

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner

KUESIONER

Saya adalah Mahasiswa Universitas Esa Unggul Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen yang berfokus pada Bidang Pemasaran, sedang melakukan penelitian untuk tugas akhir skripsi S-1 sebagai salah satu syarat kelulusan. Judul penelitian mengenai “ **Pengaruh Disiplin Kerja, dan Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Karyawan PT Surya Mustika Nusantara)**”. Demi tercapainya tujuan penelitian ini saya mengharapkan ketersediaan dari bapak/ibu sekalian untuk menjawab pertanyaan yang terdapat didalam kuesioner ini dengan lengkap dan benar.

Atas ketersediaan bapak/ibu sekalian dalam menjawab kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Identitas Responden :

Berilah tanda (X) pada salah satu pilihan berikut ini:

1. Jenis Kelamin:

- a. Pria b. Wanita

2. Usia :

- a. ≤ 25 b. 26-30 c. 31-35 d. ≥ 35

3. Pendidikan Terakhir :

- a. SMU/Sederajat b. DI-D3 c. S1 e. Lainnya

4. Lama masa bekerja :

- a. 1 - 2 tahun b. 3 -5 tahun c. > 6 tahun

5. Status pernikahan :

- a. Belum Menikah b. Menikah c. Cerai

Petunjuk pengisian :

Anda diminta untuk memilih jawaban yang dianggap paling benar dengan cara memberi tanda silang (X) pada kolom yang telah disediakan. Nilai-nilai tersebut merupakan suatu skala yang menunjukkan tingkat persetujuan anda terhadap pernyataan-pernyataan yang tersedia.

Keterangan :

1 = Sangat Tidak Setuju (STS), 2 = Tidak Setuju (TS), 3 = Setuju (S), 4 = Sangat Setuju (SS).

Pertanyaan Mengenai Disiplin Kerja

NO	PERNYATAAN	STS	TS	S	SS
1.	Saya datang tepat waktu ke kantor				
2.	Saya melakukan pekerjaan saya sesuai dengan <i>Standart Operasional Procedure</i>				
3.	Saya bertanggung jawab terhadap tugas yang diberikan atasan saya				
4.	Saya melakukan pekerjaan dengan hati-hati, teliti, efektif dan efisien				
5.	Saya bersikap secara sopan terhadap pelanggan				

Pertanyaan Mengenai Kepemimpinan Transformasional

NO	PERNYATAAN	STS	TS	S	SS
6.	Atasan saya mampu membangkitkan komitmen kerja saya kepada perusahaan.				
7.	Atasan saya mampu menunjukkan pendiriannya atas keputusan				
8.	Atasan saya selalu memberikan kepercayaan kepada saya dalam melakukan pekerjaan				
9.	Atasan saya mampu menempatkan diri dengan tepat ketika menghadapi permasalahan yang sulit				
10.	Atasan saya mengetahui permasalahan saya dalam pekerjaan dan membantu saya untuk menyelesaikannya				

NO	PERNYATAAN	STS	TS	S	SS
11.	Atasan saya memiliki visi yang menarik untuk masa depan perusahaan				
12.	Atasan memotivasi saya untuk melakukan lebih dari apa yang saya pikirkan				
13.	Atasan saya mampu memberikan inspirasi kepada saya untuk bisa mengembangkan karir				
14.	Atasan saya memberikan tanggung jawab kepada saya untuk mewujudkan visi perusahaan				
15.	Atasan saya selalu mendorong saya untuk lebih kreatif dalam bekerja				
16.	Atasan saya tidak melarang saya untuk mengeluarkan ide-ide kepada perusahaan				
17.	Atasan saya menggunakan alasan-alasan yang rasional dalam bekerja				
18.	Atasan saya selalu memberikan kesempatan saya untuk berpikir menggunakan cara saya sendiri dalam bekerja				
19.	Atasan saya selalu mempertimbangkan pendapat yang saya anjurkan				
20.	Atasan saya bersedia membantu saya dalam mengerjakan suatu pekerjaan				
21.	Atasan saya melatih saya agar dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik				

