

Lampiran 1.

Kuesioner Penelitian

HUBUNGAN PERSEPSI KARYAWAN MENGENAI GAYA KEPEMIMPINAN DENGAN MOTIVASI KERJA KARYAWAN DI YAYASAN AMBULANS GAWAT DARURAT 118 JAKARTA

Mohon dengan sangat kepada bapak / ibu/ saudara (i), mengisi pertanyaan pada kuesioner penelitian ini dengan benar dan jujur berdasarkan pengamatan dan penilaian Bapak/Ibu/Saudara (i).

Data ini sangat berguna sebagai masukan untuk melakukan perbaikan dan peningkatan berkelanjutan ditempat kerja Bapak/Ibu/Saudara (i).

Kami menjaga kerahasiaan data ini dan tidak akan berdampak terhadap performance atau masalah personalia di AGD 118 terhadap Bapak/Ibu /Saudara (i) ,atas kesediaan nya mengisi kuesioner penelitian ini dengan benar dan jujur kami mengucapkan terima kasih.

Data Identitas :

Nama Pewawancara : **lrawan** Tanggal wawancara Oktober 2007
Kode Responden

--	--	--

NIM : 2003 – 31- 201 Lama Kerja Tahun
Universitas Indonusa EsaUnggul Bulan
Fakultas Kesehatan Masyarakat
Jurusan Manajemen Rumah sakit Jenis Kelamin : L / P (*Lingkari salah satu*)
Umur : Tahun
Pendidikan terakhir :

Cara Mengisi Kuesioner :

- A. Berilah nilai pada rentang angka 1 sampai dengan 5 dibawah ini terhadap pertanyaan Gaya Kepemimpinan ditempat kerja anda (AGD 118) dengan cara MELINGKARI (O)

Pertanyaan Kuesioner :

=====

Beri Nilai Terhadap gaya Kepemimpinan Pimpinan di Tempat Kerja anda
--

1. Keputusan di tangan
Bawahan

5	4	3	2	1
---	---	---	---	---

Keputusan di
Pimpinan

2. Menerima saran
Atau Kritik dari
Bawahan

5	4	3	2	1
---	---	---	---	---

Tidak Menerima
saran / Kritik
dari bawahan

3. menerapkan
Pendekatan kepada
Bawahan

5	4	3	2	1
---	---	---	---	---

Menerapkan
Ancaman atau
Hukuman kepada
Bawahan

4. Oreintasi pada
Hubungan manusia
Manusia.

5	4	3	2	1
---	---	---	---	---

Orientasi kepada
Tugas

5. Berkomunikasi
Dengan bawahan
Bila diperlukan

5	4	3	2	1
---	---	---	---	---

Komunikasi
dengan bawahan
satu arah

6. Memberikan
Kepercayaan
Kepada bawahan

5	4	3	2	1
---	---	---	---	---

Tidak Percaya
kepada bawahan

7. Tanggung Jawab
Kepada Organisasi
Tinggi

5	4	3	2	1
---	---	---	---	---

Tanggung Jawab
kepada Organisasi
Rendah

8. Pendelegasian
Tugas di serahkan
Ke bawahan

5	4	3	2	1
---	---	---	---	---

Tidak ada
Pendelegasian
tugas yang jelas

9. Peran Pimpinan
Sangat tinggi

5	4	3	2	1
---	---	---	---	---

Peran Pimpinan
rendah

10. Pengawasan
Terhadap bawahan
Sangat tinggi

5	4	3	2	1
---	---	---	---	---

Pengawasan
terhadap bawahan
tidak ada

II. Berilah tanda ($\sqrt{\quad}$) pada pernyataan dibawah ini. Semakin besar angka yang anda beri tanda silang, berarti anda sangat setuju dengan pernyataan tersebut :

Angka 5 : Sangat Setuju

Angka 4 : Setuju

Angka 3 : Ragu – Ragu

Angka 2 : Tidak Setuju

Angka 1 : Sangat Tidak Setuju

=====

I	Pertanyaan tentang Pekerjaan	5	4	3	2	1
	1. Pekerjaan yang saat ini saya jalankan sesuai dengan pendidikan terakhir saya					
	2. Setiap karyawan mempunyai pembagian tugas yang jelas dan seimbang					
	3. Pekerjaan saya saat ini terjamin sepanjang saya bekerja dengan baik dan sesuai prosedur yang ditetapkan					
	4. Menurut saya tidak semua karyawan memahami uraian tugasnya masing – masing yang diberikan oleh atasan / penyelia					
	5. Menurut saya belum ada Analisa pekerjaan yang jelas dari atasan / pimpinan ditempat saya bekerja					
II	Pertanyaan tentang Atasan / Pimpinan	5	4	3	2	1
	6. Semua karyawan memberikan dukungan kepada pimpinan ditempat kerja saya saat ini					
	7. Atasan / Pimpinan mampu membuat keputusan / kebijakan yang cukup adil bagi seluruh karyawan					
	8. Atasan / pimpinan selalu membantu bila saya mendapatkan masalah dalam pekerjaan sehari – hari .					
	9. Pekerjaan yang saya laksanakan tidak pernah / jarang di evaluasi secara berkala					
	10. Atasan / Pimpinan tidak dapat menerima dan menghargai pendapat / saran dan kritikan dari karyawan					

III	Pertanyaan tentang Promosi Jabatan / Karir		5	4	3	2	1
	11.	Atasan / Pimpinan memberikan dukungan dan kesempatan dalam pengembangan karir ditempat saya bekerja					
	12.	Kesempatan / peluang pengembangan untuk berkarir terbuka lebar					
	13.	Seluruh karyawan mendapatkan kesempatan yang sama dalam mengikuti pendidikan dalam meningkatkan karir di AGD 118					
	14.	Pada saat rencana promosi jabatan karyawan tidak mendapatkan informasi secara terbuka oleh atasan / pimpinan					
	15.	Seluruh karyawan tidak diperlakukan dengan adil dalam rangka promosi jabatan / karir					

III	Pertanyaan tentang Kompensasi / Gaji		5	4	3	2	1
	16.	Menurut saya pelaksanaan cuti karyawan sudah berjalan dengan sebagaimana mesatinya di AGD 118					
	17.	Ada keseimbangan antara beban kerja dengan penghasilan yang cukup baik di AGD 118					
	18.	Pemberian penghargaan atas prestasi kerja karyawan sudah dilaksanakan dengan konsisten dan objektif oleh atasan / pimpinan					
	19.	Pemberian uang tunjangan / insentif tidak memiliki keterbukaan atau pedoman yang jelas dan baku					
	20.	Tunjangan yang diberikan atasan / pimpinan tidak sesuai dengan beban kerja yang diberikan kepada karyawan					

