

## **LAMPIRAN A**

### **UJI REALIBILITAS DAN VALIDITAS (SPSS 15)**

### *Case Processing Summary*

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded(a)	0	.0
	Total	30	100.0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### *Reliability Statistics*

Cronbach's Alpha	N of Items
.947	72

**Item yang gugur adalah no: 12, 17, 20, 27, 38, 39, 41, 42, 47, 48,58, 59**

### *Item-Total Statistics*

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1	209.1333	717.085	.500	.946
X2	208.9333	721.513	.437	.947
X3	209.1667	719.661	.461	.946
X4	208.9333	721.513	.437	.947
X5	208.9000	720.369	.447	.946
X6	208.7000	722.286	.370	.947
X7	209.3000	707.252	.624	.946
X8	209.0333	716.447	.396	.947
X9	208.8333	720.006	.399	.947
X10	209.1333	717.085	.500	.946
X11	209.4333	715.564	.476	.946
X12	209.1667	733.178	.078	.948
X13	208.9333	714.064	.441	.947
X14	208.9333	714.064	.441	.947
X15	209.0667	715.720	.515	.946

X16	208.9000	720.093	.378	.947
X17	209.9333	722.478	.278	.947
X18	208.7667	707.564	.733	.945
X19	209.6000	718.179	.366	.947
X20	209.1667	744.833	-.148	.949
X21	209.6000	718.179	.366	.947
X22	208.9333	714.064	.441	.947
X23	209.5333	721.637	.463	.946
X24	209.0333	712.516	.601	.946
X25	209.6333	722.102	.381	.947
X26	209.2333	721.702	.320	.947
X27	209.1667	726.695	.277	.947
X28	209.6000	718.593	.391	.947
X29	208.3333	719.678	.453	.946
X30	208.6667	720.644	.327	.947
X31	209.3333	716.644	.571	.946
X32	209.5333	721.361	.434	.947
X33	209.4000	712.938	.507	.946
X34	209.1667	715.868	.525	.946
X35	209.3333	716.644	.571	.946
X36	209.5333	717.430	.504	.946
X37	210.1000	724.783	.335	.947
X38	208.4000	729.766	.259	.947
X39	208.7667	733.013	.086	.948
X40	208.5333	718.740	.418	.947
X41	209.1333	724.051	.252	.947
X42	208.4333	734.461	.056	.948
X43	208.6333	720.861	.413	.947
X44	208.3000	704.976	.705	.945
X45	208.3333	721.540	.379	.947
X46	208.5333	718.740	.418	.947
X47	208.5333	732.051	.098	.948
X48	208.7000	724.286	.271	.947
X49	208.4333	709.151	.693	.946
X50	209.4000	708.455	.577	.946
X51	208.4333	709.151	.693	.946
X52	208.4333	710.254	.665	.946
X53	208.6667	714.506	.451	.946
X54	208.1000	711.059	.762	.945
X55	208.5667	718.323	.433	.947
X56	208.5333	709.913	.620	.946
X57	208.6667	720.920	.308	.947

X58	209.0667	740.754	-.072	.949
X59	208.7000	736.562	.015	.948
X60	208.3000	713.321	.721	.946
X61	208.7000	708.355	.642	.946
X62	208.2667	712.340	.542	.946
X63	208.3667	709.275	.681	.946
X64	208.1000	721.266	.571	.946
X65	208.3333	713.333	.547	.946
X66	208.3333	706.713	.743	.945
X67	208.6667	709.954	.454	.947
X68	208.2333	710.806	.737	.946
X69	208.4000	707.834	.721	.945
X70	208.2000	714.028	.605	.946
X71	208.1667	710.902	.693	.946
X72	208.3333	705.678	.726	.945

