

**LAPORAN PERJALANAN DINAS
SEMINAR NASIONAL DAN CALL FOR PAPER
INOVASI BISNIS DAN MANAJEMEN (INOVIS) 2023
“PERAN MANAJEMEN MENGHADAPI VUCA
(VOLATILITY, UNCERTAINTY, COMPLEXITY, DAN
AMBIGUITY) PASCA PANDEMI”
SURAKARTA, JAWA TENGAH
09 MARET 2023**



Oleh :
Prof.Dr. Lia Amalia., SE., MM

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS ESAUNGGUL
2023**

KATA PENGANTAR

Dengan rahmat Allah swt saya dapat menyelesaikan perjalanan dinas ke Surakarta Jawa Tengah dalam rangka Seminar Nasional dan *Call for Paper* inovasi bisnis dan manajemen (INO BIS) 2023 “peran manajemen menghadapi vuca (*volatility, uncertainty, complexity, dan ambiguity*) pasca pandemi”. Kegiatan ini diselenggarakan di Surakarta Jawa Tengah pada tanggal 9 Maret 2023 di Kampus Universitas Islam Batik (UNIBA) merupakan kegiatan dosen dalam menambah kegiatan dari dharma kedua yaitu dharma “penelitian”. Tema yang diambil ini tentu Dunia saat ini mengalami keadaan lingkungan VUCA, yaitu suatu keadaan yang mudah berubah, tidak pasti, kompleks, dan ambigu. Kemajuan pesat karena adanya konvergensi teknologi dengan berbagai media seperti teknologi berbasis jaringan (internet), teknologi finansial, gawai pintar, dan media sosial, hingga keberadaan metaverse serta adanya peristiwa global seperti krisis keuangan 2008, pandemi COVID, dan, yang terbaru, konflik di Ukraina, telah meningkatkan turbulensi akan ketidakpastian dunia pada saat ini. tantangan ini memerlukan suatu cara tersendiri yang harus dimiliki organisasi untuk dapat beradaptasi melalui manajemen strategis.

Peran manajemen sebagai salah satu perangkat pengetahuan sangat diperlukan dalam membaca dan memberikan jalan pemecahan terhadap ketidakpastian yang dialami dunia. Tentunya sumbangsih pemikiran dan ide ilmiah melalui seminar dan *callpaper* ini dapat menjadi sumbangan pemikiran yang dapat menjadi bahan kepada pengambil kebijakan untuk dengan cepat mengubah tantangan menjadi peluang. Tujuan kegiatan ini tidak hanya berfungsi sebagai *platform* bagi peserta untuk mempresentasikan makalah penelitian mereka tetapi juga sebuah *platform* yang dianggap sebagai pusat pengetahuan. Bersama fitur-fitur khusus yang ditujukan meningkatkan pengetahuan dengan tujuan mengembangkan karier para peserta yang menghadiri seminar. Kami mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak Universitas Esaunggul dan Yayasan Kemala Bangsa dan Biro-Biro terkait atas terlaksananya perjalanan dinas ini Semoga hasil laporan perjalanan dinas kami selama bberada ditempat kegiatan dapat berguna untuk pihak-pihak yang mempunyai kepentingan.