**TERIMA KASIH ATAS KESEDIAAN DAN DUKUNGAN YANG TULUS DALAM
MEMBERIKAN JAWABAN DENGAN JUJUR APA ADANYA.**

**Tabulasi Data Hasil Jawaban Responden Variabel Kepuasan Kerja
Untuk Uji Validitas Butir Pertanyaan**

No. Resp.	Nomor Pertanyaan																				Jml Y	$\Sigma \Psi^2$
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
1	1	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	4	3	3	2	2	3	3	3	3	52	2704
2	4	4	3	4	3	4	5	4	3	3	3	5	5	4	3	3	5	4	4	5	78	6084
3	2	3	1	2	1	3	3	3	1	2	1	2	3	2	1	1	3	1	3	3	41	1681
4	3	5	3	5	3	4	5	4	3	4	3	3	5	3	3	3	4	4	5	3	75	5625
5	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	50	2500
6	3	5	3	4	3	4	5	4	3	4	3	3	5	4	3	3	4	4	5	4	76	5776
7	1	3	1	3	1	3	3	3	1	2	1	2	3	3	1	1	3	2	3	2	42	1764
8	3	5	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	5	4	5	4	74	5476
9	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	49	2401
10	4	5	3	4	3	4	5	4	3	3	3	4	5	4	3	3	4	3	5	5	77	5929
11	3	1	2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	3	2	1	2	2	1	4	4	39	1521
12	5	3	3	3	3	3	3	3	3	2	5	2	4	3	2	3	4	2	5	5	66	4356
13	1	1	2	2	2	1	2	2	1	1	2	1	3	1	1	1	3	1	3	3	34	1156
14	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	4	2	4	2	2	4	4	2	4	4	64	4096
15	2	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	1	1	2	3	1	2	2	34	1156
16	3	4	4	5	2	4	3	3	4	5	3	2	4	2	2	5	4	2	4	4	69	4761
17	2	3	2	3	1	1	2	2	2	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	31	961
18	5	4	3	4	2	3	4	3	3	4	4	2	4	5	3	2	4	2	4	4	69	4761
19	3	3	1	2	1	1	3	2	1	3	3	1	2	2	2	1	2	1	2	2	38	1444
20	4	4	2	5	3	2	4	3	2	5	4	2	4	3	3	2	4	2	4	4	66	4356
21	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	4	3	3	2	2	3	3	3	3	51	2601
22	3	4	4	3	3	4	5	4	3	3	3	5	5	4	3	3	3	4	5	5	76	5776
23	1	3	1	2	1	3	3	3	1	2	1	2	3	2	1	1	2	1	3	3	39	1521
24	3	5	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	5	3	3	3	5	4	5	5	76	5776
25	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	52	2704
26	4	5	3	4	3	4	5	4	3	4	3	3	5	4	3	3	4	4	5	5	78	6084
27	2	3	1	2	1	3	3	3	1	2	1	2	3	3	1	1	1	2	3	3	41	1681
28	3	5	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	5	5	74	5476
29	2	3	2	2	2	1	3	1	2	2	2	1	1	2	2	2	3	2	3	3	41	1681
30	3	5	3	3	3	4	5	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	5	5	74	5476

31	1	2	2	1	2	2	3	2	2	2	1	2	3	2	1	1	2	2	2	2	37	1369
32	5	3	4	4	3	3	4	3	3	4	2	3	4	3	2	2	3	3	4	4	66	4356
33	2	1	2	2	1	2	1	2	1	3	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	30	900
34	3	4	4	3	2	3	4	3	2	4	2	3	3	2	2	2	3	3	4	4	60	3600
35	2	3	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	1	1	1	2	1	2	2	31	961
36	3	4	3	4	4	2	4	4	2	5	2	2	4	4	2	2	4	2	4	4	65	4225
37	2	3	2	3	2	1	3	2	1	3	1	1	2	3	1	1	3	1	3	3	41	1681
38	4	4	3	4	3	2	4	3	2	4	2	2	3	5	2	2	4	3	4	4	64	4096
39	3	2	1	3	1	1	3	2	1	3	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	36	1296
40	5	4	2	5	2	2	4	5	2	5	2	2	4	3	2	2	3	4	4	4	66	4356
41	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	4	3	3	2	2	2	3	3	3	51	2601
42	4	4	3	3	4	4	5	4	3	3	3	5	4	4	3	3	5	4	5	5	78	6084
43	2	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	2	3	2	1	1	3	1	3	3	40	1600
44	3	3	3	4	3	4	5	4	3	4	3	3	4	5	3	3	4	4	5	5	75	5625
45	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	50	2500
46	5	5	3	4	3	4	5	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	5	5	78	6084
47	2	3	1	3	1	3	3	3	1	2	1	2	3	3	1	1	3	2	3	3	44	1936
48	3	5	3	4	3	5	5	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	5	5	76	5776
49	1	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	47	2209
50	3	5	3	3	3	4	5	4	3	3	3	4	5	4	3	3	5	3	5	5	76	5776
51	2	3	2	1	2	1	3	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	31	961
52	4	5	3	2	3	2	4	3	3	3	2	3	4	3	3	2	4	2	4	4	63	3969
53	1	2	1	1	2	1	3	2	2	1	1	2	3	1	2	1	2	1	2	2	33	1089
54	3	4	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	4	2	4	4	65	4225
55	2	2	2	2	3	1	1	2	1	3	2	1	2	1	1	2	1	1	3	3	36	1296
56	4	3	3	5	4	2	4	3	2	5	3	3	4	4	4	3	3	2	4	4	69	4761
57	2	2	2	3	1	1	2	1	2	3	2	2	3	3	2	1	2	1	2	2	39	1521
58	3	4	3	4	2	2	4	3	3	4	3	4	4	5	3	2	4	2	4	4	67	4489
59	1	1	1	2	1	1	1	2	1	3	1	2	1	2	1	1	2	1	2	2	29	841
60	2	4	2	5	4	2	4	4	2	5	2	4	4	3	2	2	4	2	4	4	65	4225
61	2	1	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	50	2500
62	3	4	3	4	3	4	5	5	3	3	4	5	4	4	3	3	5	4	5	5	79	6241
63	1	3	1	2	1	3	3	3	1	2	3	3	3	2	1	1	2	1	3	3	42	1764
64	3	5	3	5	3	4	5	4	3	4	5	5	4	3	3	3	3	4	5	5	79	6241
65	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	52	2704
66	3	5	3	4	3	4	5	4	3	4	4	5	4	4	3	3	5	4	5	5	80	6400
67	1	3	1	2	1	3	3	3	1	2	3	3	3	3	1	1	2	2	3	3	44	1936

