

LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat balasan dari lahan



PEMERINTAH PROVINSI DAERAH KHUSUS IBUKOTA JAKARTA
DINAS KESEHATAN
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH TEBET
Jl. Prof.Dr.Soepomo,SH No.54, Tebet Jakarta Telepon 021-8314955, Fax 021-8296918
Email. rsutebet@gmail.com
JAKARTA

Kode Pos : 12810

SURAT KETERANGAN

Nomor : 165 /KG.11.00

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : dr. Atika, M.K.K.K
NIP : 196701312007012016
Pangkat / Gol. : Pembina .(IV/a)
Jabatan : Pelaksana Tugas Direktur
Instansi : Rumah Sakit Umum Daerah Tebet

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Rara Afra Anggini Kham
NIM : 20210306028
Fakultas : Fakultas Ilmu-ilmu Kesehatan
Universitas : Esa Unggul

Yang bersangkutan telah melakukan penelitian di RSUD Tebet pada tanggal
22 April 2024 s.d. 30 Mei 2024.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan
sebagaimana mestinya.

Jakarta, 24 Juli 2024

a.n. Direktur

Rumah Sakit Umum Daerah Tebet



dr. Atika, M.K.K.K

NIP-196701312007012016

Lampiran 2. Kuisisioner

KUISISIONER
KESIAPAN PENERAPAN REKAM MEDIS ELEKTRONIK
DI RSUD TEBET

I. PERSETUJUAN RESPONDEN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bersedia menjadi responden dalam penelitian yang akan dilakukan oleh Mahasiswa Program Studi Rekam Medis dan Informasi Kesehatan, Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan, Universitas Esa Unggul yang bernama Rara Afra Anggini Kham dengan judul "ANALISIS KESIAPAN PERALIHAN REKAM MEDIS ELEKTRONIK DI RSUD TEBET". Peneliti meminta izin untuk merekam selama wawancara berlangsung dan akan menjamin kerahasiaan data pribadi serta data yang diberikan hanya akan digunakan untuk tujuan akademik saja. Peneliti telah menjelaskan isi dari penelitian ini beserta tujuan dan manfaatnya. Saya memahami dan menyadari bahwa penelitian ini tidak akan mempengaruhi atau mengakibatkan hal yang merugikan saya. Oleh karena itu saya bersedia menjadi responden dalam penelitian ini dengan menjawab semua pertanyaan dengan jujur sesuai kondisi yang sebenarnya dan secara sukarela tanpa ada paksaan dari siapapun.

Jakarta, Maret 2024

Peneliti

Responden Penelitian

(Rara Afra Anggini Kham)

(.....)

II. IDENTITAS RESPONDEN (Beri tanda (√) pada salah satu pilihan)

Isilah sesuai dengan identitas bapak/ibu/saudara/I:

1. Nama :
2. Jenis Kelamin :
3. Umur :
4. Pendidikan Terakhir :
5. Jurusan :
6. Jabatan :
7. Unit Kerja :

III. KESIAPAN PENGIMPLEMENTASIAN REKAM MEDIS ELEKTRONIK

Petunjuk Pengisian kuesioner:

- 1) Mohon kuesioner diisi oleh bapak/ibu/saudara/saudari untuk menjawab seluruh pertanyaan atau pernyataan yang telah tersedia.
- 2) Berikan tanda ceklis (✓) pada kolom yang tersedia untuk pilihan respon yang sesuai.
- 3) Alternatif jawaban yang tersedia memiliki 6 (kemungkinan) dengan pilihlah satu dari a, b, c, d, e, atau f.

A. AREA KESIAPAN BUDAYA KERJA

- 1 Menurut pandangan Anda, Apa yang dimaksud mengenai Rekam Medis Elektronik?

☐	a. Penggunaan teknologi informasi hanya untuk “paperless” saja
☐	b. Penggunaan teknologi informasi hanya di bagian rekam medis dengan aplikasi
☐	c. Sebagai teknologi klinik untuk efisiensi alur kerja
☐	d. Data dapat diakses cepat dan di mana saja
☐	e. Kemajuan teknologi untuk tujuan meningkatkan pelayanan kesehatan yang berkualitas
☐	f. Mengintegrasikan data dari berbagai sumber, pendukung pelayanan kesehatan yang berkualitas dan keputusan klinis.

- 2 Menurut Anda, dalam proses perencanaan terkait Rekam Medis Elektronik terdiri atas...

☐	a. Manajemen puncak (Top Manajemen) saja
☐	b. Manajemen puncak (Top Manajemen) dan atau tim yang terpilih
☐	c. Kepala Bagian Perencanaan atau kepala unit/instalasi

- | | |
|--|--|
| | d. Kepala unit/instalasi dan koordinator yang ikut serta saja |
| | e. Manajemen puncak, Kepala Bagian Perencanaan dan Tim yang terpilih |
| | f. Semua unit/instalasi dan semua tim saling bekerja sama |

3 Menurut Anda, Bagaimana keterlibatan staf medis dalam proses Rekam Medis Elektronik, di RSUD Tebet?

- | | |
|--|--|
| | a. Tidak melibatkan staf medis dalam proses penerapan Rekam Medis Elektronik |
| | b. Terbatas pada staf medis dan staf dengan kewenangklinis untuk mewakili kepentingan klinis |
| | c. Melibatkan staf medis tetapi hanya pada keputusan klinis saja |
| | d. Melibatkan staf medis untuk keputusan kunci dan keputusan klinis |
| | e. Hanya aktif dalam perencanaan dan pengambilan keputusan saja |
| | f. Aktif dalam perencanaan dan pengambilan keputusan;selaras dengan kepentingan klinis dan manajerial. |

4 Menurut Anda, Apakah sudah ada pembahasan utama terkait kerangka kerja untuk menguraikan prioritas Rekam Medis Elektronik di RSUD Tebet?

- | | |
|--|---|
| | a. Belum dibahas |
| | b. Telah dibahas namun belum menyeluruh |
| | c. Telah dibahas secara menyeluruh |
| | d. Telah dibahas tetapi tidak didokumentasikan sebelum memulai evaluasi vendor (pihak penyedia sistem). |

	e. Telah didokumentasikan sebelum memulai evaluasi vendor (pihak penyedia sistem), namun belum digunakan untuk memfasilitasi proses pengambilan keputusan.
	f. Telah didokumentasikan sebelum memulai evaluasi vendor (pihak penyedia sistem) dan digunakan untuk memfasilitasi proses pengambilan keputusan.

B. AREA KESIAPAN KEPEMIMPINAN

- 1 Menurut Anda, Bagaimana kesiapan kepemimpinan mengenai Rekam Medis Elektronik di RSUD Tebet?

	a. Percaya Rekam Medis Elektronik diperlukan, tetapi belum dibagi mengenai bagaimana pelaksanaan, tujuan dan kapan harus tercapai tujuan utama
	b. Percaya Rekam Medis Elektronik diperlukan dan dibagi mengenai bagaimana pelaksanaan, tujuan dan kapan harus tercapai tujuan utama
	c. Telah mempelajari pro dan kontra penerapan Rekam Medis Elektronik
	d. Telah mempelajari pro dan kontra penerapan Rekam Medis Elektronik dan dapat membuat argumen bahwa manfaat yang ditimbulkan akan lebih besar daripada biaya yang akan dikeluarkan.
	e. Memahami manfaat Rekam Medis Elektronik, namun belum menetapkan visi yang jelas
	f. Memahami manfaat Rekam Medis Elektronik dan menetapkan visi yang jelas dan konsisten bagaimana Rekam Medis Elektronik mendukung efisiensi dan sasaran peningkatan kualitas.

- 2 Menurut Anda, Bagaimana pandangan Tim Pengambil Keputusan mengenai Rekam Medis Elektronik di RSUD Tebet?

	a.	Bergantung pada vendor untuk memberikan panduan perencanaan Rekam Medis Elektronik.
	b.	Bergantung pada vendor untuk memberikan panduan perencanaan Rekam Medis Elektronik, tetapi tim terpilih mulai ikut berpartisipasi
	c.	Perencanaan pendelegasian rencana Rekam Medis Elektronik kepada manajer atau tim terpilih.
	d.	Mendelegasikan perencanaan Rekam Medis Elektronik kepada manajer atau tim terpilih.
	e.	Merencanakan waktu yang substansial untuk perencanaanpeningkatan kualitas dengan teknologi Rekam Medis Elektronik
	f.	Mencurahkan waktu yang substansial untuk perencanaan peningkatan kualitas dengan teknologi Rekam Medis Elektronik.

C. AREA KESIAPAN STRATEGI

- 1 Menurut Anda, Apakah Teknologi Informasi dalam perencanaan strategis harus dimiliki di RSUD Tebet?

	a.	Tidak dianggap sebagai bagian dari proses perencanaan Strategis
	b.	Dianggap sebagai perencanaan strategis dan operasional yang ditangani melalui proyek khusus.
	c.	Telah dianggap sebagai bagian terpisah dari proses perencanaan strategis organisasi
	d.	Telah dianggap sebagai bagian terpisah dari proses perencanaan strategis organisasi dan menghasilkan Rencana Strategis dalam teknologi informasi.
	e.	Menjadi bagian integral dari proses perencanaan strategis organisasi

-
- f. Menjadi bagian integral dari proses perencanaan strategis organisasi dan menghasilkan rencana strategis 3 tahun yang memandu pengadaan Rekam Medis Elektronik.