Terima kasih

Prof.Dr. Lia Amalia.,SE., MM

BAB 1

LATAR BELAKANG PERJALANAN DINAS

Seminar Nasional dan *Call for Paper* inovasi bisnis dan manajemen (INO BIS) 2023 “peran manajemen menghadapi vuca (*volatility, uncertainty, complexity, dan ambiguity*) pasca pandemi”. Mengundang mahasiswa dan dosen - dosen untuk mengirimkan abstrak mereka dalam seminar . Tema yang diambil ini tentu Dunia saat ini mengalami keadaan lingkungan VUCA, yaitu suatu keadaan yang mudah berubah, tidak pasti, kompleks, dan ambigu. Kemajuan pesat karena adanya konvergensi teknologi dengan berbagai media seperti teknologi berbasis jaringan (internet), teknologi finansial, gawai pintar, dan media sosial, hingga keberadaan metaverse serta adanya peristiwa global seperti krisis keuangan 2008, pandemi COVID, dan, yang terbaru, konflik di Ukraina, telah meningkatkan turbulensi akan ketidakpastian dunia pada saat ini. tantangan ini memerlukan suatu cara tersendiri yang harus dimiliki organisasi untuk dapat beradaptasi melalui manajemen strategis. Peran manajemen sebagai salah satu perangkat pengetahuan sangat diperlukan dalam membaca dan memberikan jalan pemecahan terhadap ketidakpastian yang dialami dunia. Tentunya sumbangsih pemikiran dan ide ilmiah melalui seminar dan callpaper ini dapat menjadi sumbangan pemikiran yang dapat menjadi bahan kepada pengambil kebijakan untuk dengan cepat mengubah tantangan menjadi peluang. Pada Seminar dan *Call for Paper* INOBIS 2023 akan dipresentasikan hasil penelitian, yang dilakukan oleh para peneliti yang berasal dari berbagai Perguruan Tinggi di Indonesia. Seminar dan *Call for Paper* INOBIS 2023 dapat terlaksana dengan sukses atas bantuan dari banyak pihak. Seminar Nasional dan *Call For Paper* yang diselenggarakan oleh Forum INOBIS dengan host Fakultas Ekonomi Bisnis, Universitas Islam Batik Surakarta (UNIBA), didukung oleh 30 presenter *Call Papers*, dan 70 Peserta Seminar Nasional, berasal dari 38 universitas, di 22 kota, dan 11 provinsi, dari seluruh Indonesia. Jumlah ini tentu menunjukkan komitmen yang tinggi bagi perguruan tinggi, akademisi dan praktisi di Indonesia untuk berperan aktif pada Aktivitas Seminar Nasional dan *Call For Paper* INOBIS 2023. Pada tahun 2023 ini seminar nasional “Peran Manajemen menghadapi VUCA Pasca Pandemi” dan *Call for Papers* diadakan di Universitas Islam Batik Surakarta dan bertindak sebagai penyelenggara adalah Forum Inovasi Bisnis dan Manajemen (INO BIS) bekerja sama dengan Universitas Islam Batik Surakarta. Panitia telah menerima beragam karya ilmiah dari perwakilan

universitas-universitas di seluruh Indonesia untuk dapat dipresentasikan pada sesi *Call for Papers* yang terbagi pada beberapa konsentrasi yaitu manajemen, akuntansi, ekonomi, dan perbankan. Seminar nasional dan *Call for Paper* “Peran Manajemen Menghadapi VUCA Pasca Pandemi” 2023 di Universitas Islam Batik Surakarta ini. Harapan saya semoga kekompakan kita dalam mengembangkan keilmuan dan praktik manajemen, akuntansi, ekonomi, dan perbankan akan semakin menguat di masa mendatang, sehingga bisa beradaptasi menghadapi beragam gelombang perubahan. Panitia telah menerima beragam karya ilmiah dari perwakilan universitas-universitas di seluruh Indonesia, untuk dapat dipresentasikan pada sesi *Call for paper*, yang terbagi pada beberapa konsentrasi riset manajemen yaitu: Manajemen Pemasaran, Manajemen Keuangan, Manajemen Sumber Daya Manusia, Manajemen Operasional dan Manajemen Umum.

BAB 2
PELAKSANAAN KEGIATAN SEMINAR NASIONAL DAN CALL FOR PAPER
INOVASI BISNIS DAN MANAJEMEN (INOVIS) 2023
“PERAN MANAJEMEN MENGHADAPI VUCA (VOLATILITY, UNCERTAINTY,
COMPLEXITY, DAN AMBIGUITY)
PASCA PANDEMI”