***Case Processing Summary***

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded(a)	0	.0
	Total	30	100.0

*a Listwise deletion based on all variables in the procedure.*

***Reliability Statistics***

Cronbach's Alpha	N of Items
.957	60

**Item yang gugur adalah no: -**

*Item-Total Statistics*

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1	174.7000	644.562	.529	.956
X2	174.5000	648.948	.463	.956
X3	174.7333	647.168	.487	.956
X4	174.5000	648.948	.463	.956
X5	174.4667	647.499	.482	.956
X6	174.2667	649.926	.387	.957
X7	174.8667	636.878	.612	.956
X8	174.6000	645.972	.376	.957
X9	174.4000	648.662	.392	.957
X10	174.7000	644.562	.529	.956
X11	175.0000	644.345	.473	.956
X13	174.5000	642.741	.442	.957
X14	174.5000	642.741	.442	.957
X15	174.6333	643.275	.542	.956
X16	174.4667	648.464	.379	.957
X18	174.3333	636.437	.737	.955
X19	175.1667	648.282	.332	.957
X21	175.1667	648.282	.332	.957
X22	174.5000	642.741	.442	.957
X23	175.1000	650.438	.449	.956
X24	174.6000	641.490	.597	.956
X25	175.2000	649.683	.400	.957
X26	174.8000	649.683	.328	.957
X28	175.1667	647.868	.373	.957
X29	173.9000	648.507	.442	.956
X30	174.2333	648.668	.334	.957
X31	174.9000	643.955	.609	.956
X32	175.1000	649.610	.437	.956
X33	174.9667	641.137	.520	.956
X34	174.7333	644.064	.537	.956
X35	174.9000	643.955	.609	.956
X36	175.1000	645.472	.518	.956
X37	175.6667	651.747	.369	.957
X40	174.1000	647.541	.410	.957

X43	174.2000	648.648	.428	.956
X44	173.8667	634.464	.698	.955
X45	173.9000	650.783	.356	.957
X46	174.1000	647.541	.410	.957
X49	174.0000	637.724	.703	.955
X50	174.9667	636.516	.597	.956
X51	174.0000	637.724	.703	.955
X52	174.0000	639.310	.661	.956
X53	174.2333	643.909	.435	.957
X54	173.6667	640.023	.760	.955
X55	174.1333	645.913	.455	.956
X56	174.1000	639.886	.595	.956
X57	174.2333	649.220	.309	.957
X60	173.8667	642.602	.704	.956
X61	174.2667	637.720	.634	.956
X62	173.8333	640.902	.547	.956
X63	173.9333	638.961	.663	.956
X64	173.6667	649.747	.566	.956
X65	173.9000	641.197	.569	.956
X66	173.9000	636.507	.725	.955
X67	174.2333	640.806	.419	.957
X68	173.8000	639.476	.744	.955
X69	173.9667	637.551	.703	.955
X70	173.7667	642.047	.624	.956
X71	173.7333	639.513	.701	.956
X72	173.9000	634.300	.739	.955