68	3	3	4	3	3	4	5	4	4	3	5	5	4	4	3	3	3	4	5	5	77	5929
69	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	4	3	3	3	2	2	2	2	3	3	50	2500
70	3	3	4	3	3	4	5	4	3	3	4	5	4	4	3	3	4	3	5	5	75	5625
71	2	2	1	2	1	2	3	2	1	2	3	3	2	2	2	1	3	1	3	3	41	1681
72	4	3	2	3	4	3	4	3	2	3	5	4	4	3	3	2	4	2	4	4	66	4356
73	3	1	1	2	3	2	2	2	1	1	3	3	3	1	2	1	1	1	3	3	39	1521
74	4	3	2	4	5	3	4	3	3	4	4	5	4	2	3	2	5	2	5	5	72	5184
75	3	2	1	2	2	1	1	2	2	3	3	3	3	1	1	1	4	1	3	3	42	1764
76	5	5	3	5	4	1	4	3	3	5	4	4	4	2	2	2	5	2	4	4	71	5041
77	2	4	2	2	3	1	3	2	1	2	3	3	3	1	1	1	3	1	3	3	44	1936
78	3	5	3	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	5	2	2	4	2	4	4	71	5041
79	1	3	1	3	2	2	1	2	1	2	3	3	2	2	1	1	2	1	3	3	39	1521
80	4	5	2	5	3	5	4	5	2	5	5	4	4	5	2	2	3	2	4	4	75	5625
81	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	53	2809
82	4	4	3	3	3	4	5	4	3	4	5	5	5	4	3	3	4	5	5	5	81	6561
83	3	2	1	2	1	3	3	3	1	2	3	3	3	2	1	1	3	1	3	3	44	1936
84	5	4	3	4	3	4	5	4	3	4	5	5	4	3	3	3	4	4	5	5	80	6400
85	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	54	2916
86	5	4	3	4	3	5	5	4	3	4	5	5	5	4	3	3	5	4	5	5	84	7056
87	3	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	3	3	1	1	3	2	3	3	44	1936
88	5	3	3	3	3	4	5	4	3	3	3	5	4	4	3	3	4	4	5	5	76	5776
89	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	1	1	3	2	2	2	3	2	1	1	42	1764
90	5	3	3	4	3	4	5	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	70	4900
91	1	1	3	1	1	3	1	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	1	31	961
92	3	3	4	4	2	5	5	3	2	3	4	4	5	3	2	3	5	2	4	4	70	4900
93	1	2	3	2	1	2	2	2	1	2	3	2	4	1	1	1	3	1	2	2	38	1444
94	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3	4	4	5	2	4	2	4	2	4	4	67	4489
95	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	3	3	3	1	2	1	3	1	3	3	39	1521
96	4	4	2	3	3	2	4	3	2	5	4	4	4	3	3	2	4	2	4	4	66	4356
97	3	2	1	2	2	1	3	2	1	3	2	3	3	2	2	1	2	1	3	3	42	1764
98	4	4	2	4	3	2	4	3	2	4	4	4	4	5	2	2	3	2	4	4	66	4356
99	3	3	1	3	2	1	2	2	1	3	3	2	2	2	1	1	2	1	2	2	39	1521
100	4	5	2	5	3	2	4	3	3	5	5	4	4	3	3	3	4	2	4	4	72	5184
101	2	2	2	2	2	1	3	1	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	46	2116
102	4	3	3	3	3	4	5	4	3	3	5	5	4	4	3	3	4	4	5	5	77	5929
103	3	2	1	2	2	3	3	3	1	2	3	3	3	2	1	1	3	1	3	3	45	2025
104	5	4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	5	4	3	3	3	5	4	5	5	81	6561

105	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	1	2	2	3	3	3	53	2809
106	5	4	3	4	4	4	5	4	3	4	5	5	5	4	3	3	4	4	5	83	6889
107	3	2	1	2	3	3	4	3	1	2	3	3	3	3	1	1	2	2	3	48	2304
108	5	3	3	3	4	4	5	4	3	3	3	5	4	4	3	3	5	4	5	78	6084
109	3	2	2	1	2	3	2	3	2	2	1	3	3	2	2	2	3	2	1	42	1764
110	5	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	69	4761
111	2	2	2	2	3	1	1	2	1	1	3	1	2	2	1	2	3	1	1	34	1156
112	3	3	5	3	4	2	4	3	2	4	4	4	3	4	2	3	4	2	4	67	4489
113	1	2	3	2	2	3	2	1	2	2	3	3	4	2	2	4	2	2	3	48	2304
114	4	3	4	5	3	2	4	3	2	3	4	4	4	2	2	2	3	2	4	64	4096
115	3	1	2	2	2	3	3	1	1	2	2	3	3	3	1	2	2	1	3	43	1849
116	4	5	3	4	3	2	4	3	3	5	4	4	4	2	2	2	4	2	4	68	4624
117	3	3	1	3	1	1	3	2	2	3	2	2	3	1	1	1	2	1	2	39	1521
118	4	4	4	5	3	2	4	3	3	4	4	4	4	5	2	2	4	2	4	71	5041
119	2	3	1	3	2	3	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	3	1	2	37	1369
120	4	5	3	5	3	2	4	3	2	5	3	4	4	3	2	2	5	2	4	69	4761
121	2	2	2	1	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	44	1936
122	4	3	3	4	5	5	4	5	3	3	5	3	4	4	3	3	4	4	3	75	5625
123	2	2	1	2	3	3	3	3	1	2	3	2	3	2	1	1	2	1	2	41	1681
124	3	4	3	4	5	4	5	4	3	4	5	5	5	3	3	3	4	4	5	81	6561
125	2	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	3	2	3	2	2	3	3	3	50	2500
126	5	5	3	4	4	5	4	4	3	4	5	5	3	4	3	3	5	4	5	83	6889
127	3	2	2	2	2	3	3	2	1	3	3	3	1	3	1	2	3	1	3	46	2116
128	5	3	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	4	4	3	3	4	4	5	79	6241
129	3	1	2	1	3	2	3	3	3	3	2	3	2	4	3	2	2	3	3	51	2601
130	5	3	3	5	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	3	3	5	4	5	82	6724
131	3	2	1	2	2	3	1	2	1	2	2	2	3	2	1	1	3	1	2	38	1444
132	5	3	2	3	5	5	3	3	2	4	3	4	4	3	3	5	4	3	4	72	5184
133	2	2	1	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	4	3	2	2	38	1444
134	4	5	3	5	3	3	3	3	2	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	68	4624
135	2	3	2	2	2	2	1	2	1	2	1	2	3	1	2	1	2	1	2	36	1296
136	3	5	3	4	3	3	4	3	2	4	4	4	4	2	5	4	3	3	4	71	5041
137	2	3	1	3	2	1	2	2	3	2	1	1	3	1	2	2	2	2	1	37	1369
138	4	4	2	5	3	4	4	3	5	4	4	4	4	5	3	3	4	3	4	76	5776
139	1	3	1	3	2	1	3	2	3	3	3	1	2	1	1	2	2	1	1	37	1369
140	4	4	3	4	3	3	4	4	5	5	5	4	4	3	4	5	4	2	4	78	6084
141	1	1	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	49	2401

