

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Perkembangan dunia usaha di Indonesia mengalami persaingan yang cukup ketat di segala bidang, baik dalam bidang perindustrian maupun perdagangan. Persaingan tersebut disebabkan oleh kemajuan teknologi dan perekonomian yang semakin berkembang dengan pesat. Perusahaan harus bersaing untuk dapat bertahan dan berkembang serta dapat mempertahankan kelangsungan hidupnya sehingga tujuan perusahaan akan tercapai. Perusahaan dapat bertahan dan mencapai tujuannya apabila dikelola dengan baik dan mempunyai pengendalian internal yang baik.

Persediaan bahan baku merupakan salah satu bentuk investasi yang hampir selalu ada pada perusahaan dan merupakan unsur pokok dalam proses produksi. Tanpa adanya bahan baku, aktivitas produksi tidak dapat berjalan dengan sempurna, hal ini di karenakan bahan baku merupakan urat nadi bagi jalannya kegiatan operasional perusahaan, dengan demikian jumlah bahan baku harus selalu tersedia, artinya bahan baku harus tetap berada pada jumlah yang telah ditetapkan. Jika jumlah persediaan terlalu kecil akan dapat

menghambat pada proses produksi dan apabila jumlah persediaan terlalu besar, akan menyebabkan penimbunan yang akan mengakibatkan tingginya biaya yang dikeluarkan untuk memelihara dan penyimpanan. Persediaan bahan baku juga merupakan harta dan sifatnya sensitive terhadap penurunan harga pasar, pemborosan, pencurian, kerusakan dan kelebihan biaya akibat salah pengolahan.

Pengendalian internal pada persediaan akan mempermudah pendataan atau inventarisasi jumlah barang, jenis barang dan model suatu produk. Dengan demikian dapat dibuat suatu perencanaan produksi yang baik dan tentunya akan meningkatkan efisiensi perusahaan karena dapat meminimalkan bahan baku yang kemungkinan tertahan di gudang penyimpanan.

PT. ACU yang bergerak di bidang kontraktor pendingin, mengalami beberapa permasalahan. Berikut di bawah merupakan beberapa permasalahan yang ada :

**Tabel 1.1 Permasalahan yang ada di PT. ACU**

No	Material	Kartu Stock	Stock Real	Selisih	Rusak	Keterangan
1	PU (drum )	841	809	32	1	Rusak : Tertabrak Forklip
2	Plat (ton)	246	246	0	21	Rusak : Kulit plat terkelupas

**Sumber : berdasarkan data di. PT. ACU 31 Desember 2014**

Tabel di atas merupakan permasalahan yang ada, yaitu adanya selisih antara kartu stock dan fisik barang, adanya kerusakan yang di akibatkan oleh

beberapa faktor. Tidak berjalannya pengendalian dengan baik bisa menjadi salah satu penyebab timbulnya permasalahan yang ada. Oleh karena itu pengelolaan persediaan bahan baku perlu mendapatkan perhatian yang lebih untuk dapat meningkatkan pengendalian internal, sehingga kesalahan dalam pengelolaan bahan baku dapat ditekan sekecil mungkin.

Dengan adanya pengendalian intern persediaan bahan baku yang baik dan memadai dalam pelaksanaannya, diharapkan dapat mengurangi selisih jumlah persediaan yang terjadi. Perencanaan yang matang terhadap pengadaan bahan baku harus tepat dan diperhatikan baik segi kuantitas maupun kualitasnya tanpa mengabaikan faktor waktu.

Pengendalian persediaan bahan baku memerlukan penanganan secara khusus dan hati – hati, hal ini dilakukan karena pengendalian persediaan bahan baku sangat berpengaruh terhadap kelancaran proses produksi. Pengendalian persediaan bahan baku merupakan permasalahan yang menarik. Dengan latar belakang itulah penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“EVALUASI PENGENDALIAN INTERNAL ATAS PERSEDIAAN BAHAN BAKU PRODUKSI DI PT. ACU (STUDI KASUS).”**

## **B. Identifikasi Masalah dan Pembatasan Masalah**

### **1. Identifikasi Masalah**

Persediaan bahan baku merupakan harta yang sensitive terhadap keusangan, kerusakan, dan pencurian, persediaan bahan baku mempengaruhi proses produksi suatu barang. Pengelolaan bahan baku yang baik akan memberikan kelancaran terhadap proses produksi. Oleh karena itu, pengelolaan persediaan harus didukung dengan pengendalian internal yang baik agar tidak terjadi kesalahan. Berdasarkan uraian itulah, maka penulis mengidentifikasi masalah yang akan di teliti yaitu :

- a. Keterlambatan datangnya pasokan bahan baku dari *Supplier*.
- b. Pengendalian persediaan bahan baku yang tidak berjalan dengan baik
- c. Pengambilan material bahan baku yang belum sesuai dengan prosedur yang telah di tetapkan
- d. Tempat penyimpanan bahan baku yang tidak cukup memadai

## **2. Pembatasan Masalah**

Sesuai dengan identifikasi masalah di atas, dalam skripsi ini penulis membatasi masalah yang akan di teliti hanya pada pengendalian internal atas persediaan bahan baku yaitu bahan baku PU dan Plat untuk pembuatan panel pada PT. ACU tahun 2014.