2 Menurut Anda, Apakah Definisi kualitas dan efisiensi di RSUD Tebet?

-
- a. Belum dibahas
- b. Sudah dibahas, tetapi tidak jelas tujuan organisasinya dan tidak terhubung dengan teknologi Rekam Medis Elektronik
- c. Sudah dibahas, tetapi tidak didefinisikan secara jelas dengan cara yang terukur tidak terhubung dengan teknologi Rekam Medis Elektronik
- d. Sudah dibahas dan didefinisikan secara jelas dengan cara yang terukur. Namun, tidak terhubung dengan teknologi
- e. Menjadi bagian integral dari proses perencanaan strategis organisasi
- f. Menjadi bagian integral dari proses perencanaan strategis organisasi dan menghasilkan rencana strategis 3 tahun yang memandu pengadaan Rekam Medis Elektronik.

D. AREA KESIAPAN MANAJEMEN INFORMASI

1 Menurut Anda, Bagaimana optimalisasi penggunaan sistem dalam manajemen pelayanan pasien di RSUD Tebet?

-
- a. Belum dioptimalkan atau digunakan untuk manajemen pelayanan pasien
- b. Sudah mulai dioptimalkan atau digunakan untuk manajemen pelayanan pasien

	c.	Telah banyak digunakan, namun hanya sebagian fitur yang memfasilitasi manajemen pelayanan pasien.
	d.	Telah banyak digunakan, termasuk sejumlah fitur yang memfasilitasi manajemen pelayanan pasien
	e.	Telah dioptimalkan, namun modul yang mendukung manajemen pelayanan pasien belum dimanfaatkan sepenuhnya.
	f.	Telah dioptimalkan dan modul yang mendukung manajemen pelayanan pasien dimanfaatkan sepenuhnya.

- 2 Menurut Anda, Apakah laporan yang dihasilkan Rekam Medis Elektronik dapat digunakan manajemen pelaporan data dan peningkatan kualitas di RSUD Tebet?

	a.	Belum dioptimalkan atau digunakan untuk manajemen pelayanan pasien
	b.	Sudah mulai dioptimalkan atau digunakan untuk manajemen pelayanan pasien
	c.	Telah banyak digunakan, namun hanya sebagian fitur yang memfasilitasi manajemen pelayanan pasien.
	d.	Telah banyak digunakan, termasuk sejumlah fitur yang memfasilitasi manajemen pelayanan pasien.
	e.	Telah dioptimalkan, namun modul yang mendukung manajemen pelayanan pasien belum dimanfaatkan sepenuhnya.
	f.	Telah dioptimalkan dan modul yang mendukung manajemen pelayanan pasien dimanfaatkan sepenuhnya.

E. AREA KESIAPAN STAF KLINIS DAN ADMINISTRASI

- 1 Menurut Anda, Bagaimana kesiapan Staf dan Sumber Daya Manusia lainnya yang didedikasikan untuk kontrak dengan pihak ketiga penyedia sistem di RSUD Tebet?

	a. Terlibat dalam aspek- aspek spesifik dalam proses pengambilan keputusan Rekam Medis Elektronik tetapi tidak memiliki pengalaman dalam pemilihan vendor atau negosiasi
	b. Terlibat dalam aspek- aspek spesifik dalam proses pengambilan keputusan Rekam Medis Elektronik tetapi tidak memiliki pengalaman dalam pemilihan vendor atau negosiasi terkait produk
	c. Memiliki pemahaman umum tentang produk yang disediakan oleh penyedia layanan tetapi tidak memiliki pengalaman pemilihan vendor atau negosiasi.
	d. Memiliki pemahaman umum tentang produk tetapi mungkin tidak memiliki pengalaman pemilihan vendor atau negosiasi; produk yang tersedia telah digunakan sebagai pedoman untuk menentukan persyaratan prioritas tinggi.
	e. Berpengalaman dalam kontrak vendor, menggerakkan analisis kemampuan produk untuk memenuhi kebutuhan kemampuan klinik dan menentukan pendekatan dan ketentuan kontrak yang optimal.
	f. Berpengalaman dalam kontrak vendor, menggerakkan analisis kemampuan produk untuk memenuhi kebutuhan dan kemampuan klinik dan menentukan pendekatan dan ketentuan kontrak yang optimal; persyaratan klinik telah didokumentasikan dalam perjanjian kerjasama dengan terinci yang akan menjadi tambahan kontrak.

- 2 Menurut Anda, Bagaimana RSUD Tebet dalam kesiapan Kebutuhan staf untuk implementasi dan penggunaan Rekam Medis Elektronik?

	a. Belum dianalisis.
	b. Telah dianalisis

	c. Secara umum dipahami, tetapi rencana kepegawaian belum dikembangkan.
	d. Telah dikembangkan, namun belum di dokumentasikan.
	e. Telah didokumentasikan dalam susunan kepegawaian, merinci susunan kepegawaian saat ini dan kebutuhan yang diusulkan dalam masa yang akan datang
	f. Telah didokumentasikan dalam susunan kepegawaian, merinci susunan kepegawaian saat ini dan kebutuhan yang diusulkan; persyaratan telah dimasukkan dalam proses perencanaan kepegawaian.

3 Menurut Anda, Bagaimana kesiapan Staf yang didedikasikan untuk manajemen proyek, manajemen perubahan, dan peningkatan kualitas untuk Rekam Medis Elektronik di RSUD Tebet?

	a. Belum diidentifikasi secara spesifik.
	b. Telah di lakukan identifikasi.
	c. Hanya memiliki pemahaman dasar tentang fungsi Rekam Medis Elektronik
	d. Memiliki pemahaman dasar tentang Fungsi Rekam Medis Elektronik dan menunjang dalam proses pengambilan keputusan.
	e. Berpengalaman, telah dididik tentang fungsi Rekam Medis Elektronik dan dampak alur kerja, namun belum diberi kewenangan untuk memimpin proses pengambilan keputusan.
	f. Berpengalaman, telah dididik tentang fungsi Rekam Medis Elektronik dan dampak alur kerja dan diberi kewenangan untuk memimpin proses pengambilan keputusan.

F AREA KESIAPAN *TRAINING*/PELATIHAN

- 1 Menurut Anda, Apakah sudah ada Rencana Pelatihan Formal mengenai Rekam Medis Elektronik di RSUD Tebet?

☐	a. Bukan bagian dari proses perencanaan
☐	b. Staf klinis dan administrasi akan menerima pelatihan dari vendor dan di tempat kerja.
☐	c. Termasuk implementasi Rekam Medis Elektronik dan kesenjangan ketrampilan untuk dokter dan tenaga medis yang diperlukan saja.
☐	d. Termasuk implementasi Rekam Medis Elektronik dan kesenjangan ketrampilan untuk dokter, tenaga medis dan staf adalah bagian dari proses perencanaan.
☐	e. Termasuk implementasi Rekam Medis Elektronik, pelatihan keterampilan untuk manajemen, dokter, dan staf adalah bagian dari proses perencanaan.
☐	f. Termasuk implementasi Rekam Medis Elektronik, desain ulang alur kerja, dan kesenjangan keterampilan untuk manajemen, dokter, dan staf adalah bagian dari proses perencanaan.

- 2 Menurut Anda, Bagaimana kesiapan RSUD Tebet dalam Program pelatihan untuk manajer proyek dan staf TI yang terlibat dalam adopsi Rekam Medis Elektronik?

☐	a. Belum dimasukkan sebagai bagian dari inisiatif Rekam Medis Elektronik
☐	b. Akan dimasukkan sebagai bagian dari inisiatif Rekam Medis Elektronik
☐	c. Akan diidentifikasi sesuai kebutuhan manajemen.
☐	d. Telah diidentifikasi sesuai kebutuhan manajemen.

	e. Telah diidentifikasi untuk memastikan staf ini memiliki keahlian yang sesuai.
	f. Telah diidentifikasi dan dilaksanakan untuk memastikan staf ini memiliki keahlian yang sesuai.

G AREA KESIAPAN PROSES ALUR KERJA

- 1 Menurut Anda, Bagaimana kesiapan RSUD Tebet dalam proses administrasi dan klinis yang akan di masukan dalam Rekam Medis Elektronik saat ini dan yang diusulkan, termasuk perkiraan volume peningkatan jumlah pasien dan kepegawaian?

	a. Tidak dikembangkan.
	b. Telah dipertimbangkan tetapi belum dianalisis.
	c. Umumnya dipahami dan dimasukkan ke dalam evaluasi produk, tetapi desain ulang alur kerja dan pendekatan manajemen perubahan belum dipertimbangkan.
	d. Umumnya dipahami dan dimasukkan ke dalam evaluasi produk, tetapi desain ulang alur kerja dan pendekatan manajemen perubahan tidak didokumentasikan.
	e. Didokumentasikan dalam peta proses dan persyaratan dimasukkan dalam proses evaluasi produk saja.
	f. Didokumentasikan dalam peta proses dan persyaratan dimasukkan dalam proses evaluasi produk; proses perencanaan telah dilakukan untuk mendesain ulang alur kerja dan mengubah pendekatan manajemen.

