

Manajemen Proyek

Sachbudi Abbas Ras, ST, MT

Pendahuluan

- ❑ Proyek adalah pekerjaan besar yang mungkin tidak akan terulang secara persis sama di masa mendatang.
- ❑ Kesalahan apapun yang dilakukan akan membutuhkan biaya untuk memperbaikinya dan karenanya menjadi penting untuk mengerjakannya secara tepat.

Pendahuluan

- ❑ Tiap proyek terdiri dari beberapa tugas atau aktivitas.
- ❑ Aktivitas-aktivitas ini memiliki hubungan presedensi atau ketergantungan.
- ❑ Tiap aktivitas memiliki durasi waktu untuk pengerjaannya.

Metode Manajemen proyek

- Pada akhir 1950-an dikembangkan sistem-sistem jalur kritis, yaitu:
 - *Critical Path Method* (CPM), dan
 - *Project Evaluation and Review Technique* (PERT).
- Kedua metode akan menampilkan durasi aktivitas dan mengindikasikan saat-saat mulai terdini dari suatu aktivitas.

Metode Manajemen proyek

Activity	Predecessor	Duration (days)
A	None	5
B	None	25
C	None	18
D	A	14
E	D	14
F	B, D	4
G	C, D	5
H	F, G	3
I	E, H	1

Critical Path Method (CPM)

- ❑ A (8), B (20), dan C (33) konkuren dan diawal proyek.
- ❑ D (18) dan E (20) konkuren dan setelah A selesai.
- ❑ F (9) dimulai setelah selesainya B.
- ❑ G (10) dimulai setelah penyelesaian C.
- ❑ H (8) mengikuti D.
- ❑ I (4) bisa dimulai bila E dan F selesai.
- ❑ Penyelesaian G, H, dan I akhir dari proyek.

Critical Path Method (CPM)

Mekanisme Pengerjaan

- ❑ Pembuatan jaringan,
- ❑ *Forward Pass*,
- ❑ *Backward Pass*, dan
- ❑ Penentuan Jalur Kritis.