INOVIS FESTIVAL 2023 (INOFEST) yang terdiri dari Seminar Nasional dan *Call for Papers*. Forum ini diadakan sebagai wadah untuk bertukar ilmu mengenai berbagai inovasi bisnis dalam bidang manajemen, UMKM, Pemasaran, Kewirausahaan, Manajemen Sumber Daya Manusia, Keuangan, Manajemen Operasional dan Strategik yang relevan. INOVIS sebagai suatu wadah ingin mengumpulkan para praktisi dan akademisi yang bergelut dalam bidang manajemen pada satu waktu rangkaian kegiatan, sehingga berbagai keilmuan, pengalaman, maupun praktik terbaik penerapan manajemen bisa saling dijelaskan antar peserta. Ada banyak tantangan ke depannya, baik di Indonesia maupun global, dan hendaknya forum ini dapat menjaga tali kebersamaan antar peserta agar tidak putus setelah acara. Kolaborasi antar akademisi serta berjejaring dengan praktisi yang sudah mengikuti acara sangat penting dalam memperluas sudut pandang, memperlebar cakrawala pengetahuan, dan mempertajam relevansi lulusan universitas terhadap dunia kerja. Bagi para akademisi, koneksi dengan praktisi diperlukan untuk menjalin kerja sama di bidang rekrutmen para lulusan dari universitas mereka agar bisa terserap pada industri di mana para praktisi tersebut bekerja. Sementara para praktisi yang tergabung pada acara sendiri juga memerlukan kooperasi dari akademisi agar bisa membantu dalam bidang riset dan pengembangan manajemen. Menilik kesuksesan INOFEST 2023, semoga acara ini bisa berjalan terus secara rutin dan menjadi acara tahunan yang diadakan di kota-kota lain di Indonesia. Besar harapan kita dapat saling berjejaring dan memperluas kolaborasi antara praktisi maupun akademisi dari beragam universitas demi memajukan khazanah keilmuan manajemen di Indonesia.

JADWALACARA

SEMINAR NASIONAL DAN CALL FOR PAPER INOBIS 2023 : Kamis, 9 Maret 2023 :

Tanggal Lokasi Kampus Universitas Islam Batik Surakarta (UNIBA) - <https://uniba.ac.id/> Jl. Agus Salim no. 10, Laweyan, Surakarta

08.00 – 09.00	Registrasi Peserta
09.00 – 09.40	Opening Ceremony <ul style="list-style-type: none">• Pembukaan• Indonesia Raya• Pembacaan Ayat Suci Al Quran• Sambutan Ketua INOBIS 2023• Sambutan Dekan FEB UNIBA• Sambutan dan Pembukaan Acara oleh Rektor• Doa• Foto Bersama dan Penyerahan Sertifikat
09.35 – 11.30	Sesi Keynote Speaker Seminar Nasional INOBIS 2023: “ Peran Manajemen Menghadapi VUCA Pasca Pandemi” Hj. Sri Mulyani, S.M. (Bupati Klaten) Prof. Dr. Harjum Muharam, S.E., M.E. (Ketua Dept. Manajemen, FEB Univ. Diponegoro, Ketua FMI Korwil Jawa Tengah) Prof. Dr. Ir. Endang Siti Rahayu, M.S. (Guru Besar Fakultas Pertanian, Universitas Sebelas Maret Surakarta) Moderator: Dr. Kartika Hendra Titisari, S.E., M.Si., Akt., CSRS., CSRA (Wakil Rektor 2 – Universitas Islam Batik (UNIBA))
11.30 – 12.00	Sesi Awarding Session – Business Management Network Competition (BMNC) 2023 <ul style="list-style-type: none">• Pengumuman Juara National Business Case Competition• Pengumuman Juara National Business Creation Competition
12.00 – 13.00	Sesi Networking Session dan ISHOMA
13.00 – 15.30	Presentasi Call for Papers INOBIS 2023
15.30 – 16.00	Closing Ceremony <ul style="list-style-type: none">• Sambutan Chief Editor Jurnal INOBIS• Pengumuman Best Papers Call Papers INOBIS 2023
16.00	Acara Selesai

Tanggal Lokasi
: Kamis, 9 Maret 2023
: Universitas Islam Batik Surakarta

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS INOBIS 2023

Session Chair

Dr. Supawi Pawenang, S.E., M.M. (Universitas Islam Batik Surakarta – UNIBA) Aditya Budi K., S.T.P., M.B.A. (STIE Jayanegara Malang) :