**LAMPIRAN B**

*HASIL Z SCORE*

transform	transak	Ztransform	Ztransak	zztransform	zztransak
120	59	0.28885	0.00734	1	0
99	46	-0.896	-1.45542	1	0
126	69	0.62739	1.13254	0	1
95	57	-1.12169	-0.2177	0	1
131	69	0.90949	1.13254	0	1
129	70	0.79665	1.24505	0	1
48	29	-3.77351	-3.36825	0	1
115	66	0.00675	0.79498	0	1
116	71	0.06317	1.35757	0	1
114	57	-0.04968	-0.2177	1	0
125	72	0.57096	1.47009	0	1
145	71	1.6994	1.35757	1	0
128	74	0.74023	1.69513	0	1
111	62	-0.21894	0.3449	0	1
96	54	-1.06527	-0.55526	0	1
111	60	-0.21894	0.11986	0	1
133	75	1.02234	1.80765	0	1
127	50	0.68381	-1.00534	1	0
119	63	0.23243	0.45742	0	1
108	53	-0.38821	-0.66778	1	0
99	56	-0.896	-0.33022	0	1
118	69	0.17601	1.13254	0	1
125	65	0.57096	0.68246	0	1
113	64	-0.1061	0.56994	0	1
128	68	0.74023	1.02002	0	1
110	65	-0.27536	0.68246	0	1
124	55	0.51454	-0.44274	1	0
107	56	-0.44463	-0.33022	0	1
116	68	0.06317	1.02002	0	1
127	65	0.68381	0.68246	1	0
121	58	0.34528	-0.10518	1	0
140	61	1.41729	0.23238	1	0
119	55	0.23243	-0.44274	1	0
108	52	-0.38821	-0.7803	1	0
104	51	-0.61389	-0.89282	1	0
88	54	-1.51664	-0.55526	0	1
128	62	0.74023	0.3449	1	0
127	64	0.68381	0.56994	1	0
128	48	0.74023	-1.23038	1	0
107	51	-0.44463	-0.89282	1	0



104	55	-0.61389	-0.44274	0	1
123	54	0.45812	-0.55526	1	0
103	49	-0.67031	-1.11786	1	0
113	55	-0.1061	-0.44274	1	0
114	50	-0.04968	-1.00534	1	0
127	61	0.68381	0.23238	1	0
117	51	0.11959	-0.89282	1	0
95	56	-1.12169	-0.33022	0	1
114	60	-0.04968	0.11986	0	1
99	51	-0.896	-0.89282	0	1
120	59	0.28885	0.00734	1	0
99	46	-0.896	-1.45542	1	0
126	69	0.62739	1.13254	0	1
95	57	-1.12169	-0.2177	0	1
131	69	0.90949	1.13254	0	1
129	70	0.79665	1.24505	0	1
48	29	-3.77351	-3.36825	0	1
115	66	0.00675	0.79498	0	1
116	71	0.06317	1.35757	0	1
114	57	-0.04968	-0.2177	1	0
125	72	0.57096	1.47009	0	1
145	72	1.6994	1.47009	1	0
128	74	0.74023	1.69513	0	1
111	62	-0.21894	0.3449	0	1
96	54	-1.06527	-0.55526	0	1
111	60	-0.21894	0.11986	0	1
133	75	1.02234	1.80765	0	1
124	55	0.51454	-0.44274	1	0
107	56	-0.44463	-0.33022	0	1
116	68	0.06317	1.02002	0	1
127	65	0.68381	0.68246	1	0
121	58	0.34528	-0.10518	1	0
140	61	1.41729	0.23238	1	0
119	55	0.23243	-0.44274	1	0
108	52	-0.38821	-0.7803	1	0
104	51	-0.61389	-0.89282	1	0
88	54	-1.51664	-0.55526	0	1
128	62	0.74023	0.3449	1	0
120	50	0.28885	-1.00534	1	0
100	42	-0.83958	-1.9055	1	0
126	56	0.62739	-0.33022	1	0
94	54	-1.17811	-0.55526	0	1

131	56	0.90949	-0.33022	1	0
129	58	0.79665	-0.10518	1	0
48	47	-3.77351	-1.3429	0	1
115	57	0.00675	-0.2177	1	0
116	59	0.06317	0.00734	1	0
114	54	-0.04968	-0.55526	1	0
125	62	0.57096	0.3449	1	0
145	59	1.6994	0.00734	1	0
129	63	0.79665	0.45742	1	0
111	50	-0.21894	-1.00534	1	0
				<b>47</b>	<b>45</b>

### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Transformasional	92	48	145	114.88	17.724
Transaksional	92	29	75	58.93	8.887
Valid N (listwise)	92				

**LAMPIRAN C**  
**KUESIONER**

**Selamat Pagi / Siang / Sore**

Saya Mahasiswi Fakultas Psikologi Universitas Esa Unggul, sedang melakukan pengambilan data dalam rangka menyelesaikan skripsi. Untuk itu saya mengharapkan kesediaan anda untuk mengisi kuesioner ini.