142	4	3	3	5	4	4	5	3	4	3	5	5	5	4	3	3	4	4	5	5	81	6561
143	3	2	1	3	2	3	3	2	3	2	3	3	4	2	1	1	3	1	3	3	48	2304
144	5	4	3	5	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	3	4	5	4	5	5	84	7056
145	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	1	2	2	3	3	3	3	52	2704
146	5	4	3	4	3	4	4	5	5	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4	80	6400
147	3	2	1	2	1	3	2	3	2	2	3	3	4	3	1	1	3	2	3	3	47	2209
148	4	4	3	4	3	5	3	4	3	3	5	4	5	4	3	3	4	5	4	4	77	5929
149	3	2	2	1	2	3	2	3	2	2	2	3	4	2	2	2	3	2	3	3	48	2304
150	4	3	4	3	5	4	3	4	3	5	4	5	5	4	3	4	5	4	5	5	82	6724
Jumlah X :	453	472	346	455	381	429	509	454	333	447	442	461	516	427	322	327	492	365	523	519	8673	543301
r _{hitung}	0.76	0.7	0.76	0.8	0.76	0.71	0.85	0.82	0.78	0.72	0.75	0.8	0.82	0.74	0.83	0.76	0.82	0.79	0.9	0.891		
r _{kritis}	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159	0,159		
Validitas	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid		
Varians	1.39	1.31	0.86	1.28	1	1.26	1.31	0.79	0.857	1.161	1.45	1.48	0.95	1.22	0.74	0.887	1.049	1.294	1.325	1.31	22.9198	278.8542667

Perhitungan Validitas Butir No. 1 Variabel Kepuasan Kerja

No. Responden	X1	Y	X ²	Y ²	XY
1	1	52	1	2704	52
2	4	78	16	6084	312
3	2	41	4	1681	82
4	3	75	9	5625	225
5	2	50	4	2500	100
6	3	76	9	5776	228
7	1	42	1	1764	42
8	3	74	9	5476	222
9	2	49	4	2401	98
10	4	77	16	5929	308
11	3	39	9	1521	117
12	5	66	25	4356	330
13	1	34	1	1156	34
14	4	64	16	4096	256
15	2	34	4	1156	68
16	3	69	9	4761	207
17	2	31	4	961	62
18	5	69	25	4761	345
19	3	38	9	1444	114
20	4	66	16	4356	264
21	2	51	4	2601	102
22	3	76	9	5776	228
23	1	39	1	1521	39
24	3	76	9	5776	228
25	2	52	4	2704	104
26	4	78	16	6084	312
27	2	41	4	1681	82
28	3	74	9	5476	222
29	2	41	4	1681	82
30	3	74	9	5476	222
31	1	37	1	1369	37
32	5	66	25	4356	330
33	2	30	4	900	60
34	3	60	9	3600	180
35	2	31	4	961	62
36	3	65	9	4225	195
37	2	41	4	1681	82
38	4	64	16	4096	256
39	3	36	9	1296	108
40	5	66	25	4356	330
41	3	51	9	2601	153
42	4	78	16	6084	312
43	2	40	4	1600	80
44	3	75	9	5625	225
45	2	50	4	2500	100
46	5	78	25	6084	390
47	2	44	4	1936	88
48	3	76	9	5776	228
49	1	47	1	2209	47
50	3	76	9	5776	228

51	2	31	4	961	62
52	4	63	16	3969	252
53	1	33	1	1089	33
54	3	65	9	4225	195
55	2	36	4	1296	72
56	4	69	16	4761	276
57	2	39	4	1521	78
58	3	67	9	4489	201
59	1	29	1	841	29
60	2	65	4	4225	130
61	2	50	4	2500	100
62	3	79	9	6241	237
63	1	42	1	1764	42
64	3	79	9	6241	237
65	2	52	4	2704	104
66	3	80	9	6400	240
67	1	44	1	1936	44
68	3	77	9	5929	231
69	2	50	4	2500	100
70	3	75	9	5625	225
71	2	41	4	1681	82
72	4	66	16	4356	264
73	3	39	9	1521	117
74	4	72	16	5184	288
75	3	42	9	1764	126
76	5	71	25	5041	355
77	2	44	4	1936	88
78	3	71	9	5041	213
79	1	39	1	1521	39
80	4	75	16	5625	300
81	3	53	9	2809	159
82	4	81	16	6561	324
83	3	44	9	1936	132
84	5	80	25	6400	400
85	3	54	9	2916	162
86	5	84	25	7056	420
87	3	44	9	1936	132
88	5	76	25	5776	380
89	3	42	9	1764	126
90	5	70	25	4900	350
91	1	31	1	961	31
92	3	70	9	4900	210
93	1	38	1	1444	38
94	4	67	16	4489	268
95	2	39	4	1521	78
96	4	66	16	4356	264
97	3	42	9	1764	126
98	4	66	16	4356	264
99	3	39	9	1521	117
100	4	72	16	5184	288
101	2	46	4	2116	92
102	4	77	16	5929	308
103	3	45	9	2025	135
104	5	81	25	6561	405
105	3	53	9	2809	159
106	5	83	25	6889	415
107	3	48	9	2304	144

108	5	78	25	6084	390
109	3	42	9	1764	126
110	5	69	25	4761	345
111	2	34	4	1156	68
112	3	67	9	4489	201
113	1	48	1	2304	48
114	4	64	16	4096	256
115	3	43	9	1849	129
116	4	68	16	4624	272
117	3	39	9	1521	117
118	4	71	16	5041	284
119	2	37	4	1369	74
120	4	69	16	4761	276
121	2	44	4	1936	88
122	4	75	16	5625	300
123	2	41	4	1681	82
124	3	81	9	6561	243
125	2	50	4	2500	100
126	5	83	25	6889	415
127	3	46	9	2116	138
128	5	79	25	6241	395
129	3	51	9	2601	153
130	5	82	25	6724	410
131	3	38	9	1444	114
132	5	72	25	5184	360
133	2	38	4	1444	76
134	4	68	16	4624	272
135	2	36	4	1296	72
136	3	71	9	5041	213
137	2	37	4	1369	74
138	4	76	16	5776	304
139	1	37	1	1369	37
140	4	78	16	6084	312
141	1	49	1	2401	49
142	4	81	16	6561	324
143	3	48	9	2304	144
144	5	84	25	7056	420
145	3	52	9	2704	156
146	5	80	25	6400	400
147	3	47	9	2209	141
148	4	77	16	5929	308
149	3	48	9	2304	144
150	4	82	16	6724	328
Σ	453	8673	1575	543301	28423
	X_1	Y	X^2	Y^2	XY