Pertanyaan Mengenai Kinerja Karyawan (Diisi Oleh Atasan)

NO	PERNYATAAN	STS	TS	S	SS
22.	Karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan porsi yang atasan berikan				
23.	Pekerjaan (target penjualan) yang diberikan atasan sesuai target yang di inginkan				
24.	Karyawan berusaha mengerjakan pekerjaan tanpa membuat kesalahan				

NO	PERNYATAAN	STS	TS	S	SS
25.	Karyawan mengutamakan kualitas dalam bekerja				
26.	Karyawan datang tepat waktu ke tempat kerja				
27.	Karyawan pulang sesuai dengan waktu yang di tentukan				
28.	Karyawan berusaha menyelesaikan pekerjaan tepat waktu				
29.	Karyawan hadir dalam bekerja sesuai dengan <i>Standart Operasional Procedure</i> perusahaan 6 hari dalam 1 minggu				
30.	Karyawan berusaha mengerjakan pekerjaan yang diberikan tanpa bantuan orang lain				
31.	Karyawan mampu bekerjasama dengan rekan kantor apabila mengalami kesulitan				

Lampiran 2 : Hasil Karakteristik responden

Rekapitulasi Berdasarkan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	Frekuensi	Persentase (%)
Pria	141	94%
Wanita	9	6%
Jumlah	150	100%

Sumber : Data Primer yang diolah, 2016

Rekapitulasi Berdasarkan Usia

Keterangan	Frekuensi	Persentase (%)
< 25 tahun	56	37%
26-30 tahun	43	29%
31-35 tahun	33	22%
>36 tahun	18	12%
Jumlah	150	100%

Sumber : Data Primer yang diolah, 2016

Rekapitulasi berdasarkan Pendidikan Terakhir

Keterangan	Frekuensi	Persentase (%)
SMU	138	92%
D1-D3	6	4%
S1	6	4%
Lainnya	0	0%
Jumlah	150	100%

Sumber : Data Primer yang diolah, 2016

Rekapitulasi berdasarkan Lama masa Bekerja

Keterangan	Frekuensi	Persentase (%)
1-2 tahun	115	77%
3-5 tahun	31	21%
>6 tahun	4	2%
Jumlah	150	100%

Sumber : Data Primer yang diolah, 2016

Rekapitulasi berdasarkan Status

Keterangan	Frekuensi	Persentase (%)
Belum Menikah	70	51%
Sudah Menikah	78	48%
Cerai	2	1%
Jumlah	150	100%

Sumber : Data Primer yang diolah, 2016

Lampiran ke 3 : Tabulasi Kuesioner 30 responden

Tabulasi Jawaban Kuesioner Disiplin Kerja (X1)

R	DK1	DK2	DK3	DK4	DK5	TOTAL
1	3	2	3	3	3	14
2	3	4	3	4	3	17
3	3	3	3	3	3	15
4	3	3	4	4	4	18
5	4	4	3	4	3	18
6	3	4	3	4	4	18
7	3	3	3	3	4	16
8	3	3	3	3	3	15
9	3	4	3	3	3	16
10	4	4	4	4	4	20
11	3	4	3	4	3	17
12	3	4	4	3	4	18
13	3	3	3	3	3	15
14	3	3	3	3	4	16
15	3	3	3	3	3	15
16	4	4	4	4	4	20
17	3	4	3	4	3	17
18	4	4	3	3	3	17
19	4	3	4	3	4	18
20	3	2	3	3	3	14
21	4	4	3	4	4	19
22	3	4	4	3	4	18
23	4	4	4	4	4	20
24	3	3	3	3	4	16
25	3	3	4	3	4	17
26	4	3	3	3	4	17
27	4	3	3	3	4	17
28	3	4	3	4	4	18
29	3	3	3	3	3	15
30	3	3	3	3	3	15

Lampiran ke 4 : Tabulasi Hasil Kuesioner 150 responden

Tabulasi Jawaban Kuesioner Disiplin Kerja (X1)