Kuesioner yang akan anda isi terdapat beberapa pernyataan. Agar penelitian ini dapat bermanfaat, mohon anda memberi jawaban yang paling sesuai dengan keadaan diri anda. Setiap jawaban anda akan diterima tanpa penilaian benar atau salah. Oleh karena itu jawablah dengan jujur berdasarkan pengalaman nyata sehari-hari, dan sesuai dengan keadaan ketika peristiwa tersebut terjadi.

Mohon periksa kembali jawaban anda sebelum dikumpulkan, agar jangan sampai ada pernyataan yang terlewat. Dalam hal ini identitas diri anda akan terjamin kerahasiaannya.

Penelitian ini tidak akan ada artinya tanpa bantuan dan partisipasi anda. Atas kesediaan dan kerjasama anda, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Novianti Nola

**DATA RESPONDEN**

- Usia :
- Divisi :
- Posisi/ Level :
- Jenis Kelamin : L / P \*(coret yang tidak perlu)
- Status Pernikahan : Menikah / Belum Menikah \*(coret yang tidak perlu)
- Pendidikan Terakhir : SLTA / D1 / D2 / D3 / S1 / S2\*(coret yang tidak perlu)
- Penghasilan : a. 2 – 3 juta b. 3,1 – 4 juta c. 4,1 – 5 juta  
d. 5,1 – 6 juta e. > 6 juta \*(pilih salah satu)
- Suku :
- Masa Kerja : .....Tahun .....Bulan

**Petunjuk**

Berikut ini terdapat pernyataan yang menggambarkan situasi tertentu. Setiap pernyataan memiliki empat pilihan jawaban, pilihlah jawaban yang menurut anda sesuai dengan diri anda dengan cara menyilang (X). Pilihan jawaban tersebut adalah :

- SS : Sangat Sering
- S : Sering
- KK : Kadang-kadang
- TP : Tidak Pernah

Contoh :

No	Pernyataan	SS	S	KK	TP
1	Pimpinan saya bertanggung jawab	X			
2	Pimpinan saya optimis				X

Selamat mengerjakan!

**Kuesioner GAYA KEPEMIMPINAN**

No	Pernyataan	SS	S	KK	TP
1	Atasan saya memberikan bantuan sebagai imbalan atas kerja keras bawahan				
2	Atasan saya menekankan tegaknya peraturan untuk menghindari kesalahan				
3	Atasan saya baru mengambil tindakan setelah keadaan menjadi buruk				
4	Atasan saya menghindar untuk mengambil keputusan				
5	Atasan saya bersikap tenang dalam menghadapi situasi kritis				
6	Atasan saya membicarakan masa depan perusahaan secara optimis				
7	Atasan saya mempertanyakan ketepatan strategi terbaru untuk menyelesaikan beberapa hal				
8	Atasan saya memberikan nasihat yang bermanfaat bagi pengembangan karyawan				
9	Atasan saya menunjukkan bahwa ia percaya pada keyakinan yang dianutnya				
10	Atasan saya merasa puas ketika saya melakukan tugas dengan baik				
11	Atasan saya memantau dari dekat kinerja saya sehingga mencegah terjadinya kesalahan				
12	Atasan saya enggan berpendapat mengenai masalah-masalah penting				
13	Atasan saya menunjukkan kemampuannya dalam semua hal yang ditanganinya				
14	Atasan saya memberikan semangat bahwa saya mampu mengatasi hambatan yang ada				
15	Atasan saya memecahkan masalah dengan memperhatikan pendapat atau ide para bawahannya				