Tabulasi Jawaban Responden Variabel Gaya Kepemimpinan
Untuk Uji Validitas Butir Pertanyaan

Perhitungan Validitas Butir No. 1 Variabel Gaya Kepemimpinan

No. Resp.	Nomor Pertanyaan										Jml Y							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		No. Responden	X1	Y	X ²	Y ²	XY	
1	2	3	2	3	1	1	3	2	3	2	22	484	1	2	22	4	484	44
2	3	4	3	4	2	2	4	3	4	3	32	1024	2	3	32	9	1024	96
3	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	45	2025	3	4	45	16	2025	180
4	2	2	1	3	2	2	3	2	3	2	22	484	4	2	22	4	484	44
5	3	4	2	4	3	3	4	3	4	3	33	1089	5	3	33	9	1089	99
6	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	47	2209	6	4	47	16	2209	188
7	3	3	3	3	2	2	3	1	3	3	26	676	7	3	26	9	676	78
8	5	5	4	4	3	3	4	3	5	5	41	1681	8	5	41	25	1681	205
9	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	26	676	9	3	26	9	676	78
10	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	42	1764	10	5	42	25	1764	210
11	2	4	1	2	1	2	2	1	1	1	17	289	11	2	17	4	289	34
12	4	4	2	3	2	3	3	2	3	3	29	841	12	4	29	16	841	116
13	3	3	1	2	1	2	2	1	2	2	19	361	13	3	19	9	361	57
14	4	3	3	3	2	3	3	2	4	4	31	961	14	4	31	16	961	124
15	2	2	2	2	1	2	1	1	3	2	18	324	15	2	18	4	324	36
16	4	4	2	3	5	2	2	2	4	4	32	1024	16	4	32	16	1024	128
17	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	17	289	17	2	17	4	289	34
18	3	4	2	3	4	2	5	2	4	4	33	1089	18	3	33	9	1089	99
19	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	17	289	19	2	17	4	289	34
20	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	24	576	20	3	24	9	576	72
21	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	34	1156	21	4	34	16	1156	136
22	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	45	2025	22	5	45	25	2025	225
23	3	3	3	3	2	2	2	1	3	3	25	625	23	3	25	9	625	75
24	5	5	4	4	4	3	3	3	5	5	41	1681	24	5	41	25	1681	205
25	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	27	729	25	2	27	4	729	54
26	5	5	4	4	4	3	4	3	5	5	42	1764	26	5	42	25	1764	210
27	3	3	3	3	2	2	3	1	3	3	26	676	27	3	26	9	676	78
28	4	5	4	4	3	3	4	3	5	5	40	1600	28	4	40	16	1600	160
29	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	26	676	29	3	26	9	676	78
30	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	42	1764	30	5	42	25	1764	210
31	2	2	2	2	2	1	2	1	3	3	20	400	31	2	20	4	400	40
32	4	5	2	3	4	2	3	2	4	4	33	1089	32	4	33	16	1089	132
33	3	3	1	2	1	1	2	1	2	3	19	361	33	3	19	9	361	57
34	4	4	2	3	5	2	3	2	4	4	33	1089	34	4	33	16	1089	132
35	3	3	1	2	4	1	2	1	3	3	23	529	35	3	23	9	529	69
36	4	4	2	3	5	2	3	3	4	4	34	1156	36	4	34	16	1156	136
37	2	3	1	2	4	1	1	2	2	2	20	400	37	2	20	4	400	40
38	4	5	2	3	4	2	5	3	4	4	36	1296	38	4	36	16	1296	144
39	3	2	1	2	2	1	2	1	2	3	19	361	39	3	19	9	361	57
40	4	4	2	3	5	2	3	3	4	4	34	1156	40	4	34	16	1156	136
41	2	3	3	3	2	4	3	2	3	3	28	784	41	2	28	4	784	56
42	5	5	4	4	3	5	4	3	5	5	43	1849	42	5	43	25	1849	215
43	3	3	3	3	2	2	2	1	3	3	25	625	43	3	25	9	625	75
44	5	5	4	4	4	3	3	3	5	5	41	1681	44	5	41	25	1681	205
45	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	28	784	45	3	28	9	784	84
46	4	3	4	4	4	3	4	3	5	5	39	1521	46	4	39	16	1521	156
47	3	2	3	3	2	2	3	1	3	3	25	625	47	3	25	9	625	75
48	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	38	1444	48	4	38	16	1444	152
49	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	25	625	49	2	25	4	625	50
50	3	5	4	4	3	4	4	3	5	5	40	1600	50	3	40	9	1600	120
51	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	17	289	51	2	17	4	289	34
52	4	3	3	3	2	2	3	2	4	4	30	900	52	4	30	16	900	120
53	3	2	2	2	1	1	2	1	3	3	20	400	53	3	20	9	400	60
54	5	4	3	3	4	2	4	2	4	4	35	1225	54	5	35	25	1225	175
55	3	2	1	2	3	1	3	1	2	3	21	441	55	3	21	9	441	63
56	5	3	2	3	5	2	4	2	4	4	34	1156	56	5	34	25	1156	170
57	2	2	1	2	3	1	1	1	3	3	19	361	57	2	19	4	361	38
58	4	5	2	3	4	2	5	2	4	4	35	1225	58	4	35	16	1225	140
59	3	2	2	2	3	1	2	1	3	3	22	484	59	3	22	9	484	66
60	4	4	3	3	5	5	3	3	4	4	38	1444	60	4	38	16	1444	152
61	3	3	2	1	2	2	3	2	3	3	24	576	61	3	24	9	576	72
62	4	5	4	4	3	5	4	3	5	5	42	1764	62	4	42	16	1764	168
63	2	3	3	3	2	2	2	1	3	3	24	576	63	2	24	4	576	48
64	4	5	4	4	4	3	5	3	5	4	41	1681	64	4	41	16	1681	164
65	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	27	729	65	2	27	4	729	54
66	5	4	4	4	4	3	4	3	5	5	41	1681	66	5	41	25	1681	205
67	2	3	3	3	2	2	3	1	3	3	25	625	67	2	25	4	625	50
68	4	5	4	4	3	3	4	3	4	5	39	1521	68	4	39	16	1521	156
69	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	24	576	69	2	24	4	576	48
70	3	3	4	4	3	4	4	3	5	5	38	1444	70	3	38	9	1444	114
71	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	17	289	71	2	17	4	289	34
72	4	3	3	5	3	5	3	2	4	4	36	1296	72	4	36	16	1296	144
73	3	2	1	4	3	3	1	1	2	2	22	484	73	3	22	9	484	66
74	5	4	2	5	3	4	2	2	3	3	33	1089	74	5	33	25	1089	165
75	4	3	1	2	2	2	1	1	2	2	20	400	75	4	20	16	400	80
76	5	4	2	3	5	3	4	2	4	4	36	1296	76	5	36	25	1296	180
77	2	3	1	2	1	1	3	1	2	3	19	361	77	2	19	4	361	38
78	4	4	2	3	4	2	5	3	4	5	36	1296	78	4	36	16	1296	144
79	2	2	1	2	1	1	1	2	1	4	17	289	79	2	17	4	289	34
80	4	3	2	3	5	2	3	3	4	5	34	1156	80	4	34	16	1156	136
81	2	2	3	2	2	4	2	2	3	3	25	625	81	2	25	4	625	50
82	5	4	4	5	3	5	4	3	5	4	42	1764	82	5	42	25	1764	210
83	2	3	3	3	2	3	2	1	3	3	25	625	83	2	25	4	625	50
84	3	5	5	4	5	4	3	3	5	4	41	1681	84	3><				

