

ABSTRAK

Osram Indonesia merupakan perusahaan manufaktur lampu yang telah menggunakan prinsip lean manufacturing. Lean manufacturing merupakan salah satu sistem handal dalam merealisasikan upaya perusahaan untuk menghilangkan penyebab terjadinya pemborosan (*waste*) yang di akibatkan kelebihan tenaga kerja, banyaknya defect lampu dan standar kerja yang tidak baik. Salah satu perangkat lean manufacturing adalah *Value Stream Mapping*. Osram Indonesia menerapkan *Value Stream Mapping* pada departemen *Incandesent* untuk memperbaiki standar kerja dan meminimalisasi biaya produksi. Dengan analisa *Value Stream Mapping* PT Osram Indonesia dapat mengahui kegiatan yang memberikan nilai tambah (*value added*) dan kegiatan yang tidak memberikan nilai tambah (*non value added*) yang di gunakan untuk mengurangi kebutuhan satu tenaga kerja dalam satu shift line produksi. Dengan *value stream mapping* Osram Indonesia dapat meminimalisasi biaya produksi dan dapat memperbaiki standar kerja setelah mengurangi satu tenaga kerja dalam satu line produksi departemen *Incandesent*, dengan *Value stream mapping* dapat di analisa terdapat kegiatan *Value Added* selama 442,5 menit, sedangkan untuk kekuatan *Non Value Added* selama 37,5 menit. Dengan analisa perbaikan menggunakan value stream mapping PT Osram telah mengurangi biaya sebesar Rp 475.500.000 setiap tahun