16	Atasan saya berperilaku sesuai dengan nilai-nilai yang berlaku di perusahaan				
No	Pernyataan	SS	S	KK	TP
17	Atasan saya menjelaskan kepada saya apa yang akan diterima jika mencapai target				
18	Atasan saya hanya akan bertindak jika terjadi hal-hal yang tidak beres				
19	Atasan saya tidak ada ketika dibutuhkan				
20	Atasan saya rela mengorbankan kepentingan pribadi demi kepentingan bersama				
21	Atasan saya menekankan pada bawahan pentingnya memiliki perasaan yang kuat terhadap tujuan				
22	Atasan saya melihat gagasan atau ide dari sudut pandang yang berbeda				
23	Atasan saya memperlakukan saya sebagai seorang teman				
24	Atasan saya membuat kesepakatan dengan bawahan tentang apa yang akan diterima jika melakukan pekerjaan dengan tepat				
25	Atasan saya tidak menekankan tegaknya peraturan				
26	Atasan saya tidak bertindak jika sasaran kerja tidak mencapai target				
27	Atasan saya bertanggungjawab dalam pengambilan keputusan				
28	Atasan saya lebih peduli pada urusan bawahan daripada urusan pribadinya				
29	Atasan saya menetapkan standar yang tinggi terhadap pencapaian hasil kerja				
30	Atasan saya menyarankan pemecahan masalah dengan cara baru dan kreatif				
31	Atasan saya mendengarkan keluhan dan kecemasan bawahan				

32	Atasan saya menekankan akibat moral dan etika terhadap keputusan yang akan diambil				
33	Atasan saya mengatakan apa yang harus dilakukan bawahan agar mendapat imbalan				
No	Pernyataan	SS	S	KK	TP
34	Atasan saya memberikan pendapat mengenai masalah-masalah yang penting				
35	Atasan saya menggunakan cara-cara lama untuk menyelesaikan masalah				
36	Atasan saya tidak memberikan nasehat yang bermanfaat bagi pengembangan bawahan				
37	Atasan saya menunjukkan ketidakpercayaan pada nilai-nilai yang berlaku di perusahaan				
38	Atasan saya tidak memberikan imbalan atas hasil kerja bawahan				
39	Atasan saya ada ketika dibutuhkan				
40	Atasan saya membangkitkan kebanggaan saya dalam bergabung dengannya				
41	Atasan saya tidak yakin bahwa bawahan mampu mengatasi hambatan yang ada				
42	Atasan saya tidak memperhatikan pendapat atau ide yang berbeda				
43	Atasan saya tidak mengajar dan melatih bawahannya				
44	Atasan saya tidak berperilaku sesuai dengan nilai-nilai yang ada di perusahaan				
45	Atasan saya tidak puas dengan hasil kerja saya				
46	Atasan saya tidak bersikap tenang dalam menghadapi situasi kritis				
47	Atasan saya mengabaikan pentingnya memiliki tekad yang kuat terhadap tujuan				
48	Atasan saya tidak mempertimbangkan akibat-akibat dari keputusannya				
49	Atasan saya tidak menjelaskan kepada bawahan apa yang dapat diterima jika mencapai target				



50	Atasan saya tidak menunjukkan kemampuannya dalam menghadapi masalah				
51	Atasan saya tidak menetapkan standar yang tinggi				
52	Atasan saya menyarankan pemecahan masalah tanpa strategi yang tepat				
No	Pernyataan	SS	S	KK	TP
53	Atasan saya tidak mendengarkan keluhan bawahan				
54	Atasan saya tidak menekankan akibat moral terhadap keputusan yang diambil				
55	Atasan saya tidak membuat kesepakatan dengan para bawahannya				
56	Atasan saya lebih mementingkan kepentingan pribadi daripada kepentingan perusahaan				
57	Atasan saya tidak menjelaskan apa yang harus dilakukan bawahan				
58	Atasan saya termasuk orang yang egois				
59	Atasan saya tidak percaya diri				
60	Saya tidak merasa bangga ketika bekerjasama dengan atasan				

*-TERIMA KASIH-*