- 2 Menurut Anda, Bagaimanan Kebijakan, prosedur, dan protokol yang diperlukan untuk proses yang harus digunakan dalam pengelolaan Rekam Medis Elektronik di tempat Anda bekerja?

	a. Belum dipertimbangkan.
	b. Telah dipertimbangkan tetapi belum dianalisis.
	c. Telah dianalisis, tetapi rencana pengembangan belum disiapkan.
	d. Telah dianalisis dan rencana pengembangan telah disiapkan.
	e. Telah dianalisis dan dikembangkan termasuk hak akses informasi, koreksi rekam medis, waktu henti sistem, namun belum mencakup persyaratan penyimpanan data, dan pencetakan catatan.
	f. Telah dianalisis dan dikembangkan termasuk hak akses informasi, koreksi rekam medis, waktu henti sistem, persyaratan penyimpanan data, dan pencetakan catatan.

H AREA KESIAPAN AKUNTABILITAS

- 1 Menurut Anda, Bagaimana kesiapan akuntan dalam peran dan tanggung jawab untuk menganalisis produk, ketentuan kontrak, dan bernegosiasi dengan *vendor* di RSUD Tebet?

	a. Belum dianalisis
	b. Akan dibentuk dan ditugaskan; Kemungkinan akan ada dalam kelompok tim manajemen.
	c. Telah dikembangkan, namun persyaratan umumnya belum dipahami dan diprioritaskan.
	d. Telah dikembangkan dan persyaratan umumnya dipahami dan sesuai dengan prioritas.
	e. Telah ditugaskan dengan jelas. Namun, persyaratan dan harapan belum ditangkap dan direspons vendor.

-
- f. Telah ditugaskan dan jelas; persyaratan dan harapan telah ditangkap dan respons vendor didokumentasikan.

I AREA KESIAPAN KEUANGAN DAN ANGGARAN

- 1 Apa anggapan Anda terkait teknologi dalam Rekam Medis Elektronik dalam kesiapan keuangan dan anggaran?

-
- a. Pengeluaran lebih besar daripada investasinya
 - b. Lebih dari pengeluaran daripada investasi yang membutuhkan pengembalian investasi berdasarkan pada TI tradisional atau model otomatisasi kantor.
 - c. Investasi yang membutuhkan jangka waktu kurang dari 1 tahun untuk pengembalian atas investasi.
 - d. Investasi yang membutuhkan jangka waktu kurang dari 2 tahun untuk pengembalian atas investasi.
 - e. Investasi daripada biaya; kasus bisnis dianalisis dalam jangka waktu yang lebih lama.
 - f. Investasi daripada biaya; kasus bisnis dianalisis dalam jangka waktu yang lebih lama dan menggabungkan pengembalian yang tidak dapat dihitung.

- 2 Menurut anda, Bagaimana kesiapan keuangan dan anggaran dalam akuisisi RME dan pemeliharaan berkelanjutan?

-
- a. Dana belum diidentifikasi.
 - b. Dana mulai direncanakan
 - c. Direncanakan akan didanai dengan dana diskresioner satu kali.

- | | |
|--|--|
| | d. Akan didanai dengan dana diskresioner satu kali. |
| | e. Akan didanai dengan modal yang mulai direncanakan. |
| | f. Akan didanai dengan modal yang telah disepakati untuk disisihkan. |

J AREA KESIAPAN KETERLIBATAN PASIEN

- 1 Menurut Anda, Bagaimana Interaksi pasien dengan Rekam Medis Elektronik di RSUD Tebet?

- | | |
|--|---|
| | a. Belum dievaluasi. |
| | b. Telah dipertimbangkan tetapi belum dianalisis. |
| | c. Dipertimbangkan, tetapi tidak ada persyaratan yang telah didokumentasikan. |
| | d. Dipertimbangkan, dan persyaratan telah mulai didokumentasikan. |
| | e. Ditentukan dengan masukan pasien dan sebagian persyaratan telah dimasukkan dalam proses perencanaan. |
| | f. Ditentukan dengan masukan pasien dan seluruh persyaratan telah dimasukkan dalam proses perencanaan. |

- 2 Menurut anda, Bagaimana kesiapan RSUD Tebet dalam Kebijakan dan prosedur untuk koreksi atau akses pasien terhadap catatan medis elektronik dan pelepasan informasi pasien?

- | | |
|--|---|
| | a. Belum dievaluasi. |
| | b. Telah dipertimbangkan tetapi belum dianalisis. |
| | c. Telah dibahas tetapi tidak didokumentasikan. |

- | | |
|--|--|
| | d. Ada rencana untuk mengembangkan kebijakan dan prosedur. |
| | e. Telah dianalisis dan persyaratan dimasukkan dalam proses perencanaan. |
| | f. Ada rencana untuk mengembangkan komunikasi untuk pasien dan organisasi eksternal. |

3 Menurut Anda Bagaimana Proses rujukan resep elektronik di RSUD Tebet?

- | | |
|--|---|
| | a. Belum dievaluasi. |
| | b. Telah dipertimbangkan tetapi belum dianalisis. |
| | c. Telah dibahas tetapi tidak ada rencana khusus. |
| | d. Telah dibahas dan dibuat rencana khusus. |
| | e. Telah dirancang, tetapi persyaratan belum dimasukkan kedalam proses perencanaan. |
| | f. Telah dirancang dan persyaratan termasuk dalam proses perencanaan. |

K AREA KESIAPAN DUKUNGAN MANAJEMEN IT

1 Menurut Anda, Apa saja persyaratan kesiapan manajemen teknologi informasi di RSUD Tebet?

- | | |
|--|---|
| | a. Pengalaman terbatas dengan integrasi sistem informasi saja. |
| | b. Pengalaman terbatas dengan integrasi sistem atau konversi data, dan sangat bergantung pada sumber daya eksternal untuk perencanaan dan pengambilan keputusan tim IT. |
| | c. Pengalaman dengan integrasi sistem atau konversi data tetapi menyerahkan sepenuhnya perincian tugas dan kegiatan pada |

	vendor.
	d. Pengalaman dengan integrasi sistem atau konversi data tetapi cenderung bergantung pada vendor untuk merinci tugas dan kegiatan.
	e. Berpengalaman dengan integrasi sistem, konversi data dan mengelola sumber daya ahli untuk mengisi ketrampilan internal atau kesenjangan pengetahuan.
	f. Pengalaman yang sangat kuat dengan integrasi sistem, konversi data dan mengelola sumber daya ahli untuk mengisi ketrampilan internal atau kesenjangan pengetahuan.

2 Menurut Anda, di RSUD Tebet Bagaimana dukungan manajemen dalam penetapan staf IT dalam implementasi, pemeliharaan, infrastruktur, dan pengguna Rekam Medis Elektronik?

	a. Belum dianalisis.
	b. Sudah dianalisis namun secara umum belum dipahami.
	c. Secara umum dipahami tetapi tidak didokumentasikan dalam proses perencanaan
	d. Secara umum dipahami dan telah didokumentasikan dalam proses perencanaan
	e. Telah didokumentasikan dalam Rencana Kepegawaian, namun persyaratan belum dimasukkan dalam proses perencanaan
	f. Telah didokumentasikan dalam Rencana Kepegawaian dan persyaratan telah dimasukkan dalam proses perencanaan

3 Menurut Anda, Bagaimana Kesiapan Staf IT dalam implementasi Rekam Medis Elektronik di RSUD Tebet?

	a. Tidak dilibatkan dalam proses perencanaan.
--	---

	b.	Menentukan persyaratan infrastruktur TI tanpa keterlibatan dalam proses.
	c.	Terlibat dalam proses pengambilan keputusan saja.
	d.	Terlibat dalam proses pengambilan keputusan untuk menentukan persyaratan infrastruktur IT.
	e.	Akan mengikuti pendidikan tentang tujuan RME untuk secara aktif terlibat dalam proses pengambilan keputusan RME dan menentukan persyaratan infrastruktur IT yang diperlukan.
	f.	Telah dididik secara khusus tentang tujuan RME untuk secara aktif terlibat dalam proses pengambilan keputusan RME dan menentukan persyaratan infrastruktur TI yang diperlukan

L AREA KESIAPAN INFRASTRUKTUR IT

- 1 Menurut Anda, Bagaimana kesiapan penilaian kebutuhan perangkat keras, terminal desktop dan perangkat lain yang diperlukan untuk mendukung penggunaan RME di RSUD Tebet

	a.	Tidak dipahami
	b.	Secara umum dipahami tetapi belum dievaluasi
	c.	Telah dilakukan tetapi tidak didokumentasikan dalam proses perencanaan
	d.	Telah dilakukan dan didokumentasikan dalam proses perencanaan
	e.	Telah dilakukan, tetapi persyaratan belum termasuk dalam proses perencanaan
	f.	Telah dilakukan dan persyaratan termasuk dalam proses perencanaan

- 2 Menurut Anda, Bagaimana kesiapan infrastruktur IT dalam perencanaan untuk infrastruktur teknis menggunakan platform ketersediaan tinggi, ditingkatkan menjadi standar, terukur, dan mudah dipelihara?