87	3	2	3	3	2	2	3	1	3	3	25	625	87	3	25	9	625	75
88	4	4	5	4	3	3	4	3	5	5	40	1600	88	4	40	16	1600	160
89	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	25	625	89	2	25	4	625	50
90	5	5	4	4	3	4	4	3	5	4	41	1681	90	5	41	25	1681	205
91	2	2	3	2	1	1	2	1	2	2	18	324	91	2	18	4	324	36
92	5	4	4	3	2	2	3	3	4	5	35	1225	92	5	35	25	1225	175
93	2	3	2	2	1	1	2	2	1	3	19	361	93	2	19	4	361	38
94	4	5	3	3	2	3	3	3	3	4	33	1089	94	4	33	16	1089	132
95	3	2	1	2	1	2	2	1	2	2	18	324	95	3	18	9	324	54
96	4	3	3	3	5	3	4	2	3	3	33	1089	96	4	33	16	1089	132
97	3	2	2	2	3	1	2	1	2	2	20	400	97	3	20	9	400	60
98	5	4	3	3	4	2	5	2	3	5	36	1296	98	5	36	25	1296	180
99	2	3	1	2	1	1	3	1	2	3	19	361	99	2	19	4	361	38
100	3	4	2	3	5	2	4	2	4	4	33	1089	100	3	33	9	1089	99
101	2	2	1	3	2	4	3	2	3	2	24	576	101	2	24	4	576	48
102	4	3	4	4	3	5	4	3	5	5	40	1600	102	4	40	16	1600	160
103	2	2	3	3	2	2	2	1	3	2	22	484	103	2	22	4	484	44
104	4	4	4	4	4	3	3	3	5	3	37	1369	104	4	37	16	1369	148
105	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	27	729	105	3	27	9	729	81
106	5	5	4	4	4	3	4	3	5	4	41	1681	106	5	41	25	1681	205
107	3	3	3	3	2	2	3	1	3	3	26	676	107	3	26	9	676	78
108	4	4	4	4	3	3	4	3	5	5	39	1521	108	4	39	16	1521	156
109	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	25	625	109	3	25	9	625	75
110	5	4	4	4	3	4	4	3	5	4	40	1600	110	5	40	25	1600	200
111	2	2	1	2	1	1	2	1	1	3	16	256	111	2	16	4	256	32
112	4	5	2	3	2	2	3	2	4	4	31	961	112	4	31	16	961	124
113	3	2	1	2	1	1	1	1	1	2	15	225	113	3	15	9	225	45
114	4	4	2	3	2	2	2	2	4	3	28	784	114	4	28	16	784	112
115	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	14	196	115	2	14	4	196	28
116	3	5	2	3	5	2	2	2	4	4	32	1024	116	3	32	9	1024	96
117	2	4	1	2	1	1	1	1	1	3	17	289	117	2	17	4	289	34
118	5	5	2	3	4	2	5	2	4	5	37	1369	118	5	37	25	1369	185
119	2	3	1	2	1	1	1	1	1	2	15	225	119	2	15	4	225	30
120	4	5	2	3	5	2	3	2	4	4	34	1156	120	4	34	16	1156	136
121	3	2	3	3	2	4	3	2	3	3	28	784	121	3	28	9	784	84
122	5	4	4	4	3	5	4	3	5	5	42	1764	122	5	42	25	1764	210
123	2	2	3	3	2	2	2	1	3	2	22	484	123	2	22	4	484	44
124	4	3	4	5	4	3	3	3	5	4	38	1444	124	4	38	16	1444	152
125	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	25	625	125	2	25	4	625	50
126	4	3	3	4	3	3	4	3	5	5	37	1369	126	4	37	16	1369	148
127	3	2	2	3	2	2	3	1	3	3	24	576	127	3	24	9	576	72
128	5	4	4	4	3	3	4	3	5	4	39	1521	128	5	39	25	1521	195
129	1	3	3	3	2	2	2	2	3	2	23	529	129	1	23	1	529	23
130	3	5	4	4	3	4	4	3	5	3	38	1444	130	3	38	9	1444	114
131	2	2	3	2	1	2	2	2	3	2	21	441	131	2	21	4	441	42
132	3	5	4	3	3	3	3	3	4	4	35	1225	132	3	35	9	1225	105
133	2	3	2	2	2	1	1	2	1	3	19	361	133	2	19	4	361	38
134	4	4	3	3	3	3	2	3	4	4	33	1089	134	4	33	16	1089	132
135	3	2	1	2	1	2	1	2	3	3	20	400	135	3	20	9	400	60
136	4	3	2	3	5	3	3	3	4	5	35	1225	136	4	35	16	1225	140
137	2	2	1	2	2	1	2	1	2	3	18	324	137	2	18	4	324	36
138	3	4	2	3	4	2	5	2	4	4	33	1089	138	3	33	9	1089	99
139	2	3	1	2	3	1	3	2	1	3	21	441	139	2	21	4	441	42
140	3	4	2	3	5	2	4	3	4	5	35	1225	140	3	35	9	1225	105
141	2	2	3	3	2	4	3	2	3	2	26	676	141	2	26	4	676	52
142	4	5	4	4	3	5	4	3	4	4	40	1600	142	4	40	16	1600	160
143	2	2	3	3	2	2	2	1	3	2	22	484	143	2	22	4	484	44
144	5	3	4	4	4	3	3	3	4	3	36	1296	144	5	36	25	1296	180
145	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	24	576	145	3	24	9	576	72
146	4	5	3	3	4	3	4	3	5	5	39	1521	146	4	39	16	1521	156
147	2	2	2	2	2	2	3	1	4	3	23	529	147	2	23	4	529	46
148	5	4	4	4	3	3	4	3	5	4	39	1521	148	5	39	25	1521	195
149	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	24	576	149	2	24	4	576	48
150	3	4	4	4	3	4	4	2	5	5	38	1444	150	3	38	9	1444	114
Jumlah X :	493	503	401	463	418	367	442	315	520	517	4439	142139	Σ	493	4439	1791	142139	15684
														X_1	Y	X^2	Y^2	XY

r_{hitung}	0.81	0.786	0.764	0.847	0.718	0.762	0.811	0.862	0.926	0.8413	71.827956
r_{tabel}	0.159	0.159	0.159	0.159	0.159	0.159	0.159	0.159	0.159	0.159	
Validitas	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	
Varians	1.15	1.143	1.161	0.724	1.471	1.202	1.138	0.721	1.351	1.081	11.13785