R	DK1	DK2	DK3	DK4	DK5	TOTAL
1	4	4	4	4	4	20
2	3	4	3	3	3	16
3	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	3	4	19
5	3	3	3	3	3	15
6	3	3	3	4	4	17
7	4	4	4	4	4	20
8	3	3	3	3	3	15
9	3	3	3	3	3	15
10	4	4	4	4	4	20
11	4	3	3	4	4	18
12	3	3	3	3	3	15
13	3	3	3	3	3	15
14	3	2	3	3	3	14
15	3	3	3	3	3	15
16	3	3	3	3	4	16
17	4	3	3	3	4	17
18	4	4	4	4	4	20
19	4	4	4	4	4	20
20	4	4	4	4	4	20
21	3	4	3	4	3	17
22	3	3	3	3	3	15
23	4	3	3	3	4	17
24	4	4	4	3	4	19
25	3	4	3	3	3	16
26	3	3	3	3	3	15
27	3	4	4	4	4	19
28	3	3	3	3	3	15
29	3	3	3	3	3	15
30	4	4	4	4	4	20
31	3	4	4	3	4	18
32	3	3	4	3	4	17
33	4	3	3	3	3	16
34	3	3	3	4	4	17
35	4	4	4	4	4	20
36	3	4	4	4	4	19

R	DK1	DK2	DK3	DK4	DK5	TOTAL
37	4	3	3	4	4	18
38	4	4	3	3	4	18
39	3	3	3	4	4	17
40	3	4	3	3	3	16
41	4	4	3	3	3	17
42	4	4	4	3	4	19
43	3	3	4	3	4	17
44	3	4	4	4	4	19
45	4	3	3	3	4	17
46	4	3	4	3	4	18
47	3	2	3	3	3	14
48	4	4	3	3	4	18
49	3	3	3	3	3	15
50	3	4	3	4	3	17
51	3	4	4	4	3	18
52	4	4	4	3	4	19
53	4	4	3	4	4	19
54	3	3	3	3	4	16
55	4	4	3	3	4	18
56	2	3	3	3	3	14
57	3	2	3	3	4	15
58	4	3	4	4	4	19
59	4	4	4	4	3	19
60	3	3	3	3	3	15
61	4	4	4	4	4	20
62	3	3	3	3	3	15
63	3	3	3	3	4	16
64	4	4	4	4	4	20
65	3	4	4	4	4	19
66	4	4	4	4	4	20
67	3	3	4	4	4	18
68	3	3	3	4	4	17
69	3	4	4	4	4	19
70	3	3	4	4	4	18
71	3	3	4	4	4	18
72	4	3	4	3	4	18
73	4	4	4	4	4	20
74	3	3	3	4	4	17
75	4	4	4	4	4	20
76	3	3	3	4	3	16

R	DK1	DK2	DK3	DK4	DK5	TOTAL
77	3	4	4	3	3	17
78	3	3	3	3	4	16
79	3	3	3	3	3	15
80	4	4	4	4	4	20
81	4	4	4	4	4	20
82	3	4	3	4	4	18
83	4	4	4	4	4	20
84	4	4	4	4	4	20
85	2	3	4	3	4	16
86	4	4	4	4	4	20
87	4	4	4	4	4	20
88	4	3	3	4	4	18
89	4	4	4	3	3	18
90	4	4	4	4	4	20
91	3	3	3	4	4	17
92	4	4	4	4	4	20
93	3	3	3	3	3	15
94	4	4	4	4	4	20
95	4	4	4	4	4	20
96	4	4	4	4	4	20
97	4	4	4	4	4	20
98	4	4	4	4	4	20
99	4	4	4	4	4	20
100	4	4	4	4	4	20
101	4	3	3	3	4	17
102	4	4	3	3	4	18
103	3	4	4	3	4	18
104	4	4	4	4	4	20
105	4	3	3	3	3	16
106	3	3	3	3	3	15
107	3	3	3	3	3	15
108	4	4	4	4	4	20
109	4	3	3	4	4	18
110	4	3	3	4	3	17
111	3	3	3	3	3	15
112	3	3	3	4	4	17
113	4	3	3	3	4	17
114	3	3	3	4	4	17
115	4	4	3	4	4	19
116	4	3	4	4	4	19