☐	a. Belum dievaluasi
☐	b. Infrastruktur akan ditingkatkan sesuai dengan kebutuhan yang diproyeksikan sesuai standar mungkin saat sistem baru dibeli
☐	c. Sedang dikembangkan, namun belum mempertimbangkan standar HL7
☐	d. Sedang dikembangkan dan akan memenuhi standar dengan HL7 sedang dipertimbangkan.
☐	e. Sudah ada, namun hanya memenuhi standar dengan HL7 saja
☐	f. Sudah ada dan akan memenuhi standar dengan HIPAA, HL7 dan standar transaksi klinis dan administrasi lainnya

Lampiran 3. Jumlah Sampel

No	Unit Pelayanan RS	Jumlah
1.	Unit Rawat Inap/ICU	30
2.	Unit Rawat Jalan/IGD	27
3.	Unit OK (<i>Operatie Kamer</i>)/Kamar Operasi	8
4.	Unit Radiologi	6
5.	Unit Laboratorium	12
6.	Unit Gizi	3
7.	Unit Farmasi	19
8.	Unit Teknologi Sistem Informasi	4
9.	Unit Rekam Medis	10
10.	<i>Accounting</i>	1
11.	Dokter	40
JUMLAH		160

Lampiran 4. Hasil Kuisioner Perpertanyaan

N O.	INISIAL	UNIT KERJA	PENYELARASAN ORGANISASI								TOTAL PENYELARASAN	KAPASITAS ORGANISASI																TOTAL KAPASITAS	TOTAL KESELURUHAN	RATA-RATA					
			1	2	3	4	5	6	7	8		9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24				25	26	27	28	
			BUDAYA KERJA				KEPEMIMPINAN		STRATEGI			MANAJEMEN INFORMASI		KLINIS DAN ADMINISTRASI		TRAINING/PELATIHAN		PROSES ALUR KERJA		AKUNTABILITAS		KEUANGAN DAN ANGGARAN		KETERLIBATAN PASIEN			DUKUNGAN MANAJEMEN IT				INFRASTRUKTUR IT				
X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X2.1	X2.2	X3.1	X3.2	X4.1	X4.2	X5.1	X5.2	X5.3	X6.1	X6.2	X7.1	X7.2	X8.1	X9.1	X9.2	X10.1	X10.2	X10.3	X11.1	X11.2	X11.3	X12.1	X12.2								
1	S	Unit Rawat Inap/ICU	5	2	2	1	0	1	2	2	15	3	3	1	1	1	2	1	2	3	2	3	3	4	2	3	1	3	4	1	2	2	44	59	2.1
2	I	Unit Rawat Inap/ICU	2	1	2	2	1	2	2	1	13	3	4	3	3	2	3	4	3	5	3	3	2	2	3	4	3	3	3	5	63	76	2.7		
3	I	Unit Rawat Inap/ICU	2	1	2	4	2	2	2	2	17	3	3	2	3	3	3	3	2	4	3	5	3	3	4	2	4	3	3	3	3	62	79	2.8	
4	F	Unit Rawat Inap/ICU	2	1	1	3	1	2	2	3	15	3	3	3	1	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	1	3	3	51	66	2.4	
5	G	Unit Rawat Inap/ICU	3	3	3	3	2	3	1	2	20	1	5	2	2	1	4	3	3	3	2	4	4	4	3	4	3	2	2	2	2	56	76	2.7	
6	A	Unit Rawat Inap/ICU	2	1	1	3	2	1	3	3	16	1	4	0	4	2	2	4	2	3	2	4	2	3	3	4	1	3	4	3	4	55	71	2.5	
7	E	Unit Rawat Inap/ICU	5	4	1	4	1	4	2	3	24	3	3	3	1	3	1	2	0	4	4	3	4	3	4	2	3	1	4	4	2	54	78	2.8	
8	S	Unit Rawat Inap/ICU	5	4	3	4	5	4	2	3	30	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	54	84	3.0	
9	M	Unit Rawat Inap/ICU	2	1	2	3	2	2	2	3	17	4	0	0	3	3	2	1	3	4	3	2	2	4	3	3	2	3	2	3	2	49	66	2.4	
10	R	Unit Rawat Inap/ICU	2	2	2	2	1	0	0	3	12	0	1	3	3	2	2	2	2	2	3	4	2	3	2	3	4	2	2	3	3	2	47	59	2.1
11	D	Unit Rawat Inap/ICU	2	2	2	1	0	1	0	0	8	2	3	2	3	2	4	2	3	3	3	2	1	3	2	2	2	3	3	3	2	50	58	2.1	

12	A	Unit Rawat Inap/ICU	4	3	3	2	4	2	2	1	21	0	0	1	1	2	0	2	1	2	2	3	2	1	1	2	1	2	1	2	1	27	48	1.7
13	R	Unit Rawat Inap/ICU	2	3	1	1	2	4	1	2	16	0	2	1	1	2	3	1	1	3	1	0	2	1	0	2	1	0	2	1	2	26	42	1.5
14	E	Unit Rawat Inap/ICU	2	0	0	1	1	1	2	2	9	1	3	3	4	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	2	3	3	3	2	59	68	2.4	
15	A	Unit Rawat Inap/ICU	4	2	3	4	3	2	2	4	24	2	4	1	1	3	2	4	3	4	1	1	2	1	1	0	1	1	2	1	1	36	60	2.1
16	L	Unit Rawat Inap/ICU	2	2	1	0	1	1	2	3	12	2	3	2	3	3	2	1	2	2	3	1	3	2	3	3	2	2	2	2	2	45	57	2.0
17	H	Unit Rawat Inap/ICU	1	2	2	2	1	1	2	2	13	1	1	0	2	2	1	0	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	1	24	37	1.3	
18	Z	Unit Rawat Inap/ICU	4	4	1	3	1	2	3	2	20	2	1	2	1	3	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	2	1	33	53	1.9
19	A	Unit Rawat Inap/ICU	4	4	1	3	2	1	2	2	19	3	2	1	2	2	2	1	3	2	3	1	2	1	3	2	2	2	1	1	2	38	57	2.0
20	N	Unit Rawat Inap/ICU	2	2	2	2	2	3	2	3	18	1	1	2	3	2	3	4	4	3	3	3	2	3	2	3	4	5	3	3	2	56	74	2.6
21	D	Unit Rawat Inap/ICU	2	1	2	2	2	2	3	2	16	3	3	1	3	3	2	3	3	2	2	2	3	4	1	3	2	2	3	2	49	65	2.3	
22	J	Unit Rawat Jalan/IG D	5	3	3	3	3	3	3	5	28	2	2	3	2	2	3	1	3	2	5	2	2	3	1	2	3	3	2	3	2	48	76	2.7
23	O	Unit Rawat Jalan/IG D	4	5	2	4	3	4	2	3	27	3	1	2	4	4	1	2	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	3	43	70	2.5
24	I	Unit Rawat Jalan/IG D	5	3	3	4	5	5	2	1	28	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	1	3	3	2	4	2	2	3	3	3	51	79	2.8
25	A	Unit Rawat Jalan/IG D	5	5	3	3	2	3	3	3	27	3	2	3	4	3	4	4	4	3	5	3	3	2	3	3	5	3	3	3	2	65	92	3.3
26	W	Unit Rawat	3	4	3	5	3	5	3	2	28	2	2	1	2	2	3	4	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	48	76	2.7	

		Unit Rawat Jalan/IG D																																		
39	E		5	5	3	4	5	4	4	4	34	4	4	3	5	5	4	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	80	114	4.1		
40	D	Unit Rawat Jalan/IG D	4	5	3	4	5	4	4	5	34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	2	62	96	3.4	
41	S	Rekam Medis	5	5	3	5	2	3	2	3	28	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	1	3	3	54	82	2.9		
42	J	Rekam Medis	3	3	5	3	2	3	2	2	23	4	3	3	2	2	3	3	2	2	3	1	3	3	3	5	5	3	2	3	4	59	82	2.9		
43	S	Rekam Medis	1	5	5	2	5	3	1	3	25	4	4	0	1	4	4	4	5	5	3	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	77	102	3.6		
44	Y	Rekam Medis	2	5	3	4	5	3	5	4	31	5	3	3	4	3	2	3	2	4	3	1	4	3	4	3	4	3	5	3	2	64	95	3.4		
45	L	Rekam Medis	5	4	5	4	3	4	2	3	30	3	2	3	4	5	4	4	4	3	3	4	2	4	4	3	2	2	3	3	3	65	95	3.4		
46	F	Rekam Medis	5	5	5	2	5	4	5	5	36	3	4	3	4	5	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	5	3	3	73	109	3.9		
47	R	Rekam Medis	5	4	5	4	1	2	2	3	26	2	3	2	4	3	3	2	4	3	4	2	2	3	4	3	3	4	3	3	2	59	85	3.0		
48	S	OK	2	1	0	0	1	2	2	2	10	3	3	1	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	4	3	3	4	3	3	54	64	2.3			
49	A	OK	2	1	1	2	0	0	2	3	11	4	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	4	4	3	2	3	3	4	2	57	68	2.4		
50	S	OK	2	3	3	2	2	2	2	1	17	2	1	1	4	5	3	4	3	4	3	2	3	3	2	4	1	3	1	3	2	54	71	2.5		
51	R	OK	1	1	1	1	2	1	2	2	11	1	2	1	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	1	40	51	1.8		
52	N	OK	5	5	5	5	2	2	4	4	32	3	1	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	56	88	3.1		
53	N	Radiologi	3	5	5	5	3	5	2	2	30	2	3	3	3	2	3	3	5	3	1	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	54	84	3.0		
54	C	Radiologi	5	5	5	3	5	2	2	2	29	3	3	1	2	3	1	3	5	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	52	81	2.9		
55	G	Radiologi	5	4	3	4	5	4	4	4	33	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	66	99	3.5		
56	V	Radiologi	5	4	3	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	3	2	2	5	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	59	91	3.3		
57	R	Laboratorium	2	5	5	5	3	3	2	2	27	2	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	2	2	5	3	3	3	5	3	59	86	3.1		

