



2    <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>

6623 - Taufiqur Rachman

- Latar Belakang
- Organisasi
- Organisasi Manajemen Logistik
- Fungsi dan Kegunaan Pengendalian Logistik
- Organisasi Konvensional dan Logistik
- Kunci Sukses SCM
- Mengelola Jaringan SC
- Strategi Proses Pengelolaan
- Tantangan Pengelolaan

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan    Materi #6

## Latar Belakang

3 <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>

6623 - Taufiqur Rachman

Perlu fokus, dedikasi, kreativitas, dan kerja keras

Tidak ada formula khusus atau jalan pintas

Persaingan

Ada 4 tahap optimalisasi SCM (harus berurutan)

**P  
e  
m  
e  
n  
a  
n  
g**

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6

## Tahapan Optimalisasi SCM

4 <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>

6623 - Taufiqur Rachman

- Terjadi di dalam perusahaan / organisasi sendiri.
- Mewakili sebagian besar organisasi bisnis dalam perbaikan SCM.
- Menggabungkan kekuatan internal dengan perusahaan luar untuk mencari penghematan dari kegiatan jaringan.
- Masih sangat sedikit yang melakukan.

**Internal**

Sumber Pembelian & Logistik

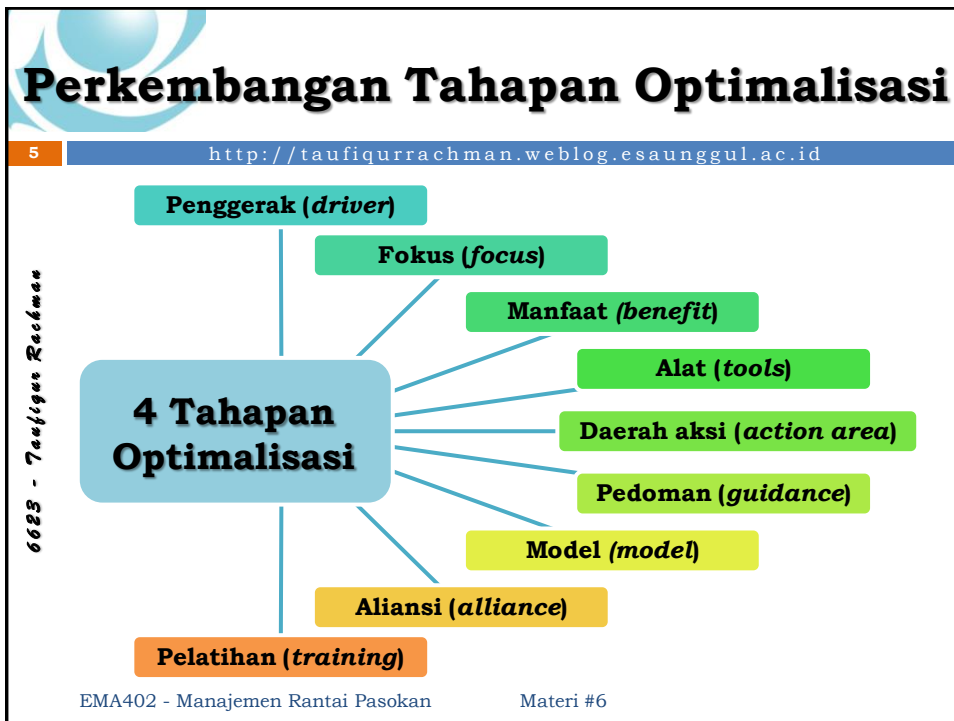
Keunggulan Internal

**External**

Konstruksi Jaringan

Kepemimpinan Dalam Industri

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6



## Perkembangan Tahap 1

7 <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>

6623 - Taufiqur Rachman

<b>Penggerak</b>	• Vice President
<b>Fokus</b>	• Persediaan, pembelian, logistik, angkutan, pemenuhan pesanan
<b>Manfaat</b>	• Penghematan inventory carrying cost, biaya angkutan, dan biaya distribusi
<b>Alat</b>	• Pembentukan tim, & keunggulan fungsional
<b>Daerah aksi</b>	• Subyek perubahan tingkat menengah dalam Organisasi
<b>Pedoman</b>	• Data awal yang dijadikan dasar pertama biasanya data biaya.
<b>Model</b>	• Biasanya tidak ada model tertentu yang digunakan
<b>Aliansi</b>	• Konsolidasi pemasok
<b>Pelatihan</b>	• Peningkatan kemampuan & pemberian teknik perubahan, seperti kerja sama tim, identifikasi, pemecahan, & analisis akar masalah.