R	DK1	DK2	DK3	DK4	DK5	TOTAL
117	4	4	4	3	3	18
118	4	4	4	4	4	20
119	4	4	4	4	4	20
120	3	3	3	3	3	15
121	4	4	4	4	4	20
122	3	3	3	3	4	16
123	4	4	4	4	4	20
124	4	3	3	3	4	17
125	3	3	3	3	4	16
126	4	4	4	3	3	18
127	4	4	4	4	4	20
128	4	3	3	3	4	17
129	3	3	4	4	4	18
130	4	4	4	4	4	20
131	4	4	4	4	4	20
132	3	3	3	3	3	15
133	3	3	3	4	4	17
134	4	4	3	3	4	18
135	4	4	4	3	4	19
136	4	4	4	3	4	19
137	4	4	4	3	4	19
138	4	4	3	4	4	19
139	3	3	4	4	4	18
140	4	3	4	3	4	18
141	4	3	4	2	2	15
142	4	3	4	4	3	18
143	4	3	3	3	3	16
144	3	2	2	3	4	14
145	4	4	4	4	4	20
146	4	4	3	3	3	17
147	3	3	3	4	4	17
148	4	4	4	3	2	17
149	3	3	3	2	2	13
150	4	4	4	2	2	16

[illegible]

R	KT1	KT2	KT3	KT4	KT5	KT6	KT7	KT8	KT9	KT10	KT11	KT12	KT13	KT14	KT15	KT16	TOTAL
36	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	56
37	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	53
38	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	51
39	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	2	3	2	3	51
40	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	52
41	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	51
42	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	59
43	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	55
44	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	50
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	63
46	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	51
47	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	45
48	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	53
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
50	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	55
51	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	57
52	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	56
53	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	2	3	52
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
55	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	58
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
57	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
58	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	57
59	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	51
60	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	39
61	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	55
62	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	50
63	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	45
64	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	62
65	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	58
66	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	57
67	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	56
68	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	55
69	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	57
70	3	3	3	4	2	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	49
71	3	3	3	4	2	3	3	2	3	3	4	4	3	4	3	3	50
72	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	56
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	63
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
75	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	56

R	KT1	KT2	KT3	KT4	KT5	KT6	KT7	KT8	KT9	KT10	KT11	KT12	KT13	KT14	KT15	KT16	TOTAL
76	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	53
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	62
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
81	4	4	4	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	2	3	3	52
82	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	52
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	63
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
85	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	52
86	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	53
87	4	4	2	2	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	53
88	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	53
89	3	2	2	2	2	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	49
90	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	53
91	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	53
92	4	4	4	2	2	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	54
93	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	53
94	2	2	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	48
95	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	56
96	3	3	3	2	2	3	4	4	3	3	2	4	3	3	3	3	48
97	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	57
98	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	53
99	3	2	3	4	2	2	4	4	2	2	4	4	3	2	2	3	46
100	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	41
101	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	45
102	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
104	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	59
105	2	3	3	3	3	3	4	4	4	2	3	4	4	4	4	3	53
106	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
108	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
110	2	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	53
111	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	43
112	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	53
113	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
114	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	41
115	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	51

R	KT1	KT2	KT3	KT4	KT5	KT6	KT7	KT8	KT9	KT10	KT11	KT12	KT13	KT14	KT15	KT16	TOTAL
116	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	54
117	3	3	3	2	4	4	3	2	2	2	3	3	3	4	4	4	49
118	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	55
119	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	54
120	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
121	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	52
122	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
123	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	57
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	59
125	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	3	3	3	53
126	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	48
127	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	44
128	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	36
129	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	54
130	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
131	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	59
132	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	58
133	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	52
134	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
135	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
136	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	40
137	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	43
138	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	51
139	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	51
140	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	61
141	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	51
142	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	54
143	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
144	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	60
145	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	54
146	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	54
147	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	41
148	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	2	2	48
149	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	45
150	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	49

Tabulasi Jawaban Kuesioner Kinerja Karyawan (Y)