58	T	Laboratorium	5	5	3	5	5	3	1	2	29	2	3	3	3	3	3	2	2	5	3	3	3	2	3	5	3	4	3	2	3	60	89	3.2
59	V	Laboratorium	5	3	5	5	5	2	3	3	31	3	3	3	3	5	3	3	2	2	1	3	3	3	5	4	3	5	3	3	3	63	94	3.4
60	N	Laboratorium	5	5	5	4	5	2	2	2	30	3	2	4	5	3	5	4	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	60	90	3.2
61	A	Laboratorium	4	2	3	4	3	3	4	3	26	4	5	1	3	4	2	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	4	1	4	2	61	87	3.1
62	K	Laboratorium	5	5	3	5	2	2	2	2	26	3	2	3	3	2	4	2	2	3	3	2	3	4	2	3	3	2	2	3	3	54	80	2.9
63	P	Laboratorium	3	4	5	3	3	2	4	2	26	1	2	1	2	3	3	4	3	2	2	3	2	4	1	3	1	2	1	1	1	42	68	2.4
64	D	Laboratorium	5	5	5	5	2	2	2	3	29	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	1	2	3	2	3	3	4	2	3	3	51	80	2.9
65	I	Laboratorium	5	5	3	5	2	2	1	3	26	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	5	3	4	3	3	3	2	3	63	89	3.2
66	S	Gizi	2	1	1	2	2	1	2	2	13	3	3	1	2	3	3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	1	47	60	2.1
67	D	Gizi	2	3	2	3	2	2	3	3	20	4	5	1	3	3	3	3	2	5	3	2	1	3	3	3	3	2	3	2	2	56	76	2.7
68	C	Farmasi	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	4	4	4	3	5	5	5	5	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	90	130	4.6
69	J	Farmasi	5	5	3	3	3	5	2	2	28	3	3	0	1	3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	4	2	3	2	4	2	51	79	2.8
70	R	Farmasi	3	2	2	2	2	1	4	5	21	3	3	1	3	3	1	2	4	4	3	3	3	4	3	4	4	5	5	3	1	62	83	3.0
71	N	Farmasi	5	5	3	2	4	5	3	2	29	2	2	0	1	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	2	49	78	2.8
72	I	Farmasi	4	3	3	5	4	3	5	2	29	3	4	3	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	2	2	5	1	61	90	3.2
73	D	Farmasi	5	5	3	5	5	0	2	2	27	0	1	2	3	3	2	3	3	3	2	0	2	2	2	3	2	3	3	2	2	43	70	2.5
74	F	Farmasi	4	5	3	2	1	3	3	2	23	2	1	1	4	3	3	3	2	3	3	1	2	2	2	3	1	1	1	2	1	41	64	2.3
75	A	Farmasi	5	5	3	3	3	3	4	2	28	2	3	2	4	2	1	0	2	3	3	3	2	4	3	2	2	3	2	2	3	48	76	2.7
76	T	Farmasi	4	3	3	4	3	5	2	3	27	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	55	82	2.9
77	A	Farmasi	5	4	5	4	3	4	3	4	32	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	56	88	3.1

78	W	Farmasi	5	4	5	4	5	3	3	4	33	3	4	3	4	4	4	3	3	3	2	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	63	96	3.4
79	N	Farmasi	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100	140	5.0
80	E	Farmasi	5	4	5	4	3	2	3	3	29	1	2	2	2	3	3	3	3	3	1	3	2	3	4	3	3	3	2	2	2	50	79	2.8
81	R	Farmasi	4	4	3	4	4	4	4	4	31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	64	95	3.4
82	R	IT	5	5	5	5	4	3	5	5	37	3	4	4	3	4	5	5	4	5	4	5	4	3	4	5	4	5	5	3	5	84	121	4.3
83	N	IT	5	5	5	5	4	2	3	4	33	3	5	4	4	3	5	5	4	4	5	5	4	3	3	5	4	5	5	3	3	82	115	4.1
84	A	IT	4	5	1	2	1	5	1	5	24	5	4	3	5	5	3	5	3	5	0	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	84	108	3.9
85	L	Accounting	4	5	5	4	5	4	3	4	34	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	68	102	3.6
86	L	Dokter	5	3	2	3	2	0	3	1	19	3	2	3	4	1	3	3	4	3	4	2	2	4	3	4	2	3	3	3	1	57	76	2.7
87	M	Dokter	5	5	3	3	5	5	2	2	30	3	5	3	3	2	3	4	3	3	5	3	2	3	2	2	3	3	2	2	1	57	87	3.1
88	F	Dokter	2	1	2	0	2	2	2	1	12	3	2	3	2	2	3	3	3	5	3	3	3	2	2	3	0	3	3	4	3	55	67	2.4
89	Z	Dokter	5	2	2	3	2	2	1	3	20	4	2	1	1	3	2	4	2	2	3	2	2	1	2	3	1	1	0	2	1	39	59	2.1
90	R	Dokter	4	4	5	4	3	3	2	2	27	4	3	1	3	3	2	3	2	1	3	1	2	1	1	2	1	2	1	1	2	39	66	2.4
91	I	Dokter	4	4	3	3	1	2	2	3	22	2	2	3	2	2	2	1	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	1	46	68	2.4
92	W	Dokter	5	5	2	5	3	5	2	2	29	3	2	0	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	4	3	60	89	3.2
93	R	Dokter	5	5	5	5	2	2	3	2	29	1	2	3	3	3	3	2	3	5	3	1	3	3	4	2	3	5	3	3	3	58	87	3.1
94	I	Dokter	5	3	5	5	2	2	2	2	26	3	1	3	3	3	3	3	2	5	1	3	2	4	2	3	2	5	4	3	2	57	83	3.0
95	N	Dokter	4	5	5	4	5	4	4	4	35	4	3	3	4	5	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	3	5	3	3	75	110	3.9
96	Y	Dokter	5	5	3	5	2	2	3	3	28	4	2	2	3	3	4	4	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	1	2	3	52	80	2.9
97	A	Dokter	5	5	3	4	5	4	4	4	34	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	68	102	3.6

98	L	Dokter	2	5	5	5	2	2	3	1	25	2	3	1	3	2	3	4	3	3	2	3	3	3	2	2	2	1	2	2	49	74	2.6	
99	H	Dokter	4	4	3	4	5	4	3	4	31	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	63	94	3.4	
100	I	Dokter	5	4	5	4	4	2	4	3	31	2	3	3	4	4	3	3	4	3	2	4	3	4	2	3	2	2	1	2	3	57	88	3.1
101	M	Dokter	5	5	5	5	2	2	3	4	31	3	3	2	3	4	4	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	54	85	3.0	
102	T	Dokter	5	5	5	5	5	4	3	3	35	5	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	4	1	4	3	5	3	59	94	3.4
103	N	Dokter	5	4	3	4	3	2	2	3	26	2	2	1	4	4	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	1	2	47	73	2.6
104	M	Dokter	5	5	5	5	2	2	3	2	29	2	1	2	2	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	53	82	2.9
105	R	Dokter	5	5	5	5	2	2	3	3	30	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	53	83	3.0
106	A	Dokter	5	5	2	5	2	2	3	3	27	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	53	80	2.9
107	N	Dokter	5	5	3	5	2	2	3	2	27	3	3	2	2	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	62	89	3.2	
108	A	Dokter	5	5	5	5	2	2	3	1	28	3	3	4	4	4	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	57	85	3.0	
109	F	Dokter	5	4	5	4	3	2	3	2	28	2	4	1	3	4	3	3	4	4	3	2	2	3	3	4	3	3	3	2	3	59	87	3.1
110	V	Dokter	3	5	5	5	3	3	3	2	29	3	2	3	4	4	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	5	3	59	88	3.1
111	R	Dokter	5	4	5	4	3	2	4	4	31	3	2	1	4	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	1	2	3	2	2	46	77	2.8	
112	P	Dokter	5	4	3	5	3	2	4	4	30	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	2	3	4	4	3	2	1	1	2	2	56	86	3.1
113																																		
114																																		
SUM			447	417	365	396	316	298	295	310	2844	301	300	247	329	327	319	325	312	343	310	291	301	327	312	328	293	310	293	311	266	6145	8989	321.0
AVERAGE			3.99	3.72	3.26	3.54	2.82	2.66	2.63	2.77	25.39	2.69	2.68	2.21	2.94	2.92	2.85	2.90	2.79	3.06	2.77	2.60	2.69	2.92	2.79	2.93	2.62	2.77	2.62	2.78	2.38	54.87	80.26	2.9