## **C. Perumusan Masalah**

Dalam kegiatan produksi perusahaan kontraktor pendingin, pengendalian atas persediaan bahan baku merupakan hal yang penting. Di butuhkan

manajerial yang berkualitas untuk mengatasi masalah yang timbul terutama masalah bahan baku, karena dengan adanya pengendalian akan mengurangi resiko terjadinya penyimpangan dan kecurangan, dan juga agar proses produksi berjalan lancar dan dapat mencapai tujuan yang telah ditentukan oleh perusahaan. Berdasarkan alasan itulah, maka rumusan masalah yang akan diteliti sebagai berikut :

1. Apakah pelaksanaan pengelolaan persediaan bahan baku sudah sesuai dengan SOP yang berlaku di PT. ACU ?
2. Apakah pengambilan material bahan baku sudah sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan di PT. ACU ?
3. Apakah tempat penyimpanan bahan baku di PT. ACU sudah cukup memadai ?

#### **D. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui pelaksanaan pengelolaan persediaan bahan baku sudah sesuai dengan SOP yang berlaku di PT. ACU.
2. Untuk mengetahui pengambilan material bahan baku sudah sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan di PT. ACU .

3. Untuk mengetahui penyimpanan bahan baku di PT. ACU sudah cukup memadai.

#### **E. Manfaat dan Kegunaan Penelitian**

Melalui penelitian ini penulis berharap dapat memberikan manfaat yang baik bagi diri peneliti dan bermfaat pula bagi berbagai pihak antara lain :

1. Bagi penulis

Penelitian ini menambah pengetahuan dan wawasan penulis berdasarkan penerapan dari teori – teori yang penulis pelajari dari bangku kuliah khususnya tentang manajemen persediaan yang diterapkan dalam dunia kerja.

2. Bagi perusahaan

Penelitian ini sebagai masukan untuk perusahaan apabila mengalami masalah dengan persediaan bahan baku, dan di harapkan dapat membantu perusahaan dalam memperbaiki sistem pengendalian intern persediaan bahan baku yang ada sehingga sistem pengendalian intern dapat di tingkatkan dan jalannya penyelenggaraan persediaan akan menjadi teratur.

3. Bagi pembaca

Penelitian ini sebagai bahan informasi yang berguna bagi rekan – rekan semua yang ingin mendalami dan mengembangkan topik.

## **F. Sistematika Penulisan**

Untuk mempermudah penyusunan dan pembahasan skripsi, ruang lingkup penelitian adalah meneliti pengendalian internal atas persediaan bahan baku pada PT. ACU yang berkaitan erat dengan pembelian bahan baku, prosedur penerimaan barang dari supplier, prosedur pengeluaran barang, dan hubungan dengan proses produksi. Maka penulis akan menguraikan sistematis penulisan skripsi ini dalam enam bab yaitu sebagai berikut :

### **BAB I           Pendahuluan**

Dalam bab ini berisikan latar belakang masalah yang mendasari penulis memilih topik ini, identifikasai dan pembatasan masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat dan kegunaan penelitian, serta sistematika penulisan skripsi dimana memberikan gambaran umum secara singkat.

### **BAB II           Landasan Teori**

Dalam bab ini berisikan tentang tinjauan pustaka atas teori – teori yang menjadi dasar penulis dalam pemikiran skripsi yaitu dalam penelitian serta kerangka penelitian.

### **BAB III          Metodologi Penelitian**

Dalam bab ini akan di uraikan tempat dan waktu penelitian, jenis dan sumber data, metode pengumpulan data, metode analisa, serta definisi operasional variable.

#### BAB IV            Gambaran Umum Lokasi Penelitian

Dalam bab ini akan diuraikan tentang sejarah singkat perusahaan, visi dan misi perusahaan, struktur organisasi perusahaan, dan perkembangan usaha perusahaan.

#### BAB V             Hasil Penelitian dan Pembahasan

Dalam bab ini berisikan tentang seluruh hasil penelitian dan pembahasan yang berkaitan dengan sistem pengendalian internal atas persediaan bahan baku pada PT. ACU.

#### BAB VI            Kesimpulan dan Saran

Dalam bab ini berisikan kesimpulan dari pembahasan permasalahan yang ada dan saran bagi perusahaan.