R	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	TOTAL
1	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	34
2	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	20
3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	38
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
5	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	21
6	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	21
7	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	21
8	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	21
9	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	21
10	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	33
11	4	3	4	4	3	2	3	4	2	3	32
12	3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	25
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
14	4	2	2	3	3	3	3	2	2	3	27
15	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	36
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
17	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	21
18	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	33
19	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	35
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
21	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	29
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
23	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	27
24	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	25
25	4	3	4	4	4	3	3	4	2	4	35
26	3	2	3	3	3	1	3	3	3	3	27
27	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	34
28	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	28
29	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	28
30	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	28
31	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	29
32	3	3	2	3	4	4	3	4	2	3	31
33	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	25
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
37	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	37
38	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	36

R	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	TOTAL
79	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	21
80	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	29
81	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	27
82	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
84	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	21
85	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	25
86	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	25
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
88	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	24
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
90	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	27
91	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	35
92	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	28
93	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
94	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	32
95	3	2	2	4	4	4	3	3	3	3	31
96	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	34
97	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	33
98	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	32
99	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	34
100	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
101	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	37
102	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
104	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
106	4	4	4	4	3	3	2	2	2	3	31
107	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	24
108	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	34
109	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	38
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
111	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
112	3	4	4	4	3	3	4	2	2	3	32
113	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	34
114	4	4	4	4	4	4	3	3	2	2	34
115	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	24
116	4	4	4	4	4	3	2	2	2	3	32
117	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	37
118	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	23

Lampiran 5 : Hasil Uji Validitas 30 Responden

Uji Validitas Disiplin Kerja (X1)

		Correlations					
		DK1	DK2	DK3	DK4	DK5	TOTAL
DK1	Pearson Correlation	1	.286	.263	.257	.321	.619**
	Sig. (2-tailed)		.126	.160	.171	.084	.000
	N	30	30	30	30	30	30
DK2	Pearson Correlation	.286	1	.222	.634**	.175	.739**
	Sig. (2-tailed)	.126		.238	.000	.355	.000
	N	30	30	30	30	30	30
DK3	Pearson Correlation	.263	.222	1	.167	.564**	.636**
	Sig. (2-tailed)	.160	.238		.378	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30
DK4	Pearson Correlation	.257	.634**	.167	1	.157	.683**
	Sig. (2-tailed)	.171	.000	.378		.407	.000
	N	30	30	30	30	30	30
DK5	Pearson Correlation	.321	.175	.564**	.157	1	.646**
	Sig. (2-tailed)	.084	.355	.001	.407		.000
	N	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.619**	.739**	.636**	.683**	.646**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas Kepemimpinan Transformasional (X2)

		KT1	KT2	KT3	KT4	KT5	KT6
KT1	Pearson Correlation	1	.550**	.182	.098	.188	.294
	Sig. (2-tailed)		.002	.336	.606	.321	.115
	N	30	30	30	30	30	30
KT2	Pearson Correlation	.550**	1	.287	.032	.125	.112
	Sig. (2-tailed)	.002		.124	.867	.511	.557
	N	30	30	30	30	30	30
KT3	Pearson Correlation	.182	.287	1	.250	.343	.596**
	Sig. (2-tailed)	.336	.124		.183	.064	.001
	N	30	30	30	30	30	30
KT4	Pearson Correlation	.098	.032	.250	1	.229	.358
	Sig. (2-tailed)	.606	.867	.183		.224	.052
	N	30	30	30	30	30	30
KT5	Pearson Correlation	.188	.125	.343	.229	1	.399*
	Sig. (2-tailed)	.321	.511	.064	.224		.029
	N	30	30	30	30	30	30
KT6	Pearson Correlation	.294	.112	.596**	.358	.399*	1
	Sig. (2-tailed)	.115	.557	.001	.052	.029	
	N	30	30	30	30	30	30
KT7	Pearson Correlation	.103	.182	.640**	.334	.373*	.681**
	Sig. (2-tailed)	.589	.335	.000	.071	.042	.000
	N	30	30	30	30	30	30
KT8	Pearson Correlation	-.097	.303	.069	.128	.362*	-.103
	Sig. (2-tailed)	.611	.104	.718	.502	.049	.588
	N	30	30	30	30	30	30
KT9	Pearson Correlation	.323	.509**	.564**	.292	.101	.317
	Sig. (2-tailed)	.082	.004	.001	.117	.594	.088
	N	30	30	30	30	30	30