Lampiran 5. Hail Kuisiiner berdasarkan rata-rata

NO	RESPONDEN	KESIAPAN BUDAYA KERJA		KESIAPAN KEPEMIMPINAN		KESIAPAN STRATEGI		KESIAPAN MANAJEMAN INFORMASI		KESIAPAN STAF KLINIS DAN ADMINISTRASI		KESIAPAN TRAINING/ PELATIHAN		KESIAPAN PROSES DAN ALUR KERJA		AKUNTANBILITAS		KESIAPAN KEUANGAN DAN ANGGARAN		KESIAPAN KETERLIBATAN PASIEN		KESIAPAN MANAJEMEN IT		KESIAPAN INFRASTRUKTUR IT	
		SKOR	RATA-RATA	SKOR	RATA-RATA	SKOR	RATA-RATA	SKOR	RATA-RATA	SKOR	RATA-RATA	SKOR	RATA-RATA	SKOR	RATA-RATA	SKOR	RATA-RATA	SKOR	RATA-RATA	SKOR	RATA-RATA	SKOR	RATA-RATA	SKOR	RATA-RATA
1	S	10.00	2.50	1.00	0.50	4.00	2.00	6.00	3.00	3.00	1.00	3.00	1.50	5.00	2.50	2.00	2.00	7.00	3.50	6.00	2.00	8.00	2.67	4.00	2.00
2	I	7.00	1.75	3.00	1.50	3.00	1.50	7.00	3.50	8.00	2.67	7.00	3.50	8.00	4.00	3.00	3.00	5.00	2.50	7.00	2.33	10.00	3.33	8.00	4.00
3	I	9.00	2.25	4.00	2.00	4.00	2.00	6.00	3.00	8.00	2.67	6.00	3.00	6.00	3.00	3.00	3.00	8.00	4.00	9.00	3.00	10.00	3.33	6.00	3.00
4	F	7.00	1.75	3.00	1.50	5.00	2.50	6.00	3.00	6.00	2.00	5.00	2.50	6.00	3.00	3.00	3.00	4.00	2.00	9.00	3.00	6.00	2.00	6.00	3.00
5	G	12.00	3.00	5.00	2.50	3.00	1.50	6.00	3.00	5.00	1.67	7.00	3.50	6.00	3.00	2.00	2.00	8.00	4.00	11.00	3.67	7.00	2.33	4.00	2.00
6	A	7.00	1.75	3.00	1.50	6.00	3.00	5.00	2.50	6.00	2.00	6.00	3.00	5.00	2.50	2.00	2.00	6.00	3.00	10.00	3.33	8.00	2.67	7.00	3.50
7	E	14.00	3.50	5.00	2.50	5.00	2.50	6.00	3.00	7.00	2.33	3.00	1.50	4.00	2.00	4.00	4.00	7.00	3.50	9.00	3.00	8.00	2.67	6.00	3.00
8	S	16.00	4.00	9.00	4.50	5.00	2.50	5.00	2.50	8.00	2.67	5.00	2.50	6.00	3.00	3.00	3.00	5.00	2.50	8.00	2.67	9.00	3.00	5.00	2.50
9	M	8.00	2.00	4.00	2.00	5.00	2.50	4.00	2.00	6.00	2.00	3.00	1.50	7.00	3.50	3.00	3.00	4.00	2.00	10.00	3.33	7.00	2.33	5.00	2.50
10	R	8.00	2.00	1.00	0.50	3.00	1.50	1.00	0.50	8.00	2.67	4.00	2.00	4.00	2.00	3.00	3.00	6.00	3.00	8.00	2.67	8.00	2.67	5.00	2.50
11	D	7.00	1.75	1.00	0.50	0.00	0.00	5.00	2.50	7.00	2.33	6.00	3.00	6.00	3.00	3.00	3.00	3.00	1.50	7.00	2.33	8.00	2.67	5.00	2.50
12	A	12.00	3.00	6.00	3.00	3.00	1.50	0.00	0.00	4.00	1.33	2.00	1.00	3.00	1.50	2.00	2.00	5.00	2.50	4.00	1.33	4.00	1.33	3.00	1.50
13	R	7.00	1.75	6.00	3.00	3.00	1.50	2.00	1.00	4.00	1.33	4.00	2.00	4.00	2.00	1.00	1.00	2.00	1.00	3.00	1.00	3.00	1.00	3.00	1.50
14	E	3.00	0.75	2.00	1.00	4.00	2.00	4.00	2.00	10.00	3.33	6.00	3.00	7.00	3.50	4.00	4.00	5.00	2.50	10.00	3.33	8.00	2.67	5.00	2.50
15	A	13.00	3.25	5.00	2.50	6.00	3.00	6.00	3.00	5.00	1.67	6.00	3.00	7.00	3.50	1.00	1.00	3.00	1.50	2.00	0.67	4.00	1.33	2.00	1.00
16	L	5.00	1.25	2.00	1.00	5.00	2.50	5.00	2.50	8.00	2.67	3.00	1.50	4.00	2.00	3.00	3.00	4.00	2.00	8.00	2.67	6.00	2.00	4.00	2.00

17	H	7.00	1.75	2.00	1.00	4.00	2.00	2.00	1.00	4.00	1.33	1.00	0.50	2.00	1.00	1.00	1.00	2.00	1.00	5.00	1.67	4.00	1.33	3.00	1.50
18	Z	12.00	3.00	3.00	1.50	5.00	2.50	3.00	1.50	6.00	2.00	3.00	1.50	4.00	2.00	2.00	2.00	3.00	1.50	6.00	2.00	3.00	1.00	3.00	1.50
19	A	12.00	3.00	3.00	1.50	4.00	2.00	5.00	2.50	5.00	1.67	3.00	1.50	5.00	2.50	3.00	3.00	3.00	1.50	6.00	2.00	5.00	1.67	3.00	1.50
20	N	8.00	2.00	5.00	2.50	5.00	2.50	2.00	1.00	7.00	2.33	7.00	3.50	7.00	3.50	3.00	3.00	5.00	2.50	8.00	2.67	12.00	4.00	5.00	2.50
21	D	7.00	1.75	4.00	2.00	5.00	2.50	6.00	3.00	7.00	2.33	5.00	2.50	5.00	2.50	2.00	2.00	4.00	2.00	8.00	2.67	7.00	2.33	5.00	2.50
22	J	14.00	3.50	6.00	3.00	8.00	4.00	4.00	2.00	7.00	2.33	4.00	2.00	5.00	2.50	5.00	5.00	4.00	2.00	6.00	2.00	8.00	2.67	5.00	2.50
23	O	15.00	3.75	7.00	3.50	5.00	2.50	4.00	2.00	10.00	3.33	3.00	1.50	5.00	2.50	2.00	2.00	3.00	1.50	6.00	2.00	5.00	1.67	5.00	2.50
24	I	15.00	3.75	10.00	5.00	3.00	1.50	4.00	2.00	7.00	2.33	6.00	3.00	6.00	3.00	2.00	2.00	4.00	2.00	9.00	3.00	7.00	2.33	6.00	3.00
25	A	16.00	4.00	5.00	2.50	6.00	3.00	5.00	2.50	10.00	3.33	8.00	4.00	7.00	3.50	5.00	5.00	6.00	3.00	8.00	2.67	11.00	3.67	5.00	2.50
26	W	15.00	3.75	8.00	4.00	5.00	2.50	4.00	2.00	5.00	1.67	7.00	3.50	6.00	3.00	3.00	3.00	5.00	2.50	7.00	2.33	6.00	2.00	5.00	2.50
27	Z	6.00	1.50	3.00	1.50	4.00	2.00	4.00	2.00	8.00	2.67	5.00	2.50	4.00	2.00	2.00	2.00	4.00	2.00	6.00	2.00	5.00	1.67	5.00	2.50
28	F	12.00	3.00	7.00	3.50	3.00	1.50	4.00	2.00	7.00	2.33	4.00	2.00	3.00	1.50	2.00	2.00	3.00	1.50	7.00	2.33	5.00	1.67	3.00	1.50
29	A	14.00	3.50	6.00	3.00	3.00	1.50	3.00	1.50	6.00	2.00	3.00	1.50	5.00	2.50	1.00	1.00	3.00	1.50	6.00	2.00	4.00	1.33	2.00	1.00
30	A	16.00	4.00	6.00	3.00	6.00	3.00	6.00	3.00	7.00	2.33	4.00	2.00	7.00	3.50	4.00	4.00	6.00	3.00	7.00	2.33	7.00	2.33	3.00	1.50
31	S	15.00	3.75	7.00	3.50	3.00	1.50	5.00	2.50	7.00	2.33	6.00	3.00	7.00	3.50	3.00	3.00	3.00	1.50	8.00	2.67	6.00	2.00	3.00	1.50
32	F	15.00	3.75	4.00	2.00	6.00	3.00	5.00	2.50	7.00	2.33	5.00	2.50	4.00	2.00	3.00	3.00	6.00	3.00	10.00	3.33	5.00	1.67	5.00	2.50
33	F	17.00	4.25	8.00	4.00	8.00	4.00	7.00	3.50	10.00	3.33	7.00	3.50	7.00	3.50	3.00	3.00	6.00	3.00	11.00	3.67	9.00	3.00	7.00	3.50
34	R	16.00	4.00	5.00	2.50	5.00	2.50	7.00	3.50	6.00	2.00	4.00	2.00	4.00	2.00	2.00	2.00	2.00	1.00	5.00	1.67	4.00	1.33	2.00	1.00
35	M	14.00	3.50	7.00	3.50	7.00	3.50	6.00	3.00	10.00	3.33	7.00	3.50	7.00	3.50	3.00	3.00	5.00	2.50	9.00	3.00	9.00	3.00	5.00	2.50
36	A	15.00	3.75	3.00	1.50	5.00	2.50	4.00	2.00	7.00	2.33	4.00	2.00	4.00	2.00	3.00	3.00	4.00	2.00	7.00	2.33	5.00	1.67	4.00	2.00