	1	FIN 5	Pembentukan Portofolio Optimal pada Saham yang Terdaftar di Indeks IDX Value 30 dengan Metode Indeks Tunggal	Vera Intanie Dewi	Universitas Katolik Parahyangan Bandung
	2	FIN 22	Literasi keuangan dan faktor yang memengaruhi minat pelaku umkm berinvestasi di pasar modal: analisis theory of planned behavior	Asih Wulan Sari	IPB University
	3	FIN 40	Analisis Early Warning Indicator Risiko Likuiditas Perbankan Indonesia	Davina Jeihan Zafira	Universitas Brawijaya
Room A Jam : 13.00 - 15.30	4	HRM 8	Pengaruh Pelatihan, Lingkungan Kerja, Motivasi dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Gudang PT. Mentari Indonesia Jakarta	Lorensius Leni Waskito	Institute Asia Malang
	5	HRM 13	Organizational Resilience pada Oakwood Hotel Surabaya	Kezia Priscilla Agusta	Universitas Kristen Petra
	6	HRM 26	Pengaruh Kualitas Layanan Penyedia jasa Pekerja (PJP) terhadap Kepuasan Kerja Tenaga Kerja Jasa Penunjang (TKJP) di PT VPR	Vitra Puji Rahayu	Universitas Pertamina
	7	HRM 37	Faktor-Faktor Motivasi Intrinsik Karyawan PT. XYZ (Studi pada Penerapan Strategic Holding Pejabat Eselon 3)	Erlyta Maulidya Rahmah	Universitas Ciputra, Surabaya
	8	HRM 48	Pengaruh Kompetensi Manajer melalui Kapabilitas Inovasi terhadap Tipe Inovasi UKM Berorientasi Ekspor di Indonesia	Elan Nurhadi Purwanto	Universitas Pertamina

Tanggal Lokasi

: Kamis, 9 Maret 2023

: Universitas Islam Batik Surakarta

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS INOBIS 2023

Session Chair

Dr. Bambang Mursito, M.M. (Universitas Islam Batik Surakarta – UNIBA) Muhammad

Sabir Mustafa, S.E., M.Si. (Universitas Ichsan Gorontalo) :

Room B Jam : 13.00 - 15.30	9	KWU 2	Determining Factors in SMEs Innovation Performance: An Empirical Study in Indonesia	Tri Siwi Agustina	Universitas Airlangga
	10	KWU 49	Mengukur Pengenalan Peluang Berwirausaha Sebagai Dampak Pendidikan Kewirausahaan	Jurry Hatammimi	Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Telkom University
	11	MAR 4	The Impact of Community Marketing on The Food- Online Application during The Pandemic in The Region of Karawang West Java	Ignatius Septo Pramesworo	Perbanas Institute Jakarta
	12	MAR 6	Perbandingan Efektivitas Healthy Food Advertising di Instagram dengan Perbedaan Visual Aesthetics dan Information Quality	Sony Kusumasondja ja	Universitas Airlangga
	13	MAR 10	Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Konsumen Terhadap Purchase Intention Kendaraan Listrik di Indonesia	Ridwan Permana	Universitas Indonesia
	14	MAR 11	Pengaruh Electronic Word Of Mouth, Brand Image, dan Servicescape terhadap Minat Berkunjung Di Taman Sari Yogyakarta	Ety Istriani	Universitas Kristen Duta Wacana
	15	MAR 14	Memfaatkan Instagram Story dan Influencers Untuk Mencapai Brand Awareness Produk Makanan Beku “Cedea”	Ni Luh Made Vinaya Medhiatika	Institut Teknologi dan Bisnis STIKOM Bali
	16	MAR 16	Pengaruh Word of Mouth dan Personal Selling terhadap Niat pakai melalui Brand Image (Studi Kasus pada Bank Digital Jenius)	Irsanti Hasyim	Universitas Katolik Parahyangan

Tanggal Lokasi

: Kamis, 9 Maret 2023

: Universitas Islam Batik Surakarta

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS INOBIS 2023

Session Chair

Anita Wijayanti, S.E., M.M., Akt., C.A. (Universitas Islam Batik Surakarta – UNIBA)

Moh. Agus Salim Monoarfa, S.E., M.M. (Universitas Negeri Gorontalo) :