		KT7	KT8	KT9	KT10	KT11	KT12
KT1	Pearson Correlation	.103	-.097	.323	.117	-.058	-.122
	Sig. (2-tailed)	.589	.611	.082	.538	.761	.522
	N	30	30	30	30	30	30
KT2	Pearson Correlation	.182	.303	.509**	.207	.264	.323
	Sig. (2-tailed)	.335	.104	.004	.271	.158	.081
	N	30	30	30	30	30	30
KT3	Pearson Correlation	.640**	.069	.564**	.570**	.306	.395*
	Sig. (2-tailed)	.000	.718	.001	.001	.100	.031
	N	30	30	30	30	30	30
KT4	Pearson Correlation	.334	.128	.292	.380*	.165	.099
	Sig. (2-tailed)	.071	.502	.117	.038	.384	.604
	N	30	30	30	30	30	30
KT5	Pearson Correlation	.373*	.362*	.101	.425*	.316	.018
	Sig. (2-tailed)	.042	.049	.594	.019	.089	.923
	N	30	30	30	30	30	30
KT6	Pearson Correlation	.681**	-.103	.317	.332	.247	.345
	Sig. (2-tailed)	.000	.588	.088	.073	.188	.062
	N	30	30	30	30	30	30
KT7	Pearson Correlation	1	.168	.395*	.491**	.461*	.430*
	Sig. (2-tailed)		.374	.031	.006	.010	.018
	N	30	30	30	30	30	30
KT8	Pearson Correlation	.168	1	-.009	.328	.295	.227
	Sig. (2-tailed)	.374		.964	.077	.114	.227
	N	30	30	30	30	30	30
KT9	Pearson Correlation	.395*	-.009	1	.309	.386*	.262
	Sig. (2-tailed)	.031	.964		.097	.035	.161
	N	30	30	30	30	30	30

		KT13	KT14	KT15	KT16	KT17	KT18
KT1	Pearson Correlation	-.078	.224	-.020	.433 [*]	.160	.274
	Sig. (2-tailed)	.682	.234	.918	.017	.400	.142
	N	30	30	30	30	30	30
KT2	Pearson Correlation	.207	.157	-.022	.333	.264	.443 [*]
	Sig. (2-tailed)	.271	.407	.906	.073	.158	.014
	N	30	30	30	30	30	30
KT3	Pearson Correlation	.253	.602 ^{**}	.463 ^{**}	.352	.659 ^{**}	.501 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.177	.000	.010	.057	.000	.005
	N	30	30	30	30	30	30
KT4	Pearson Correlation	.222	.308	.415 [*]	.145	.341	.334
	Sig. (2-tailed)	.239	.098	.022	.444	.065	.071
	N	30	30	30	30	30	30
KT5	Pearson Correlation	.071	.188	.777 ^{**}	.269	.118	.529 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.710	.321	.000	.151	.533	.003
	N	30	30	30	30	30	30
KT6	Pearson Correlation	.111	.440 [*]	.335	.481 ^{**}	.494 ^{**}	.487 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.560	.015	.070	.007	.006	.006
	N	30	30	30	30	30	30
KT7	Pearson Correlation	.233	.446 [*]	.352	.580 ^{**}	.606 ^{**}	.545 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.216	.014	.056	.001	.000	.002
	N	30	30	30	30	30	30
KT8	Pearson Correlation	.328	-.097	.152	.026	.142	.288
	Sig. (2-tailed)	.077	.611	.423	.890	.453	.122
	N	30	30	30	30	30	30
KT9	Pearson Correlation	.589 ^{**}	.695 ^{**}	.184	.522 ^{**}	.543 ^{**}	.148
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.330	.003	.002	.435
	N	30	30	30	30	30	30

Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y)

Correlations												
		K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	TOTAL
K1	Pearson Correlation	1	.471*	.541*	.394*	.355	-.189	.000	.094	.269	.102	.546**
	Sig. (2-tailed)		.009	.002	.031	.054	.317	1.000	.619	.151	.590	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
K2	Pearson Correlation	.471*	1	.493*	.351	.223	.245	.210	.245	.021	.177	.625**
	Sig. (2-tailed)	.009		.006	.057	.236	.192	.265	.192	.912	.349	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
K3	Pearson Correlation	.541*	.493*	1	.606*	.461*	.327	.086	.123	.019	.089	.689**
	Sig. (2-tailed)	.002	.006		.000	.010	.077	.652	.518	.919	.641	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
K4	Pearson Correlation	.394*	.351	.606*	1	.591*	.074	.052	.199	-.106	.099	.597**
	Sig. (2-tailed)	.031	.057	.000		.001	.696	.785	.293	.578	.604	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
K5	Pearson Correlation	.355	.223	.461*	.591*	1	.291	.399*	-.045	.117	.089	.628**
	Sig. (2-tailed)	.054	.236	.010	.001		.119	.029	.814	.539	.640	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
K6	Pearson Correlation	-.189	.245	.327	.074	.291	1	.309	.062	-.025	.077	.387*
	Sig. (2-tailed)	.317	.192	.077	.696	.119		.097	.743	.894	.684	.035
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
K7	Pearson Correlation	.000	.210	.086	.052	.399*	.309	1	.449*	.426*	.223	.540**
	Sig. (2-tailed)	1.000	.265	.652	.785	.029	.097		.013	.019	.236	.002

	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
K8	Pearson Correlation	.094	.245	.123	.199	-.045	.062	.449*	1	.483*	.465**	.537**
	Sig. (2-tailed)	.619	.192	.518	.293	.814	.743	.013		.007	.010	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
K9	Pearson Correlation	.269	.021	.019	-.106	.117	-.025	.426*	.483*	1	.486**	.469**
	Sig. (2-tailed)	.151	.912	.919	.578	.539	.894	.019	.007		.006	.009
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
K10	Pearson Correlation	.102	.177	.089	.099	.089	.077	.223	.465*	.486*	1	.528**
	Sig. (2-tailed)	.590	.349	.641	.604	.640	.684	.236	.010	.006		.003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.546*	.625*	.689*	.597*	.628*	.387*	.540*	.537*	.469*	.528**	1
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.000	.000	.035	.002	.002	.009	.003	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 6 : Hasil Uji Reliabilitas 30 Responden

Disiplin Kerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,684	9

Kepemimpinan Transformasional

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,881	18

Kinerja karyawan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,751	10

Lampiran 7 : Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda

Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Coefficients ^a					
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	
		B	Std. Error	Beta	
1	(Constant)	1.883	.459		4.105
	DISIPLIN_KERJA				
	KEPEMIMPINAN_TRANSF	.271	.111	.208	2.430
	ORMASIONAL				
		.006	.119	.005	.054
					.957

a. Dependent Variable: KINERJA_KARYAWAN

Lampiran 8 : Hasil Uji Hipotesis

Hasil Uji T

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	1.883	.459		4.105	.000
DISIPLIN_KERJA	.271	.111	.208	2.430	.016
KEPEMIMPINAN_TRANSFORMASIONAL	.006	.119	.005	.054	.957

a. Dependent Variable: KINERJA_KARYAWAN

Hasil Uji F

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	1.551	2	.776	3.324	.039 ^b
Residual	33.826	145	.233		
Total	35.377	147			

a. Dependent Variable: KINERJA_KARYAWAN

b. Predictors: (Constant), DISIPLIN_KERJA, KEPEMIMPINAN_TRANSFORMASIONAL

Lampiran 9 : Hasil Uji Determinasi (R^2)

Hasil Uji Determinasi (R^2)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.209 ^a	.044	.031	.483

a. Predictors: (Constant), DISIPLIN_KERJA, KEPEMIMPINAN_TRANSFORMASIONAL