37	S	20.00	5.00	4.00	2.00	6.00	3.00	5.00	2.50	7.00	2.33	9.00	4.50	5.00	2.50	4.00	4.00	7.00	3.50	8.00	2.67	8.00	2.67	5.00	2.50
38	E	18.00	4.50	3.00	1.50	5.00	2.50	3.00	1.50	9.00	3.00	5.00	2.50	6.00	3.00	2.00	2.00	3.00	1.50	7.00	2.33	5.00	1.67	3.00	1.50
39	E	17.00	4.25	9.00	4.50	8.00	4.00	8.00	4.00	13.00	4.33	9.00	4.50	7.00	3.50	3.00	3.00	8.00	4.00	12.00	4.00	13.00	4.33	7.00	3.50
40	D	16.00	4.00	9.00	4.50	9.00	4.50	6.00	3.00	9.00	3.00	6.00	3.00	6.00	3.00	3.00	3.00	7.00	3.50	10.00	3.33	10.00	3.33	5.00	2.50
41	S	18.00	4.50	5.00	2.50	5.00	2.50	6.00	3.00	7.00	2.33	6.00	3.00	5.00	2.50	3.00	3.00	6.00	3.00	8.00	2.67	7.00	2.33	6.00	3.00
42	J	14.00	3.50	5.00	2.50	4.00	2.00	7.00	3.50	7.00	2.33	6.00	3.00	4.00	2.00	3.00	3.00	4.00	2.00	11.00	3.67	10.00	3.33	7.00	3.50
43	S	13.00	3.25	8.00	4.00	4.00	2.00	8.00	4.00	5.00	1.67	8.00	4.00	10.00	5.00	3.00	3.00	8.00	4.00	14.00	4.67	13.00	4.33	8.00	4.00
44	Y	14.00	3.50	8.00	4.00	9.00	4.50	8.00	4.00	10.00	3.33	5.00	2.50	6.00	3.00	3.00	3.00	5.00	2.50	10.00	3.33	12.00	4.00	5.00	2.50
45	L	18.00	4.50	7.00	3.50	5.00	2.50	5.00	2.50	12.00	4.00	8.00	4.00	7.00	3.50	3.00	3.00	6.00	3.00	11.00	3.67	7.00	2.33	6.00	3.00
46	F	17.00	4.25	9.00	4.50	10.00	5.00	7.00	3.50	12.00	4.00	7.00	3.50	8.00	4.00	3.00	3.00	7.00	3.50	10.00	3.33	13.00	4.33	6.00	3.00
47	R	18.00	4.50	3.00	1.50	5.00	2.50	5.00	2.50	9.00	3.00	5.00	2.50	7.00	3.50	4.00	4.00	4.00	2.00	10.00	3.33	10.00	3.33	5.00	2.50
48	S	3.00	0.75	3.00	1.50	4.00	2.00	6.00	3.00	6.00	2.00	6.00	3.00	5.00	2.50	2.00	2.00	4.00	2.00	9.00	3.00	10.00	3.33	6.00	3.00
49	A	6.00	1.50	0.00	0.00	5.00	2.50	7.00	3.50	7.00	2.33	5.00	2.50	5.00	2.50	3.00	3.00	5.00	2.50	11.00	3.67	8.00	2.67	6.00	3.00
50	S	10.00	2.50	4.00	2.00	3.00	1.50	3.00	1.50	10.00	3.33	7.00	3.50	7.00	3.50	3.00	3.00	5.00	2.50	9.00	3.00	5.00	1.67	5.00	2.50
51	R	4.00	1.00	3.00	1.50	4.00	2.00	3.00	1.50	6.00	2.00	4.00	2.00	6.00	3.00	2.00	2.00	4.00	2.00	5.00	1.67	7.00	2.33	3.00	1.50
52	N	20.00	5.00	4.00	2.00	8.00	4.00	4.00	2.00	8.00	2.67	5.00	2.50	6.00	3.00	3.00	3.00	6.00	3.00	8.00	2.67	10.00	3.33	6.00	3.00
53	N	18.00	4.50	8.00	4.00	4.00	2.00	5.00	2.50	8.00	2.67	6.00	3.00	8.00	4.00	1.00	1.00	6.00	3.00	7.00	2.33	9.00	3.00	4.00	2.00
54	C	18.00	4.50	7.00	3.50	4.00	2.00	6.00	3.00	6.00	2.00	4.00	2.00	7.00	3.50	3.00	3.00	6.00	3.00	8.00	2.67	8.00	2.67	4.00	2.00
55	G	16.00	4.00	9.00	4.50	8.00	4.00	8.00	4.00	10.00	3.33	6.00	3.00	6.00	3.00	3.00	3.00	7.00	3.50	11.00	3.67	9.00	3.00	6.00	3.00
56	V	16.00	4.00	8.00	4.00	8.00	4.00	8.00	4.00	12.00	4.00	7.00	3.50	4.00	2.00	5.00	5.00	5.00	2.50	7.00	2.33	6.00	2.00	5.00	2.50

57	R	17.00	4.25	6.00	3.00	4.00	2.00	5.00	2.50	7.00	2.33	6.00	3.00	6.00	3.00	3.00	3.00	6.00	3.00	9.00	3.00	9.00	3.00	8.00	4.00
58	T	18.00	4.50	8.00	4.00	3.00	1.50	5.00	2.50	9.00	3.00	5.00	2.50	7.00	3.50	3.00	3.00	6.00	3.00	10.00	3.33	10.00	3.33	5.00	2.50
59	V	18.00	4.50	7.00	3.50	6.00	3.00	6.00	3.00	11.00	3.67	6.00	3.00	4.00	2.00	1.00	1.00	6.00	3.00	12.00	4.00	11.00	3.67	6.00	3.00
60	N	19.00	4.75	7.00	3.50	4.00	2.00	5.00	2.50	12.00	4.00	9.00	4.50	5.00	2.50	2.00	2.00	4.00	2.00	8.00	2.67	9.00	3.00	6.00	3.00
61	A	13.00	3.25	6.00	3.00	7.00	3.50	9.00	4.50	8.00	2.67	5.00	2.50	7.00	3.50	2.00	2.00	7.00	3.50	9.00	3.00	8.00	2.67	6.00	3.00
62	K	18.00	4.50	4.00	2.00	4.00	2.00	5.00	2.50	8.00	2.67	6.00	3.00	5.00	2.50	3.00	3.00	5.00	2.50	9.00	3.00	7.00	2.33	6.00	3.00
63	P	15.00	3.75	5.00	2.50	6.00	3.00	3.00	1.50	6.00	2.00	7.00	3.50	5.00	2.50	2.00	2.00	5.00	2.50	8.00	2.67	4.00	1.33	2.00	1.00
64	D	20.00	5.00	4.00	2.00	5.00	2.50	5.00	2.50	7.00	2.33	5.00	2.50	5.00	2.50	3.00	3.00	3.00	1.50	8.00	2.67	9.00	3.00	6.00	3.00
65	I	18.00	4.50	4.00	2.00	4.00	2.00	6.00	3.00	10.00	3.33	7.00	3.50	6.00	3.00	3.00	3.00	5.00	2.50	12.00	4.00	9.00	3.00	5.00	2.50
66	S	6.00	1.50	3.00	1.50	4.00	2.00	6.00	3.00	6.00	2.00	6.00	3.00	3.00	1.50	3.00	3.00	4.00	2.00	8.00	2.67	7.00	2.33	4.00	2.00
67	D	10.00	2.50	4.00	2.00	6.00	3.00	9.00	4.50	7.00	2.33	6.00	3.00	7.00	3.50	3.00	3.00	3.00	1.50	9.00	3.00	8.00	2.67	4.00	2.00
68	C	20.00	5.00	10.00	5.00	10.00	5.00	9.00	4.50	11.00	3.67	10.00	5.00	10.00	5.00	3.00	3.00	8.00	4.00	14.00	4.67	15.00	5.00	10.00	5.00
69	J	16.00	4.00	8.00	4.00	4.00	2.00	6.00	3.00	4.00	1.33	6.00	3.00	6.00	3.00	2.00	2.00	4.00	2.00	10.00	3.33	7.00	2.33	6.00	3.00
70	R	9.00	2.25	3.00	1.50	9.00	4.50	6.00	3.00	7.00	2.33	3.00	1.50	8.00	4.00	3.00	3.00	6.00	3.00	11.00	3.67	14.00	4.67	4.00	2.00
71	N	15.00	3.75	9.00	4.50	5.00	2.50	4.00	2.00	3.00	1.00	6.00	3.00	5.00	2.50	3.00	3.00	6.00	3.00	10.00	3.33	7.00	2.33	5.00	2.50
72	I	15.00	3.75	7.00	3.50	7.00	3.50	7.00	3.50	10.00	3.33	5.00	2.50	7.00	3.50	3.00	3.00	7.00	3.50	8.00	2.67	8.00	2.67	6.00	3.00
73	D	18.00	4.50	5.00	2.50	4.00	2.00	1.00	0.50	8.00	2.67	5.00	2.50	6.00	3.00	2.00	2.00	2.00	1.00	7.00	2.33	8.00	2.67	4.00	2.00
74	F	14.00	3.50	4.00	2.00	5.00	2.50	3.00	1.50	8.00	2.67	6.00	3.00	5.00	2.50	3.00	3.00	3.00	1.50	7.00	2.33	3.00	1.00	3.00	1.50
75	A	16.00	4.00	6.00	3.00	6.00	3.00	5.00	2.50	8.00	2.67	1.00	0.50	5.00	2.50	3.00	3.00	5.00	2.50	9.00	3.00	7.00	2.33	5.00	2.50
76	T	14.00	3.50	8.00	4.00	5.00	2.50	5.00	2.50	9.00	3.00	6.00	3.00	5.00	2.50	2.00	2.00	5.00	2.50	9.00	3.00	9.00	3.00	5.00	2.50