Room C Jam : 13.00 - 15.30	17	MAR 20	Pengaruh Review Beauty Influencer Terhadap Niat Beli Produk Pada Media Sosial YouTube	Budi Astuti	Universitas Islam Indonesia
	18	MAR 21	Komunikasi Digital Bisnis Online Di Era Endemi Covid 19 Produk UMKM "Kecuali Coffee"	Adhitya Rechandy Christian	Universitas Ahmad Dahlan
	19	MAR 31	Sumber Inovasi Industri Kuliner di Bandung : Dari mana datangnya inovasi?	Katlea Fitriani	Universitas Katolik Parahyangan
	20	MAR 33	Analisis Empathy, Persuasion, Impact Dan Communication (Epic Model) Dalam Meningkatkan Kepercayaan Publik	Danang Satrio	Universitas Pekalongan
	21	MAR 34	Analisis Relationship Marketing dalam Peningkatan Loyalitas Komunitas Penggemar Idola K-Pop	Febrina Hambalah	Universitas Hang Tuah
	22	MAR 35	Pentingnya kekuatan merespon pelanggan dan kapabilitas membangun kolaborasi di dalam peningkatan kinerja pemasaran UKM: Pendekatan SMEs agility	Elia Ardyan	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ciputra Makassar
	23	MAR 36	Customer Engagement Usaha Kuliner; Kontribusi Marketing Content dan Efek Viral Marketing Campaigns	Erwin	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ciputra Makassar

Tanggal Lokasi

: Kamis, 9 Maret 2023

: Universitas Islam Batik Surakarta

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Session Chair

Dr. Sudarwati, S.E., M.M. (Universitas Islam Batik Surakarta – UNIBA) Syaifuddin

Fahmi, S.Sos. S.E., M.M. (STIE Kertanegara Malang) :

Room D Jam : 13.00 - 15.30	24	MAR 42	Pengaruh Situs Atmosfer dan Kemudahan Penggunaan Terhadap Emotional Arousal Serta Dampaknya Terhadap Keputusan Pembelian Pada Situs E-Commerce	Ratna Listiana Dewanti	Universitas Teknologi Yogyakarta
	25	MAR 44	Model kualitas aset dan e-commerce pada kinerja UMKM yang dimoderasi oleh strategi persaingan produk	Viviana Mayasari	Jenderal Soedirman University
	26	MAR 45	Pengaruh Etika Penyedia Layanan Situs E-Commerce Pada Kepuasan Dan Loyalitas	Grace Felicia Djayapranata	Universitas Surabaya
	27	MAR 46	Analisis Pengaruh Citra Merek , Pengalaman Merek terhadap Kepuasan Merek dan Loyalitas Merek Kosmetik Wardah	Lia Amalia	Universitas Esaungul
	28	MAR 47	Keputusan Pembelian Sepatu di FU Second Branded Malang yang dipengaruhi oleh Gaya Hidup, Harga dan Kualitas Produk	Tin Agustina Karnawati	Institut Teknologi dan Bisnis Asia
	29	OM 12	Analisis Importasi Barang dengan Skema BC 1.6 dengan BC 2.0 Menggunakan Simulasi Dinamis, Studi Kasus Ban Truck Tambang dengan Rig Pengeboran	Tri Warcono Adi	PEM Akamigas
	30	STRA 17	Penerapan Self-Service Berbasis E-Card Payment Dalam Mewujudkan Digitalisasi Penjualan BBM di SPBU yang Sustainable, Efisien, dan Profitabilitas	Ibnu Lukman Pratama	Politeknik Energi Mineral Akamigas Cepu

Aktivitas Seminar Nasional dan Call for Papers INOBIS 2023

Partisipan dari 38 Perguruan Tinggi di Indonesia



Diikuti oleh

100

peserta

38

universitas

22

kota/kabupaten

11

provinsi

dari seluruh **INDONESIA**

www.inobis.org [@inobisofficial](https://www.instagram.com/inobisofficial) inobis.info@gmail.com

BAB 3
HASIL KEGIATAN
SEMINAR NASIONAL DAN *CALL FOR PAPER* INOVASI BISNIS DAN MANAJEMEN
(INOBIS) 2023 “PERAN MANAJEMEN MENGHADAPI VUCA (*VOLATILITY, UNCERTAINTY, COMPLEXITY, DAN AMBIGUITY*) PASCA PANDEMI”

Dalam kegiatan ini berkesempatan selain menghadiri, saya juga berpartisipasi sebagai peserta presentasi dengan judul “ANALISIS PENGARUH CITRA MEREK , PENGALAMAN MEREK TERHADAP KEPUASAN MEREK DAN LOYALITAS MEREK KOSMETIK WARDAH “Kegiatan presentasi masing-masing diberikan waktu selama 15 menit terdiri dari 7-10 menit presentasi dan 5-7 menit diskusi.