PENGUJIAN VALIDITAS DAN RELIABILITAS INSTRUMEN PENELITIAN

Untuk kebutuhan mengungkap penelitian diperlukan instrumen penelitian baik dalam bentuk pertanyaan-pertanyaan ataupun pernyataan-pernyataan yang bertujuan untuk menjangkau data. Namun sebelum instrumen siap dipergunakan dalam penelitian, terlebih dahulu instrumen tersebut dilakukan uji coba.

Tujuan uji coba instrumen pada dasarnya adalah untuk mengetahui sejauh mana ketepatan butir-butir instrumen tersebut menggambarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan, serta untuk mengetahui gambaran apakah instrumen tersebut dapat konsisten memberikan hasil yang tepat pada kondisi yang sama.

Pelaksanaan uji coba ini dilakukan terhadap dua variabel yaitu meliputi: Kepuasan Kerja Karyawan (Variabel Y) sebanyak 20 butir dan Gaya Kepemimpinan (Variabel X) sebanyak 10 butir. Responden uji coba ini berasal dari populasi yang akan digunakan untuk penelitian yaitu sejumlah 150 orang. Hasil uji menunjukkan bahwa :

1. Seluruh butir pertanyaan dari instrumen Kepuasan Kerja Karyawan (Variabel Y), terbukti valid dan reliable.
2. Seluruh butir pertanyaan dari instrumen Gaya Kepemimpinan (Variabel X), terbukti valid dan reliable.

A. Validitas Dan Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja Karyawan

1. Perhitungan Validitas Butir

Dalam perhitungan validitas butir hasil uji coba instrumen **Kepuasan Kerja Karyawan** menggunakan rumus *Product Moment* dari Pearson¹, dengan cara meng-korelasikan skor yang diperoleh subyek pada setiap butir pernyataan (X) dengan skor total (Y). Sebagai contoh perhitungan diambil butir nomor 1 (lihat perhitungan pada lampiran)

Untuk menghitung validitas butir pernyataan instrumen kepuasan kerja karyawan digunakan rumus koefisien korelasi *product moment* sebagai berikut:

$$r_{xy} = \frac{n \sum XY - \sum X \sum Y}{\sqrt{\{n \sum X^2 - (\sum X)^2\} \{n \sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}}$$

dimana: r_{xy} = Koefisien korelasi antara X dan Y

n = Jumlah responden

$\sum XY$ = Jumlah perkalian X dan Y

$\sum X$ = Jumlah skor tiap butir

$\sum Y$ = Jumlah skor total

$\sum X^2$ = Jumlah kuadrat skor tiap butir

$\sum Y^2$ = Jumlah kuadrat skor total

Berdasarkan data pada tabel tersebut diperoleh harga-harga untuk keperluan perhitungan sebagai berikut:

$n = 150$, $\sum X = 453$, $\sum X^2 = 1575$, $\sum Y = 8673$, $\sum Y^2 = 543301$, $\sum XY = 28423$

$$r_{xy} = \frac{(150)(28423) - (453)(8673)}{\sqrt{\{(150)(1575) - (453)^2\} \{(150)(543301) - (8673)^2\}}} = 0,76$$

¹ Suharsimi Arikunto, Dasar-dasar Evaluasi Pendidikan (Jakarta: Bumi Aksara, 1993), h.67-69.

Pada taraf signifikansi $\alpha = 0,05$ dengan jumlah sampel uji coba $n = 150$ didapat nilai $r_{tabel} = 0,159$ (tabel product moment), hasil perhitungan diperoleh nilai koefisien korelasi $r_{butir} = 0,76$. Karena $r_{hitung} (0,76) > r_{tabel} (0,159)$ maka dengan demikian butir nomor 1 dinyatakan valid, artinya butir tersebut dapat digunakan untuk menjaring data kepuasan kerja karyawan.

Untuk validitas butir nomor 2 sampai 20, perhitungan dilakukan dengan cara yang sama dengan perhitungan validitas butir nomor 1. Selanjutnya hasil perhitungan valid tidaknya butir-butir instrumen kepuasan kerja karyawan (lihat tabel di bawah ini)

Tabel: Hasil Perhitungan Validitas Butir-butir Instrumen Kepuasan Kerja Karyawan

No. Butir	Koef. Validitas	r_{kritis}	Status
1	0,760	0,159	Valid
2	0,720	0,159	Valid
3	0,760	0,159	Valid
4	0,760	0,159	Valid
5	0,760	0,159	Valid
6	0,710	0,159	Valid
7	0,850	0,159	Valid
8	0,820	0,159	Valid
9	0,780	0,159	Valid
10	0,720	0,159	Drop
11	0,750	0,159	Valid
12	0,800	0,159	Valid
13	0,820	0,159	Valid
14	0,740	0,159	Valid
15	0,830	0,159	Valid
16	0,760	0,159	Valid
17	0,820	0,159	Valid
18	0,792	0,159	Valid
19	0,900	0,159	Valid
20	0,891	0,159	Valid

2. PERHITUNGAN RELIABILITAS

Perhitungan reliabilitas uji coba instrument kepuasan kerja karyawan menggunakan rumus *Alpha Cronbach* :

$$\alpha(rtt) = \frac{k}{k-1} \left\{ 1 - \frac{\sum \sigma_x^2}{\sigma_y^2} \right\}$$

dimana : α (rtt) = Koefisien reliabilitas yang dicari

k = Jumlah butir yang valid

$\sum \sigma_x^2$ = Jumlah varians skor butir (variabel X)

σ_y^2 = Varians skor total (variabel Y)

Menghitung varians untuk tiap-tiap butir dilakukan setelah butir-butir tersebut dinyatakan valid, sedangkan varians total adalah jumlah skor keseluruhan butir dari banyaknya responden. Perhitungan varians butir dan varians total menggunakan rumus sebagai berikut :

$$\sigma^2 = \frac{\sum X^2 - \frac{(\sum X)^2}{n}}{n}$$

dimana : σ^2 = Varians butir yang dicari

$\sum X^2$ = Jumlah kuadrat skor setiap butir

$(\sum X)^2$ = Kuadrat jumlah skor setiap butir

n = Jumlah responden

Sebagai contoh perhitungan varians butir nomor 1 yaitu dari tabel tersebut, diketahui bahwa : $n = 150$, $\sum X^2 = 1575$ dan $\sum X = 453$, sehingga nilai varians butir nomor 1 adalah:

$$\sigma_1^2 = \frac{1575 - \frac{(1575)^2}{150}}{150} = 1,40$$

Dengan cara yang sama dapat diperoleh nilai varians butir nomor 2 sampai 20, selanjutnya hasil perhitungan keseluruhan varians butir (lihat tabel di bawah ini).