77	A	18.00	4.50	7.00	3.50	7.00	3.50	5.00	2.50	8.00	2.67	6.00	3.00	4.00	2.00	2.00	2.00	5.00	2.50	9.00	3.00	11.00	3.67	6.00	3.00
78	W	18.00	4.50	8.00	4.00	7.00	3.50	7.00	3.50	11.00	3.67	7.00	3.50	6.00	3.00	2.00	2.00	7.00	3.50	8.00	2.67	9.00	3.00	6.00	3.00
79	N	20.00	5.00	10.00	5.00	10.00	5.00	10.00	5.00	15.00	5.00	10.00	5.00	10.00	5.00	5.00	5.00	10.00	5.00	15.00	5.00	15.00	5.00	10.00	5.00
80	E	18.00	4.50	5.00	2.50	6.00	3.00	3.00	1.50	7.00	2.33	6.00	3.00	6.00	3.00	1.00	1.00	5.00	2.50	10.00	3.33	8.00	2.67	4.00	2.00
81	R	15.00	3.75	8.00	4.00	8.00	4.00	6.00	3.00	9.00	3.00	6.00	3.00	6.00	3.00	3.00	3.00	8.00	4.00	10.00	3.33	10.00	3.33	6.00	3.00
82	R	20.00	5.00	7.00	3.50	10.00	5.00	7.00	3.50	11.00	3.67	10.00	5.00	9.00	4.50	4.00	4.00	9.00	4.50	12.00	4.00	14.00	4.67	8.00	4.00
83	N	20.00	5.00	6.00	3.00	7.00	3.50	8.00	4.00	11.00	3.67	10.00	5.00	8.00	4.00	5.00	5.00	9.00	4.50	11.00	3.67	14.00	4.67	6.00	3.00
84	A	12.00	3.00	6.00	3.00	6.00	3.00	9.00	4.50	13.00	4.33	8.00	4.00	8.00	4.00	0.00	0.00	10.00	5.00	13.00	4.33	13.00	4.33	10.00	5.00
85	L	18.00	4.50	9.00	4.50	7.00	3.50	7.00	3.50	12.00	4.00	7.00	3.50	6.00	3.00	3.00	3.00	6.00	3.00	9.00	3.00	11.00	3.67	7.00	3.50
86	L	13.00	3.25	2.00	1.00	4.00	2.00	5.00	2.50	8.00	2.67	6.00	3.00	7.00	3.50	4.00	4.00	4.00	2.00	11.00	3.67	8.00	2.67	4.00	2.00
87	M	16.00	4.00	10.00	5.00	4.00	2.00	8.00	4.00	8.00	2.67	7.00	3.50	6.00	3.00	5.00	5.00	5.00	2.50	7.00	2.33	8.00	2.67	3.00	1.50
88	F	5.00	1.25	4.00	2.00	3.00	1.50	5.00	2.50	7.00	2.33	6.00	3.00	8.00	4.00	3.00	3.00	6.00	3.00	7.00	2.33	6.00	2.00	7.00	3.50
89	Z	12.00	3.00	4.00	2.00	4.00	2.00	6.00	3.00	5.00	1.67	6.00	3.00	4.00	2.00	3.00	3.00	4.00	2.00	6.00	2.00	2.00	0.67	3.00	1.50
90	R	17.00	4.25	6.00	3.00	4.00	2.00	7.00	3.50	7.00	2.33	5.00	2.50	3.00	1.50	3.00	3.00	3.00	1.50	4.00	1.33	4.00	1.33	3.00	1.50
91	I	14.00	3.50	3.00	1.50	5.00	2.50	4.00	2.00	7.00	2.33	3.00	1.50	5.00	2.50	2.00	2.00	6.00	3.00	9.00	3.00	7.00	2.33	3.00	1.50
92	W	17.00	4.25	8.00	4.00	4.00	2.00	5.00	2.50	6.00	2.00	7.00	3.50	7.00	3.50	4.00	4.00	7.00	3.50	9.00	3.00	8.00	2.67	7.00	3.50
93	R	20.00	5.00	4.00	2.00	5.00	2.50	3.00	1.50	9.00	3.00	5.00	2.50	8.00	4.00	3.00	3.00	4.00	2.00	9.00	3.00	11.00	3.67	6.00	3.00
94	I	18.00	4.50	4.00	2.00	4.00	2.00	4.00	2.00	9.00	3.00	6.00	3.00	7.00	3.50	1.00	1.00	5.00	2.50	9.00	3.00	11.00	3.67	5.00	2.50
95	N	18.00	4.50	9.00	4.50	8.00	4.00	7.00	3.50	12.00	4.00	8.00	4.00	6.00	3.00	3.00	3.00	8.00	4.00	13.00	4.33	12.00	4.00	6.00	3.00
96	Y	18.00	4.50	4.00	2.00	6.00	3.00	6.00	3.00	8.00	2.67	8.00	4.00	4.00	2.00	3.00	3.00	5.00	2.50	7.00	2.33	6.00	2.00	5.00	2.50

97	A	17.00	4.25	9.00	4.50	8.00	4.00	7.00	3.50	10.00	3.33	7.00	3.50	6.00	3.00	3.00	3.00	7.00	3.50	11.00	3.67	10.00	3.33	7.00	3.50
98	L	17.00	4.25	4.00	2.00	4.00	2.00	5.00	2.50	6.00	2.00	7.00	3.50	6.00	3.00	2.00	2.00	6.00	3.00	8.00	2.67	5.00	1.67	4.00	2.00
99	H	15.00	3.75	9.00	4.50	7.00	3.50	6.00	3.00	11.00	3.67	7.00	3.50	7.00	3.50	3.00	3.00	5.00	2.50	9.00	3.00	9.00	3.00	6.00	3.00
100	I	18.00	4.50	6.00	3.00	7.00	3.50	5.00	2.50	11.00	3.67	6.00	3.00	7.00	3.50	2.00	2.00	7.00	3.50	9.00	3.00	5.00	1.67	5.00	2.50
101	M	20.00	5.00	4.00	2.00	7.00	3.50	6.00	3.00	9.00	3.00	7.00	3.50	5.00	2.50	3.00	3.00	5.00	2.50	8.00	2.67	6.00	2.00	5.00	2.50
102	T	20.00	5.00	9.00	4.50	6.00	3.00	8.00	4.00	7.00	2.33	5.00	2.50	5.00	2.50	3.00	3.00	5.00	2.50	10.00	3.33	8.00	2.67	8.00	4.00
103	N	16.00	4.00	5.00	2.50	5.00	2.50	4.00	2.00	9.00	3.00	5.00	2.50	5.00	2.50	3.00	3.00	6.00	3.00	6.00	2.00	6.00	2.00	3.00	1.50
104	M	20.00	5.00	4.00	2.00	5.00	2.50	3.00	1.50	7.00	2.33	6.00	3.00	6.00	3.00	2.00	2.00	7.00	3.50	8.00	2.67	9.00	3.00	5.00	2.50
105	R	20.00	5.00	4.00	2.00	6.00	3.00	4.00	2.00	8.00	2.67	5.00	2.50	6.00	3.00	2.00	2.00	6.00	3.00	9.00	3.00	7.00	2.33	6.00	3.00
106	A	17.00	4.25	4.00	2.00	6.00	3.00	4.00	2.00	8.00	2.67	6.00	3.00	5.00	2.50	3.00	3.00	6.00	3.00	7.00	2.33	8.00	2.67	6.00	3.00
107	N	18.00	4.50	4.00	2.00	5.00	2.50	6.00	3.00	7.00	2.33	7.00	3.50	7.00	3.50	4.00	4.00	7.00	3.50	10.00	3.33	9.00	3.00	5.00	2.50
108	A	20.00	5.00	4.00	2.00	4.00	2.00	6.00	3.00	12.00	4.00	5.00	2.50	5.00	2.50	3.00	3.00	5.00	2.50	8.00	2.67	8.00	2.67	5.00	2.50
109	F	18.00	4.50	5.00	2.50	5.00	2.50	6.00	3.00	8.00	2.67	6.00	3.00	8.00	4.00	3.00	3.00	4.00	2.00	10.00	3.33	9.00	3.00	5.00	2.50
110	V	18.00	4.50	6.00	3.00	5.00	2.50	5.00	2.50	11.00	3.67	5.00	2.50	5.00	2.50	3.00	3.00	5.00	2.50	8.00	2.67	9.00	3.00	8.00	4.00
111	R	18.00	4.50	5.00	2.50	8.00	4.00	5.00	2.50	8.00	2.67	4.00	2.00	5.00	2.50	2.00	2.00	4.00	2.00	8.00	2.67	6.00	2.00	4.00	2.00
112	P	17.00	4.25	5.00	2.50	8.00	4.00	7.00	3.50	10.00	3.33	7.00	3.50	5.00	2.50	3.00	3.00	5.00	2.50	11.00	3.67	4.00	1.33	4.00	2.00
	RATA-RATA	14.51	3.63	5.48	2.74	5.40	2.70	5.37	2.68	8.06	2.69	5.75	2.88	5.85	2.92	2.77	2.77	5.29	2.64	8.63	2.88	8.00	2.67	5.15	2.58