-teori yang mendukung lainnya. digunakan dalam memecahkan masalah dan membahas masalah yang ada.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini berisi tentang penjelasan mengenai kerangka pemikiran (metodologi) yang dirancang sebagai langkah awal pelaksanaan penelitian literatur sebagai masukan dari penelitian.

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Pada bab ini diuraikan tentang objek penelitian, keadaan umum perusahaan, produk yang dihasilkan di PT. Multindo Velvet Industries, Pengumpulan data, dan pengolahan data.

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisikan uraian dan analisa pembahasan yang ada pada bab sebelumnya, pada bab ini dijelaskan hasil dari perhitungan pada pengolahan data.

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini berisikan uraian tentang kesimpulan dan saran penelitian lanjutan yang bisa dilakukan.