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6

## Kemungkinan Hasil Tahap 1

8 <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>


6623 - Taufiqur Rachman


Penghematan biaya pembelian 10-15%.	Kesadaran akan cycle time meningkat.
Pengurangan tingkat persediaan barang 10-20%.	Biaya konsultan meningkat untuk perubahan atau penambahan sistem baru.
Pengurangan biaya logistik 5-10%.	Beberapa bidang perbaikan dapat dikenali untuk langkah lebih lanjut.

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6

## Tahap 2: Keunggulan Internal

9 <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>


**Peralihan tahap I ke II bukan sesuatu yang mudah, karena banyak kendala & kesulitan**



Resistensi atas perubahan	Kurang memberikan pengakuan atas keberhasilan	Keterbatasan tenaga yang mempunyai kemampuan	Kepuasan atas keadaan status quo
Menurunnya motivasi	Kekurang-tepatan dalam ramalan	Kurang menggunakan teknologi informasi	Kekurang kepercayaan

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6

## Perkembangan Tahap 2

10 <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>

<b>Penggerak</b>	• Pimpinan <i>Supply chain</i>
<b>Fokus</b>	• Desain ulang proses dan perbaikan sistem
<b>Manfaat</b>	• Prioritas perbaikan jaringan
<b>Alat</b>	• <i>Benchmarks</i>
<b>Daerah aksi</b>	• Tingkat lebih luas
<b>Pedoman</b>	• Pemetaan proses
<b>Model</b>	• <i>Supply chain</i> dalam perusahaan
<b>Aliansi</b>	• Mitra terbaik
<b>Pelatihan</b>	• Kepemimpinan

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6

## Kemungkinan Hasil Tahap 2

11 <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>

6623 - Taufiqur Rachman

- Penghematan tambahan sebesar 5-8% dalam biaya pembelian
- Penghematan tambahan dalam biaya logistik sebesar 3-5%
- Tingkat persediaan barang menurun sebesar 5-10%
- Kenaikan produktivitas konsultan mulai terlihat secara cukup signifikan

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6

## Tahap 3: Konstruksi Jaringan

12 <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>

6623 - Taufiqur Rachman

Terdapat beberapa tantangan yang perlu diperhatikan dan diatasi

Mengalami Situasi Kritis

Mencari cara peningkatan efisiensi dari luar perusahaan

**Menetapkan & Memutuskan**

Meneruskan upaya-upaya mencari peningkatan efisiensi di dalam perusahaan

Tahap 3

Tahap 2

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6

## Perkembangan Tahap 3

13 <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>

6623 - Taufiqur Rachman

<b>Penggerak</b>	• Pimpinan unit bisnis
<b>Fokus</b>	• Peramalan, perencanaan, layanan pelanggan antar perusahaan
<b>Manfaat</b>	• Kinerja mitra terbaik
<b>Alat</b>	• <i>Metrics, data base, e-commerce</i>
<b>Daerah aksi</b>	• Organisasi total
<b>Pedoman</b>	• Model biaya yang paling maju, diferensiasi proses
<b>Model</b>	• Antar perusahaan
<b>Aliansi</b>	• Aliansi formal
<b>Pelatihan</b>	• Kemitraan

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6

## Tahap 4: Kepemimpinan Dalam Industri

14 <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>

6623 - Taufiqur Rachman

```

graph TD
    A[Tahap 4] <--> B[Pemenuhan visi masa depan]
    A <--> C[Perlu keterlibatan total dari semua tim manajemen di seluruh jajaran SCM]
    B <--> C
  
```

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6

## Perkembangan Tahap 4

15 <http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>

<b>Penggerak</b>	• Tim Manajemen
<b>Fokus</b>	• Konsumen, jaringan
<b>Manfaat</b>	• Keuntungan jaringan, pendapatan yang menguntungkan
<b>Alat</b>	• Intranet, internet, sistem informasi maya
<b>Daerah aksi</b>	• Perusahaan penuh
<b>Pedoman</b>	• Keterkaitan permintaan dan penawaran
<b>Model</b>	• Pasar global
<b>Aliansi</b>	• Usaha bersama ( <i>joint venture</i> )
<b>Pelatihan</b>	• Proses jaringan

EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6

<http://taufiqurrachman.weblog.esaunggul.ac.id>

# >>>>>SEKIAN<<<<<<

## TERIMA KASIH



© 1996, 2002 SANRIO CO., LTD.

16 EMA402 - Manajemen Rantai Pasokan Materi #6