Presentasi yang saya lakukan kurang dari 10 menit yaitu sekitar 8-9 menit dimana waktu diskusi cukup lama melebihi waktu yang ditetapkan hingga 20 menit. Hal ini dikarenakan banyak pertanyaan tentang paper yang saya sajikan. Moderator dan penyanggah juga banyak memberikan masukan dan diskusi tentang penelitian yang saya lakukan.

Demikianlah hasil kegiatan seminar nasional dan *call for paper* inovasi bisnis dan manajemen (inobis) 2023 “Peran manajemen menghadapi vuca (*volatility, uncertainty, complexity, dan ambiguity*) pasca pandemi”

Lampiran 1

Diberikan kepada
Lia Amalia
(Universitas Esaunggul)

Sebagai
Presenter Call For Papers

Judul Papers
Analisis Pengaruh Citra Merek , Pengalaman Merek terhadap Kepuasan Merek dan Loyalitas Merek Kosmetik Wardah

CALL FOR PAPERS INOIBIS 2023

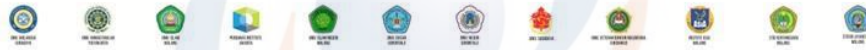
Surakarta, 9 Maret 2023

Dr. Fani Firmansyah, S.E., M.M., CMA.
Ketua Panitia – Seminar Nasional & Call Papers
INOIBIS 2023

Dr. Ec. Dra. Hj. Istiatin, S.E., M.M.
Dekan Fakultas Ekonomi UNIBA Surakarta

Prof. Dr. Harjun Muharam, S.E., M.E.
Ketua FMI Korwil Jawa Tengah

CO-HOST



Lampiran 2

PROSEDING
SEMINAR NASIONAL dan CALL FOR PAPERS
INOIBIS 2023
Inovasi Bisnis dan Manajemen
Kamis, 9 Maret 2023 | Universitas Islam Batik
UNIBA - Surakarta, Jawa Tengah

www.inobis.org @inobisofficial
inobis.info@gmail.com

SUPPORTED BY
HR24/7
Communication Hub

Lampiran 3
Foto kegiatan



Lampiran 5

202302, 12:21 PM

Surat Tugas Dinas



UNIVERSITAS ESA UNGGUL

Jalan Arjuna Utara No.8, Kebon Jeruk - Jakarta Barat 11110, Telp (021) 5474223, (021) 5642510

SURAT TUGAS DINAS

Nomor : 0254/ESA UNGGUL/STD/II/2023

Bersama ini diberikan tugas kepada :

Nama : Prof. Dr. LIA AHALIA, SE, MM
Jabatan / Unit : / FEB/Program Studi Manajemen
Alamat : JALAN H NAJMUN 68 PO PINANG RT 011 RW 011.

Untuk Melaksanakan tugas dinas :

Dalam Rangka : SEMINAR NASIONAL CALL OF PAPER
Instansi : UNIVERSITAS ISLAM BATIK
Alamat : SOLO
Tanggal : 8 Maret 2023 s/d 10 Maret 2023

Mengetahui,

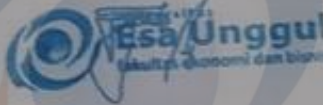
Yang Menugaskan,

Jakarta, 22 Februari 2023
Kepala Biro Pengembangan
Sumber Daya Manusia



F. H. J. J. M. M.

UNIVERSITAS ISLAM BATIK



Dr. TANTRI YANUAR RAHMAT
SYAH, SE, MSM

n.n.
HARIS SUKANDAR NUR, S. Pd

HARIS SUKANDAR NUR, S. Pd

Catatan :

1. Surat Tugas Dinas ini agar dikembalikan kepada Biro Pengembangan Sumber Daya Manusia, setelah tugas diselesaikan diketahui instansi yang dikunjungi
2. Bila Tugas Dinas merupakan Pelatihan/Seminar/Lokakarya atau sejenisnya, agar melampirkan Formulir Persetujuan mengikuti pelatihan. (Formulir dapat diambil di Biro Pengembangan Sumber Daya Manusia)

Report User : 194090027

Report Date : 22 Februari 2023

https://eimueu.esaunggul.ac.id/ueu/sdm/index.php?page=rep_suratdinas



ggul



Universitas
Esa Unggul



Universitas
Esa U



ggul



Universitas
Esa Unggul



Universitas
Esa U