Tabel 3. Hasil Perhitungan Varians Butir Instrumen Kepuasan Kerja Karyawan

Nomor Butir	σ^2 (Varians)
1	1,40
2	1,31
3	0,86
4	1,28
5	1,00
6	1,26
7	1,31
8	0,79
9	0,86
10	1,16
11	1,45
12	1,48
13	0,95
14	1,22
15	0,74
16	0,89
17	1,05
18	1,29
19	1,32
20	1,31
JUMLAH	22,92

Untuk menghitung varians total dari instrumen kepuasan kerja karyawan, dengan nilai $n = 150$, $\Sigma Y = 8673$ dan $\Sigma Y^2 = 543301$, akan didapatkan besarnya nilai varians total yaitu :

$$\sigma_y^2 = \frac{543301 - \frac{(8673)^2}{150}}{150} = 22,92$$

Dengan demikian kita memperoleh nilai koefisien reliabilitas dengan rumus *Alpha Cronbach* yaitu :

$$\alpha(rtt) = \frac{20}{20-1} \left\{ 1 - \frac{22,92}{278,85} \right\} = \mathbf{0,964}$$

Harga koefisien reliabilitas sebesar 0,964 menunjukkan bahwa instrumen variabel kepuasan kerja karyawan memiliki reliabilitas yang sangat tinggi.

B. Validitas Dan Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan

1. Perhitungan Validitas Butir

Seperti halnya pada uji validitas dan reliabilitas variable kepuasan kerja karyawan, dalam perhitungan validitas butir hasil uji coba instrumen **Gaya Kepemimpinan** menggunakan rumus *Product Moment* dari Pearson:

$$r_{xy} = \frac{n \sum XY - \sum X \sum Y}{\sqrt{\{n \sum X^2 - (\sum X)^2\} \{n \sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}}$$

Berdasarkan data pada tabel tersebut diperoleh harga-harga untuk keperluan perhitungan sebagai berikut:

$$n = 150, \sum X = 493, \sum X^2 = 1791, \sum Y = 4439, \sum Y^2 = 142139, \sum XY = 15684$$

$$r_{xy} = \frac{(150)(15684) - (493)(4439)}{\sqrt{\{(150)(1791) - (493)^2\} \{(150)(142139) - (4439)^2\}}} = 0,81$$

Pada taraf signifikansi $\alpha = 0,05$ dengan jumlah sampel uji coba $n = 150$ didapat nilai $r_{tabel} = 0,159$ (tabel product moment), hasil perhitungan diperoleh nilai koefisien korelasi $r_{butir} = 0,81$. Karena $r_{hitung} (0,81) > r_{tabel} (0,159)$ maka dengan demikian butir nomor 1 dinyatakan valid, artinya butir tersebut dapat digunakan untuk menjaring data gaya kepemimpinan.

Untuk validitas butir nomor 2 sampai 10, perhitungan dilakukan dengan cara yang sama dengan perhitungan validitas butir nomor 1. Selanjutnya hasil perhitungan valid tidaknya butir-butir instrumen gaya kepemimpinan (lihat tabel di bawah ini)

Tabel: Hasil Perhitungan Validitas Butir-butir Instrumen Gaya Kepemimpinan

No. Butir	Koef. Validitas	r_{kritis}	Status
1	0,810	0,159	Valid
2	0,786	0,159	Valid
3	0,764	0,159	Valid
4	0,847	0,159	Valid
5	0,718	0,159	Valid
6	0,762	0,159	Valid
7	0,811	0,159	Valid
8	0,862	0,159	Valid
9	0,926	0,159	Valid
10	0,841	0,159	Valid

2. PERHITUNGAN RELIABILITAS

Seperti halnya pada uji validitas dan reliabilitas variable kepuasan kerja karyawan, perhitungan reliabilitas uji coba instrument gaya kepemimpinan menggunakan rumus *Alpha Cronbach* :

$$\alpha = \frac{k}{k-1} \left\{ 1 - \frac{\sum \sigma_x^2}{\sigma_y^2} \right\}$$

Menghitung varians untuk tiap-tiap butir dilakukan setelah butir-butir tersebut dinyatakan valid, sedangkan varians total adalah jumlah skor keseluruhan butir dari banyaknya responden. Perhitungan varians butir dan varians total menggunakan rumus sebagai berikut :

$$\sigma^2 = \frac{\sum X^2 - \frac{(\sum X)^2}{n}}{n}$$

Sebagai contoh perhitungan varians butir nomor 1 yaitu dari tabel tersebut, diketahui bahwa : $n = 150$, $\sum X^2 = 1791$ dan $\sum X = 493$, sehingga nilai varians butir nomor 1 adalah:

$$\sigma_1^2 = \frac{1791 - \frac{(493)^2}{150}}{150} = 1,15$$

Dengan cara yang sama dapat diperoleh nilai varians butir nomor 2 sampai dengan 10, selanjutnya hasil perhitungan keseluruhan varians butir (lihat tabel di bawah ini).

Tabel: Hasil Perhitungan Varians Butir Instrumen Gaya Kepemimpinan

Nomor Butir	σ^2 (Varians)
1	1,150
2	1,143
3	1,161
4	0,724
5	1,471
6	1,202
7	1,138
8	0,721
9	1,351
10	1,081
JUMLAH	11,138

Untuk menghitung varians total dari instrumen gaya kepemimpinan, dengan nilai $n = 150$, $\sum Y = 4439$ dan $\sum Y^2 = 142139$, akan didapatkan besarnya nilai varians total yaitu :

$$\sigma_y^2 = \frac{142139 - \frac{(4439)^2}{150}}{150} = 71,828$$

Dengan demikian kita memperoleh nilai koefisien reliabilitas dengan rumus *Alpha Cronbach* yaitu :

$$\alpha = \frac{10}{10-1} \left\{ 1 - \frac{11,138}{71,828} \right\} = \mathbf{0,85}$$

Harga koefisien reliabilitas sebesar 0,85 menunjukkan bahwa instrumen variabel kinerja pegawai memiliki reliabilitas yang sangat tinggi.